ROMÂNIA
JUDEŢUL GALAŢI
MUNICIPIUL TECUCI
CONSILIUL LOCAL
PROIECT DE HOTĂRÂRE NR. 137 DIN 28.09.2022

Privind: Aprobarea „Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU) 2021-2027 a Municipiului Tecuci, judeţul Galaţi"

Iniţiator: Lucian-Grigore Costin, Primarul Municipiului Tecuci, judeţul Galaţi;
Număr de înregistrare şi data depunerii proiectului: 137/28.09.2022;
Consiliul Local al Municipiului Tecuci, judeţul Galaţi, întrunit în şedinţă ORDINARĂ în data de 29.09.2022;

Având în vedere:

- Referatul de aprobare al iniţiatorului, înregistrat sub nr. 47543 / 28.09.2022;
- Raportul de specialitate întocmit de Biroul Fonduri Europene, SSM, înregistrat sub nr. 47471/28.09.2022;
- Avizele emise de comisiile de specialitate nr. 1, 2, 3, 4, 5;
- Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană (SIDU) 2021-2027 a Municipiului Tecuci, judeţul Galaţi, Anexa nr. 1 la prezenta hotărâre;

În baza prevederilor:

- art. 43^1 și ale Anexei 2 din Legea nr. 350/2001 privind amenajarea teritoriului și urbanismului, cu modificările și completările ulterioare;
- ordinului nr. 233/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Legii nr. 350/2001;
- art. 7 din Legea nr. 52/2003 privind transparența decizională în administrația publică, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- art. 44 alin. I și art.45 alin. I din Legea nr. 273/2006 privind finanţele publice locale, cu modificările și completările ulterioare;
- art. 129 alin. 2, art. 133 alin. 1 lit. b, art. 139 alin. 3 lit. d și art. 196 alin. 1 lit. a din O.U.G nr. 57/2019 privind Codul Administrativ cu modificările şi completările ulterioare.

H O T Ă R Ă Ş T E :

Art. 1. Consiliul local Tecuci aprobă **„Strategia Integrată de Dezvoltară Urbană (SIDU) 2021-2027 a Municipiului Tecuci, judeţul Galaţi"**, conform **Anexei nr. 1** care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art. 2. Prezenta hotărâre va fi dusă la îndeplinire prin grija Primarului Municipiului Tecuci.

Art. 3. Prezenta hotărâre va fi comunicată celor interesaţi prin grija Secretarului U.A.T. Municipiul Tecuci.

INIŢIATOR,
PRIMAR,
Lucian-Grigore COSTIN

AVIZAT,
SECRETAR GENERAL,
Jr. George Lucian BORŞAN

ROMÂNIA
JUDEŢUL GALAŢI
MUNICIPIUL TECUCI
PRIMAR

REFERAT DE APROBARE

Nr. 47543 / 28.09.2022

Privind: Aprobarea „Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU) 2021-2027 a Municipiului Tecuci, judeţul Galaţi"

Primăria Municipiului Tecuci derulează în prezent proiectul **„Eficiența instituțională prin investiții la nivel local"** finanțat din POCA – Apel retrospectiv CP10/2018 – Fundamentarea deciziilor, planificare strategică și măsuri de simplificare pentru cetățeni la nivelul administrației publice locale din regiunile mai puțin dezvoltate. Prin intermediul acestui proiect se finanțează activitatea de **Elaborare a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (S.I.D.U) a Municipiului Tecuci** pentru perioada **2021-2027**.

În cadrul proiectului au fost prestate serviciile de elaborare a Strategiei Integrate de Dezvoltare Locală (SIDU) a Municipiului Tecuci pentru perioada 2021-2027, fiind elaborată de URBAN SCOPE SRL, în baza contractului de servicii nr. 28535/24.05.2021.

Necesitatea elaborării strategiei provine, în principal, din faptul că Municipiul Tecuci va beneficia de noi finanțări nerambursabile substanțiale din Programul Operațional Regional Sud-Est 2021-2027, Planul Național de Redresare și Reziliență și din alte programe operaționale, **a căror accesare este condiționată de existența unei SIDU** care să identifice și să prioritizeze nevoile și direcțiile de dezvoltare ale teritoriului analizat. Atragerea unui volum cât mai mare de fonduri europene este crucială pentru dezvoltarea zonei, în contextul în care veniturile proprii și fondurile guvernamentale sunt insuficiente raportat la nevoile de dezvoltare ale Municipiului Tecuci.

Totodată, obiectivele, direcțiile de acțiune și rezultatele așteptate ale SIDU sunt identice și armonizate cu cele ale Planului de Mobilitate Urbană Durabilă (PMUD) și cu cele ale Planului de Acțiune privind Energia Durabilă și Climă (PAEDC), completate cu detalierea acestora în activități concrete, în termene de realizare și resurse alocate.

Ca atare, în contextul justificării necesității unei dezvoltări eficiente și durabile în Municipiul Tecuci, date fiind oportunitățile de accesare a fondurilor europene prin intermediul fondurilor structurale și prin PNRR, în temeiul prevederilor art. 136 din Ordonanța Guvernului nr. 57/2019 privind Codul Administrativ, îmi exprim inițiativa înaintării proiectului de hotărâre **privind aprobarea „Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU) 2021-2027 a Municipiului Tecuci, judeţul Galaţi"**

P R I M A R
Lucian-Grigore COSTIN

ROMÂNIA
JUDEŢUL GALAŢI
MUNICIPIUL TECUCI
BIROU FONDURI EUROPENE, SSM
RAPORT DE SPECIALITATE
Nr. 47471/28.09.2022

Privind: Aprobarea „Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU) 2021-2027 a Municipiului Tecuci, judeţul Galaţi"

Primăria Municipiului Tecuci derulează în prezent proiectul „**Eficiența instituțională prin investiții la nivel local"** finanțat din POCA – Apel retrospectiv CP10/2018 – Fundamentarea deciziilor, planificare strategică și măsuri de simplificare pentru cetățeni la nivelul administrației publice locale din regiunile mai puțin dezvoltate. Prin intermediul acestui proiect se finanțează activitatea de **Elaborare a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (S.I.D.U) a Municipiului Tecuci** pentru perioada **2021-2027**.

În cadrul proiectului au fost prestate serviciile de elaborare a Strategiei Integrate de Dezvoltare Locală (SIDU) a Municipiului Tecuci pentru perioada 2021-2027, fiind elaborată de URBAN SCOPE SRL, în baza contractului de servicii nr. 28535/24.05.2021.

Actualizarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Tecuci este marcată de necesitatea actualizării obiectivelor și priorităților de dezvoltare ale municipiului în contextul noii perioade de programare 2021-2027. Noua perioadă de programare vizează și actualizarea politicilor europene pentru perioada de referință, precum și bugetul aferent operaționalizării priorităților și politicilor definite.

Luând în considerare regula „N+2" de care țara noastră beneficiază, Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană (SIDU) a Municipiului Tecuci vizează perioada 2021-2030.

Necesitatea elaborării strategiei provine, în principal, din faptul că Municipiul Tecuci va beneficia de noi finanțări nerambursabile substanțiale din Programul Operațional Regional Sud-Est 2021-2027, Planul Național de Redresare și Reziliență și din alte programe operaționale, **a căror accesare este condiționată de existența unei SIDU** care să identifice și să prioritizeze nevoile și direcțiile de dezvoltare ale teritoriului analizat. Atragerea unui volum cât mai mare de fonduri europene este crucială pentru dezvoltarea zonei, în contextul în care veniturile proprii și fondurile guvernamentale sunt insuficiente raportat la nevoile de dezvoltare ale Municipiului Tecuci.

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană reunește, sub umbrela unei viziuni comune de dezvoltare, agreată și asumată de toți actorii locali relevanți (administrație, mediul de afaceri, mediul non-guvernamental, societatea civilă etc.), prioritățile de intervenție pentru următoarea perioadă din toate domeniile, de la mobilitate, regenerare urbană, digitalizare, educație, sănătate sau incluziune, până la guvernanță locală. SIDU pentru perioada 2021-2030 armonizează direcțiile strategice de dezvoltare cât și lista de proiecte cu liniile directoare trasate la nivele administrative superioare (european, național, regional/județean).

Totodată, această strategie este un document de planificare foarte complex, mai ales din perspectiva portofoliului consistent de proiecte asociate strategiei. Implementarea acestora și atingerea indicatorilor asumați pentru orizontul anului 2030 se poate realiza doar în contextul unei

monitorizări periodice privind gradul de implementare ale proiectelor.

În etapa de definire a viziunii, obiectivelor, priorităților și a planului de acțiune pentru dezvoltarea locală în perioada 2021-2030:

- au fost organizate întâlniri periodice cu echipa executivă a Primăriei Municipiului Tecuci;
- a fost realizată o bază de date cu actorii principali pe fiecare domeniu de analiză (**cultură, sănătate, educație, asistență socială, infrastructură sportivă, zonificare, utilități publice și proiecte din fonduri structurale**), iar ulterior a fost realizată contactarea și solicitarea de informații de la aceștia prin transmiterea de adrese oficiale. Datele solicitate se refereau la: situația actuală, deficiențe identificate în domeniul de activitate al acestora, propuneri de măsuri și proiecte pentru perioada 2021-2027;
- pentru colectarea datelor, a deficiențelor, provocărilor și soluțiilor a fost realizat un chestionar care a fost transmis cetățenilor prin publicarea pe site-ul oficial al Primăriei, pe paginile oficiale de pe platformele de socializare pe care Primăria deține un profil public;
- pentru fiecare dintre domeniile de intervenție prioritare identificate la nivelul obiectivelor strategice, a fost propusă o listă de acțiuni orientative, care apoi au fost concretizate în proiectele ce constituie portofoliul de proiecte al SIDU a Municipiului Tecuci 2021-2027;
- proiectele și acțiunile incluse în SIDU a Municipiului Tecuci 2021-2027 sunt adresate întregii comunități, ele implicând deopotrivă instituțiile și administrația publică, mediul de afaceri, societatea civilă și, mai ales, beneficiarii finali ai rezultatelor implementării Strategiei, cetățenii municipiului Tecuci. În acest sens au fost realizate consultări tematice organizate în grupuri de lucru, și anume: Economie locală, Urbanism, Utilități Publice, Mediu și Sănătate, Educație, Cultură și Social;

Obiectivele, direcțiile de acțiune și rezultatele așteptate ale SIDU sunt identice și armonizate cu cele ale Planului de Mobilitate Urbană Durabilă (PMUD) și cu cele ale Planului de Acțiune privind Energia Durabilă și Clima (PAEDC), completate cu detalierea acestora în activități concrete, în termene de realizare și resurse alocate.

Prezenta strategie a parcurs etapa de consultare publică.

Luând în considerare cele expuse mai sus, având în vedere referatul de aprobare al inițiatorului de proiect, considerăm că proiectul de hotărâre îndeplineşte condiţiile de legalitate pentru a fi adoptat.

Șef Birou Fonduri Europene, SSM
Ioan POP

ANEXA nr. 1 la
H.C.L. NR._____DIN_____

<u>Privind</u>: Aprobarea „Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU) 2021-2027 a Municipiului Tecuci, judeţul Galaţi"



STRATEGIA DE INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ

A MUNICIPIULUI TECUCI

2021 – 2027



STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A MUNICIPIULUI TECUCI 2021-2027

Lucian-Grigore Costin,
PRIMAR AL MUNICIPIULUI TECUCI

„STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A MUNICIPIULUI TECUCI 2021-2027”

FOAIE DE SEMNĂTURI

COORDONATOR/ MANAGER DE PROIECT	Dr. Ing. Radu Șerban **TIMNEA**
SPECIALIST ELABORARE DOCUMENTE STRATEGICE DE PLANIFICARE	Dr. Ing. Radu **DRAGOMIR**
SPECIALIST URBANISM/ ARHITECTURĂ URBANĂ	Arh. Claudia Mihaela **SLIVINSC**
SPECIALIST SOLUȚII IT&C, SMART CITY	Ing. Mihai **PALADE**
SPECIALIST FONDURI STRUCTURALE	Ing. Ionela **DRAGOMIR**
SPECIALIST TRANSPORT PUBLIC URBAN	Ing. Alexandru-Cristian **MINCĂ**
EXPERT EFICIENȚĂ ENERGETICĂ	Dr. Ing. Ioan Sevastian **BÎTIR-ISTRATE**
EXPERT INFRASTRUCTURĂ DRUMURI ȘI UTILITĂȚI	Ing. Mihnea Alexandru **CONSTANTINESCU**
EXPERT PROTECȚIA MEDIULUI	Ing. Anca Emilia **BURGHELEA**
SPECIALIST DEZVOLTARE REGIONALĂ	Ec. Augustin **MAFTEI**
EXPERT PROIECTARE PLANIFICARE URBANĂ	Urb. Raluca **VIȘAN**
EXPERT PROIECTARE ȘI REGENERARE URBANĂ	Urb. Ana-Maria **NEGRU**
EXPERT ANALIZĂ MULTICRITERIALĂ	Ec. Goergiana Alexandra **BUZDUGAN**

PROIECTANT:

URBAN SCOPE

Nr. proiect : 28535

Data proiect : 24.05.2021

URBAN SCOPE

Cuprins Tecuci SIDU

1. Contextul elaborării SIDU Tecuci 6
1.1. Necesitatea și obiectivele Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană 6
1.2 Principii și metodologie 8
1.3 Corelarea cu strategii europene, naționale și regionale 11
1.3.1. Cadrul programatic la nivel european 11
1.3.2. Cadrul programatic la nivel național 20
1.3.3 Cadrul programatic la nivel regional/ județean 40
Concluzie 44
1.4 Etapele de realizare a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană 44
1.5 Procesul de consultare și implicare a factorilor interesați 47
2. Analiza situației existente la nivelul Municipiului Tecuci 52
2.1. Unitatea spațială de analiză 52
2.1.1 Localizare 52
2.1.2 Caracteristici naturale 54
2.1.3 Scurt istoric 59
2.2. Analiza socio-demografică a Municipiului Tecuci 61
2.2.1 Populație și distribuția pe sexe, categorii de vârstă și etnii 61
2.2.2 Spor demografic 67
2.2.3 Spor migrator 68
2.2.4 Comunități dezavantajate din punct de vedere socio-economic și al incluziunii sociale 69
Analiza diagnostic sectorială: concluzii, provocări și recomandări 70
2.3. Analiza socio-economică a Municipiului Tecuci 71
2.3.1 Economia și forța de muncă 71
2.3.2 Motoare economice și structura activităților economice 75
2.3.3 Turism, transport și telecomunicații 79
2.3.4 Industrii creative 80
Analiza diagnostic sectorială: concluzii, provocări și recomandări 82

2.4 Dezvoltare urbană 83
2.4.1 Profil spațial și funcțional 83
2.4.2 Fond locativ 87
2.4.3 Distribuția spațiilor publice și regenerare urbană 91
Analiza diagnostic sectorială: concluzii, provocări și recomandări 94
2.5 Conectivitate și mobilitate 96
2.5.1. Conectivitate rutieră 98
2.5.2. Conectivitate feroviară 98
2.5.3. Rețea stradală și mobilitate 99
2.5.4. Rețea infrastructură transport public 100
Analiza diagnostic sectorială: concluzii, provocări și recomandări 101
2.6 Servicii de utilitate publică și echipare edilitară 102
2.6.1. Rețele edilitare de alimentare cu apă și canalizare 102
2.6.2. Rețele edilitare de alimentare cu energie (gaz, electricitate) 105
2.6.3. Gestionarea deșeurilor 106
2.6.4. Iluminat public 107
2.6.5. TIC – Tehnologia de informare și comunicare 107
2.6.6. Infrastructura sportivă 108
Analiza diagnostic sectorială: concluzii, provocări și recomandări 111
2.7 Factorii de mediu și schimbări climatice 112
2.7.1. Aer 113
2.7.2. Apă 114
2.7.3. Sol 115
2.7.4. Zone naturale protejate 116
2.7.5. Schimbări climatice 120
Analiza diagnostic sectorială: concluzii, provocări și recomandări 122
2.8 Infrastructura educațională 122
Analiza diagnostic sectorială: concluzii, provocări și recomandări 131

2.9 Sănătate și servicii medicale 132
Analiza diagnostic sectorială: concluzii, provocări și recomandări 139
2.10 Asistență și servicii sociale 139
Analiza diagnostic sectorială: concluzii, provocări și recomandări 143
2.11 Infrastructura elementelor de patrimoniu și serviciile culturale 143
Analiza diagnostic sectorială: concluzii, provocări și recomandări 147
2.12 Capacitate administrativă 148
Analiza diagnostic sectorială: concluzii, provocări și recomandări 151
2.13 Smart-City Tecuci 151
Analiza diagnostic sectorială: concluzii, provocări și recomandări 157
2.14 Analiza diagnostic sectorială a principalelor probleme și provocări. Analiza SWOT 160
PROFIL SOCIO-DEMOGRAFIC 160
PROFIL SOCIO-ECONOMIC 161
DEZVOLTARE ȘI REGENERARE URBANĂ 162
CONECTIVITATE ȘI MOBILITATE 163
SERVICII DE UTILITATE PUBLICĂ ȘI ECHIPARE EDILITARĂ 165
FACTORI DE MEDIU ȘI SCHIMBĂRI CLIMATICE 166
INFRASTRUCTURĂ EDUCAȚIONALĂ 167
SĂNĂTATE ȘI SERVICII MEDICALE 168
ASISTENȚĂ ȘI SERVICII SOCIALE 169
INFRASTRUCTURĂ ȘI SERVICII CULTURALE 170
CAPACITATE ADMINISTRATIVĂ 171
Formularea diagnosticelor sectoriale, a diagnosticului integrat și recomandări pentru formularea strategiei 172
3. Planificarea strategică pentru perioada 2021-2027 177
3.1 Viziune 177
3.2 Misiune 178
3.3 Obiective strategice. Obiective specifice 180

3.4 Portofoliu de proiecte. Matricea de prioritizare.....184
3.4.1 Proiecte de la nivelul municipiului Tecuci din exercițiul financiar anterior (2014-2020)184
3.4.2 Lista de proiecte.....198
3.4.3 Procedura de prioritizare și matricea de prioritizare.....198
3.4.4 Lista de proiecte prioritare.....201
3.4.5 Etapizare proces consultativ.....201
4. Implementarea, monitorizarea și evaluarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană.....202
4.1 Contextul instituțional de implementare a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană.....202
4.2 Indicatorii de monitorizare și evaluare a implementării SIDU.....203
4.3 Riscuri în implementarea SIDU. Măsuri de atenuare.....212
4.4 Cadrul partenerial pentru elaborarea și implementarea SIDU.....214
ANEXE.....216
Anexa 1 – Listă de proiecte propuse pentru municipiul Tecuci.....216
Anexă 2 – Listă de proiecte prioritare propuse pentru municipiul Tecuci în perioada 2021-2027225
Anexa 3 – Raport Consultare Publică.....232

1. Contextul elaborării SIDU Tecuci

1.1. Necesitatea și obiectivele Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană

În prezent, orașele se află într-o competiție atât directă cât și indirectă cauzată de tendințele globale de urbanizare de la nivelul fiecărei regiuni în parte. Se estimează că până în 2050 două treimi din populația globului va locui în orașe, iar odată cu această evoluție accelerată a mediului urban, apar din ce în ce mai multe provocări la care factorii decidenți trebuie să răspundă, fiind necesară orientarea acestora către construirea orașelor viitorului, ținând cont de gradul de sustenabilitate al acestora atât economic, social, edilitar cât și pe restul planurilor relevante.

În societatea de astăzi, aflată în schimbare rapidă, Europa traversează o serie de provocări destul de solicitante, printre care amintim: degradarea mediului și schimbările climatice, revoluția digitală, tranziția demografică, migrația și inegalitățile sociale. Orașele au astăzi un rol cheie în identificarea de soluții pentru asigurarea unui mod de viață durabil pentru toți cetățenii, aceste aspecte fiind amintite în majoritatea documentelor strategice de la nivel european. Nevoia unei dimensiuni urbane și teritoriale este ceea ce Comisia Europeană își dorește pentru perioada 2021-2027, din acest motiv este sprijinită astăzi o abordare bazată pe realitatea din teritoriu și implicarea tuturor actorilor relevanți de la nivelul societății.

Conceptual, strategia a parcurs o serie de etape evolutive, de la a defini arta războiului, până la fi utilizată în Evul Mediu de către Andrea Montecuccoli și Niccolo Machiavelli, în operele literare cu scopul de a evidenția pregătirea pentru a planifica și realiza planul unor anumite personaje. Una dintre cele mai importante definiții a fost atribuită acestui concept de către Alfred D. Chandler (în anul 1962), istoric al comerțului, aceasta fiind recunoscută drept: ”*stabilirea scopurilor și obiectivelor fundamentale pe termen lung ale companiei și adoptarea unor direcții de acțiune, precum și alocarea resurselor necesare pentru îndeplinirea acestor scopuri”.*

Pentru Henry Mintzberg, un celebru academician și autor de management și administrare a afacerilor din Canada, strategia poate apărea în cinci ipostaze diferite în funcție de modul în care a fost realizată:

- Strategia ca plan – prestabilirea unei acțiuni, trasând linii directoare spre a ajunge la obiectivele propuse;
- Strategia ca tactică – aplicată în mod deosebit pentru a dejuca intențiile concurenților;
- Strategia ca model – această variantă încearcă să stabilească comportamentul, deoarece, strategia rezultă din comportamentul oamenilor;
- Strategia ca poziție – identifică modul în care organizația ocupă locul în mediul său extern, devenind forța de mediere între mediul intern și mediul extern;
- Strategia ca perspectivă – reprezintă o modalitate proprie de percepere a mediului extern.

Economiștii contemporani români Ovidiu Nicolescu și Ioan Verboncu oferă următoarea definiție: „*prin strategie desemnăm ansamblul obiectivelor majore ale organizației pe termen lung, principalele modalități de realizare, împreună cu resursele alocate, în vederea obținerii avantajului competitiv potrivit misiunii organizației*”.

Pentru a rezuma și a concentra conceptele privind elaborarea de strategiei în sensul propriu utilizat în cadrul acestui document, prin „strategie” înțelegem: capacitatea unei entități de a stabili, elabora și implementa variante predictive având un orizont de timp pe termen mediu și lung, și, care urmăresc atingerea obiectivelor optime.

Strategia de dezvoltare reprezintă acel document, care are ca scop în perioada de programare 2021-2027, asigurarea unei viziuni coerente de dezvoltare atât la nivelul municipiilor, orașelor cât și a zonelor metropolitane, fiind fundamentul unui portofoliu de propuneri prioritare, sprijinite de opinia publică și care îndeplinește condițiile de finanțare ulterioară.

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană este un instrument de planificare, care obligatoriu răspunde la nevoile locale de dezvoltare, asigurând un proces participativ în care guvernanța, colaborarea și implicarea comunității reprezintă pilonii fără de care nu se poate asigura continuitatea pe termen lung a viziunii de dezvoltare.

Orașul este definit ca fiind un ecosistem caracterizat prin realizarea unor sinergii între societatea civilă, cetățenii, mediul privat și administrația de la nivelul local, având drept scop comun dezvoltarea economică și creșterea calității serviciilor publice și private. Orașul modern este locul unde rețelele de infrastructură tradiționale și serviciile publice sunt îmbinate cu tendințele generate de noile tehnologii digitale, domeniul IT și de comunicații, conlucrând în beneficiul cetățenilor și al actorilor privați și publici.

Scopurile concrete urmărite de o strategie de dezvoltare sunt: **infrastructura performantă, modernizarea și eficientizarea clădirilor, dezvoltarea mobilității, asigurarea unei tehnologii de ultimă generație, energie ieftină, cetățeni sănătoși, educație și capacitate administrativă la cele mai înalte standarde, mai pe scurt, asigurând prosperitate, modernizare și dezvoltare.**

Abordarea integrată este o chestiune absolut necesară în dezvoltarea urbană durabilă, deoarece aceasta atinge toți pilonii relevanți care generează dezvoltare economică și pentru că fiecare domeniu funcționează din ce în ce mai interconectat cu celelalte: dezvoltarea urbană, eficiența energetică, siguranța publică, regenerarea urbană, conceptele de oraș inteligent și mobilitatea urbană etc.

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Tecuci (SIDU) pentru perioada **2021-2027** reprezintă instrumentul de planificare a viitorului localității, având drept scop stabilirea viziunii integrate optime asupra modului în care trebuie să se dezvolte durabil comunitatea locală, aplicând principii precum coeziune și competitivitate economică, socială și teritorială, dezvoltare și asigurarea de șanse egale pentru toți membrii societății la toate nivelele acesteia.

Scopul pe care această strategie trebuie să-l îndeplinească este de a crea acel cadru de dezvoltare strategică necesar Municipiului Tecuci, prin identificarea cuprinzătoare a situației actuale urbane, stabilirea unor direcții optime și prin formularea acțiunilor necesare pentru dezvoltare, astfel încât să fie asigurată coerența inter-sectorială, angajamentele instituționale și modalitățile de implementare, fără efecte negative asupra mediului.

Prezenta lucrare va avea în vedere, planificarea integrată în cadrul sectoarelor prioritare, care va avea în vedere dezvoltarea durabilă și îmbunătățirea calității vieții locuitorilor Municipiului Tecuci, fiind fundamentată pe elementele specifice municipiului: date economice, demografice, de infrastructură, mediu, amenajarea teritoriului, distribuția serviciilor, culturale etc., însă va ține cont în același timp de felul în care evaluează cetățenii aceste aspecte enumerate anterior.

Având în vedere importanța acestui document de planificare strategică și faptul că el definește direcțiile și viitorul Municipiului Tecuci, vor fi angrenați în redactarea acestui document toți actorii relevanți de la nivel local și județean pentru a putea asigura viitorul prosper al orașului. În urma implementării acestei strategii, va crește gradul

de predictibilitate al acțiunilor și se va putea asigura un management mai eficient al politicilor publice de la nivel local, cât și crearea conexiunii dintre planificarea politicilor publice și elaborarea bugetelor locale multianuale, crescând astfel corența, eficiența și gradul de transparență a cheltuirii fondurilor publice.

Având în vedere toate aspectele prezentate anterior cât și nivelul ridicat de relevanță al prezentei strategii, la baza planificării și formulării acestei **Strategii Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Tecuci 2021-2027** sunt următoarele **direcții**:

- dezvoltarea unei structuri multipolare, cu poli principali susținuți de poli secundari, atât la scară urbană, cât și teritorială;
- expansiune urbană echilibrată, coroborată cu utilizarea eficientă a resurselor de teren și dezvoltarea infrastructurii;
- dezvoltarea spațială a teritoriului, ținând cont de organizarea teritorială a cererii și ofertei de mobilitate;
- dezvoltarea coordonată și susținută a zonelor de acces în municipiu;
- coordonarea integrată a dezvoltării municipiului și a teritoriului său de influență (echilibru în dezvoltarea sistemului urban-rural);
- asigurarea unei creșteri economice care să fie echilibrată cu cerințele sociale și de mediu;
- planificarea strategică sub forma unui un proces integrat, asumat la nivel teritorial;
- echilibru spațial în distribuirea serviciilor în teritoriu, în vederea evitării segregării socio-economice spațiale;
- colaborarea dintre guvernanța locală, mediul privat și societatea civilă, ca element cheie în susținerea progresului economic;
- îmbunătățirea economică a întregului mediu de afaceri, nu numai a întreprinderilor micro, mici și mijlocii;
- protecția și sprijinul pentru întreprinderile existente, precum și atragerea de noi afaceri, în care acestea să acționeze ca un instrument de marketing pentru promovarea climatului de afaceri local;
- stabilirea de parteneriate public-private atât la nivelul guvernanței locale, în procesul de luare a deciziilor privind dezvoltarea și planificarea teritorială, cât și în îmbunătățirea economiei locale, prin atragerea de investitori străini și realizarea unor parteneriate cu mediul privat local;
- valorificarea inteligentă și sustenabilă a patrimoniului cultural și natural pentru susținerea economiei locale.

1.2 Principii și metodologie

Planificarea strategică este un proces care vizează mai multe etape și prin care comunitatea are ocazia de a se implica în realizarea unei imagini a viitorului propriu în cadrul nou care va fi conferit localității lor, pornind de la situația

existentă și chiar de a contribui la stabilirea și definirea direcțiilor care facilitează împlinirea a acelui viitor dorit. Scopul final al acesteia este remedierea deficiențelor și dezvoltarea tuturor elementelor cu potențial existente la nivel local.

Conform lui Csáth M. (1993), strategiile prezintă următoarele caracterisitci: ***imagine asupra viitorului, creativitate, flexibilitate, activitate, sunt create pentru acțiune, orientare spre schimbare, orientare spre câștig durabil***. Așadar pentru a ajunge în punctul dorit, după trecerea orizontului de timp definit, prin creativitatea și flexibilitatea intervențiilor propuse, se reușește realizarea trecerii de la situația socio-economică actuală la noul set de condiții, conform proiecției obținute de către strategi și toți actorii implicați în procesul de realizare dar și cel de implementare a strategiei.

Contextul analizat abordează situația existentă din punct de vedere macro și trebuie să prezinte un caracter flexibil pe toată durata de implementare a acestei strategii, avantajând sisteme care se adaptează în permanență la condițiile externe (din contextul regional, național, european) și schimbările la condițiile interne (din planul contextului local). Caracterul durabil al strategiei provine din faptul că efectele generate de aceasta trebuie să dureze o perioadă lungă de timp, crescând nivelul de trai și calitatea de viață a locuitorilor pe o perioadă cât mai lungă de timp. Acțiunile necesare pentru a face trecerea de la situația actuală la cea dorită generează **schimbare**, aceasta fiind dorită de către toate părțile aflate în comuniune la nivel local, atât direct cât și indirect.

Valențele pe care acest document strategic trebuie să le îndeplinească din momentul în care el este finalizat și aprobat sunt:

- constituie un document programatic privind direcțiile strategice de dezvoltare în perioada de planificare vizată;
- este un document de cercetare privind contextul și potențialul de dezvoltare calitativă a sistemului complex al localității;
- reprezintă un document de analiză detaliată a principalilor parametri de stare ai ariei administrative care constituie obiectul de referință al strategiei elaborate;
- reprezintă un ghid de orientare unitară a liderilor administrației publice locale, a comunității de afaceri, investitorilor, dar și a comunității civile în ansamblu;
- acționează ca un garant al dezvoltării optimale prin care se sporește încrederea mediului de afaceri în eficiența administrației publice locale și contribuie astfel la stimularea opțiunilor de a investi în zonă;
- prin punerea în aplicare acționează ca un instrument de lucru performant la dispoziția autorităților locale pentru a întări potențialul economic al localității, a îmbunătăți climatul investițional și a crește nivelul general de competitivitate;
- reprezintă un mijloc de coeziune al instituțiilor și întreprinderilor locale, precum și a antreprenorilor și forței de muncă.

Realizarea acestei strategii presupune oferirea unui răspuns adecvat, ținând cont de toate opiniile și nevoile identificate de la actori care aparțin unor categorii diferite și care sunt specializați în domenii diverse, având perspective extrem de diferite asupra contextului existent, din acest motiv este necesar un proces de planificare riguros care cuprinde un set de etape predefinite de elaborare a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Tecuci.

Rezultatele analizelor efectuate referitor la situația existentă sunt prezentate sistematizat în conținutul prezentei Strategii în capitolul ***„Analiza situației existente la nivelul Municipiului Tecuci”.*** Principalul obiectiv al

acestei etape este de a determina parametrii de stare și nivelul de dezvoltare pe care l-a atins fiecare domeniu major în parte în cadrul municipiului analizat.

Pentru a asigura un grad ridicat de calitate al datelor prelevate pentru prelucrare, capitolul privind analiza situației existente punctează gradul de: actualitate, veridicitate, relevanță, credibilitate, consistență etc. S-a recurs la pornirea analizei de la datele obținute de la experții și responsabilii de domenii din cadrul Primăriei Municipiului Tecuci, după cum urmează:

- Economic
- Social
- Cultură
- Educație
- Infrastructură
- Sănătate
- Administrație publică locală
- Dezvoltare urbană
- Fonduri Europene

De asemenea, au fost identificați principalii actori în domeniile de mai sus și a fost realizată contactarea acestora și solicitarea de informații de la aceștia în vederea obținerii date privind: situația actuală în domeniul lor de expertiză, activitatea derulată în ultima perioadă, probleme identificate și un set de măsuri propuse și proiecte pentru perioada viitoare care pot îmbunătăți situația existentă.

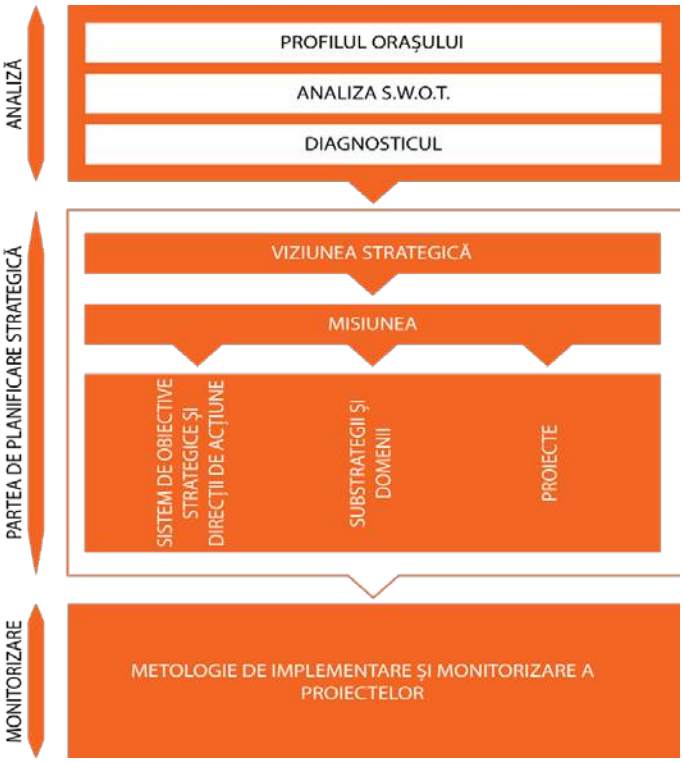
Proiectele și acțiunile de la nivelul SIDU a Municipiului Tecuci 2021-2027 sunt adresate întregii comunități, ele implicând deopotrivă instituțiile și administrația publică, mediul de afaceri, societatea civilă și beneficiarii finali ai rezultatelor implementării Strategiei și cetățenii municipiului Tecuci. Asigurarea unui proces consultativ eficient este garantat de modul de realizare a acestuia: el a fost împărțit pe mai multe etape, unele consultări având loc fizic, altele sub forma de chestionar online, cât și prin consultări conform prevederilor Legii nr. 52 din 21 ianuarie 2003 privind transparența decizională în administrația publică și a prevederilor Legii nr. 544 din 12 octombrie 2001 privind liberul acces la informațiile de interes public.

O variantă intermediară a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Tecuci 2021-2027 va fi postată pe site-ul Primăriei Tecuci, oferindu-se posibilitatea oricărei persoane interesate să consulte documentul și să își exprime părerea.

În paralel cu etapa de consultare publică se desfășoară procedura de obținere a **avizului de mediu**, a cărui necesitate este stabilită prin HOTĂRÂREA de GUVERN nr. 1.076 din 8 iulie 2004 privind stabilirea procedurii de realizare a evaluării de mediu pentru planuri și programe, actualizată până la data de 29 octombrie 2012.

După finalizarea acestor etape, va fi realizată și aprobată forma finală a Strategiei Integrate de dezvoltare urbană a Municipiului Tecuci 2021-2027, prin integrarea elementelor și recomandărilor rezultate în urma procesului de consultare publică și a procedurii de obținere a **avizului de mediu.**

Fig. 0.1. Etape ale elaborării strategiei de dezvoltare



1.3 Corelarea cu strategii europene, naționale și regionale

Având în vedere importanța asigurării unei direcții strategice de dezvoltare sustenabilă și stabilirea unui portofoliu de proiecte aliniat cu o viziune de dezvoltare comunitară durabilă, pentru realizarea **Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Tecuci pentru perioada 2021-2027** trebuie luate în calcul următoarele documente strategice care au fost trasate la nivele administrative superioare (nivel european, național, regional/ județean):

1.3.1. Cadrul programatic la nivel european

La nivel european, Uniunea Europeană axează dezvoltarea durabilă în centrul priorităților sale, identificând principiile **Agendei 2030** cu principiile și valorile pe care a fost întemeiată și construită Uniunea.

AGENDA 2030 PENTRU DEZVOLTARE DURABILĂ a fost adoptată în septembrie 2015, la **Summit-ul ONU privind dezvoltarea** și reprezintă un program de acțiune globală în domeniul dezvoltării cu un caracter universal și care promovează echilibrul între cele trei dimensiuni ale dezvoltării durabile: economic, social și de mediu, având drept țintă cele 17 Obiective de Dezvoltare Durabilă (ODD), vizând eradicarea sărăciei extreme, combaterea inegalităților și a injustiției și protejarea planetei cu orizont de timp până în 2030.

Tab. 0.1. Obiectivele de dezvoltare durabilă ale Agendei 2030 pentru Dezvoltare Durabilă

Nr.crt	OBIECTIVE GLOBALE	DESCRIERE
1.	*FĂRĂ SĂRĂCIE*	*Eradicarea sărăciei în toate formele sale și în orice context*
2.	*FOAMETE „ZERO”*	*Eradicarea foametei, asigurarea securității alimentare, îmbunătățirea nutriției și promovarea unei agriculturi durabile.*
3.	*SĂNĂTATE ȘI BUNĂSTARE*	*Asigurarea unei vieți sănătoase și promovarea bunăstării tuturor la orice vârstă.*
4.	*EDUCAȚIE DE CALITATE*	*Garantarea unei educații de calitate și promovarea oportunităților de învățare de-a lungul vieții pentru toți.*
5.	*EGALITATE DE GEN*	*Realizarea egalității de gen și împuternicirea tuturor femeilor și a fetelor.*
6.	*APĂ CURATĂ ȘI SANITAȚIE*	*Asigurarea disponibilității și managementului durabil al apei și sanitație pentru toți.*
7.	*ENERGIE CURATĂ ȘI LA PREȚURI ACCESIBILE*	*Asigurarea accesului tuturor la energie la prețuri accesibile, într-un mod sigur, durabil și modern.*
8.	*MUNCĂ DECENTĂ ȘI CREȘTERE ECONOMICĂ*	*Promovarea unei creșteri economice susținute, deschise tuturor și durabile, a ocupării depline și productive a forței de muncă și a unei munci decente pentru toți.*
9.	*INDUSTRIE, INOVAȚIE ȘI INFRASTRUCTURĂ*	*Construirea unor infrastructuri rezistente, promovarea industrializării durabile și încurajarea inovației.*
10.	*INEGALITĂȚI REDUSE*	*Reducerea inegalităților în interiorul țărilor și de la o țară la alta.*
11.	*ORAȘE ȘI COMUNITĂȚI DURABILE*	*Dezvoltarea orașelor și a așezărilor umane pentru ca ele să fie deschise tuturor, sigure, reziliente și durabile.*
12.	*CONSUM ȘI PRODUCȚIE RESPONSABILE*	*Asigurarea unor tipare de consum și producție durabile.*
13.	*ACȚIUNE CLIMATICĂ*	*Luarea unor măsuri urgente de combatere a schimbărilor climatice și a impactului lor.*
14.	*VIAȚA ACVATICĂ*	*Conservarea și utilizarea durabilă a oceanelor, mărilor și a resurselor marine pentru o dezvoltare durabilă.*
15.	*VIAȚA TERESTRĂ*	*Protejarea, restaurarea și promovarea utilizării durabile a ecosistemelor terestre, gestionarea durabilă a pădurilor, combaterea deșertificării, stoparea și repararea degradării solului și stoparea pierderilor de biodiversitate.*
16.	*PACE, JUSTIȚIE ȘI INSTITUȚII*	*Promovarea unor societăți pașnice și incluzive pentru o dezvoltare durabilă, a accesului la justiție pentru toți și crearea unor instituții eficiente, responsabile și incluzive la toate nivelurile.*

17.	***PARTENERIATE PENTRU REALIZAREA OBIECTIVELOR***	*Consolidarea mijloacelor de implementare și revitalizarea parteneriatului global pentru dezvoltare durabilă*

Sursa: Ministerul Afacerilor Externe – Teme globale – https://www.mae.ro

România este angajată să implementeze Obiectivele de Dezvoltare Durabilă la nivel national, revizuind în anul 2018 Strategia Națională de Dezvoltare Durabilă prin integrarea Obiectivelor de Dezvoltare Durabilă. Astfel, provocarea majoră identificată la adresa implementării Obiectivelor a fost excluziunea socială, prin urmare în Strategia românească revizuită se pune accentul pe susținerea incluziunii persoanelor cu dizabilități, a tinerilor și a femeilor în politicile de dezvoltare. Eradicarea sărăciei reclamă oportunități decente de angajare, iar prevenirea și evitarea excluziunii sociale necesită politici de coeziune socială.

România susține pe deplin ideea că **Agenda 2030** reprezintă o responsabilitate pentru autoritățile și instituțiile locale, iar prin implementarea acestora se asigură de faptul că instituțiile locale răspund direct nevoilor cetățenilor. Prezenta Strategie Integrată de Dezvoltare Urbană este realizată urmărind toate direcțiile trasate în cadrul Agendei 2030 de Dezvoltare Durabilă, construind direcțiile de dezvoltare locale în funcție de contextul local identificat la nivelul Municipiului Tecuci.

EUROPA 2020 și continuarea demersurilor privind reformele

EUROPA 2020 a avut drept scop asigurarea unor reforme pentru redresarea economică a Uniunii Europene (UE), prin care să se faciliteze crearea unei baze solide a creșterii inteligente, ecologice și favorabile incluziunii:

- **Creștere inteligentă** – dezvoltarea unei economii bazate pe cunoaștere și inovare;
- **Creștere durabilă** – promovarea unei economii mai eficiente din punct de vedere al utilizării resurselor, mai ecologice și mai competitive;
- **Creștere favorabilă incluziunii** – promovarea unei eocnomii cu o rată ridicată a ocupării forței de muncă, care să asigure coeziunea social și teritorială.

Obiectivele 2020 au fost agreate în ultimii ani de către toate țările membre ale Uniunii Europene și au fost reeșalonate către un orizont mai larg de timp (2030), devenind niște obiective mai noi și mai îndrăznețe pentru întreaga comunitate europeană.

Obiectivele **SIDU Tecuci** vor încadra aceste priorități de dezvoltare la nivel European, extrem de importantă fiind continuarea investițiilor propuse în perioada anterioară de programare, scopul final fiind cel de a asigura cadrul adecvat pentru dezvoltarea sustenabilă și echilibrată a comunității locale, aducând drept rezultat final un plus calitativ în viața fiecărui cetățean al municipiului.

Acordul de la Paris a fost negociat în timpul COP-21 la Paris și a fost aprobat la 12 decembrie 2015. Acesta a abordat în temeiul Convenției-cadru a Organizației Națiunilor Unite tema schimbărilor climatice, reglementând măsurile de reducere a emisiilor de dioxid de carbon începând cu anul 2020.

Acordul de la Paris are ca scop limitarea încălzirii globale la mult sub 2°C și continuarea eforturilor de limitare a acesteia la 1,5°C pentru a evita consecințele catastrofale ale schimbărilor climatice. A fost semnat de 194 de țări și

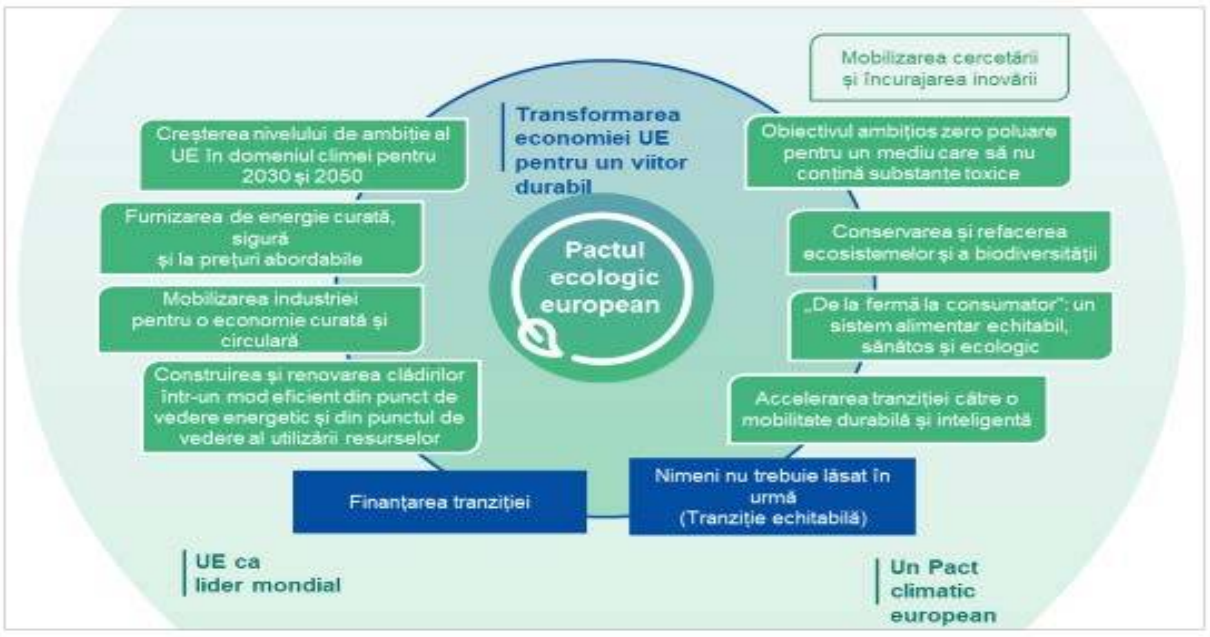
Uniunea Europeană. Toate țările UE sunt semnatare pe cont propriu, dar își coordonează pozițiile și stabilesc obiective comune de reducere a emisiilor la nivelul UE.

Obiectivele **SIDU Tecuci** vor integra în cadrul direcțiilor strategice propuse reducerea emisiilor de dioxid de carbon, vizând atât valorificarea potențialului de dezvoltare al Municipiului cât și o abordare eficientă a energiei și a creșterii sustenabile.

Pactul verde European 2050 este noua strategie de dezvoltare a Uniunii Europene al cărei scop este transformarea UE într-o societate echitabilă și prosperă, cu o economie modernă, competitivă și eficientă din punctul de vedere al utilizării resurselor, în care să nu existe emisii nete de gaze cu efect de seră în 2050 și în care creșterea economică să fie decuplată de utilizarea resurselor.

Pactul urmărește, de asemenea, să protejeze, să conserve și să consolideze capitalul natural al UE, precum și să protejeze sănătatea și bunăstarea cetățenilor împotriva riscurilor legate de mediu și a impacturilor aferente. În același timp, tranziția trebuie să fie echitabilă și favorabilă incluziunii, trebuie să pună oamenii pe primul plan și să acorde atenție regiunilor, industriilor și lucrătorilor care se vor confrunta cu cele mai mari dificultăți.

Fig. 0.2. Pactul ecologic European



Sursa: Comunicare a Comisiei către Parlamentul European, Consiliul European, Consiliu, Comitetul Economic și Social European și Comitetul Regiunilor – Pactul Ecologic European COM/2019/640 final

Pentru a pune în practică Pactul ecologic european este necesară o regândire a politicilor în materie de aprovizionare cu energie curată în toate sectoarele economice și industriale, de-a lungul lanțului de producție și de

consum, pentru proiectele de infrastructură de mare anvergură, în sectorul transporturilor, al alimentației și agriculturii, al construcțiilor, al fiscalității și al prestațiilor sociale.

De asemenea, Pactul Verde European este parte integrantă a strategiei Comisiei Uniunii Europene de punere în aplicare a Agendei 2030 a ONU și a obiectivelor de dezvoltare durabilă, prin care Europa se angajează să abordeze provocările legate de climă și de mediu, reprezentând totodată un prim demers în asigurarea unui cadru de implementare și a unui plan de acțiune comun la nivelul statelor Uniunii europene.

- O nouă strategie privind privind clima și energia pentru 2030

La începutul lui 2021, Comisia a adoptat noua strategie a UE de adaptare la schimbările climatice, aceasta fiind mult mai ambițioasă din punct de vedere a consolidării eforturilor privind imunizarea la schimbările climatice, consolidarea rezilienței, prevenirea și pregătirea, garantarea faptului că întreprinderile, orașele și cetățenii sunt în măsură să integreze schimbările climatice în practicile lor de gestionare a riscurilor.

Principiile de bază ale strategiei reamintesc angajamentul deplin al UE și al statelor membre față de Acordul de la Paris și față de obiectivele sale pe termen lung, cât și față de Agenda 2030.

Primele inițiative de combatere a schimbărilor climatice prevăzute de Pactul verde includ:

- Legea europeană a climei care înscrie în dreptul UE obiectivul pentru 2050 privind neutralitatea climatică

- Pactul climatic european care își propune să implice cetățenii și întreaga societate în acțiunile de combatere a schimbărilor climatice

- Planul privind obiectivele climatice pentru 2030, care prevede reducerea, până în 2030, a emisiilor de gaze cu efect de seră cu cel puțin 55 %.

- Mecanisme de finanțare aferente

În 2021, Comisia va revizui și, după caz, va propune revizuirea tuturor instrumentelor de politică relevante pentru a realiza reduceri suplimentare ale emisiilor de gaze cu efect de seră, prin Planul de investiții pentru o Europă durabilă – modalități de finanțare a Pactului verde.

Așa cum rezultă și din Pactul Verde European, necesitatea abordării integrate a provocărilor urbane de mediu cu care se confruntă majoritatea centrelor urbane, precum Municipiul Tecuci, a devenit un subiect prioritar, fapt care va fi accentuat inclusiv în cadrul Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului pentru perioada 2021-2027.

<u>Politica în domeniul energiei 2030 și 2050</u>

Obiectivul este de a trimite un semnal puternic pe piață, încurajând investițiile private în conducte noi, rețele de electricitate și tehnologie cu emisii reduse de carbon. Proiectele propuse în cadrul strategiei Municipiului Tecuci vor conduce la țintele Politicii în domeniul energiei, acestea fiind următoarele: reducerea gazelor cu emisii de gaze cu efect de seră, creșterea consumurilor de enegie regenerabilă, îmbunătățirea eficienței energetice.

<u>Politica UE în domeniul schimbărilor climatice 2050</u>

UE urmărește să devină neutră din punct de vedere climatic până în 2050, cu alte cuvinte să aibă o economie care să nu emită gaze cu efect de seră. Acest obiectiv este un element central al Pactului ecologic european și respectă angajamentul UE față de acțiunea globală în domeniul climei, asumat în cadrul Acordului de la Paris.

UE poate deschide calea către neutralitatea climatică prin investiții în soluții tehnologice realiste, prin responsabilizarea cetățenilor și prin alinierea acțiunilor în domenii-cheie, cum ar fi politica industrială, finanțele și cercetarea, asigurând în același timp echitatea socială pentru o tranziție justă.

Astfel, pentru Municipiul Tecuci vor fi propuse proiecte în concordanță cu cele șapte domenii strategice:

- Eficiență energetică;
- Implementarea de surse regenerabile;
- Mobilitate curată, sigură și conectată;
- Industrie competitivă și economie circulară;
- Infrastructură și interconectări;
- Bio-economie și scurgeri naturale de carbon;
- Captarea și stocarea carbonului pentru a face față emisiilor rămase.

Politica de coeziune a UE 2021-2027

Setul de obiective ale Politicii de coeziune din perioada 2014-2020 au fost concentrate asupra priorităților reprezentate de creștere inteligentă, durabilă și favorabilă incluziunii prin cele 5 obiective principale pe care UE trebuia să le atingă până în 2020 în domeniul ocupării forței de muncă, al cercetării și dezvoltării (C&D), al schimbărilor climatice și energiei, al educației și al combaterii sărăciei și excluziunii sociale.

Față de perioada 2014-2020, Politica de coeziune stabilește de asemenea 5 obiective de politică simplificate și mai personalizate pentru dezvoltarea regională, astfel:

- OP 1 „O Europă mai inteligentă”, prin inovație, digitalizare, transformare economică și sprijin pentru întreprinderile mici și mijlocii

Pentru atingerea obiectivului de politică 1, Municipiul Tecuci va putea implementa proiecte pentru dezvoltarea domeniului Smart City prin investiții în siguranța publică, servicii și utilități publice, monitorizare energie, mediu, rețele de trafic si transport public, iluminat public, sisteme GIS, etc. aplicabile în zone funcționale urbane, cât și în susținerea digitalizării serviciilor publice la nivel local.

- OP 2 „O Europă mai verde”, fără emisii de carbon, care să pună în aplicare Acordul de la Paris și să investească în tranziția energetică, regenerabile și în lupta împotriva schimbărilor climatice

Pentru atingerea obiectivului de politică 2, Municipiul Tecuci va putea implementa proiecte pentru dezvoltarea eficienței energetice în oraș (investiții în clădirile publice și rezidențiale în vederea asigurării/îmbunătățirii eficienței energetice, inclusiv activități de consolidare în funcție de riscurile identificate și măsuri pentru utilizarea unor surse alternative de energie, dezvoltarea sistemelor energetice inteligente, a rețelelor și a stocării la nivel local), domeniului regenerare urbană (regenerarea spațiilor urbane degradate, inclusiv prin promovarea investiţiilor ce promovează infrastructura verde în zonele urbane, reconversia funcțională a terenurilor virane degradate/ neutilizate/ abandonate, etc.), domeniului mobilitate urbană (dezvoltarea infrastructurii urbane curate (infrastructuri de transport,

ciclism, material rulant, combustibili alternativi, dezvoltarea unor culoare de mobilitate și crearea de infrastructuri pentru combustibili alternativi).

- OP 3 „O Europă mai conectată”, cu transporturi strategice și rețele digitale

Pentru atingerea obiectivului de politică 3, Municipiul Tecuci va putea implementa proiecte în parteneriat cu CNAIR, Direcția Regională de Drumuri și Poduri sau cu CNCFR pentru implementarea proiectelor de creștere a accesibilității municipiului la rețelele de drumuri naționale, cât și de promovare a mobilității urbane multimodale durabile.

- OP 4 „O Europă mai socială”, realizând Pilonul european al drepturilor sociale și sprijinind ocuparea forței de muncă de calitate, educație, competențe, incluziune socială și acces egal la asistență medicală

Pentru atingerea obiectivului de politică 4, Municipiul Tecuci va putea implementa proiecte pentru îmbunătățirea calității, eficacității și a relevanței sistemului de educație și formare pentru piața muncii, pentru a sprijini dobândirea de competențe cheie, inclusiv a competențelor digitale.

- OP 5 „O Europă mai apropiată de cetățenii săi”, prin sprijinirea strategiilor de dezvoltare conduse la nivel local și a dezvoltării urbane durabile în întreaga UE

Pentru atingerea obiectivului de politică 5, Municipiul Tecuci va putea implementa proiecte pentru favorizarea dezvoltării integrate sociale, economice și de mediu la nivel local și a patrimoniului cultural, turismului și securității în zonele urbane.

Strategia UE în domeniul IMM-urilor

În domeniul IMM-urilor, Municipiul Tecuci propune investiții în corelare cu inițiativa Comisiei Europene bazată pe șapte obiective strategice: 1. Să permită IMM-urilor să lucreze într-un mediu juridic și administrativ modern; 2. Să realizeze o piață unică prietenoasă cu IMM-urile; 3. Să ajute IMM-urile să se internaționalizeze în afara UE; 4. Să sprijine IMM-urile în transformarea lor digitală; 5. Să sprijine IMM-urile în eforturile lor de inovare; 6. Să îmbunătățească accesul IMM-urilor la finanțare; 7. Să îmbunătățească accesul IMM-urilor la competențe, talente și consultanță externă.[1]

O nouă Strategie industrială pentru Europa

Europa începe tranziția către neutralitatea climatică și către poziția de lider în domeniul digital. Strategia industrială europeană caută să se asigure că industria europeană poate fi deschizătoare de drumuri în această nouă eră. Astfel, obiectivele Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană se vor regăsi printre prioritățile Strategiei Europene: tranziția către neutralitatea climatică, crearea unei economii mai circulare, digitalizare, calificarea și recalificarea personalului, crearea de parteneriate cu state membre, cu regiunile, cu orașele și cu sectorul privat.[2]

Agenda Urbană pentru UE

[1] https://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/?qid=1593507563224&uri=CELEX%3A52020DC0103

[2] https://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/?qid=1593086905382&uri=CELEX%3A52020DC0102

În cadrul său, Agenda Urbană a Uniunii Europene, concentrează trei piloni ai elaborării și implementării politicilor europene[3]:

1. O reglementare mai bună

- Se concentrează pe o implementare mai eficientă și mai coerentă a politicilor, legislației și instrumentelor existente ale UE. Legislația UE ar trebui să fie concepută astfel încât să atingă obiectivele la costuri minime, fără a impune sarcini legislative inutile.

2. O finanțare mai bună

- Va contribui la identificarea, susținerea, integrarea și îmbunătățirea surselor tradiționale, inovatoare și ușor de utilizat pentru zonele urbane, la nivel instituțional relevant, inclusiv din fondurile europene structurale și de investiții (FESI) (în concordanță cu structurile juridice și instituționale deja existente) în vederea implementării eficiente a intervențiilor în zonele urbane.

3. O cunoaștere mai bună

- Va contribui la îmbunătățirea bazei de cunoștințe privind problemele urbane și la schimbul de bune practici și cunoștințe. Datele de încredere sunt importante pentru portretizarea diversității structurilor și sarcinilor autorităților urbane, pentru elaborarea de politici urbane bazate pe dovezi, precum și pentru furnizarea de soluții adaptate la provocările majore.

Inițiativa Urbană Europeană

Inițiativa Urbană Europeană are scopul de a consolida abordările integrate și participative la dezvoltarea urbană durabilă și să consolideze legătura cu politicile relevante ale UE, în mod special, cu investițiile în politica de coeziune, prin intermediul următoarelor linii de acțiune:

- Sprijin pentru consolidarea capacităților orașelor în realizarea politicilor și a practicilor urbane durabile, într-un mod integrat și participativ, cât și îmbunătățirea proiectării și implementării strategiilor și planurilor de acțiune urbane durabile la nivel de orașe;
- Sprijin pentru acțiunile cu caracter inovator, prin dezvoltarea soluțiilor inovatoare transferabile și scalabile;
- Sprijin pentru cunoaștere, elaborare de politici și comunicare.

Programul de cooperare URBACT IV (2021-2027)

Politica de coeziune, cât și eficiența acesteia este consolidată prin URBACT, program care este dedicat cooperării urbane interregionale, care susține schimbul de experiență, creșterea capacității și identificarea, transferul și valorificarea practicilor urbane durabile și integrate[4].

Programul URBACT IV va sprijini acțiunile și va completa inițiativele suplimentare prevăzute în propunerea de Regulament pentru Fondul European de Dezvoltare Regională (FEDR) și alte elemente relevante în sfera europeană

[3] https://ec.europa.eu/futurium/en/urban-agenda-eu/what-urban-agenda-eu

[4] https://urbact.eu/files/orientations-urbact-post-2020

urbană, precum Inițiativa Urbană Europeană, Agenda Urbană pentru UE, Acordul Verde al UE cât și revizuirea Cartei de la Leipzig.

Agenda teritorială a Uniunii Europene 2030

Această Agendă este un document strategic care conturează cadrul de acțiune către coeziunea teritorială de la nivelul European, aducând plus valoare printr-o abordare care asigură o creștere a vizibilității. În cadrul agendei au fost propuse șase priorități pentru dezvoltarea teritoriului European:

- Europa echilibrată – dezvoltare teritorială mai echilibrată, utilizând diversitatea Europei
- Regiuni funcționale – dezvoltare locală și regională și mai puține inegalități între teritorii
- Integrare și dincolo de frontiere – trăind și muncind peste granițele naționale
- Mediu sănătos – medii ecologice de viață mai bune și orașe și regiuni neutre din punct de vedere climatic
- Economie circulară – economii locale puternice și durabile într-o lume globalizată
- Conexiuni durabile – conectivitate digitală și fizică durabilă a teritoriilor

Tab. 0.2. Documente strategice sectoriale aplicabile la nivel european

Sectorul	Denumirea documentului strategic
Dezvoltare urbană și teritorială	Inițiativa Urbană Europeană (2021-2027) Programul URBACT (2021-2027) Declarația de la București – Către un cadru comun pentru dezvoltare urbană în Uniunea Europeană (2019) Noua Agendă Urbană (2016) Principalele propuneri ale Comisiei Europene pentru perioada 2021-2027 în domeniul dezvoltării teritoriale și urbane
Dezvoltare sustenabilă	Agenda 2030 pentru dezvoltare sustenabilă
Schimbări climatice	Politica UE în domeniul schimbărilor climatice Programul pentru mediu și politici climatice LIFE (2021-2027)
Protecția mediului	Pactul ecologic european (European Green Deal)
Dezvoltare economică	Politica UE în domeniul IMM-urilor Programul InvestEU (2021-2027) Programul privind piața unică Investiții într-o industrie inteligentă, inovatoare și durabilă. O strategie reînnoită privind politica industrială a UE
Cultură	O nouă agendă europeană pentru cultură Programul Europa Creativă (2021-2027)
Turism	Politica UE în domeniul turismului
Cercetare-inovare	O agendă europeană reînnoită pentru cercetare și inovare – șansa Europei de a-și modela viitorul – COM (2018) 306 final din 15.05.2018 Program-cadru pentru cercetare și inovare Orizont Europa (2021- 2027)
Incluziune socială	Pilonul european al Drepturilor sociale

Educație, tineret, sport	Erasmus, programul de acțiune al Uniunii în domeniul educației, formării, tineretului și sportului (2021-2027)
Guvernanță	Bună guvernanță pentru politica de coeziune. Consolidarea capacității administrative
Energie	Politica UE în domeniul energiei până în 2030 Politica UE în domeniul energiei până în 2050 Rețeaua transeuropeană pentru energie (TEN-E)
Digitalizare	Programul Europa Digitală pentru perioada 2021-2027
Transport	Mecanismul pentru Interconectarea Europei (2021-2027) CARTE ALBĂ Foaie de parcurs pentru un spațiu european unic al transporturilor – Către un sistem de transport competitiv și eficient din punct de vedere al resurselor EUROPA ÎN MIȘCARE. Mobilitate durabilă pentru Europa: sigură, conectată și curată (2018) Document de lucru: Cadrul UE pentru 2021-2030 privind politica de siguranță rutieră – Următorii pași spre ”Viziune Zero”
Agricultură și dezvoltare rurală	Politica agricolă și de dezvoltare rurală pentru perioada 2021-2027
Cooperare teritorială	Obiectivul de cooperare teritorială europeană (Interreg) pentru perioada 2021-2027 Programul Transnațional Dunărea 2021-2027 – în lucru (document de poziție)

Sursa: Politica Urbană a României

1.3.2. Cadrul programatic la nivel național

Politica Urbană a României

Politica Urbană reprezintă viziunea de dezvoltare urbană durabilă, incluzivă și reziliență a României. Aceasta stabilește agenda comună a autorităților publice de la nivel central și local, prin care se va îmbunătăți cadrul de dezvoltare urbană, atât prin furnizarea unui set de măsuri coerente cât și prin coordonarea și corelarea domeniilor sectoriale și a diferiților actori.

Politica Urbană vizează următoarele direcții pe care autoritățile naționale le vor aborda, și anume: a) dezvoltare urbană verde și reziliență; b) competitivă și productivă; c) justă și incluzivă; d) orașe bine guvernate.[5]

De asemenea, cinci „obiective prioritare” au apărut drept cele mai importante pentru realizarea efectivă a obiectivelor de mai sus. Acestea au fost selectate luând în considerare aspecte precum efecte multiplicatoare, capacitatea de a genera co-beneficii și contribuția simultană la mai multe dintre cele patru obiective. Aceste cinci obiective prioritare sunt următoarele:

- Obiectivul prioritar 1: Dezvoltarea teritorială durabilă

[5] Sursa: Politica Urbană a României

- Obiectivul prioritar 2: Crearea de orașe inteligente locuibile și climatice prin îmbunătățirea infrastructurii verzi și albastre pentru atenuare și adaptare la pericolele urbane
- Obiectivul prioritar 3: Îmbunătățirea activității economice prin furnizarea de medii de viață de calitate, îmbunătățirea oportunităților de muncă și a locațiilor de afaceri bine deservite
- Obiectivul prioritar 4: Îmbunătățirea condițiilor de viață, în special prin extinderea accesului la locuințe și servicii publice
- Obiectivul prioritar 5: Îmbunătățirea capacității publice și a cooperării între jurisdicții și sectoare

În cadrul acesteia, este identificată o gamă largă de obiective și măsuri asociate la nivel national, care vor deservi autoritățile locale deoarece ele pot fi adaptate și utilizate în cadrul noilor strategii integrate de dezvoltare urbană ce urmează a fi realizate sau actualizate.

Cadrul strategic național în domeniul dezvoltării teritoriale și urban/rural

Pentru asigurarea unei abordări integrate pentru dezvoltarea teritorială a anumitor zone subregionale specifice sunt definite următoarele sisteme/concepte:

• **Dezvoltarea locală asigurată de comunitate / dezvoltarea locală de tip Leader (DLRC)** – care în zonele urbane urmărește să crească nivelul de incluziune socială și să reducă sărăcia în rândul comunităților marginalizate din orașele românești. Acest instrument va fi utilizat în special în orașe (orașe mici cu o populație de până la 20.000 locuitori) și în zonele rurale învecinate, zonele rurale fără centre urbane, zonele costiere de-a lungul Dunării și Deltei Dunării, zonele de râuri și lacuri mari în care există ferme de acvacultură, zone defavorizate din centrele urbane.

• **Investiții teritoriale integrate (ITI)** – un instrument utilizat pentru stimularea creării de zone urbane funcționale, care pot oferi o organizare teritorială mai eficientă și un acces mai bun la servicii de interes general. Acest instrument va fi utilizat în Rezervația Biosferei Delta Dunării.

• **Dezvoltarea urbană durabilă** – are ca măsuri prioritare: susținerea dezvoltării economiei orașelor, îmbunătățirea calității mediului în zonele urbane, susținerea dezvoltării infrastructurii de bază și a mobilității urbane în orașele României.

• **Concepul de „smart city”** – în sensul O.U.G nr. 156/2020 modificată prin OUG nr. 174/2020, prin conceptul de „smart city” se înțelege ansamblul de activități și proiecte implementate la nivelul autorităților urbane din România și orașe care respectă cerințele cumulative de specializare inteligentă, tranziție spre o economie cu emisii reduse de carbon și digitalizare și au ca obiectiv asigurarea de servicii publice inteligente destinate populației, precum și creșterea nivelului de trai al populației. Tipurile de proiectele de tip ,,smart city" sunt proiecte care se pot dezvolta de către autoritățile publice locale și sunt enumerate la art. 4, al 4 din legea antemenționată.

• **Concepul de „smart village”** – în sensul O.U.G nr. 156/2020 modificată prin OUG nr. 174/2020, prin conceptul de „smart village” se înțelege ansamblul de activități și proiecte implementate la nivelul comunelor care respectă cerințele cumulative de specializare inteligentă, tranziție spre o economie cu emisii reduse de carbon, digitalizare și au ca obiectiv asigurarea de servicii publice inteligente destinate populației, precum și creșterea nivelului de trai al populației. Tipurile de proiectele de tip ,,smart village" sunt proiecte care se pot dezvolta de către autoritățile publice locale și sunt enumerate la art. 3, al 4 din legea antemenționată.

• **Cooperare teritorială** – Strategia UE pentru regiunea Dunării, cooperare teritorială europeană.

Strategia de Dezvoltare Teritorială a României pentru 2035 (SDTR)

Strategia de Dezvoltare Teritorială a României pentru 2035 (SDTR) – Adoptată de către Guvernul României în 05.10.2016 este rezultatul unui demers amplu de planificare strategică care transpune în plan teritorial obiectivele și direcțiile de dezvoltare ale României pentru orizontul de timp 2035. Scopul documentului strategic este de a asigura un cadru integrat de planificare strategică care să orienteze procesele de dezvoltare a teritoriului național. Misiunea acestuia este de a asigura o dezvoltare policentrică și un echilibru între nevoia de dezvoltare și avantajele competitive ale teritoriului național în context european și global. Printre principalele acțiuni propuse ale SDTR se numără următoarele:

1) Consolidarea rolului de centre locale al orașelor mici în vederea menținerii profilului urban al orașelor din zonele izolate; 2) Reabilitarea patrimoniului urban construit şi punerea în valoare a identității arhitecturale; 3) Asigurarea unei mobiliății urbane crescute prin crearea unor sisteme integrate de transport care să gestioneze în mod eficient fluxurile de persoane; 4) Consolidarea rolului de centre locale al orașelor mici în vederea menținerii profilului urban al orașelor din zonele izolate; 5) Asigurarea accesului populației urbane la servicii de interes general; 6) Realizarea unei politici în domeniul locuirii - Reabilitarea și reconversia siturilor industriale total sau parțial abandonate (brownfield), inclusiv a căilor ferate uzinale, și a fostelor unități militare din mediul urban; 7) Reabilitarea structurală și creșterea performanței energetice a blocurilor de locuințe; 8) Extinderea și dezvoltarea infrastructurii de utilități publice în vederea conectării și asigurării accesului populației din zonele urbane și zonele urbane funcționale la servicii de calitate.

Obiectivele Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Tecuci se vor încadra în prioritățile ei și acțiunile propuse la nivel național, cu acces ridicat pus pe dezvoltarea unor infrastructuri și servicii de interes economic general și consolidarea competitivității economice. Așa cum se reiese și din SDTR, abordarea integrată a componentelor importante dezvoltării precum economia și populația, va răspunde provocărilor urbane cu care se confruntă orașele țării și de a produce efecte multiplicatoare. Astfel, se identifică din ce în ce mai des nevoia de a formula și promova un sistem de planificare a dezvoltării care să răspundă nevoilor actuale, în consecință, atât Municipiul Tecuci, a devenit din ce în ce mai interesat să asigure o dezvoltare mai echilibrată a teritoriului local.

Planul de Amenajare a Teritoriului Național

Strategia se coordonează la nivel de obiective și politici sectoriale cu Planul de Amenajare a Teritoriului Național - secțiunile: (I) Rețele de transport, (II) Apă, (III) Zone protejate, (IV) Rețeaua de localități (2014), (V) Zone de risc natural, (VI) Zone turistice.

PATN reprezintă o bază de amenajare pentru programele sectoriale strategice, determinând scopul și prioritățile pentru dezvoltarea teritorială a țării în relație cu politicile UE. Deși acesta nu este încă în formă finală, autoritățile locale au responsabilitatea de a asigura pentru comunitățile lor o dezvoltare în armonie cu principiile și liniile directoare ale PATN, pe măsură ce secțiunile sunt elaborate.

Tab. 0.3. Documente strategice sectoriale aplicabile la nivel național

Sectorul	Denumirea documentului strategic
Dezvoltare metropolitană,	Orașe Magnet – Migrație și navetism în România

urbană și locală	Orașe Competitive - Remodelarea economiei geografice a României Programul Național de Dezvoltare Locală I și II Criterii de prioritizare îmbunătățite pentru proiectele PNDL
Dezvoltare sustenabilă	Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă a României – orizonturi 2013-2020-2030 Strategia Națională de Renovare pe Termen Lung
Schimbări climatice	Strategia Națională privind Schimbările Climatice 2013-2020 (2023)
Protecția mediului	Strategia Națională de Gestionare a Deșeurilor 2014-2020 (2023) și Planul Național privind Managementul Deșeurilor
Dezvoltare economică	Strategia Națională pentru Competitivitate 2014-2020 (2023) Strategia națională pentru export a României pentru perioada 2014-2020 (2023)
Cultură	Strategia sectorială în domeniul culturii și patrimoniului național pentru perioada 2016-2022
Turism	Master Planul pentru Dezvoltarea Turismului Național al României 2007-2026 Strategia Națională de Dezvoltare a Ecoturismului în România
Cercetare-inovare	Strategia Națională pentru Cercetare, Dezvoltare și Inovare 2014-2020 (2023)
Incluziune socială și sănătate	Strategia națională privind incluziunea socială și reducerea sărăciei 2015-2020 (2023) Strategia pentru Sănătate 2014-2020 (2023) Strategia națională pentru promovarea îmbătrânirii active și protecția persoanelor vârstnice 2015-2020 (2023) Strategia Națională pentru Ocuparea Forței de Muncă 2014-2020 (2023) Strategia Guvernului României de incluziune a cetățenilor români aparținând minorității rome pentru perioada 2015-2020 (2023) Strategia națională pentru protecția și promovarea drepturilor copilului 2014-2020 (2023) Strategia națională ”O societate fără bariere pentru persoanele cu dizabilități” 2015-2020 (2023)
Educație, tineret, sport	Strategia educației și formării profesionale din România pentru perioada 2016-2020 (2023) Strategia Națională pentru Învățarea pe tot Parcursul Vieții Strategia națională pentru învățământ terțiar 2015-2020 (2023) Strategia privind modernizarea infrastructurii educaționale 2017-2023 Strategia pentru reducerea părăsirii timpurii a școlii
Guvernanță	Strategia pentru consolidarea administrației publice 2014-2020 (2023) Strategia privind mai buna reglementare 2014-2020 (2023)
Energie	Strategia Energetică a României 2016-2030, cu perspectiva anului 2050
Digitalizare	Strategia Națională privind Agenda Digitală pentru România (2023) Planul Național de Dezvoltare a Infrastructurii – NGN (Next Generation Network)
Transport	Master Plan General de Transport al României Strategia de transport intermodal în România 2020 (2023)

Agricultură și dezvoltare rurală	Strategia pentru Dezvoltarea Sectorului Agro-Alimentar pe termen mediu și lung (orizontul 2020-2030) Planul Strategic Național Multianual privind Acvacultură
Cooperare teritorială	-

Sursa: Politica Urbană a României

La **nivel național**, documentul ce fundamentează și stabilește obiectivele tematice de dezvoltare este **STRATEGIA NAȚIONALĂ PENTRU DEZVOLTAREA DURABILĂ A ROMÂNIEI (SNDDR) 2030.**

Prin această strategie, România își stabilește cadrul național pentru susținerea Agendei 2030 și implementarea setului de 17 ODD. România, alături de alte 193 de state membre ale ONU, și-a asumat stabilirea cadrului național pentru susținerea *Agendei 2030 pentru dezvoltare durabilă*, care include un set de 17 obiective de dezvoltare durabilă, reunite informal și sub denumirea de Obiective Globale. Planul de acțiune globală se adresează ameliorării sărăciei, combaterii inegalităților, injustiției sociale și protejării planetei până în anul 2030.

România este angajată să implementeze *obiectivele de dezvoltare durabilă* la nivel național și a revizuit *Strategia Națională de Dezvoltare Durabilă*, pentru a integra aceste obiective. Excluziunea socială este identificată ca o provocare majoră la adresa implementării Obiectivelor. În Strategia românească revizuită se pune accentul pe susținerea incluziunii persoanelor cu dizabilități, a tinerilor și a femeilor în politicile de dezvoltare. Eradicarea sărăciei reclamă oportunități decente de angajare, iar prevenirea și evitarea excluziunii sociale necesită politici de coeziune socială.

Strategia națională pentru dezvoltarea durabilă a României 2030 susține dezvoltarea României pe **trei piloni principali**, respectiv:

I. ECHITATEA SOCIALĂ – prin care națiunile în curs de dezvoltare trebuie să aibă posibilitatea de a-și satisface nevoile de bază în ceea ce privește ocuparea forței de muncă, alimentația, asigurarea energiei, apei și canalizării;

II. CREȘTEREA ECONOMICĂ – la nivelul națiunilor în curs de dezvoltare pentru a se apropia de calitatea vieții din țările dezvoltate;

III. MEDIUL – cu nevoia de a conserva și îmbunătății baza de resurse disponibile prin schimbarea treptată a modului în care trebuie să se dezvolte și să fie folosite tehnologiile. Această abordare a fost posibilă prin punerea în evidență a conceptului de „depășire a limitelor". S-a conștientizat că resursele naturale, de care societatea are nevoie și care sunt limitate, au fost depășite, creând în același timp un dezechilibru ecologic la nivel planetar, prin creșterea economică iresponsabilă.

Astfel, s-a constatat că numai prin susținerea simultană a celor trei piloni – social, economic și de mediu – se poate ajunge la o dezvoltare durabilă și la un viitor comun la nivel global.

În cadrul *SNDDR* sunt prezentate țintele naționale pentru fiecare dintre obiectivele de dezvoltare durabilă specificate în *Agenda 2030* pentru măsurile preconizate și **ținte 2030**, pentru eșalonarea rațională a eforturilor destinate atingerii acestui scop.

Ținând cont de importanța și necesitatea ca dezvoltarea viitoare a Municipiului Tecuci să fie în concordanță și să contribuie la obiectivele stabilite la nivel național, mai jos sunt prezentate pe scurt principalele aspecte incluse în SNDDR în acest sens:

- **ODD 1: Eradicarea sărăciei în toate formele sale și în orice context**



În acest scop, Agenda 2030 țintește segmentele periferice din societate și încurajează transformarea societății într-o direcție care să asigure cetățenilor o viață demnă și prosperă.

Țintele ODD 1:

- eradicarea sărăciei extreme pentru toți oamenii de pretutindeni, măsurată în prezent ca număr de persoane care trăiesc cu mai puțin de 1,25 $ pe zi;
- reducerea cu cel puțin jumătate a numărului de bărbați, femei și copii de toate vârstele care trăiesc în sărăcie în toate dimensiunile acesteia;
- implementarea unor sisteme de protecție socială adecvate la nivel național și a măsurilor necesare, inclusiv implementarea venitului minim garantat, pentru o acoperire substanțială a celor săraci și vulnerabili;
- asigurarea faptului că toți bărbații și toate femeile, în special cei săraci și vulnerabili, au drepturi egale;
- crearea rezilienței celor săraci și aflați în situații vulnerabile și reducerea expunerii și vulnerabilității acestora la evenimente extreme legate de climă, dezastre economice, sociale și de mediu;
- crearea unui cadru de politici adecvat la nivel național, regional și internațional, bazat pe strategii de dezvoltare orientate către cei săraci și sensibili la aspectele de gen.

- **ODD2: Eradicarea foametei, asigurarea securității alimentare, îmbunătățirea nutriției și promovarea unei agriculturi durabile**



Agricultura este importantă pentru întreaga societate. România deține locul al șaselea în Europa din perspectiva dimensiunii terenurilor agricole. Pentru această țară este o prioritate eficiența agricolă și limitarea deșeurilor alimentare. Agenda 2030 țintește eradicarea foametei și securitatea alimentară prin creșterea productivității agricole și prin reducerea deșeurilor alimentare.

Țintele ODD 2:

- eradicarea foametei și asigurarea accesului tuturor, în special al celor săraci și în situații vulnerabilela produse alimentare sigure, nutritive și suficiente pe tot parcursul anului;

- eradicarea tuturor formelor de malnutriție, inclusiv atingerea până în 2025 a țintelor convenite la nivel internațional cu privire la greutatea și talia joasă la copiii sub vârsta de 5 ani, și abordarea necesităților nutriționale funcție de vârstă;
- dublarea productivității agricole și veniturilor micilor producători agricoli, inclusiv prin accesul sigur și egal la terenuri, resurse și factori de producție, cunoștințe, servicii financiare, piețe și oportunități și angajarea în activități non-agricole;
- asigurarea unor sisteme de producție alimentară durabile și implementarea unor practici agricole reziliente, care sporesc productivitatea și producția și care îmbunătățesc în mod progresiv calitatea terenurilor și solului;
- menținerea diversității genetice a semințelor, plantelor cultivate și animalelor de fermă și domestice și a speciilor sălbatice înrudite, inclusiv prin bănci de semințe și plante gestionate corect și diversificate la nivel național, regional și internațional și promovarea accesului și schimbului corect și echitabil al beneficiilor care rezultă din utilizarea resurselor genetice și cunoștințelor tradiționale asociate;
- adoptarea măsurilor necesare pentru buna funcționare a piețelor de produse agro-alimentare și facilitarea accesului în timp util la informații de piață, pentru limitarea volatilității extreme a prețurilor la alimente.

❖ **ODD3: Asigurarea unei vieți sănătoase și promovarea bunăstării tuturor, la orice vârstă**



Îmbunătățirea accesului la servicii de asistență medicală modernă de calitate este esențială pentru funcționarea adecvată a unei societăți durabile. Abordarea domeniului trebuie întărită prin prevenire, promovarea unui mod de viață sănătos, incluzând combaterea unor obiceiuri negative, încurajarea stilului proactiv și favorizarea activităților sociale, care să includă și abordarea bolilor psihice, boli care sunt de multe ori neglijate sau stigmatizate.

Țintele ODD 3:

- reducerea ratei globale a mortalității materne la mai puțin de 70 de cazuri la 100.000 de născuți-vii;
- eliminarea deceselor care pot fi prevenite in randul nou-născuților și copiilor până la 5 ani la cel mult 12 decese la 1.000 născuți-vii și mortalitatea copiilor până la 5 ani la cel mult 25 decese la 1000 născuți-vii;
- eliminarea epidemiilor de SIDA, tuberculoză, malarie și boli tropicale neglijate și combaterea hepatitei, bolilor condiționate de apă și a altor boli transmisibile;
- reducerea cu o treime a mortalității premature cauzate de boli netransmisibile prin prevenire, tratare și promovarea sănătății mintale și a bunăstării;
- întărirea prevenirii și tratamentului abuzului de substanțe narcotice și a consumului excesiv de alcool;
- înjumătățirea numărul global de decese și raniri cauzate de accidente rutiere;
- asigurarea accesului universal la serviciile de sănătate sexuală și reproductivă și integrarea sănătății reproducerii în strategiile și programele naționale;
- realizarea acoperirii universale în domeniul sănătatii, inclusiv protecția riscurilor financiare, accesul la servicii esențiale de sănătate calitative și accesul la medicamente de bază;
- reducerea substanțială a numărului deceselor și bolilor provocate de produsele chimice periculoase, de poluare și de contaminarea aerului, apei și a solului;

- creșterea considerabilă a finanțării sistemului de sănătate și recrutare, dezvoltare, instruire și menținere a personalului medical în special în statele mai puțin dezvoltate și în curs de dezvoltare.

❖ **ODD4: Garantarea unei educații de calitate și promovarea oportunităților de învățare de-a lungul vieții pentru toți**



Accesul la educația de calitate este esențial pentru funcționarea adecvată a unei societăți durabile. Educația ar trebui să fie tratată ca un proces care se derulează pe tot parcursul vieții, indiferent de vârstă, încurajând inovația și meritocrația, respectiv conduita și emanciparea. Pentru atingerea acestui scop, trebuie redus abandonul școlar și este necesară îmbunătățirea sistemului educațional, indiferent de locația geografică și de domeniu, respectiv proveniență. Așadar, din perspectiva Agendei 2030, educația este o temă fundamentală.

Țintele ODD 4:

- asigurarea faptului că toți copiii absolvă învățământul primar și secundar gratuit, echitabil și calitativ, care să conducă la rezultate relevante și eficiente pe planul învățării;
- asigurarea faptului că toți copiii au acces la dezvoltarea timpurie de calitate, îngrijire și educația preșcolară;
- asigurarea accesului egal pentru toată populația la educație tehnică, vocațională și terțiară, inclusiv universitară, accesibilă și calitativă;
- creșterea substanțială a numărului de tineri și adulți care detin competențe relevante, care să faciliteze angajarea, crearea de locuri de muncă decente și antreprenoriatul;
- eliminarea disparităților între sexe în educație și asigurarea accesului egal la toate nivelurile de învățământ și formare profesională a persoanelor vulnerabile;
- asigurarea faptului ca toți tinerii și o proporție substanțială a adulților, dispun de competențe elementare, precum alfabetizarea și aritmetica elementară;
- asigurarea faptului că toți elevii dobândesc cunoștințele și competențele necesare pentru promovarea dezvoltării durabile prin educația pentru dezvoltare și stiluri de viață durabile, drepturile omului, egalitatea de gen, etc.;
- construirea și modernizarea infrastructurii în instituțiile de învățământ astfel încât să corespundă necesităților copiilor și persoanelor cu dizabilități și oferirea unui mediu de învățământ sigur, non-violent și incluziv pentru toți.

❖ **ODD 5: Realizarea egalității de gen și împuternicirea tuturor femeilor și a fetelor**



Egalitatea între genuri poate fi considerată un indicator pentru societățile dezvoltate. Populația globală include peste 50% femei, totuși, există numeroase inegalități între persoanele de sex masculin și cele de sex feminin, de exemplu salarii mai mici, violență domestică, probleme de emancipare. Genul cu care se naște cineva nu influențează demnitatea și calitatea vieții în societățile dezvoltate.

Țintele ODD 5:

- eliminarea tuturor formelor de discriminare împotriva tuturor femeilor/fetelor de pretutindeni;
- eliminarea tuturor formelor de violență împotriva femeilor/fetelor, în sferele publice și private, inclusiv a traficului, exploatării sexuale și a altor tipuri de exploatare;
- eliminarea tuturor practicilor dăunătoare, precum căsătoriile cu copii, timpurii și forțate, cât și mutilarea genitală a femeilor;
- recunoașterea și aprecierea îngrijirii neremunerate și a muncii casnice prin furnizarea de servicii publice, infrastructură și politici de protecție socială și promovarea responsabilitățăii partajate în gospodărie și familie;
- asigurarea participării depline și eficiente a femeilor și a egalității de șanse la ocuparea de posturi de conducere la toate nivelurile de luare a deciziilor în viața politică, economică și publică;
- asigurarea accesului universal la sănătatea sexuală și reproductivă și a drepturilor reproductive, în conformitate cu prevederile Programului de acțiuni al Conferinței Internaționale pentru Populație și Dezvoltare și ale Platformei de acțiune de la Beijing și a documentelor finale ale conferințelor de revizuire ale acestora.

❖ **ODD 6: Asigurarea disponibilității și managementului durabil al apei și igienei pentru toți**



Asigurarea disponibilității și managementului durabil al apei, respectiv sanitație pentru toți sunt aspirații fundamentale ale cetățenilor. Este responsabilitatea statului asigurarea disponibilității apei și sanitației pentru toți. Acest obiectiv include teme variate, de la protecția ecosistemelor acvatice și a Deltei Dunării, până la creșterea eficienței în domeniul managementului și aprovizionarea populației cu apă curată, potabilă.

Țintele ODD 6:

- realizarea accesului universal și echitabil la apă potabilă sigură și la prețuri accesibile pentru toți;
- realizarea accesului la condiții sanitare și de igienă adecvate și echitabile pentru toți, acordând o atenție specială celor în situații vulnerabile;
- îmbunătățirea calității apei prin reducerea poluării, eliminarea depozitării deșeurilor și reducerea la minimum a produselor chimice și materialelor periculoase, înjumătățind proporția apelor uzate netratate și sporind substanțial reciclarea și reutilizarea sigură la nivel global;
- creșterea substanțială a eficienței de utilizare a apei în toate sectoarele și asigurarea unui proces durabil de captare și furnizare a apei potabile, pentru a face față deficitului de apă și pentru a reduce substanțial numărul de persoane care suferă de deficit de apă;
- implementarea managementului integrat al resurselor de apă la toate nivelurile, inclusiv, dacă este cazul, prin cooperarea transfrontalieră;

- protejarea și restabilirea ecosistemelor legate de apă, inclusiv munți, păduri, zone umede, râuri, rezervoare acvifere și lacuri;
- susținerea și fortificarea participării comunităților locale în îmbunătățirea managementului în domeniul apei și sanitației.

❖ **ODD 7: Asigurarea accesului tuturor la energie la prețuri accesibile, într-un mod sigur, durabil și modern**



Cerința pentru energia electrică este în creștere. Energia durabilă însemnă de fapt energie regenerabilă. Conform datelor Eurostat, aportul energiei regenerabile în România a crescut de la 17,1% (2006) la 24,8 (2015), așadar, am depășit cu 5 ani ținta stabilită de UE pentru 2020. Doar prin încurajarea energiei regenerabile și a inovației în domeniu este posibilă menținerea progresului tehnologic și protejarea naturii, respectiv atenuarea efectele schimbărilor climatice.

Țintele ODD 7:

- asigurarea accesului universal la servicii energetice accesibile, sigure și moderne;
- creșterea semnificativă a ponderii energiei din surse regenerabile în mixul energetic global;
- dublarea ratei globale de îmbunătățire a eficienței energetice.

❖ **ODD 8: Promovarea unei creșteri economice susținute, deschisă tuturor și durabilă, a ocupării depline și productive a forței de muncă și asigurarea de locuri de muncă decente pentru toți**



Dezvoltarea durabilă încurajează delimitarea creșterii economice de aspectele negative de mediu, punând accent și pe aspectele sociale. Acest scop implică o creștere economică sustenabilă și promovează munca decentă pentru toți indiferent de gen, locație geografică și descendență. În acest context, devine vitală abordarea din perspectiva ”nimeni nu rămâne în urmă”. Acest scop include facilitarea întreprinderilor mici și mijlocii, diversificarea economiei și extinderea procedurii la regiunile în dezvoltare.

Țintele ODD 8:

- susținerea creșterii economice pe cap de locuitor în conformitate cu situația națională și, în special, creșterea PIB cu cel puțin 7 la sută pe an în țările cel mai puțin dezvoltate;
- atingerea unor niveluri mai ridicate ale productivității prin diversificare, modernizarea tehnologică și inovație, cu accent pe sectoarele cu valoare adăugată sporită și utilizarea intensivă a forței de muncă;
- promovarea unor politici orientate spre dezvoltare care susțin activitățile productive, crearea locurilor de muncă decente, antreprenoriatul, creativitatea și inovația, și care încurajează formalizarea și creșterea întreprinderilor micro, mici și mijlocii;

- îmbunătățirea progresivă a eficienței resurselor globale pentru consum și productie, și decuplarea creșterii economice de degradarea mediului, în conformitate cu Cadrul pentru 10 ani al programelor privind consumul și producția durabilă, în frunte cu țările dezvoltate;
- angajarea completă și productivă și muncă decentă pentru toți, inclusiv pentru tineri și persoanele cu dizabilități, precum și remunerarea egală pentru munca de valoare egală;
- reducerea substanțială a proporției tinerilor fără un loc de muncă, fără educație sau formare;
- măsuri imediate și eficiente pentru eradicarea muncii forțate, eliminarea sclaviei moderne și a traficului de ființe umane, și asigurarea interzicerii și eliminării celor mai grave forme ale muncii copiilor, inclusiv recrutarea și utilizarea copiilor soldați, iar până în 2025, eliminarea muncii copiilor în toate formele sale;
- protecția dreptului la muncă și promovarea mediilor de lucru sigure și securizate pentru toți lucrătorii, inclusiv lucrătorii migranți și cei în locuri de muncă precare;
- elaborarea și implementarea politicilor pentru promovarea unui turism durabil care creează locuri de muncă și promovează cultura și produsele locale;
- consolidarea capacității instituțiilor financiare interne pentru a încuraja și a extinde accesul la servicii bancare, de asigurări și servicii financiare pentru toți.

❖ **ODD 9: Construirea unor infrastructuri rezistente, promovarea industrializării durabile și încurajarea inovației**



Epoca modernă a adus un mod de viață accelerat. În această eră pot fi competitive doar acele țări care încurajează inovația pe lângă o infrastructură rezilientă și o industrie durabilă. Aceste trei aspecte sunt, bineînțeles, interconectate între ele. Infrastructura modernă este vitală pentru creșterea economică, adică o infrastructură durabilă constituie baza unei industrii sustenabile. Așadar, inovația este indispensabilă din perspectiva competitivității în secolul al XXI-lea.

Țintele ODD 9:

- dezvoltarea infrastructurii calitative, fiabile, durabile și puternice, inclusiv infrastructura regională și transfrontalieră, pentru a sprijini dezvoltarea economică și bunăstarea oamenilor;
- promovarea industrializării incluzive și durabile, sporirea ratei de ocupare și a PIB în industrie și dublarea acestei cote în țările cel mai puțin dezvoltate;
- creșterea accesului întreprinderilor mici industriale și de altă natură, în special din țările în curs de dezvoltare, la servicii financiare, inclusiv la credite accesibile și integrarea acestora în lanțuri valorice și piețe externe;
- modernizarea infrastructurii și reabilitarea industriilor pentru a deveni durabile, cu eficiență sporită în utilizarea resurselor și adoptare sporită a tehnologiilor și proceselor industriale curate și ecologice;
- întărirea cercetării științifice, modernizarea capacităților tehnologice ale sectoarelor industriale, încurajarea inovațiilor și creșterea numărului de angajați în cercetare și dezvoltare și a cheltuielilor publice și private de cercetare și dezvoltare;
- creșterea accesului la tehnologii informaționale și comunicaționale și promovarea accesului universal la internet în țările slab dezvoltate.

❖ **ODD 10: Reducerea inegalităților în interiorul țărilor și între țări**



Inegalitatea este una dintre cele mai mari obstacole în procesul de dezvoltare al unei societăți durabile. Inegalitatea poate să apară în diferite domenii cum ar fi problemele de gen, dificultățile în educație, aspectele financiare, etc. Acest scop accentuează caracterul ideal, meritocratic al societății și totodată permite tuturor accesul la resurse.

Țintele ODD 10:

- realizarea și susținerea în mod progresiv a creșterii veniturilor pentru 40 la sută din limita de jos a populației, la o rată mai mare decât media națională;
- abilitarea și promovarea incluziunii sociale, economice și politice a tuturor, indiferent de vârstă, sex, dizabilitate, rasă, etnie, origine, religie sau statut economic sau de altă natură;
- asigurarea oportunităților egale și reducerea inegalității rezultatelor, inclusiv prin eliminarea legilor, politicilor și practicilor discriminatorii, și promovarea legislației, politicilor și acțiunilor corespunzătoare în acest sens;
- adoptarea politicilor, în special fiscale, salariale și de protecție socială, in scopul realizării progresive a unei egalități sporite;
- perfecționarea reglementării și monitorizării piețelor și instituțiilor financiare globale și consolidarea implementării acestor reglementări;
- asigurarea reprezentării și vocii puternice pentru țările în curs de dezvoltare în procesele decizionale din cadrul instituțiilor economice și financiare internaționale globale, pentru a oferi instituții mai eficiente, credibile, responsabile și legitime;
- facilitarea migrației și mobilității ordonate, sigure, reglementate și responsabile a persoanelor, inclusiv prin implementarea unor politici de migrație planificate și bine gestionate.

❖ **ODD 11: Dezvoltarea orașelor și a așezărilor umane pentru ca ele să fie deschise tuturor, sigure, reziliente și durabile**



În România, aportul populației urbane a crescut în ultimii 50 de ani, așadar este o necesitate pentru orașe să se adapteze la această situație. Orașele trebuie să fie deschise tuturor, sigure, reziliente și durabile. În plus, orașele trebuie să combată formele de înstrăinare. Trebuie să ținem cont și de comunitățile rurale, și să asigurăm cetățenilor condiții pentru o viață demnă,indiferent de ambianța aleasă de ei.

Țintele ODD 11:

- accesul tuturor la locuințe și servicii de bază adecvate, sigure și la prețuri accesibile și modernizarea cartierelor sărace;

- asigurarea accesului la sisteme de transport sigure, la prețuri echitabile, accesibile și durabile pentru toți, îmbunătățirea siguranței rutiere, în special prin extinderea rețelelor de transport public, acordând o atenție deosebită nevoilor celor aflați în situații vulnerabile, femei, copii, persoane cu dizabilități și în etate;
- consolidarea urbanizării incluzive și durabile și a capacității pentru planificarea și gestionarea participativă, integrată și durabilă a așezărilor umane în toate țările;
- consolidarea eforturilor de protecție și salvgardare a patrimoniului cultural și natural mondial;
- reducerea numărului de decese și a numărului de persoane afectate și scăderea substanțială a pierderilor economice directe în raport cu PIB la nivel global, cauzate de dezastre, inclusiv dezastrele legate de apă, cu un accent pe protecția celor săraci și a persoanelor aflate în situații vulnerabile;
- reducerea pe cap de locuitor a impactului negativ asupra mediului în orașe, inclusiv prin acordarea unei atenții deosebite calității aerului și gestionării deșeurilor municipale și de alt tip;
- asigurarea accesului universal la spații verzi și publice sigure, incluzive și accesibile, în special pentru femei și copii, persoane în etate și cele cu dizabilități;
- stimularea conexiunilor pozitive economice, sociale și de mediu între localitățile urbane, periurbane și rurale prin intarirea planificării la nivel național și regional.

❖ **ODD 12: Asigurarea unor tipare de consum și producție durabile**



Noțiunile de consum și producție constituie termene fundamentale în economie. Când producția și consumul devin durabile, se decuplează creșterea economică de schimbarea climatică. Acest scop include atât conștientizarea resurselor finite, cât și aplicarea măsurilor sustenabile, în acest mod proiectându-se pentru descendenții noștri o ambianță similară celei actuale. Această abordare are drept consecință un comportament mai conștient, incluzând o producție mai eficientă, un management durabil al deșeurilor și, în general, activități în concordanță cu principiile protecției mediului.

Țintele ODD 12:

- implementarea Cadrului de 10 ani de programe pentru modelele de consum și producție durabile, toate țările luând măsuri, în frunte cu țările dezvoltate, ținând cont de dezvoltarea și capacitățile țărilor în curs de dezvoltare;
- realizarea gestionării durabile și utilizării eficiente a resurselor naturale;
- înjumătățirea pe cap de locuitor la nivel mondial a risipei de alimente la nivel de vânzare cu amănuntul și de consum și reducerea pierderilor de alimente de-a lungul lanțurilor de producție și de aprovizionare, inclusiv a pierderilor post-recoltare;
- realizarea managementului ecologic al substanțelor chimice și a tuturor deșeurilor pe parcursul ciclului de viață al acestora și reducerea semnificativă a emisiilor acestora în aer, apă și sol, în scopul de a reduce la minimum efectele adverse ale acestora asupra sănătății umane și a mediului;

- reducerea semnificativă a generării de deșeuri, prin prevenire, reducere, reciclare și reutilizare;
- încurajarea companiilor, în special a companiilor mari și transnaționale, să adopte practici durabile și să integreze informațiile privind durabilitatea în ciclul de raportare;
- promovarea practicilor durabile de achiziții publice, în conformitate cu politicile și prioritățile naționale;
- oamenii de pretutindeni trebuie să dețină informații relevante și să fie sensibilizați pe tema dezvoltarii durabile și a unui stil de viață în armonie cu natura.

❖ **ODD 13: Luarea unor măsuri urgente de combatere a schimbărilor climatice și a impactului lor**



Schimbarea climei este o realitate, fiind necesară luarea unor măsuri urgente pentru a limita impactul acesteia. Agenda 2030 propune și descifrarea cauzelor (antropice) în privința schimbării climei, însă, probabil cel mai important aspect rămâne să anticipăm problemele estimabile și să propunem soluții viabile pentru aceste situații. Efectele schimbării climatice se manifestă în toate domeniile vieții, incluzând aspectele de sănătate, de calitatea a vieții și pierderea accelerată a biodiversității. Doar acțiunile coordonate la nivel global pot atenua consecinăele și pot avea impact semnificativ în acest sens.

Țintele ODD 13:

- consolidarea rezilienței și capacității de adaptare la riscurile legate de climă și dezastrele naturale în toate țările;
- integrarea măsurilor privind schimbările climatice în politici, strategii și planuri naționale;
- îmbunătățirea educației, sensibilizării și capacităților umane și instituăionale privind atenuarea schimbărilor climatice, adaptarea, reducerea impactului și alerta timpurie.

❖ **ODD 14: Conservarea și utilizarea durabilă a oceanelor, mărilor și a resurselor marine pentru o dezvoltare durabilă**



Omenirea nu depinde de mediul acvatic doar prin pescuit, comerț și transport, ci depinde fundamental de această ambianță. Majoritatea oxigenului din atmosferă (aprox.70%) este produsă de plantele marine, așadar, putem doar estima cât sunt de importante aceste medii acvatice pentru ecosistemul nostru, și este evidentă necesitatea protecției naturii și în acest sens. Schimbarea climei și comportamentul nedurabil constituie principalele amenințări pentru oceane și mări. Având 245 km de coastă marină, România trebuie să-și îndeplinească și în mod nemijlocit rolul în protecția mărilor și a resurselor marine.

Țintele ODD 14:

- prevenirea și reducerea semnificativă a poluării marine de toate tipurile, în special de la activitățile terestre, inclusiv poluarea cu deșeuri marine și poluarea cu nutrienți;
- gestionarea și protecția durabilă a ecosistemelor marine și costale, pentru a evita impactele negative, inclusiv prin consolidarea rezistenței acestora, și luarea de măsuri pentru restaurarea acestora;
- minimizarea și gestionarea impactului acidificării oceanelor, inclusiv prin cooperare științifică sporită la toate nivelurile;
- reglementarea eficientă a pescuitului și eliminarea pescuitului excesiv, ilegal, nedeclarat și nereglementat și a practicilor de pescuit distructive și implementarea planurilor de management bazate pe știință;
- conservarea a cel puțin 10% din zonele costale și marine, în conformitate cu legislația națională și internațională și în baza celor mai bune evidențe științifice disponibile;
- interzicerea formelor de subvenționare a pescuitului care contribuie la capacitatea excedentară și pescuitul excesiv, eliminarea subvențiilor care contribuie la pescuitul ilegal, nedeclarat și nereglementat și abținerea de la introducerea unor subvenții noi de acest tip;
- creșterea beneficiilor economice pentru statele insulare mici și țările cel mai puțin dezvoltate, din utilizarea durabilă a resurselor marine, inclusiv prin gestionarea durabilă a pescuitului, acvaculturii și turismului.

❖ **ODD 15: Protejarea, restaurarea și promovarea utilizării durabile a ecosistemelor terestre, gestionarea durabilă a pădurilor, combaterea deșertificării, stoparea și repararea degradării solului și stoparea pierderilor de biodiversitate**



Acest scop țintește o temă vastă și ne reamintește că și noi, oamenii, facem parte din biosfera acestei planete. Oamenii de știință au propus să definim această nouă epocă geologică ca ”Epoca Antropocenă”, sau Era Omenirii. Societatea umană are o ”urmă” imensă pe Pământ, acest impact impune o responsabilitate sporită, un management conștientizat și activități corelate în domeniul protecției mediului. Facem parte din biosferă și trebuie să ne îndeplinim rolul în condițiile actuale din perspectiva dezvoltării durabil.

Țintele ODD 15:

- asigurarea conservării, restabilirii și utilizării durabile a ecosistemelor de apă dulce terestre și interioare și a serviciilor acestora, în special păduri, zone umede, munți și terenuri aride, în conformitate cu obligațiile prevăzute de acordurile internaționale;
- promovarea implementării managementului durabil al tuturor tipurilor de păduri, stoparea defrișării, restabilirea pădurilor degradate și creșterea semnificativă a împăduririi și reîmpăduririi la nivel global;
- combaterea deșertificării, restaurarea terenurilor și solurilor degradate, inclusiv a terenurilor afectate de deșertificare, secetă și inundații și depunerea de eforturi pentru a atinge o lume neutra din punct de vedere al degradării solului;
- asigurarea conservării ecosistemelor montane, inclusiv a biodiversității acestora, în scopul de a spori capacitatea acestora de a oferi beneficii esențiale pentru dezvoltare durabilă;

- luarea unor măsuri urgente și semnificative pentru a reduce degradarea habitatelor naturale, a stopa pierderea biodiversității a proteja și preveni extincția speciilor amenințate;
- promovarea distribuirii corecte și echitabile a beneficiilor care rezultă din utilizarea resurselor genetice și promovarea accesului corespunzător la aceste resurse;
- luarea unor măsuri urgente pentru a stopa braconajul și traficul de specii de floră și faună protejate și abordarea cererii și ofertei de produse ilegale de specii sălbatice;
- introducerea măsurilor pentru a preveni introducerea și a reduce semnificativ impactul speciilor invazive asupra ecosistemelor terestre și acvatice și pentru a controla și eradica speciile prioritare;
- integrarea valorilor biodiversității și ecosistemelor în planificarea națională și locală, procesele de dezvoltare, strategii și planurile de reducere a sărăciei.

❖ **ODD 16: Promovarea unor societăți pașnice și incluzive pentru o dezvoltare durabilă, a accesului la justiție pentru toți și crearea unor instituții eficiente, responsabile și incluzive la toate nivelurile**



Dezvoltarea durabilă nu este doar o politică modernă, inteligentă, ci este și o paradigmă nouă despre funcționarea societății. Pentru a fi o abordare funcțională, dezvoltarea durabilă trebuie să aibă o bază solidă. Această abordare implică societăți pașnice unde beneficiile dezvoltării durabile sunt accesibile pentru toți. Dezvoltarea durabilă poate deveni a abordare funcțională doar dacă societatea își va însuși și va trata această perspectivă ca pe o viziune proprie și cuprinzătoare.

Țintele ODD 16:

- reducerea tuturor formelor de violență și ratelor de deces conexe, pretutindeni;
- stoparea abuzului, exploatării, traficului și a tuturor formelor de violență și torturii copiilor;
- promovarea statului de drept la nivel național și internațional și asigurarea accesul egal la justiție pentru toți;
- reducerea fluxurilor ilicite financiare și de armament, consolidarea recuperării și returnării bunurilor furate și combaterea tuturor formelor de crimă organizată;
- reducerea semnificativă a corupției și dării de mită în toate formele sale;
- dezvoltarea instituțiilor eficiente, responsabile și transparente la toate nivelurile;
- asigurarea procesului decizional receptiv, incluziv, participativ și reprezentativ la toate nivelurile;
- extinderea și consolidarea participării țărilor în curs de dezvoltare în instituțiile de guvernare globală;
- asigurarea identității legale tuturor, inclusiv înregistrarea nașterii;
- asigurarea accesului public la informații și protejarea libertăților fundamentale, în conformitate cu legislația națională și acordurile internaționale.

❖ **ODD 17: Consolidarea mijloacelor de implementare și revitalizarea parteneriatului global pentru dezvoltare durabilă**



Dezvoltarea durabilă poate fi considerată un proiect global. Trăim într-o lume globalizată, deci nu putem ignora ce se întâmplă în afara granițelor politice. Problemele globale impun soluții globale, această abordare necesită și colaborare, respectiv finanțare internațională pentru atingerea obiectivelor din Agenda 2030. Procesul de transformare implică accesul la știința și tehnologia inovativă, dezvoltarea capacităților în concordanță cu principiile subsidiarității, modificarea comerțului și a economiei într-o direcție mai sustenabilă și elaborarea variantei coerente privind politica dezvoltării durabile.

Țintele ODD 17:

- consolidarea mobilizării resurselor interne, inclusiv prin suportul internațional pentru țările în curs de dezvoltare, pentru a îmbunătăți capacitatea naționala de impozitare și colectarea altor venituri;
- țările dezvoltate își vor implementa pe deplin angajamentele privind asistența oficială de dezvoltare, inclusiv angajamentul mai multor țări dezvoltate de a atinge ținta de 0,7 la sută din AOD/PNB pentru țările în curs de dezvoltare și între 0,15 și 0,20 la sută din AOD/PNB pentru țările cele mai puțin dezvoltate;
- susținerea țărilor în curs de dezvoltare în atingerea sustenabilității datoriilor pe termen lung prin intermediul unor politici coordonate, care vizează stimularea finanțării datoriilor, reducerea datoriilor și restructurarea;
- adoptarea și implementarea regimurilor de promovare a investițiilor pentru țările cel mai puțin dezvoltate;
- consolidarea cooperării regionale și internaționale nord-sud, sud-sud și triunghiulare privind accesul la știință, tehnologie și inovații și îmbunătățirea schimbului de cunoștințe în condiții agreate de comun acord;
- promovarea dezvoltării, transferului, diseminării și difuzării tehnologiilor prietenoase mediului pentru țările în curs de dezvoltare în condiții favorabile, inclusiv în termeni concesionali și preferențiali, în condiții agreate de comun acord;
- operaționalizarea completă a băncii de tehnologii, a mecanismului de consolidare a capacităților în știință, tehnologie și inovare pentru țările cele mai puțin dezvoltate și sporirea utilizării tehnologiei generice, în special a tehnologiei informației și comunicațiilor;
- promovarea sistemului de comerț multilateral universal, bazat pe reguli, deschis, nediscriminatoriu și echitabil în cadrul Organizației Mondiale a Comerțului, inclusiv prin încheierea negocierilor în cadrul Agendei de dezvoltare de la Doha;
- creșterea semnificativă a exporturilor țărilor în curs de dezvoltare, în special în vederea dublării cotei exporturilor la nivel mondial pentru țările cel mai puțin dezvoltate;
- implementarea în timp util a accesului pe piață fără taxe vamale și fără cote pe o bază durabilă pentru toate țările cel mai puțin dezvoltate, în concordanță cu deciziile Organizației Mondiale a Comerțului;
- sporirea stabilității macroeconomice globale, inclusiv prin coordonarea politicilor și coerența politicilor;
- sporirea coerenței politicilor pentru dezvoltare durabilă;
- respectarea spațiului de politici și a autorității fiecărei țări în a stabili și implementa politici de eradicare a sărăciei și dezvoltare durabilă;

- sporirea parteneriatului global pentru dezvoltare durabilă, complementat de parteneriate cu multiple părți interesate care mobilizează și distribuie cunoștințele, expertiza, tehnologiile și resursele financiare, pentru a sprijini realizarea ODD în toate țările, în special în țările în curs de dezvoltare;
- încurajarea și promovarea parteneriatelor publice, publice-private și cu societatea civilă eficiente, în baza experienței și strategiilor de resurse ale parteneriatelor;
- dezvoltarea, în baza inițiativelor existente, a măsurătorilor progresului privind dezvoltarea durabilă care complementează PIB și oferă suport pentru dezvoltarea capacităților statistice în țările în curs de dezvoltare.

Documentarea și fundamentarea SNDDR s-au realizat pe baza rapoartelor primite de la ministere și alte instituții centrale, elaborate în acest scop, materialelor de sinteză elaborate sub egida Academiei Române și altor foruri științifice și academice, datelor accesibile ale instituțiilor europene și ale ONU, sugestiilor și recomandărilor consemnate în urma consultărilor publice cu mediul de afaceri, mediul universitar, institute naționale de cercetare-dezvoltare, ONG-uri și exponenții reprezentativi ai societății civile, precum și a contribuțiilor unor experți individuali.[6]

România se află în faza de elaborare a unui nou **ACORD DE PARTENERIAT PENTRU PERIOADA 2021-2027**, acord care se află în faza de negocieri cu Comisia Europeană, acesta urmând să fie documentul programmatic-cheie prin care țara își stabilește prioritățile și modalitatea de cheltuire a fondurilor europene în perioada de programare următoare (2021-2027). În urma unui proces intens de consultare inter-instituțională, unor negocieri informale cu Comisia Europeană, precum și pe baza tuturor contribuțiilor partenerilor socio-economici relevanți, au fost consolidate atât *Acordul de Parteneriat* cât și *Programele Operaționale pentru perioada 2021-2027.*

Fig. 0.3. Instrumentele de finanțare pentru perioada 2021-2027

[6] *Sursa: Strategia nationala pentru dezvoltarea durabila a României 2030*



PROGRAMELE OPERAȚIONALE și arhitectura acestora aferentă implementării politicii de coeziune la nivel national **pentru următorul exercițiu financiar (2021-2027)**, propuse de către **Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene** sunt:

I. Programul Operațional Tranziție Justă (POTJ) – OS FTJ

Programul Operațional Tranziție Justă își propune să asigure trecerea către o economie neutră din punct de vedere climatic, într-un mod echitabil – care să mențină sau să crească numărul locurilor de muncă din aceste sectoare, bazându-se pe obiective care vizează sprijinirea diversificării economice a celor mai afectate teritorii, măsuri de recalificare și incluziune a muncitorilor și a persoanelor aflate în căutarea unui loc de muncă.

II. Programul Operațional Dezvoltare Durabilă (PODD) – OP 2

Viziunea Programului Operațional Dezvoltare Durabilă este în concordanță cu obiectivul Uniunii Europene de conservare și îmbunătățire a calității mediului, bazându-se pe obiective care vizează asigurarea coeziunii sociale, economice și teritoriale prin sprijinirea unei economii cu emisii scăzute de gaze cu efect de seră și prin asigurarea utilizării eficiente a resurselor naturale.

Prin PODD se urmărește finanțarea nevoilor de dezvoltare naționale din următoarele sectoare: adaptarea la schimbările climatice prin creșterea eficienței energetice și dezvoltarea sistemelor inteligente de energie, a soluțiilor

de stocare a sistemului energetic; infrastructura de apă și apă uzată; economia circulară; conservarea biodiversității; calitatea aerului; decontaminarea siturilor poluate și managementul riscurilor.

III. Programul Operațional Transport (POT) – OP 3

Viziunea Programului Operațional Transport pentru anul 2030 este de a moderniza și extinde infrastructura de transport de pe teritoriul României, în vederea îmbunătățirii conectivității cu restul țărilor din Uniunea Europeană concomitent cu regiunile de dezvoltare ale țării.

Obiectivul general îl reprezintă recuperarea decalajelor de dezvoltare din domeniul infrastructurii de transport, concomitent cu aderarea la politicile europene de transport evidențiate prin Politica TEN-T, Strategia Europa 2020, pachetul „Europa în mișcare” și Master Planul General de Transport al României.

IV. Programului Operațional Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare (POCIDIF) – OP 1

Programul Operațional Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare propune măsuri în domeniile cercetării, dezvoltării și inovării/specializării inteligente și în domeniul digitalizării, finanțate fie prin granturi, fie prin instrumente financiare cu respectarea regulilor de ajutor de stat, după caz, pentru a răspunde provocărilor identificate la nivel național.

V. Programul Operațional de Sănătate (POS) – OP 1,4

Programul Operațional Sănătate 2021-2027 este un document strategic de programare care acoperă o serie amplă de domenii, precum: medical, social, energie, CDI si TIC, obiectivul acestuia fiind de a contribui la strategiile elaborate în domeniile de resort, considerând astfel obiectivele și prioritățile specifice tematice selectate în funcție de nevoile naționale, regionale, județene și locale.

VI. Programul Educație și Ocupare (POEO) – OP 4

Programul Operațional Educație și Ocupare prezintă o viziune integrată privind accesul la învățământ și accesul pe piața muncii, propunându-și să modernizeze instituțiile și serviciile oferite pieței muncii, să promoveze participarea echilibrată, după gen, pe piața muncii, să asigure echilibrul dintre viața profesională și cea personală, dar și să ducă la o mai bună adaptare a lucrătorilor la schimbările rapide de pe piața muncii.

VII. Programul Operațional Incluziune și Demnitate Socială (POIDS) – OP 4,5

Programul Operațional Incluziune și Demnitate Socială are o importantă componentă socială, cu mai multe obiective, precum: creșterea accesului la servicii sociale pentru populația vulnerabilă, creșterea calității serviciilor sociale, reducerea gradului de excluziune socială pentru grupurile vulnerabile, creșterea capacității sistemului național de asistență socială de a răspunde la nevoile populației vulnerabile, creșterea capacității autorităților locale de a identifica și evalua nevoile sociale ale comunității într-un mod participativ.

De asemenea, POIDS se adresează unei categorii extinse de grupuri vulnerabile: persoane din mediul rural, familii monoparentale, persoane fără locuință, familii cu o situație materială precară, emigranți, persoane cu dizabilități, vârstnici, victime ale violenței domestice, etc.

VIII. Programul Operațional Asistență Tehnică (POAT).

Programul Operațional Asistență Tehnică are drept scop continuarea abordării din perioada 2014-2020, respectiv finanțarea din POAT a măsurilor orizontale și a asistenței tehnice pentru programele operaționale gestionate de MFE care nu vor avea axă proprie de asistență tehnică, respectiv PODD, POCIDIF, POS, POIDS și POAT. Acest mecanism permite implementarea eficace a asistenței tehnice, în sensul în care elimină riscul de duplicare a funcțiilor de evaluare, monitorizare, verificare cereri de rambursare și achiziții pentru proiectele de asistență tehnică implementate.

1.3.3 Cadrul programatic la nivel regional/ județean

Cadrul Programatic la nivel regional

Programele Operaționale Regionale – implementate la nivel de regiune (8 POR) – OP 1, 2, 3, 4, 5

Versiunea de lucru[7] a POR Sud-Est reflectă orientările politicii de coeziune a Uniunii Europene pentru perioada 2021-2027 și a fost elaborată luând în considerare nevoile și provocările existente la nivelul regiunii, precum si concluziile Raportului de țară din 2019 pentru România.

Strategia prezintă 7 axe prioritare, anume:

- Axa prioritară 1 - O regiune competitivă, mai inovativă
- Axa prioritară 2 - O regiune mai digitalizată
- Axa prioritară 3 - O regiune durabilă, prietenoasă cu mediul
- Axa prioritară 4 - O regiune accesibilă
- Axa prioritară 5 - O regiune educată
- Axa prioritară 6 - O regiune mai atractivă
- Axa prioritară 7 - Asistență tehnică

Planul de Dezvoltare Regională Sud Est 2021-2027

Pentru elaborarea ***Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Tecuci 2021-2027***, s-a avut în vedere atât încadrarea cât și corelarea cu strategiile și politicile sectoriale de la nivelul regional. Conform prevederilor Comisiei Europene, încă din anul 2018, **Agenția pentru Dezvoltare Regională a Regiunii de Dezvoltare Sud-Est,** este

[7] *Documentul poate fi consultat aici:*

https://www.adrse.ro/Documente/POR_2021/POR_SE_2021-2027_aprilie_2021.pdf

factor activ în procesul de consultare realizat la nivel național și regional, pentru pregătirea perioadei de programare 2021-2027, proces coordonat de către Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene (MIPE) și Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației (MDLPA).

Acest plan este realizat respectând metodologia propusă de MDLPA și ”Regulamentul – cadru pentru organizarea și funcționarea Comitetelor Regionale pentru elaborarea Planurilor de Dezvoltare Regională”.

În acest moment, ADR Sud-Est continuă procesul consultativ cu actorii relevanți la nivel regional, prin organizarea de întâlniri de lucru la nivel județean și regional, cu scopul de a finaliza procesul de elaborare, planificare și fundamentare a documentelor de programare a viitoarei etape programatice.

De asemenea, în conformitate cu documentele naționale aprobate de către Guvernul României, **Agenția pentru Dezvoltare Regională (ADR) Sud-Est va asigura funcția de Autoritate de Management** pentru **Programul Operațional Regional pentru Regiunea Sud-Est 2021-2027**, aspecte reflectate și în cadrul Acordului de Parteneriat care se află în curs de negociere cu Comisia Europeană.

Planul Regional de Acțiune pentru Învățământ (PRAI) 2016-2025

Acest plan a fost actualizat în 2017 și are drept scop îmbunătățirea corelării dintre învățământul profesional și tehnic și nevoile de dezvoltare socio-economică la nivelul întregii regiuni, dar și ținta de creștere a contribuției învățământului superior la dezvoltarea regională, în perspectiva anului 2025.

Prezentul plan a facilitat furnizarea unui cadru de referință din punct de vedere al analizelor contextului regional, al analizei capacității sistemului învățământului profesional și tehnic, al identificării priorităților, țintelor și a acțiunilor pentru dezvoltarea învățământului profesional și tehnic de la nivelul Municipiului Tecuci.

Strategia pentru Cercetare și Inovare Regională prin Specializare Inteligentă RIS3 SUD-EST 2021-2027

Conceptul de specializare inteligentă la nivel regional (RIS3) reprezintă o abordare integrată și strategică în domeniul inovării și reprezintă un factor esențial care maximizează potențialul de cercetare și inovare la nivel regional. RIS3 concentrează eforturile de dezvoltare economică și investițiile asupra avantajelor relative corespunzătoare fiecărei regiuni în parte.

Această specilizare inteligentă este fundamentată pe conceptul de „descoperire antreprenorială”, care reprezintă acel proces participativ de identificare la nivelul întregii regiuni, a tuturor domeniilor cheie de competitivitate, care prezintă potențial de dezvoltare, inovare și de creare de plus valoare.

Strategia Regională de Specializare Inteligentă a Regiunii Sud-Est 2021-2027 (RIS3) a fost elaborată de către ADR Sud-Est, Biroul Planificare, Programare și Monitorizare Regională împreună cu experții contractați și are ca obiectiv principal fundamentarea procesului de planificare strategică a dezvoltării Regiunii Sud-Est pentru perioada de programare 2021-2027, actualizând astfel informațiile statistice incluse în analiza socio-economică a regiunii, punând accent pe cele mai performante sectoare economice de la nivel regional, pe maparea actorilor regionali relevanți din

cercetare-inovare și continuarea procesului de descoperire antreprenorială. Acest document a fost finalizat în luna decembrie 2020.[8]

Cadrul Programatic la nivel județean

Planul de Amenajare al Teritoriului Județean Galați

Planul de Amenajare al Teritoriului Județean Galați a fost elaborat pentru a putea coordona și armoniza politicile de dezvoltare socio-economice a județului, în acord cu preverile Legii nr. 350/2001 privind amenajarea teritoriului și urbanismului.

Lucrarea a fost elaborată în cinci faze:

- Faza I – Documentare și studii de fundamentare;
- Faza II – Elemente care condiționează dezvoltarea, probleme și disfuncționalități;
- Faza III – Diagnostic, priorități;
- Faza IV – Strategia de dezvoltare spațială și programul de măsuri;
- Faza V – Documentații pentru obținerea avizelor și introducerea observațiilor.

Dezvoltare spațial-teritorială, în orizont 2035, în județul Galați: Acțiuni de planificare teritorială strategică în orizont 2035. Studiu privind zone urbane funcționale

Acest document programatic stă la baza sistemului de planificare spațială (amenajare teritoriu și urbanism) la nivelul întregului județ și fundamentează atât documentele strategice cât și documentele operaționale de la nivel local și județean.

Prezentul studiu coordonează direcții privind: dezvoltarea teritorială echilibrată, dezvoltarea integrată în zone urbane și rurale, integrarea teritorială în regiuni transforntaliere și transnaționale și managementul valorilor culturale și naturale. Țintele pe care acest document le identifică sunt: îmbunătățirea infrastructurii teritoriale, creșterea accesului populației la servicii de interes general, dezvoltarea durabilă și competitivă a orașelor. Zona Urbană Funcțională (ZUF-ul) Municipiului Tecuci a fost analizat în prezentul document, identificând o serie de particularități importante pentru realizarea SIDU Tecuci 2021-2027.

Strategia de Dezvoltare a Județului Galați 2015-2020

Această Strategie de Dezvoltare reprezintă demersul complex în cadrul căruia au fost fundamentate principiile, obiectivele și prioritățile de dezvoltare la nivel județean, încadrate pentru orizontul de timp 2015-2020. Prezenta

[8] *Versiunea finală poate fi consultată aici: https://www.adrse.ro/Documente/Planificare/RIS3/SRSI_SE_2021-2027.pdf*

Strategie are un rol important și un grad de utilitate în realizarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Tecuci 2021-2027 datorită direcțiilor strategice și analizelor statistice realizate la nivel județean, conturând mai eficient imaginea de actualitate a întregului județ cât și a municipiului Tecuci.

Cadrul Programatic la nivel local

Strategia de Dezvoltare Locală (Durabilă) a Municipiului Tecuci 2017-2027

Strategia de Dezvoltare Locală a Municipiului Tecuci constituie cadrul în care se va realiza dezvoltarea deplină și simetrică, având în vedere creșterea calității vieții locuitorilor. Acest document deservește atât actorii publici, cât și pe cei privați, vizând imbunătățirea elementelor socio-economice și de mediu, asigurând prosperitate pe termen lung cetățenilor și societăților comerciale.

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Tecuci 2021-2027 va ține cont de datele prezente în SDL Municipiul Tecuci 2017-2027, pentru realizarea analizei situației existente deoarece în cadrul acestui document deja au fost trasate direcții de acțiune, obiective relevante și au fost analizate o parte din elementele specifice Municipiului Tecuci.

Planul de Mobilitate Urbană Durabilă (PMUD) al Municipiului Tecuci 2021-2027

Planul de Mobilitate Urbană Durabilă este documentul de politică publică care are drept scop satisfacerea tuturor nevoilor de mobilitate ale persoanelor și activităților economice prezente într-un areal prestabilit (urbane sau metropolitane) pentru a asigura o creștere activă a calității vieții, făcând referire la toate formele de transport din aglomerația urbană analizată, cu precădere transportului public și prviat, de marfă și pasageri, motorizat și nemotorizat, atât în mișcare cât și în staționare.

Planul vizează realizarea unor sisteme de transport eficient, integrat, durabil și sigur, care să promoveze o dezvoltare economică, socială și teritorială și care să poată asigura o bună calitate a vieții. Planul de Mobilitate Urbană Durabilă al Municipiului Tecuci se corelează cu Masterplanul General de Transport (MPGT), cu planurile de dezvoltare regională, cu toate strategiile locale de dezvoltare urbană și cu strategiile sectoriale de turism sau dezvoltare economică de la nivel regional.

De la nivelul PMUD vor fi identificate nevoile reale ale mobilității din Municipiul Tecuci, fiind identificate deficiențele generale, direcții de acțiune necesare asigurării unui transport durabil cât și o listă de proiecte necesare la nivel local. Proiectele de mobilitate din PMUD, vor fi integrate în cadrul prezentei strategii pentru a putea asigura o creștere economică cât mai sustenabilă la nivelul Municipiului Tecuci.

Planul de Acțiune pentru Energie Durabilă și Climă a Municipiului Tecuci (PAEDC) 2021-2027

Acest Plan de Acțiune este un document cheie care stabilește modul în care Municipiul Tecuci va respecta angajamentul în calitate de semnatar al Convenției Primarilor până în anul 2030, cu perspectivă până în 2050. Prin prezentul document se urmărește conștientizarea populației și a tuturor factorilor interesați de dezvoltarea durabilă

locală, asigurând creștere economică, protecția mediului și creșterea calității vieții cetățenilor. În cadrul acestui document se regăsește și IRE – Inventarul de Referință al Emisiilor, acesta fiind cuantificatorul volumului de gaze cu efect de seră emise din cauza consumului de energie pe teritoriul Municipiului Tecuci.

Obiectivele specifice ale **PAEDC** sunt următoarele:

- Creșterea performanțelor energetice a clădirilor publice în vederea îmbunătățirii confortului termic, reducerii emisiilor de gaze cu efect de seră;
- Dezvoltarea energetică durabilă a Municipiului Tecuci în vederea creșterii eficienței energetice, utilizării eficiente a resurselor, creșterii ponderii resurselor regenerabile și protejării mediului exterior;
- Creșterea gradului de eficiență energetică a sistemului public de iluminat în vederea reducerii emisiilor poluante de CO2, creșterii siguranței în trafic, reducerii costurilor și creșterii duratei de funcționare a sistemului;
- Îmbunătățirea transportului public din Municipiul Tecuci în vederea asigurării unui transport urban mai sigur și eficient;
- Dezvoltarea urbană durabilă a Municipiului Tecuci în vederea creșterii calității vieții la nivel local.

Concluzie

Planificarea strategică reprezintă un proces care se realizează în mai multe etape, prin care comunitatea participă la realizarea unei imagini de ansamblu realiste referitor la viitorul propriu într-un cadru nou, ce urmează a fi conferit municipiului lor. **Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană** a Municipiului Tecuci pentru perioada 2021-2027 trebuie să creeze acel cadru de dezvoltare strategică a Municipiului Tecuci, care să asigure coerență inter-sectorială, să fie corelat cu viziunile de dezvoltare strategică de la nivel internațional, european, național, regional și județean, răspunzând concret la nevoile reale ale cetățenilor municipiului și care să asigure o dezvoltare durabilă la nivel local.

1.4 Etapele de realizare a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană

Planificarea strategică este un proces format din mai multe etape, în care se formează o imagine a viitorului propriu prin implicarea comunității în creionarea cadrului nou, dorit la nivel local. Aceasta pornește de la etapele prezentului, după care identifică și definește căile de realizare a acelui cadru. Prin îndeplinirea acestui proces se face practic trecerea de la o stare, cea a prezentului socio-economic la noul set de condiții, conform proiecției comune realizate referitor la nevoile municipiului de dezvoltare.

Valențele prezente în cadrul documentului final sunt multiple:

- este un document de cercetare privind contextul și potențialul de dezvoltare calitativă a sistemului complex al localității;

- constituie un document programatic privind direcțiile strategice de dezvoltare în perioada de planificare vizată;
- reprezintă un document de analiză detaliată a principalilor parametri de stare ai ariei administrative care constituie obiectul de referință al strategiei elaborate;
- acționează ca un garant al dezvoltării optimale prin care se sporește încrederea mediului de afaceri în eficiența administrației publice locale și contribuie astfel la stimularea opțiunilor de a investi în zonă;
- reprezintă un ghid de orientare unitară a liderilor administrației publice locale, a comunității de afaceri, investitorilor, dar și a comunității civile în ansamblu;
- reprezintă un mijloc de coeziune al instituțiilor și întreprinderilor locale, precum și a antreprenorilor și forței de muncă.
- prin punerea în aplicare acționează ca un instrument de lucru performant la dispoziția autorităților locale pentru a întări potențialul economic al localității, a îmbunătăți climatul investițional și a crește nivelul general de competitivitate;

Pentru a îndeplini optim realizarea acestei strategii, având în vedere actorii implicați și gradul de complexitate pe care aceasta îl are este necesar să stabilim o etapizare clară pentru parcurgere. Pe lângă acest aspect, este necesar să ne așteptăm să apară deseori elemente și caracteristici de nou care vor conduce la nevoia realizării unor revizuiri în cadrul acestor etape implicate.

Ca urmare, etapele pe care le vom prezenta nu au respectat concret o ordine temporală secvențială, ci în funcție de rezultatele reieșite din cadrul analizei unui anumit aspect, s-a continuat prin tratarea simultană, integrată a elementelor dependente diverse.

Principalele etape parcurse pentru fundamentarea și elaborarea SIDU a Municipiului Tecuci 2021-2027 sunt:

- *Analiza documentelor strategice anterioare*
- *Analiza socio-economică*
- *Identificarea punctelor tari, a punctelor slabe, amenințărilor și oportunităților*
- *Definirea coordonatelor de context strategic*
- *Stabilirea portofoliului de proiecte*
- *Consultarea publică*
- *Obținerea avizului de mediu.*

A fost realizată o identificare a documentelor strategice existente la care prezenta Strategie se raportează și cu care aceasta trebuie să se coreleze, vizând nivelul european, nivelul regional și nivelul județean.

Rezultatele analizelor efectuate asupra situației existente sunt sistematizate în cadrul conținutului Strategiei în capitolul „2. Analiza situației existente la nivelul Municipiului Tecuci”. Principalul obiectiv al acestei etape a constat în determinarea parametrilor de stare și a nivelului de dezvoltare al acestora pentru domeniile majore ale municipiului Tecuci.

O importanță ridicată a fost acordată în această etapă asigurării caracteristicilor de calitate ale datelor prelevare pentru a putea fi prelucrate, referitor la: actualitatea lor, veridicitatea lor, relevanța, credibilitatea și

consistența acestora. Domeniile pentru care am solicitat date de la responsabilii din cadrul Primăriei Tecuci au fost: **cultură, sănătate, educație, asistență socială, infrastructură sportivă, zonificare, utilități publice și proiecte din fonduri structurale.**

De asemenea, a fost realizată o bază de date cu actorii principali pe fiecare domeniu de analiză, iar ulterior a fost realizată contactarea și solicitarea de informații de la aceștia prin transmiterea de adrese oficiale. Datele solicitate se refereau la: situația actuală, deficiențe identificate în domeniul de activitate al acestora, propuneri de măsuri și proiecte pentru perioada 2021-2027.

Rezultatele analizei socio-economice au fost concentrate în cadrul Analizei diagnostic a principalelor probleme de la nivel local, în cadrul căreia a fost realizată și analiza SWOT (puncte tari, puncte slabe, oportunități de dezvoltare, amenințări care trebuie eliminate/ evitate).

Următoarea etapă relevantă a fost cea de definire a viziunii și misiunii pe care localitatea trebuie să și-o asume prin prisma administrației publice locale, etapă în care se menționează exact direcția pe care municipiul o va urma în următoarea perioadă programatică.

Pe baza misiunii și a viziunii au fost conturate atât obiectivele strategice cât și obiectivele specifice, care reprezintă practic direcțiile de intervenție pe care autoritatea locală trebuie să le implementeze în perioada 2021-2027.

Pentru fiecare dintre domeniile de intervenție prioritare identificate la nivelul obiectivelor strategice, a fost propusă o listă de acțiuni orientative, care apoi au fost concretizate în proiectele ce constituie portofoliul de proiecte al SIDU a Municipiului Tecuci 2021-2027. De asemenea, în cadrul secțiunii respective au fost identificate posibilele surse de finanțare și au fost propuse criterii de prioritizare a proiectelor din portofoliu. Estimarea bugetară a proiectelor propuse s-a realizat prin raportarea la standardele de cost actuale aplicate la estimările realizate pe baza valorii unor proiecte similare aflate în implementare sau implementate de curând.

Setul de proiecte astfel definit corespunde viziunii și cerințelor strategice vizate, precum și imaginii viitoare a localității conform cerințelor exprimate de cetățeni, instituțiile publice și mediul de afaceri, cu luarea în considerare a condițiilor socio-economice care sunt expresia resurselor potențiale de care dispune municipiul la momentul elaborării strategiei și maximizarea șanselor de atragere a unui volum cât mai mare de fonduri europene.

Capitolul final al documentului strategic definește principalele direcții de acțiune și metodologii care trebuie aplicate pentru implementarea și monitorizarea Strategiei.

Proiectele și acțiunile incluse în SIDU a Municipiului Tecuci 2021-2027 sunt adresate întregii comunități, ele implicând deopotrivă instituțiile și administrația publică, mediul de afaceri, societatea civilă și, mai ales, beneficiarii finali ai rezultatelor implementării Strategiei, cetățenii municipiului Tecuci.

În acest sens, stabilirea priorităților la nivel de proiecte trebuie să aibă în vedere importanța acestora pentru comunitatea locală, creându-se astfel premisele unui impact favorabil cât mai larg în rândul populației, prin situarea pe traiectoria de dezvoltare dorită de cetățeni și luarea în considerare, cât de mai mult posibil, a doleanțelor și așteptărilor acestora.

Asigurarea acestui deziderat este realizată prin procesul de consultare publică, desfășurat cu respectarea prevederilor Legii nr. 52 din 21 ianuarie 2003 privind transparența decizională în administrația publică, republicată în temeiul articolului II din Legea nr. 281/2013 pentru modificarea și completarea acesteia în Monitorul Oficial nr. 749 din 3 decembrie 2013 și a prevederilor Legii nr. 544 din 12 octombrie 2001 privind liberul acces la informații de interes public, precum și forma consolidată a acesteia de la data de 20 iulie 2016.

Varianta intermediară a Strategiei Integrate de dezvoltare urbană a municipiului Tecuci 2021-2027 urmează să fie postată pe site-ul Primăriei Municipiului Tecuci, oferindu-se astfel posibilitatea oricărei persoane interesate să consulte documentul și totodată să-și exprime părerea.

Totodată, pe site a fost postat un chestionar online pentru obținerea opiniei publice asupra principalelor aspecte legate de situația actuală, pe fiecare dintre domeniile abordate în documentul strategic. Prin sintetizarea răspunsurilor cetățenilor asupra acestor probleme se conturează prioritățile de dezvoltare viitoare a municipiului din perspectiva acestora, rezultatele urmând a fi introduse drept criteriu de prioritizare a proiectelor în procesul de implementare și monitorizare a strategiei.

În paralel cu etapa de consultare publică se desfășoară procedura de obținere a **avizului de mediu**, a cărui necesitate este stabilită prin HOTĂRÂREA de GUVERN nr. 1.076 din 8 iulie 2004 privind stabilirea procedurii de realizare a evaluării de mediu pentru planuri și programe, actualizată până la data de 29 octombrie 2012.

După finalizarea acestor etape, va fi realizată și aprobată forma finală a Strategiei Integrate de dezvoltare urbană a municipiului Tecuci 2021-2027, prin integrarea elementelor și recomandărilor rezultate în urma procesului de consultare publică și a procedurii de obținere a **avizului de mediu.**

1.5 Procesul de consultare și implicare a factorilor interesați

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Tecuci este un instrument pentru care s-a asigurat realizarea unui proces de tip participativ, care a implicat factorii de decizie locali, oamenii de afaceri și reprezentanții acestora, asociațiile și organizațiile non-guvernamentale de la nivel local, cetățenii, având drept scop stabilirea direcțiilor prioritare de dezvoltare pentru orizontul de timp 2021-2027.

Pentru a oferi un plus de transparență și a implica cetățenii municipiului în cadrul efectiv de luare al deciziilor publice s-a realizat un proces de consultare amplu referitor la realizarea Strategiei, respectând astfel acordurile asumate de către România fie prin semnarea Pactului pentru o guvernanță deschisă, fie prin alte documente legislative corespondente acestei trăsături.

Conform Asociației Internaționale pentru Participarea Publică (IAPP) au fost descrise trei tipuri de participare activă: parteneriatele public-privat, implicarea publicului în elaborarea de politici publice locale și delegarea responsabilităților legat de implementarea politicilor publice, unor grupuri direct implicate și interesate de la nivelul comunității.

Deși au fost făcute progrese pe acest plan al transparenței decizionale, la nivel național încă este prezent un nivel redus al informării cetățenilor referitor la deciziile administrative. La nivelul municipiului Tecuci, pentru a încuraja

implicarea publică activă, a fost acordată o deosebită importanță acestui aspect realizând un proces consultativ referitor la documentele de planificare strategică realizate pentru 2021-2027.

Instrumentele folosite pentru realizarea procesului de consultare publică pentru realizarea acestei Strategii Integrate de Dezvoltare Urbană au fost:

- Consultările tematice organizate cu grupurile de lucru (Economie Locală, Urbanism, Utilități Publice, Mediu și Sănătate, Educație, Cultură și Social);

Echipa Primăriei Municipiului Tecuci alături de consultanții implicați în cadrul acestui proiect au realizat o serie de consultări cu actorii locali relevanți, cu scopul de a implica părțiile interesate în procesul elaborării SIDU Tecuci 2021-2027, identificând totodată provocările și nevoile existente la nivelul municipiului, idei de soluționare a acestora cât și idei de proiecte concrete.

Actorii locali sau reprezentanții acestora au fost contactați prin e-mail, telefonic și a fost transmisă către aceștia o adresă oficială de solicitare de informații. Consultările au fost organizate în așa fel încât să se asigure cadrul optim pentru efectuarea unor discuții tehnice și generale pe diferite paliere de activitate pentru a contura eficient direcțiile viitoare ale strategiei cât și pentru a genera idei din partea participanților. Întâlnirile au avut loc conform următorului desfășurător.

CONSULTĂRI TEMATICE – GRUPURI DE LUCRU		
Denumire Grup de lucru	**Data**	**Număr de participanți**
ECONOMIE LOCALĂ	08.09.2021	9
UTILITĂȚI PUBLICE	09.09.2021	11
AMENAJAREA TERITORIULUI ȘI URBANISM	08.09.2021	10
MEDIU ȘI SĂNĂTATE	09.09.2021	8
EDUCAȚIE, CULTURĂ, CULTE, SOCIAL, SPORT ȘI AGREMENT	09.09.2021	23







Din punct de vedere al rezultatelor obținute în cadrul acestei etape, au fost colectate propuneri și date relevante conform următorului tabel:

CONSULTĂRI TEMATICE – GRUPURI DE LUCRU – REZULTATE		
Denumire Grup de lucru	**Teme abordate**	**Teme pe care au fost identificate deficiențe sau au fost propuse soluții**
ECONOMIE LOCALĂ	Antreprenoriat Ocupare Forță de muncă	Susținerea mediului de afaceri Digitalizare servicii publice Șomaj

	Cercetare, Inovare, Dezvoltare și specializare inteligentă	Sprijinirea industriei creative Parteneriate între APL și CJ
UTILITĂȚI PUBLICE	Transport și mobilitate Infrastructura de utilități publice Oraș inteligent Conectivitatea municipiului	Mobilitate urbană Dezvoltare urbană sustenabilă Digitalizare servicii publice Piste de biciclete Transport în comun accesibil Trama stradală Sistem de închiriere biciclete Resistematizare rutieră Mobilitate inteligentă Eficientizare energetică Reabilitare clădiri publice Reabilitare clădiri destinate locuirii colective
AMENAJAREA TERITORIULUI ȘI URBANISM	Transport și mobilitate Regenerarea municipiului Potențial local Resurse verzi-albastre în plan local Spații publice nevalorificate	Spații verzi Dezvoltare urbană sustenabilă Piste de biciclete și alergare Zone de agrement Plan urbanistic finalizat Siguranță publică Râul Bârlad – malurile acestuia
MEDIU ȘI SĂNĂTATE	Sistem public de sănătate la nivel local Schimbări climatice Oraș – sănătos Calitate de viață	Dezvoltare urbană sustenabilă Cabinete medicale Cabinete stomatologice Modernizarea spitalului local Noi stații de monitorizare poluare și zgomot
EDUCAȚIE, CULTURĂ, CULTE, SOCIAL, SPORT ȘI AGREMENT	Tecuci – oraș educat, incluziv și care valorifică potențialul cultural Nevoi tineret Implicarea ONG-urilor	Comunicare cu societatea civilă Facilități persoane cu dizabilități Reconversia clădirilor de patrimoniu Reabilitarea unor spații publice cu destinația către ONG-urile active Reabilitare infrastructură educațională Modernizarea laboratoarelor școlare Hub robotică Tur virtual cultural Brand de oraș

- Colectarea de date, deficiențe, provocări și soluții prin chestionarul aplicat cetățenilor de pe site-ul oficial al Primăriei, paginile oficiale de pe platformele de socializare pe care Primăria deține un profil public;

În cadrul chestionarului realizat au fost înregistrați 291 de respondenți, iar din punct de vedere al întrebărilor tehnice am identificat sexul, vârsta, pregătirea profesională, amplasarea locului de muncă, situația profesională, gradul de mulțumire al fiecărui respondent pe mai multe paliere de analiză din cadrul strategiei și bineînțeles au fost colectate de la aceștia deficiențe din plan local cât și soluții pentru acestea.

Răspunsurile oferite de aceștia vor fi prezentate în cadrul Anexei 3 – Raport consultare publică, atunci când această etape de consultări publice va fi finalizată. Ideile de proiecte provenite de la cetățenii municipiului au acoperit teme precum: economia locală, orașul inteligent, mobilitatea urbană, regenerarea urbană, spațiile publice, turismul local, eficientizarea energetică și reabilitarea clădirilor din plan local, reabilitarea și extinderea infrastructurii edilitare, reabilitarea infrastructurii educaționale, îmbunătățirea sistemului sanitar de la nivel local, implicarea cetățenească activă, creșterea nivelului de conectivitate a orașului, îmunătățirea calității vieții și de locuire, etc.

Conform imaginii create de către respondenții chestionarului, situația referitor la prioritățile de dezvoltare a Municipiului Tecuci ar trebui să fie următoarea:

Prioritatea de dezvoltare a Municipiului Tecuci	Procent respondenți
Infrastructura rutieră	89,5%
Reabilitarea, modernizarea și dotarea unităților de învățământ	82,5%
Infrastructura ușoară (piste de biciclete, zone pietonale, trotuare)	68,4%
Infrastructura de recreere și petrecere a timpului liber	66,3%
Reabilitarea, modernizarea și dotarea unităților sanitare	62,1%
Dezvoltarea soluțiilor de SMART-City	57,9%
Infrastructura de utilități publice	52,3%
Îmbunătățirea transportului public	38,6%
Îmbunătățirea serviciilor de asistență socială	30,5%
Dezvoltarea ofertei turistice	27,4%

Toate răspunsurile au fost analizate și aduse la cunoștință atât consultanților cât și echipei din cadrul Primăriei Municipiului Tecuci.

- Etapa de consultare publică realizată asupra documentului draft final – Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Tecuci 2021-2027.

În această etapă, timp de 30 de zile, varianta intermediară a prezentei Strategii va fi publicată pe site-ul Primăriei cu scopul de a oferi șansa oricărui factor interesat de a consulta documentul și de a interveni asupra sa în cazul în care există suficiente argumente care să fundamenteze viitoarele modificări. Procesul este unul transparent și care oferă aceleași șanse tuturor cetățenilor, entităților sau factorilor direct interesați de a contribui la realizarea variantei finale a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Tecuci 2021-2027.

2. Analiza situației existente la nivelul Municipiului Tecuci

2.1. Unitatea spațială de analiză

2.1.1 Localizare

Județul Galați are o suprafață geografică totală de 4466,3 km², acoperind 1,9% din totalul suprafeței României. Coordonatele geografice ale acestui județ sunt: : între 45°25’ şi 46°10’ longitudine nordică și între 27°20’ şi 28°10’ longitudine estică. Județul este parcurs de fluviul Dunărea, precum și de râul Prut și râul Siret, fiind relativ aproape de Marea Neagră.

Județele cu care se învecinează județul Galați sunt:

- În partea de Nord: județul Vaslui;
- În partea de Sud: județul Tulcea, limită stabilită de Dunăre;
- În partea de Est: Republica Moldova, limită naturală stabilită de râul Prut;
- În partea de Sud-Vest: județul Brăila, limită naturală stabilită de râul Siret;
- În partea de Vest și Nord-Vest: județul Vrancea.

Municipiul Tecuci este poziționat la limita sudică a Colinelor Tutovei (mai exact la 14 km de acestea), făcând parte din Județul Galați și din Regiunea de dezvoltare Sud-Est a României. Tecuciul este localizat drept punct de legătură pe axul de comunicații dintre orașele dunărene și centrul Moldovei. Municipiul Tecuci se află în vecinătatea graniței cu Republica Moldova și Ucraina și este al doilea centru urban din punct de vedere al mărimii și importanței din județul Galați, fiind surclasat de către municipiul Galați, care este și reședința acestuia.

Fig. 2.1. Harta regiunilor de dezvoltare – Municipiul Tecuci



Sursa: prelucrare proprie

Din punct de vedere al poziționării geografice, municipiul se află în Podișul Moldovei, la limita de Sud a Colinelor Tutovei până la Piemontul Poiana-Nicorești, ambele fiind subunități ale Podișului Moldovei. Tecuciul este amplasat la confluența râului Bârlad cu pârâul Tecucel, relativ aproape de valea Siretului (distanță de 10 km), fiind încadrat în câmpia de terase cu același nume – Câmpia Tecuciului (altitudine medie – 50 m deasupra mării).

Câmpia Tecuciului este o câmpie subcolinară de terase care aparțin Câmpiei Române, fiind slab fragmentată și alcătuită din 4 terase: Podoleni (4 metri), Tecuci (5-8 metri), Cernicari (10-20 metri) și Ghidigeni (60-70 metri).

Relieful teritoriului prezintă un caracter predominant variat, iar la nivelul orașului se poate observa un aspect tipic așezărilor de tip șes. Dezvoltarea spontană echilibrată a zonelor cu caracter rezidențial din jurul zonei centrale a fost determinată de aceste condiții geografice favorabile. Locuitorii au fost încurajați de cadrul natural să construiască locuințe individuale de tip P, P+1 și P+2, iar trama stradală s-a dezvoltat pe același fond fiind încadrată cu axele majore de comunicații.

Municipiul Tecuci este un oraș mijlociu, cu un comerț în continuă ascensiune, fiind plasat la 85 de kilometri Nord-Vest de municipiul Galați. Amplasamentul cuprinde o regiune de coline, dealuri și platouri care aparțin de dealurile Gaciului și Movila Veche (aparțin Podișului Covurlui – cea mai sudică parte a Podișului Moldovenesc).

Având în vedere poziționarea sa în zona vestică a județului Galați, sunt determinate următoarele vecinătăți ale Tecuciului:

- La Nord: Comuna Munteni, județul Galați;
- La Sud: Comuna Drăgănești, județul Galați;
- La Est: Comuna Matca, județul Galați;
- La Vest: Comuna Cosmești, județul Galați.

Fig. 2.2. Încadrarea geografică a Municipiului Tecuci



Sursa: Strategia de Dezvoltare a Județului Galați 2015-2020

2.1.2 Caracteristici naturale

Municipiul este amplasat, din punct de vedere **geologic**, în zona sudică a Podișului Moldovenesc, unde acesta ia contact cu Podișul Dobrogean. Soclul solid al platformei este constituit dintr-un strat de roci sedimentare ce ajunge la grosimi de 3.000 de metri, fiind format din gresii, calcare, marne, șisturi, conglomerate și dolomite, deasupra cărora continuă formațiuni neogene-pliocene și cuaternare, pietrișuri fluviolacustre, complex marnos, depozite loessoide, aluvionare cât și eoliene.

UAT Tecuci este amplasat la următoarele **coordonate geografice**: intersecția paralelei 45°51'06" latitudine nordică cu meridianul 27°25'56" longitudine estică, determinând astfel poziția unică a municipiului Tecuci, la Nord de Ecuator și la Est de primul meridian, în al treilea fus orar și fiind la o altitudine de 50 de metri deasupra mării.

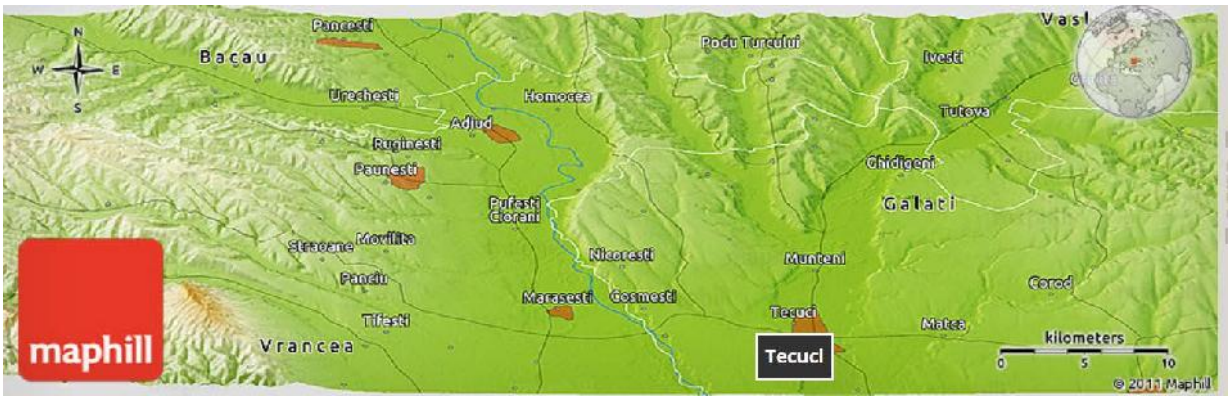
Fig. 2.3. Relieful județului Galați – scara înălțimilor



Sursa: Liveworksheets.com

Lunca Bârladului prezintă o lățime variabilă între 2 și 3 km, fiind mai lată în partea nordică (+2 km pe partea stângă a râului Bârlad), iar în partea sudică prezentând o structură mult mai simetrică. Înclinarea Luncii este de la nord spre sud, fiind pe o pantă de 0,6-0,7m/km, aceasta deține 28 km^2 din suprafața totală a Tecuciului.

Fig. 2.4. Unități de relief – Municipiul Tecuci



Sursa: http://www.maphill.com/romania/galati/tecuci/panoramic-maps/physical-map/

Analizând **geotehnic** solurile Tecuciului, au fost identificate formațiuni loessoide, macroporice, cuaternare, așezate pe depozite macrogranulare, fiind astfel o zonă care nu prezintă amenințări ridicate din punct de vedere al alunecărilor de teren. Proveniența acestor soluri este de tip aluvionară, având astfel o fertilitate ridicată datorită cernoziomurilor, facilitând astfel gradul acestora de arabilitate. Partea vestică oferă pante line cu pretabilitate la folosință arabilă, partea de nord-vest și partea nordică prezintă terenuri degradate de-a lungul râului Bârlad, acestea fiind expuse atât salinizării cât și gleizării. Zona estică cuprinde terenuri încadrate la clasele III și IV din punct de vedere al pretabilității la arabiil, acestea fiind folosite în general pentru împădurire sau cultivarea plantelor de furaj.

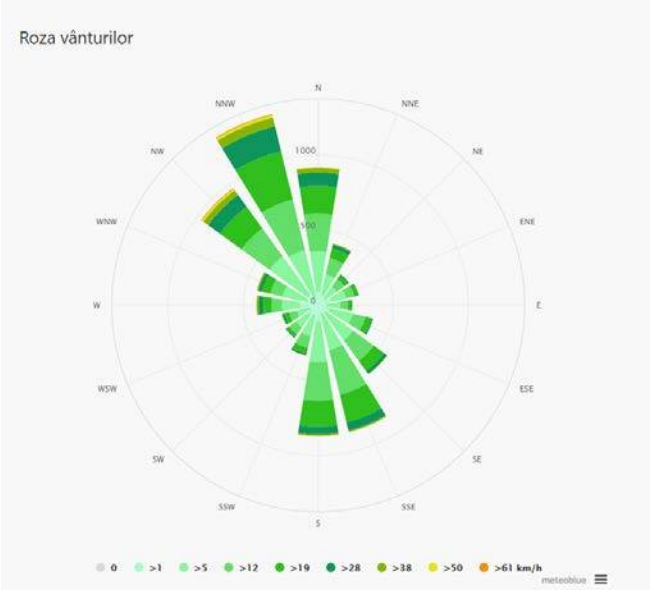
Agricultura intensivă este posibilă pe terenurile din zona Tecuciului, având în vedere factorii pedoclimatici anterior prezentați, însă sunt necesare următoarele ameliorări: regularizări ale cursurilor de apă, drenajul zonelor joase, îndiguirea anumitor lunci cât și desecarea unor zone. Resursele subsolului se bazează preponderent pe argile, luturi, nisip, pietriș și ape ușor mineralizate la nivelul Luncii Bârladului.

În ceea ce privește **clima** Municipiului Tecuci, topoclimatul acestei zone este similar cu cel din partea estică a României, mai exact, este prezentă clima temperat-continentală cu influențe de aridităte. Temperatura medie multianuală a zonei este de 9,8 grade Celsius, vara atingând chiar o medie de 22 de grade celsius, iar iarna aceasta fiind de -3 grade Celsius.

La nivelul municipiului, verile se prezintă într-un format cald-uscat, iar iernile sunt destul de geroase și cu viscole puternice. Riscul de inundații crește de obicei, la nivel local, în perioada de topire a zăpezii. Lunca Bârladului se prezintă din punct de vedere al topoclimatului său fiind cu umiditate crescută, cu ierni blânde și cu veri răcoroase.

Valorile energetice ale radiației solare globale sunt cuprinse la nivelul arealului analizat între 117,5 și 125 kcal/cm^2/an. Roza vânturilor arată o orientare majoritar nord-sud, crivățul atingând uneori viteze mai ridicate de 25 de metri pe secundă.

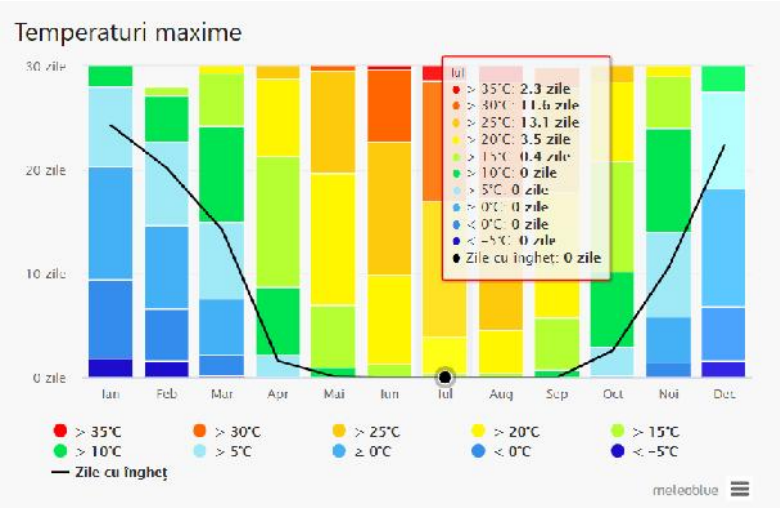
Fig. 2.5. Roza vânturilor – Municipiul Tecuci



Sursa: https://www.meteoblue.com/ro/vreme/historyclimate/climatemodelled/tecuci_românia_665355

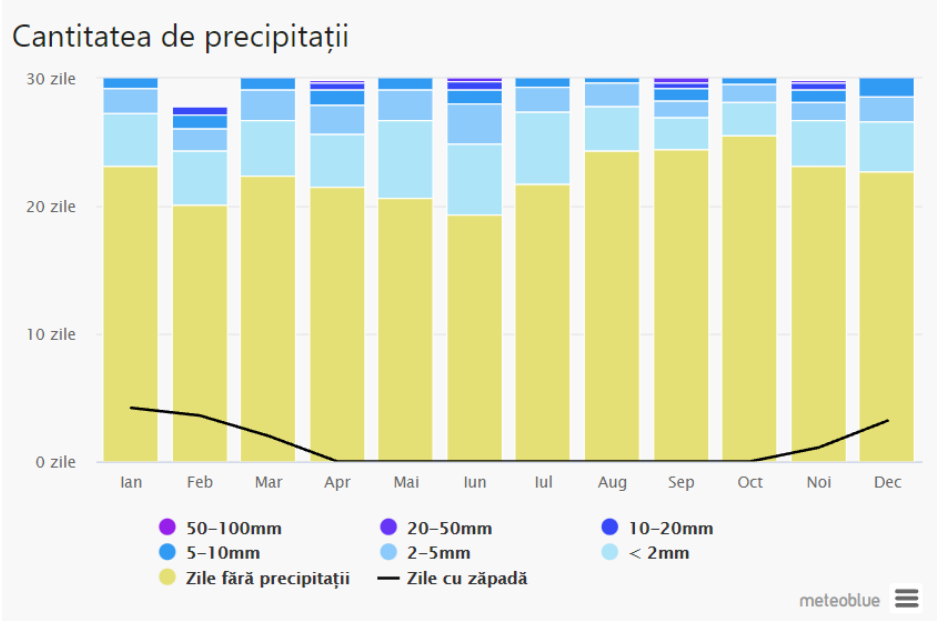
Anual, la nivelul municipiului Tecuci, numărul mediu al zilelor de îngheț este de 112, iar precipitațiile medii sunt de 467 mm și cad preponderent în sezonul cald. Stratul de zăpadă este caracterizat prin caracterul discontinuu, grosimea medie atingând 10-11 cm, iar durata acestei perioade fiind în medie de 50 de zile pe an.

Fig. 2.6. Temperaturi maxime – Municipiul Tecuci



Sursa: https://www.meteoblue.com/ro/vreme/historyclimate/climatemodelled/tecuci_românia_665355

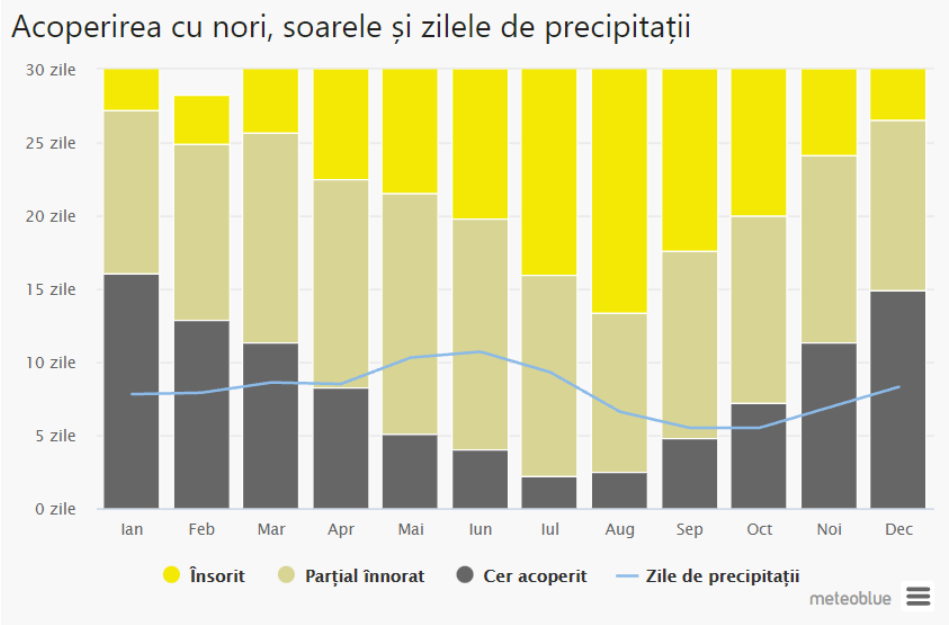
Fig. 2.7. Distribuția cantităților medii de precipitații pe luni – Municipiul Tecuci



Sursa: https://www.meteoblue.com/ro/vreme/historyclimate/climatemodelled/tecuci_românia_665355

O trăsătură distinctivă a municipiului Tecuci este generată de faptul că marea majoritate a timpului, conform graficului nebulozității pe luni, cerul se prezintă parțial înnorat, numărul anual de zile cu cerul parțial înnorat fiind de 159 de zile pe an.

Fig. 2.8. Distribuția nebulozității pe luni – Municipiul Tecuci



Sursa: https://www.meteoblue.com/ro/vreme/historyclimate/climatemodelled/tecuci_românia_665355

Din punct de vedere **hidrografic**, Tecuciul deține ape subterane bogate, fiind caracterizate de adâncime și fratice. În completarea acestora vin apele de suprafață, atât cele curgătoare cât și cele stătătoare. Principalul curs de apă care străbate municipiul analizat, este râul Bârlad. El este alimentat la intrare în Tecuci de către: pârâul Prisaca, pârâul Tecucel și pârâul Rateș.

Fig. 2.9. Râul Bârlad



Sursa: https://google.com/search?=râul+bârlad+tecuci

Debitul mediu al râului Bârlad este de 0,38 m^3/s, parcurgând pe teritoriul municipiului Tecuci o distanță de 10,8 km pe o pantă de 0,4 m/km. Pârâul Tecucel parcurge pe teritoriul UAT-ului analizat o distanță de 8,2 km, iar pârâul Rateș parcurge o distanță de 8,4 km pe suprafața Tecuciului.

Flora specifică zonei Tecuciului este cea de luncă și silvostepă, axându-se în general pe arbuști, plante ierboase, arbori de esență moale și plante hidrofile. Un element important local la capitolul vegetație este Rezervația Paleontologică Rateș, care deține o suprafață de 1,5 ha și prezintă interes la nivel național.

Fauna este axată preponderent pe mamifere printre care: iepuri, căpriori, veverițe, vidre, vulpi, mistreți și jderi; păsări: mierle, rațe, gâște, lișițe, stârci, găinușe sălbatice, etc.; piscicol: crapi, bibani, carași, etc..

Analizând sistemul național de localități se pot identifica următoarele distanțe relevante:

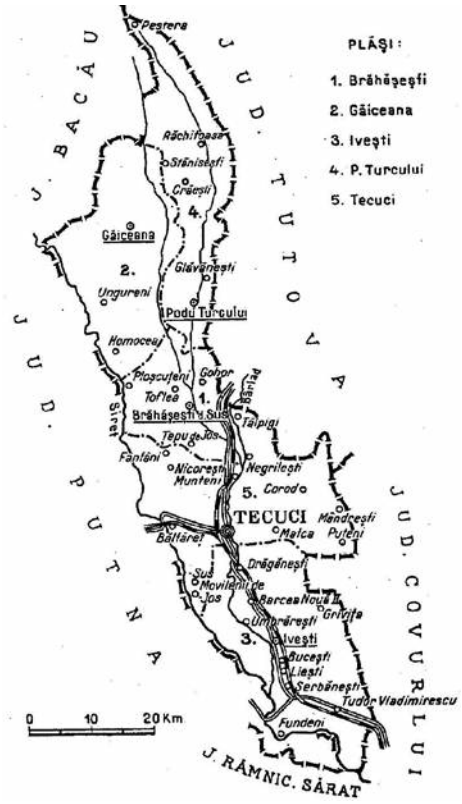
- București – 220 km;
- Galați – 85 de km;
- Focșani – 40 km;
- Bacău – 100 km;
- Buzău – 110 km.

2.1.3 Scurt istoric

Istoria ne aduce dovezi prin care se demonstrează că oamenii au trăit în zona Tecuciului cu mii de ani în urmă. Arheologia este știința care vine în completarea izvorului nescris al istoriei și demonstrează importanța strategică pe care acest punct a avut-o încă de înainte de marii domnitori ai Moldovei.

Teciuciul a fost menționat prima data într-un documentar drept târg și punct de vamă în anul 1134, îndeplinind rolul de nod sau răscruce de drumuri. Prima atestare documentară a orașului Tecuci datează din secolul al XV-lea, mai exact 1435, când regele Poloniei, Vladislav Iagello este înștiințat de împăcarea dintre Iliaș Voievod și fratele său Ștefan, moment în care acesta i-a cedat printre altele inclusiv orașul Tecuci.

Fig. 2.10. Hartă istorică – Orașul Tecuci



Astăzi recunoscut drept ”nod rutier”, inclusiv de către cetățenii municipiului, din perspectiva istorică putem vorbi despre Târgul Tecuci, care în trecut era un important centru de tranzit și de schimb pentru toți negustorii din țările aflate la nord sau vest de Moldova, cât și pentru cei din regiunile învecinate.

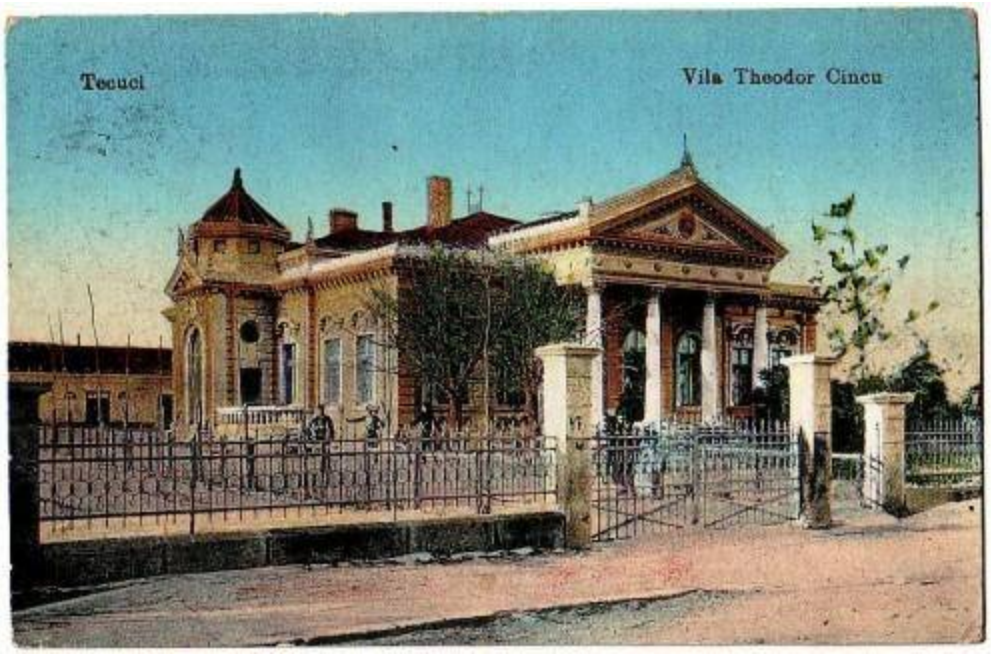
Fiind considerat un leagăn al comunităților din această zonă, Tecuciul a oferit condiții de trai prielnice pentru toți cei ce și-au dorit să clădească o familie, pentru cei ce au militat pentru ducerea unei vieți sedentare, fapt dovedit încă până aproape de sfârșitul mileniului I după Hristos.

Anul 1549 este un an deosebit de important pentru istoria acestei zone urbane deoarece Tecuciul ocupa locul patru în comerțul Moldovei cu Brașovul, realizând 22 de transporturi către acest oraș din Transilvania. Ulterior, s-a intensificat expedierea de mărfuri, ajungând să ocupe chiar locul al treilea între celeallte așezări ale Moldovei.

În 20 ianuarie 1900 – a fost întemeiată Școala Profesională de fete ”Tache și Elena Anastasiu”, iar în același an Theodor I. Berza a publicat volumul de poezii ”Amintiri”. Tot în acel an, populația Tecuciului însuma 13.405 locuitori, iar un an mai târziu erau identificați 860 de meseriași în întreaga localitate, dintre care 521 erau români, 199 evrei și 140 străini. Diferite personalități din epoci diferite au locuit sau au trăit în această urbe, loc pe unde au existat personalități politice (Constantin Racoviță), scriitori, ziariști (Ștefan Costea), etc.

Stema orașului este reprezentată de un scut despicat, având pe fondul albastru un turn de veghe și movila de la Tecuci, iar pe fondul roșu un iepure în două labe, având două stele cu cinci raze deasupra, scutul fiind încoronat. Această stemă a prezentat elementele centrale încă de la apariția sa, la care a fost adăugată această movilă, care a servit drept loc de veghe pentru o perioadă îndelungată de vreme.

Fig. 2.11. Vila Theodor Cincu - Tecuci



Sursa: https://primariatecuci.ro/municipiul-tecuci-date-importante/istoric-tecuci/

2.2. Analiza socio-demografică a Municipiului Tecuci

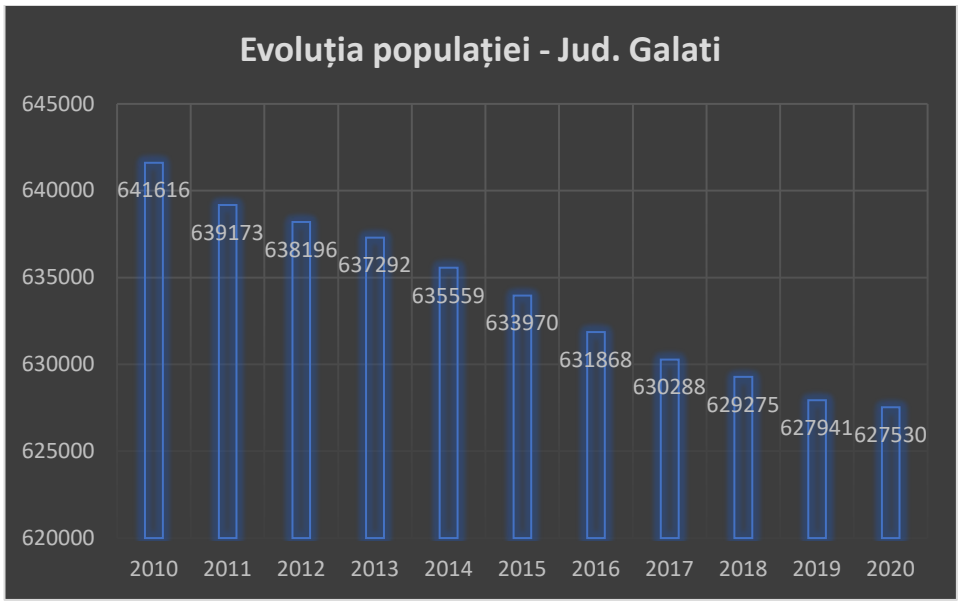
2.2.1 Populație și distribuția pe sexe, categorii de vârstă și etnii

Elementele primordiale în realizarea analizei cadrului socio-demografic urban sunt: rata natalității, rata mortalității, sporul migrator și structura pe vârste. Pentru a avea o viziune de ansamblu, au fost trasate tendințele demografice atât la nivel local cât și județean.

La data de 1 iulie 2020, populația după domiciliu la nivelul județului Galați era de **627.530 de persoane**, iar la nivelul municipiului Tecuci, populația atingea numărul de **45.672 de persoane**, conform Institutului Național de Statistică. Numărul de locuitori de la nivelul municipiului Tecuci reprezenta astfel **7,28%** din totalul persoanelor de la nivel județean.

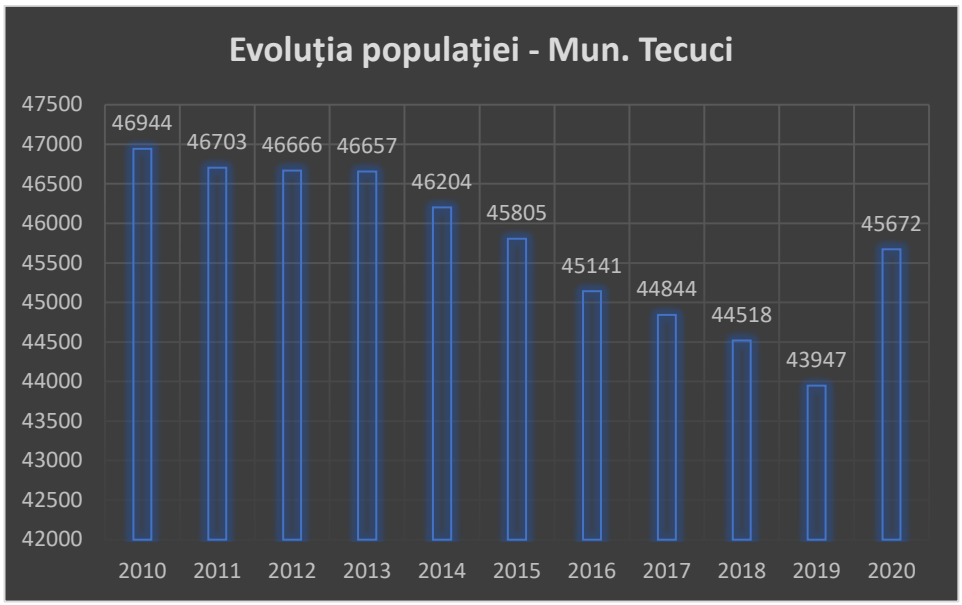
Se identifică conform evoluției populației de la nivel județean o scădere a populației rezidente în cei 10 ani analizați, aceasta fiind estimată la **2,19%**. La nivel local situația este similară în perioada 2010-2019, perioadă în care populația rezidentă a scăzut cu **6,38%,** însă din 2019 până în 2020 a fost înregistrată o creștere a populației domiciliate cu **3,92%**.

Fig. 2.12. Evoluția populației – la nivelul județului Galați



Sursa: Institutul Național de Statistică

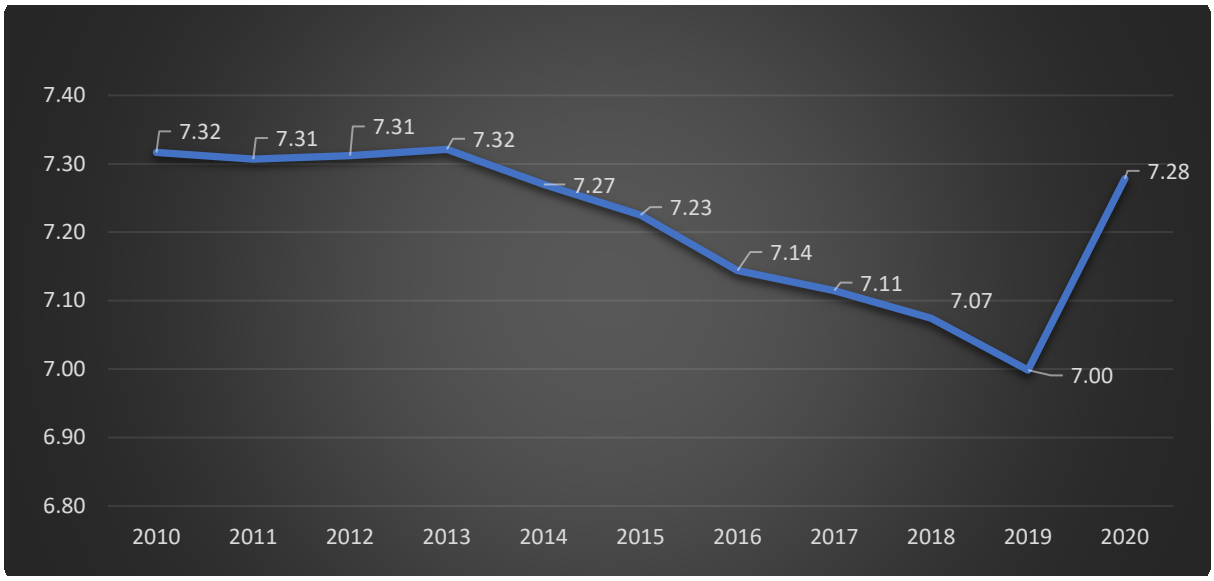
Fig. 2.13. Evoluția populației – la nivelul Municipiului Tecuci



Sursa: Institutul Național de Statistică

Din punct de vedere al evoluției procentuale a populației a municipiului Tecuci raportat la nivel județean, după înregistrarea unei scăderi constante a acesteia între anii 2010 și 2019, se observă o creștere de la minimul de 7% din 2019 până la 7,28% în anul 2020. Fenomenul de declin demografic a fost constant la nivel județean, comparativ cu nivelul municipal unde perioada 2019-2020 oferă o perioadă de creștere a populației.

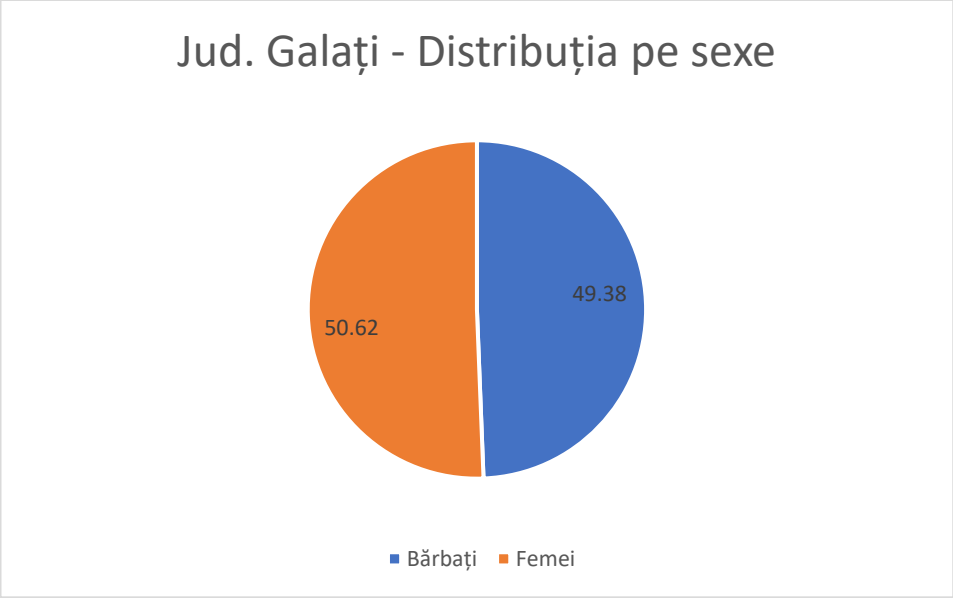
Fig. 2.14. Evoluția procentuală a populației Mun. Tecuci raportată la populația jud. Galați



Sursa: Institutul Național de Statistică

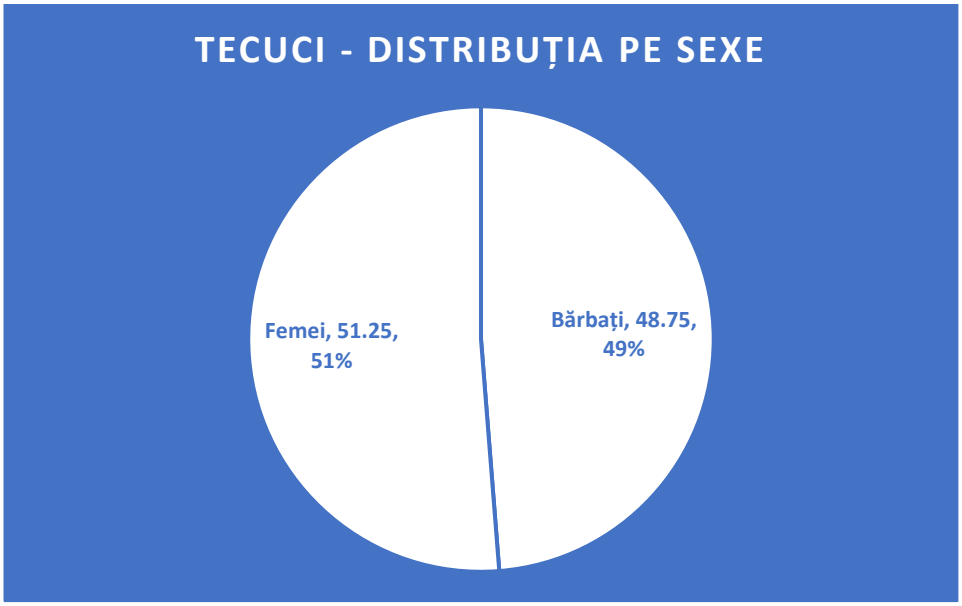
Structura populației pe sexe se prezintă similar la nivel local și județean, județul Galați fiind format din 50,62% femei și 49,38% bărbați, iar municipiul Tecuci având 51,25% femei și 48,75% bărbați.

Fig. 2.15. Distribuția pe sexe – jud. Galați



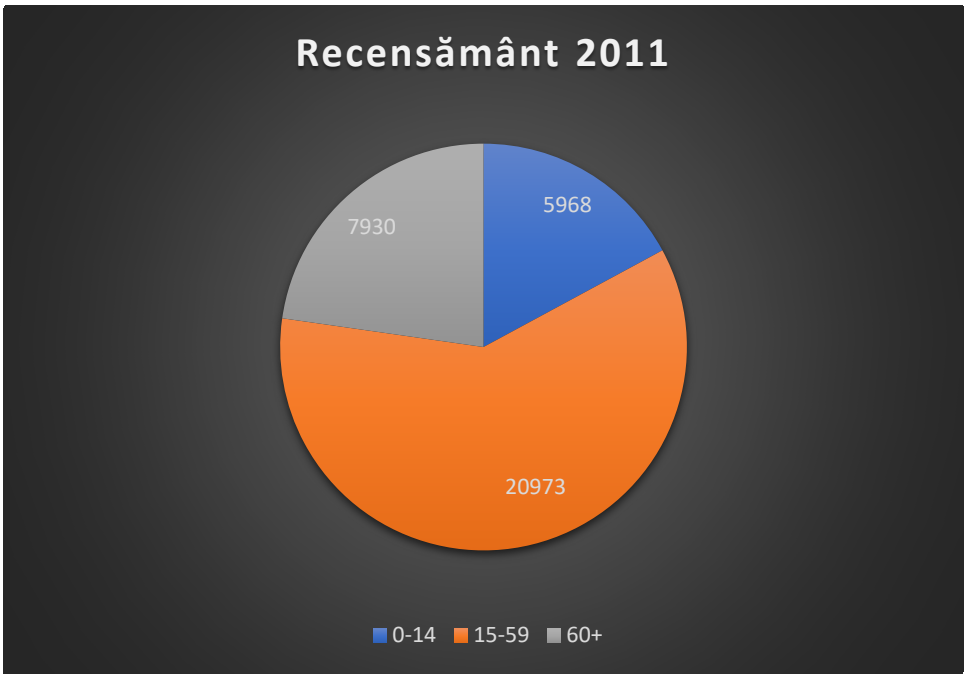
Sursa: Institutul Național de Statistică

Fig. 2.16. Distribuția pe sexe – mun. Tecuci



Sursa: Institutul Național de Statistică

Fig. 2.17. Structura demografică – conform recensământului 2011



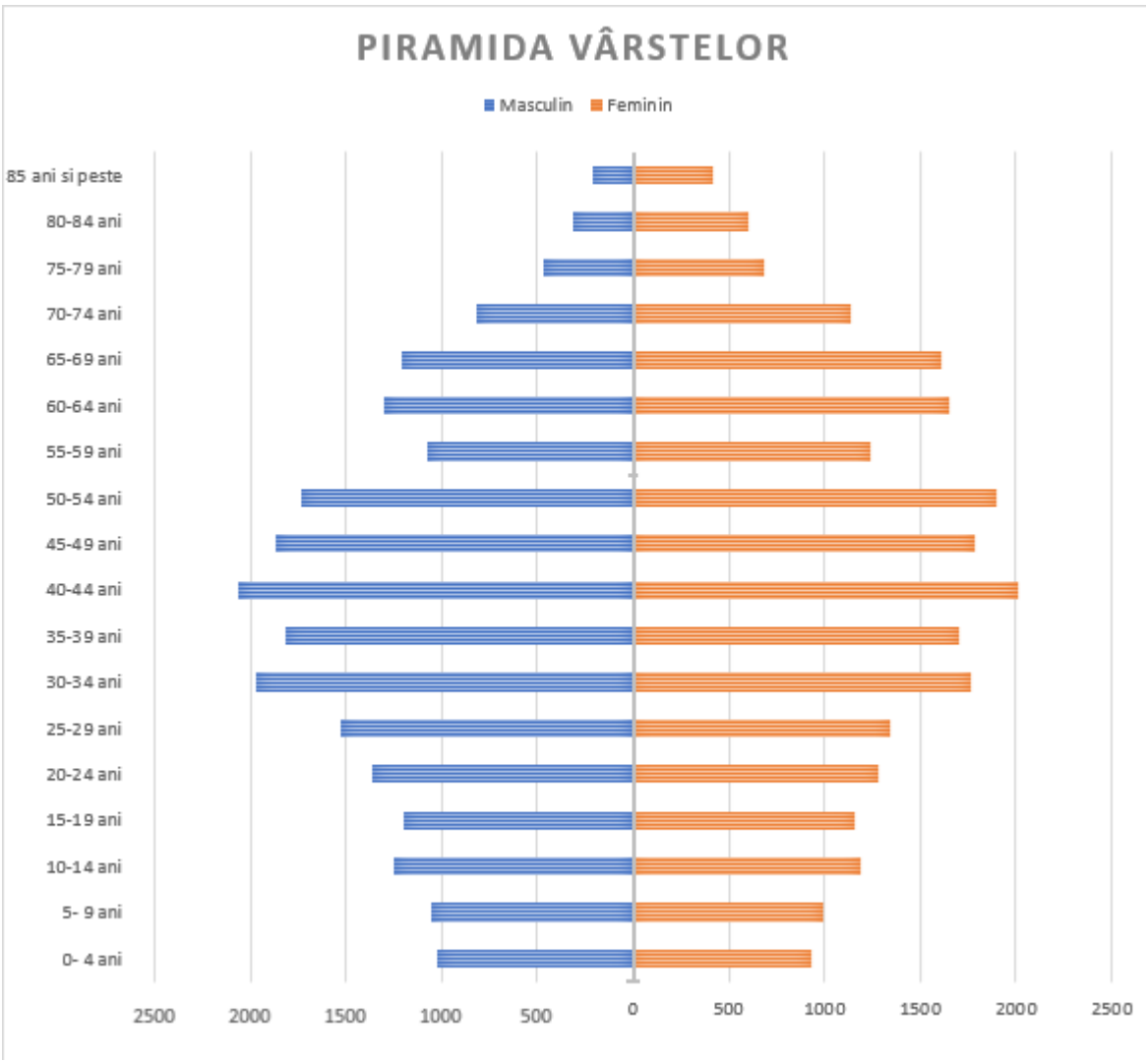
Sursa: Recensământul populației și al locuințelor 2011

La momentul realizării acestei analize, ultimul recensământ efectuat în România a avut loc în anul 2011, următorul fiind programat pentru anul 2022. Acest recensământ al populației din 2011 oferea o perspectivă din care la nivelul Municipiului Tecuci se identificau: 17,11% persoane cu vârsta cuprinsă între 0 și 14 ani, 22,74% persoane cu vârsta mai mare de 60 de ani și 60,14% persoane cu vârsta cuprinsă între 15-59 de ani.

Piramida vârstelor a fost realizată pentru anul 2020, iar din analizarea acesteia se observă următoarele aspecte: persoanele cu vârsta cuprinsă între 0 și 14 ani reprezintă 14,1%, persoanele cu vârsta mai mare de 60 de ani reprezintă 22,81%, iar persoanele cu vârsta cuprinsă între 15-59 de ani reprezintă 60,14%. Pe lângă aceste aspecte este important să mai menționăm că la categoria persoanelor cu vârsta de peste 60 de ani sunt cu 17,20% mai multe femei decât bărbați, iar la grupele de vârstă 0-14 și 15-59 sunt destul de echilibrate din punct de vedere a distribuției pe vârste a cetățenilor.

Conform tabelului 2.1 Grupele de vârstă, se observă că **indicele de îmbătrânire** de la nivelul Municipiului Tecuci al anului 2020 era de **115,56** fiind similar cu cel de la nivel național și mai mic decât la nivel județean și regional. În cadrul aceluiași tabel au fost calculate următoarele: **indicele de îmbătrânire demografică** – a fost calculat prin raportarea numărului de persoane vârsnice la 100 de copii, **raportul de dependență demografică –** a fost calculat prin raportarea numărului de persoane dependente la 100 de persoane adulte și **rata de înlocuire a forței de muncă** – a fost calculată prin raportul dintre numărul de copii la 1/3 din numărul populației adulte.

Fig. 2.18. Piramida vârstelor la nivelul Municipiului Tecuci



Sursa: Institutul Național de Statistică

Tab. 2.1. Grupele de vârstă

	0-14 ani	15-64 ani	65+	Indicele de îmbătânire	Raportul de dependență demografică	Rata de înlocuire a forței de muncă
Municipiul Tecuci	6442	31760	7470	115.96	20.28	61.46
Județul Galați	86213	441067	101630	117.88	19.55	59.23
Regiunea Sud-Est	398764	1928722	484964	121.62	20.68	62.65
România	3262362	15177813	3751643	115.00	21.49	65.13

Sursa: Baza de date TEMPO online – prelucrare date

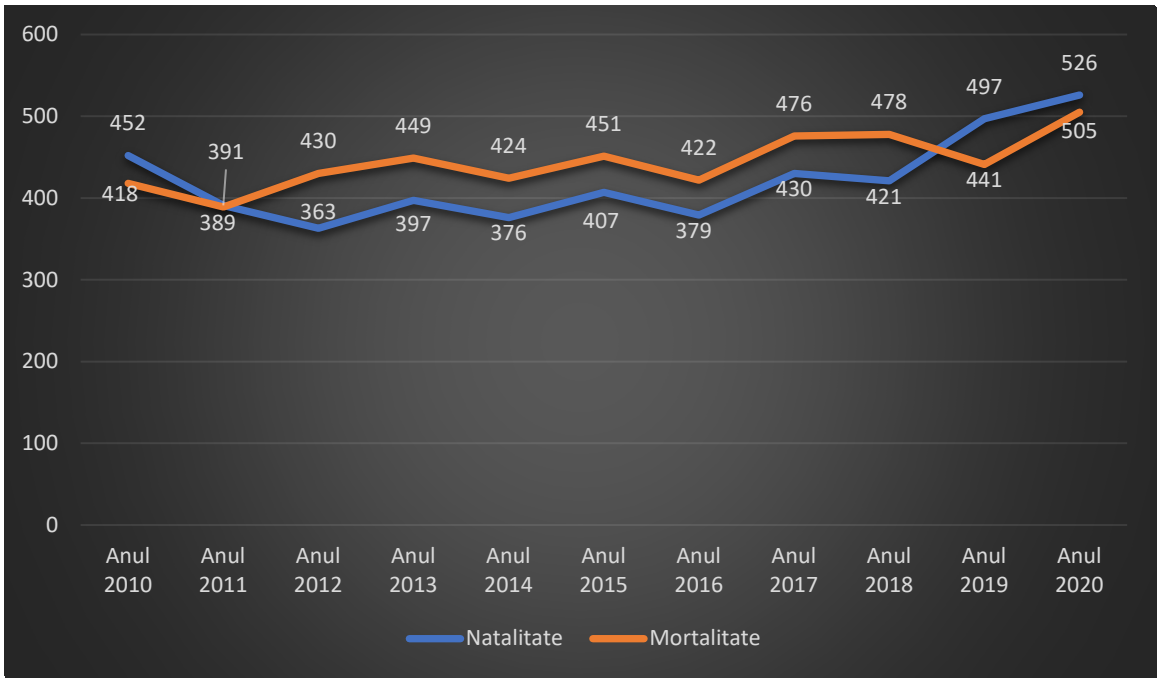
Structura etnică nu a mai fost revizuită după recensământul populației din 2011, însă conform datelor INS din anul 2011, la nivelul Municipiului erau 83,2% români, 4,3% romi, 0,16% alte etnii, iar pentru 12,34% din populație etnia

nu era definită. Din punct de vedere istoric, la nivelul urban al Tecuciului au fost prezenți atât romi, maghiari, evrei, chinezi, germani, ruși-lipoveni cât și ucrainieni.

2.2.2 Spor demografic

În municipiul Tecuci, sporul demografic se află în strânsă corelare cu nivelul natalității și mortalității, pe baza acestora se poate observa chiar traiectoria de îmbătrânire sau întinerire a populației. În graficele de mai jos se poate observa cum din anul 2011 până în anul 2020 natalitatea și mortalitatea păstrează o tendință constantă, dar începând cu anul 2019 chiar se prezintă o natalitate în creștere care depășește rata mortalității.

Fig. 2.19. Distribuția numărului de nașteri și de decese în Municipiul Tecuci între anii 2010 și 2020

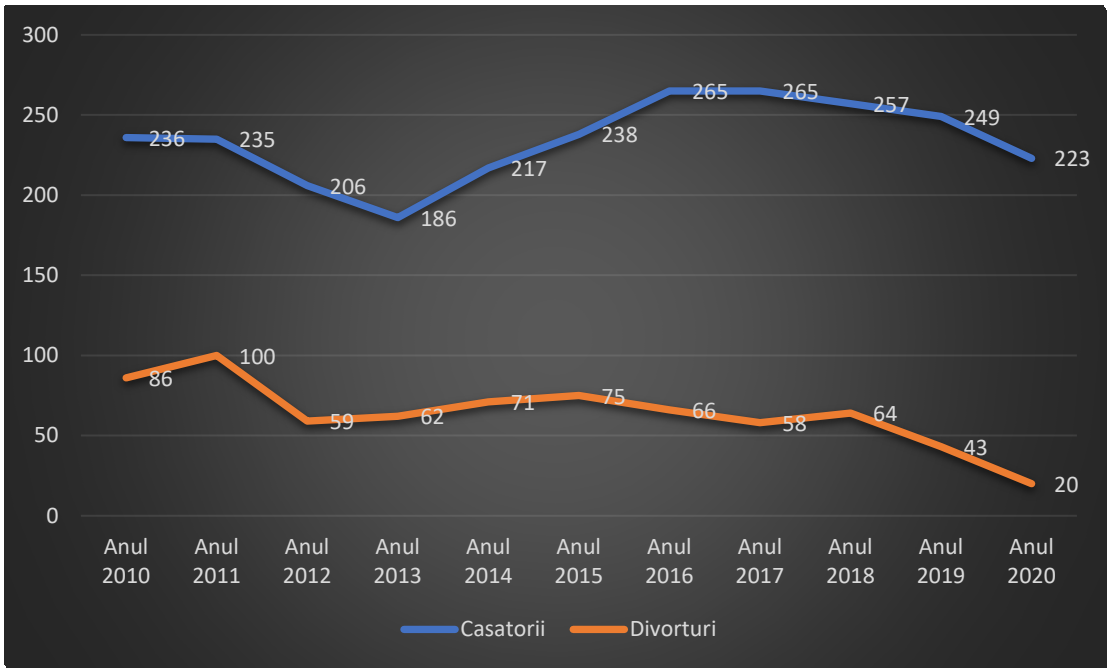


Sursa: MAI - Direcția pentru Evidența Persoanelor și Administrarea Bazelor de Date/Institutul Național de Statistică

Sporul natural de la nivelul municipiului este unul pozitiv pentru ultimii 2 ani, raportând o diferență medie de 77 de persoane. La nivel județean sporul natural atinge valoarea negativă de -5,8, în regiunea de dezvoltare Sud-Est este tot negativ (-6,7), păstrând trendul național care este asemenea negativ (-5,3).

Din punct de vedere al numărului persoanelor care s-au căsătorit în ultimii 10 ani se observă o tendință crescătoare în perioada 2013-2017, ulterior până în 2020 numărul căsătoriilor fiind destul de constant. Divorțurile de la nivelul municipiului au păstrat un trend constant între 2012 și 2018, iar numărul lor a început să scadă până în 2020.

Fig. 2.20. Distribuția numărului de căsătorii și de divorțuri în municipiul Tecuci între anii 2010-2020

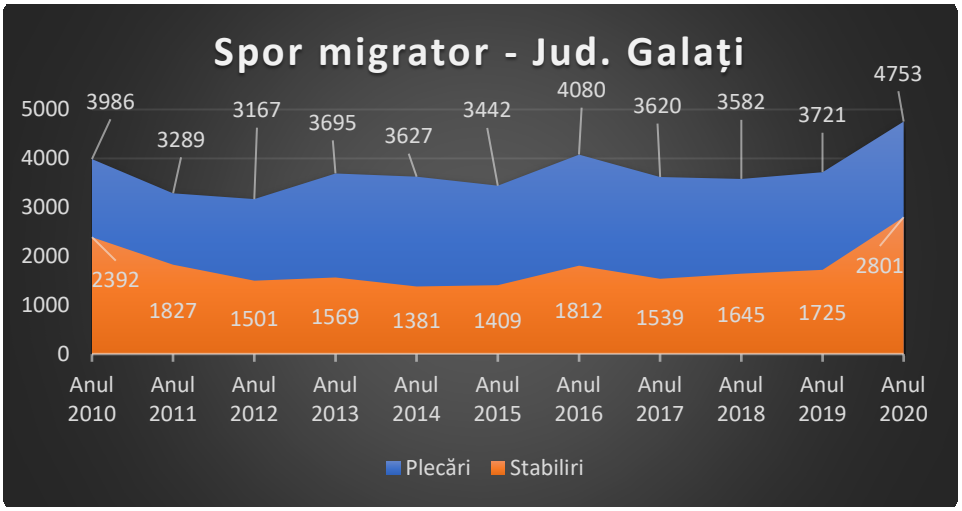


Sursa: Institutul Național de Statistică

2.2.3 Spor migrator

La nivel județean, din punct de vedere al sporului migrator se observă un număr mai ridicat de plecări decât numărul de stabiliri, însă tendința de pe parcursul ultimilor 10 ani este similară pentru ambele variabile. Deci la nivelul județului Galați este prezent un spor migrator care contribuie la depopularea constantă.

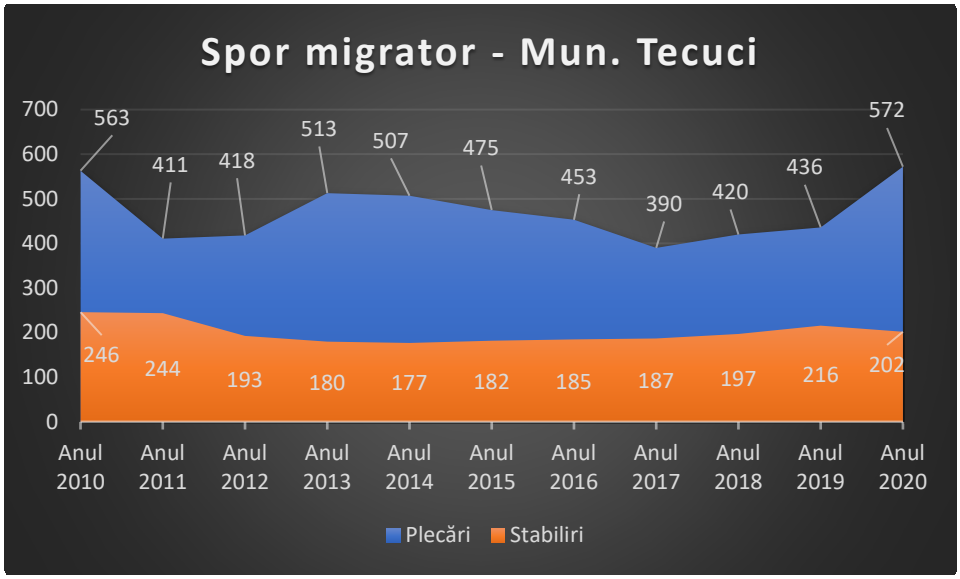
Fig. 2.21. Distribuția numărului de migrări din județul Galați și de stabiliri în perioada 2010-2020



Sursa: Institutul Național de Statistică

La nivelul municipiului Tecuci se observă o distribuție a numărului de migrări din care numărul de stabiliri a fost relativ unul constant pe parcursul ultimilor zece ani, iar din punct de vedere al numărului plecărilor acesta a urmat un trend crescător din 2017 până în 2020. Populația rezidentă din Tecuci contribuie și urmează trendul național al sporului migrator negativ, preponderent fiind vorba despre persoane care emigrează în țări mai dezvoltate din punct de vedere educațional, economic sau al calității vieții.

Fig. 2.22. Distribuția numărului de migrări din municipiul Tecuci și de stabiliri în perioada 2010-2020



Sursa: Institutul Național de Statistică

Sporul migratoriu calculat de la nivel județean în anul 2020, era egal cu -1952, iar sporul migratoriu calculat la nivel local în anul 2020 era egal cu -372, ambele valori fiind negative.

2.2.4 Comunități dezavantajate din punct de vedere socio-economic și al incluziunii sociale

Conform Atlasului Zonelor Urbane Marginalizate, realizat de către Banca Mondială în anul 2016 populația stabilă a municipiului Tecuci era de 45.141 de persoane dintre care 1171 se aflau în risc de sărăcie sau excluziune socială. Acest număr reprezintă un procent de 2,59% din totalul persoanelor rezidente la nivel municipal din acel an de analiză.

Indicele dezvoltării umane locale (IDUL) dezvoltat de către Banca Mondială, permite realizarea de comparații între gradul de dezvoltare al fiecărei unități adminsitrativ teritoriale. La nivelul municipiului Tecuci este indicat un nivel de dezvoltare umană de 62,5, fiind aproximativ egal cu indicele dezvoltării umane locale de la nivelul municipiului Galați, care înregistra 63,4 puncte.

Conform datelor din recensământul realizat în 2011 la nivelul Municipiului Tecuci 40,75% din populație era încadrată în zone nedezavantajate, 30,06% din populație era încadrată în zonele dezavantajate pe ocupare, 24,15%

din populație era încadrată în zonele dezavantajate pe capital uman, 3% din populație era încadrată în zone marginalizate și 1,69% din populație fiind încadrată în zone cu instituții sau sub 50 de locuitori.

Analiza diagnostic sectorială: concluzii, provocări și recomandări

Provocări, tendințe și nevoi identificate	Recomandări
Spor demografic și structură demografică	
• Din piramida vârstelor se observă un segment mai numeros la persoanele ce urmează să se pensioneze în următorii 10-15 ani, reducându-se astfel numărul persoanelor apte de muncă. • Îmbătrânire demografică accentuată. • Numărul de nou-născuți prezintă un trend descendent în ultimii 3 ani de analiză.	• Promovarea unor politici publice locale care să atragă cu mai multă ușurință noi cetățeni pentru municipiul Tecuci. • Încurajarea și facilitarea mobilității cetățenilor din localitățile limitrofe pentru a avea capacitatea de a lucra la nivelul UAT-ului Tecuci. • Încurajarea antreprenorilor locali spre a angaja tineri din comunitate. • Adaptarea infrastructurii municipiului spre un format mai primitor, care să genereze ideea de Tecuci – oraș orientat către oameni. • Crearea unui program de susținere a tinerilor până în 35 de ani pentru a încuraja natalitatea.
Spor migrator	
• Numărul de plecări de la nivel local depășește numărul de stabiliri, în toți anii analizați. • Fenomenul de migrație a persoanelor tinere și a celor apte de muncă.	• Implementarea de politici publice care să încurajeze stabilirea de familii tinere la nivelul municipiului. • Dezvoltarea de strategii pentru tineretul Tecucean și de parteneriate cu Universități pentru a încuraja tinerii să-și continue formarea profesională la nivelul municipiului
Comunități dezavantajate	
• Conform ultimului recensământ, 30,06% din cetățenii municipiului erau încadrați în zone dezavantajate pe ocupare. • Conform Atlasului Zonelor Urbane Marginalizate, la nivelul municipiului Tecuci 1171 de persoane se aflau în risc de sărăcie sau excluziune socială.	• Implementarea unor politici care să ajute comunitățile vulnerabile să se integreze social. • Inventarierea acestor zone prin realizarea unor studii asupra marginalizării de la nivel local, pentru a colecta date realiste referitor la gradul de excluziune socială de la nivel local. • Îmbunătățirea și extinderea rețelei de transport public către toate comunitățile marginalizate sau aflate în risc de excluziune socială.

2.3. Analiza socio-economică a Municipiului Tecuci

2.3.1 Economia și forța de muncă

Momentul aderării României la Uniunea Europeană marchează accesul la una dintre cele mai mari piețe ale lumii, acest aspect generând un impact pozitiv la nivelul economiei naționale cât și la nivelul celor mai dinamice orașe.

Economia locală este și a fost mereu dependentă de resursele de care aceasta beneficiază, iar nivelul de dezvoltare economică a depins dintotdeauna de resursa umană. Specialiștii au formulat diverse opinii despre relația de interdependență dintre dezvoltarea economică și resursa umană, însă deși contextul variază de la un oraș la altul, structura demografică locală a influențat mereu nivelul de bunăstare al comunităților.

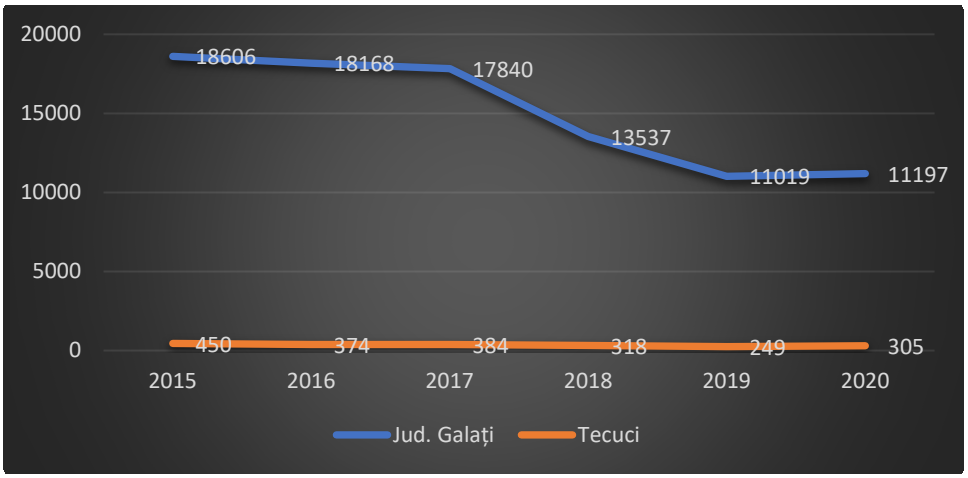
Astfel, bazinul demografic al Municipiului Tecuci oferă un anumit nivel de potențial de creștere economică în funcție de forța de muncă disponibilă la nivel local, de costurile de întreținere a populației inactive și de balanța dintre cele două.

La nivel global, se observă o tendință descendentă a populației active, dar economiile oferă o perspectivă de creștere deși omenirea a fost încercată de crize variate din punct de vedere al naturii acestora. Această creștere este fundamentată prin faptul că economiile, indiferent de nivelul de analiză, s-au adaptat prin specializare și inovare, eficientizându-se procesele de muncă și astfel crescând productivitatea generală. Acest proces este unul aflat în desfășurare și impactează atât fiecare oraș în parte cât și economiile lor locale.

Poziționarea municipiului Tecuci, oferă o serie de oportunități economice deoarece acesta prezintă un potențial destul de ridicat de dezvoltare economică fiind un nod rutier destul de relevant la nivel județean, regional și național, însă accesul la piețele vest-europene este destul de redus.

Un element central al analizei pilonului forței de muncă este numărul de șomeri de la nivelul UAT-ului, iar conform datelor furnizate de către Agenția Județeană pentru Ocuparea Forței de Muncă Galați numărul șomerilor la nivelul județului Galați și cel al municipiului Tecuci a variat conform graficului următor:

Fig. 2.23. Distribuția numărului de șomeri

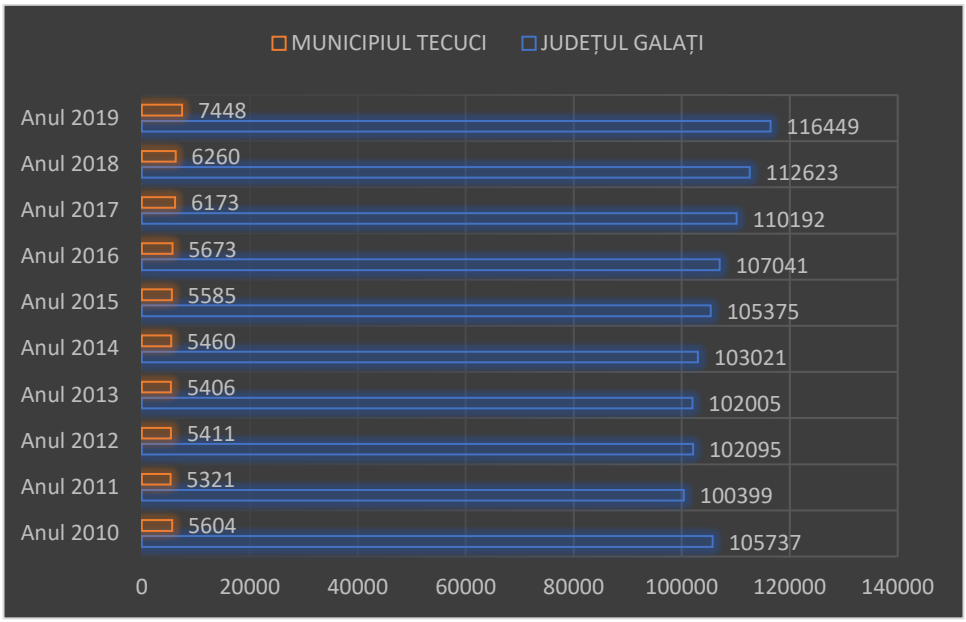


Sursa: AJOFM Galați

În perioada 2015-2020 la nivel județean se observă un trend descendent al numărului total de șomeri, iar la nivelul municipiului Tecuci valorile variază în 2019 fiind atins un minim de 249 de șomeri urmată de o creștere ușoară în anul 2020, an în care au fost 305 șomeri. Numărul șomerilor în anul 2020 la nivelul municipiului Tecuci reprezenta 2,72% din numărul șomerilor de la nivel județean și rata șomajului era de sub 1%, datele însă nu prezintă o situație foarte exactă până nu se va realiza următorul recensământ.

La nivelul municipiului Tecuci nu există în prezent o structură care să ofere facilități antreprenorilor nou înregistrați de tipul hub-urilor sau incubatoarelor de afaceri. Un astfel de centru de afaceri multifuncțional ar putea oferi un cadru propice pentru tinerii care vor să urmeze calea antreprenoriatului, pentru atragerea de investiții străine directe și pentru a stimula înființarea de întreprinderi noi la nivel local.

Fig. 2.24. Distribuția numărului mediu de salariați la nivelul municipiului Tecuci și județului Galați 2009-2019



Sursa: Institutul Național de Statistică

Numărul mediu al salariaților a urmat un trend crescător la nivelul municipiului Tecuci, realizând o creștere de 24,75% din anul 2010 până în anul 2019, atingând 7448 de salariați și reprezentând 6,39% din numărul mediu de la nivel județean în ultimul an de analiză.

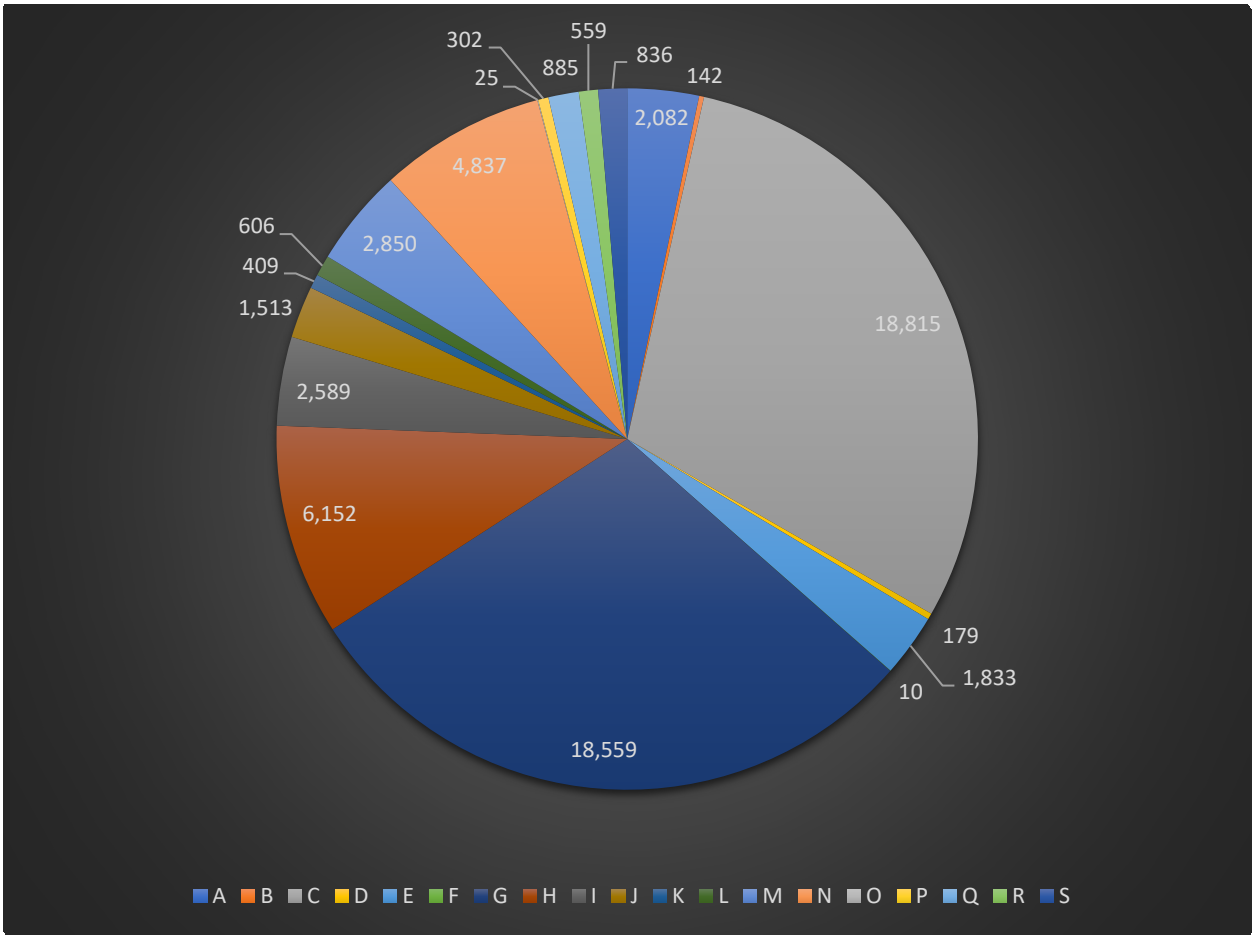
Populația activă de la nivelul unui oraș este compusă din numărul persoanelor cu vârsta de peste 15 ani, care au capacitatea de a furniza forță de muncă pentru producția de bunuri și realizarea de servicii, cuprinzând atât populația ocupată cât și șomerii, iar la nivelul Municipiului Tecuci, în iulie 2020 ea reprezenta 31.760 de persoane.

Populația ocupată este compusă din numărul persoanelor cu vârsta de peste 15 ani, care au desfășurat o activitate economică prin care au fost produse bunuri sau prestate servicii în perioada de referință având drept scop obținerea unor venituri. Formula prin care se calculează este: populația ocupată = populația activă – populația șomeră.

La nivelul municipiului Tecuci, în anul 2019, populația activă conform formulei de calcul rezultă numărul de 31.455 de persoane, acest număr reprezentând un procent de 71,57% din totalul populației de la nivel local. Această

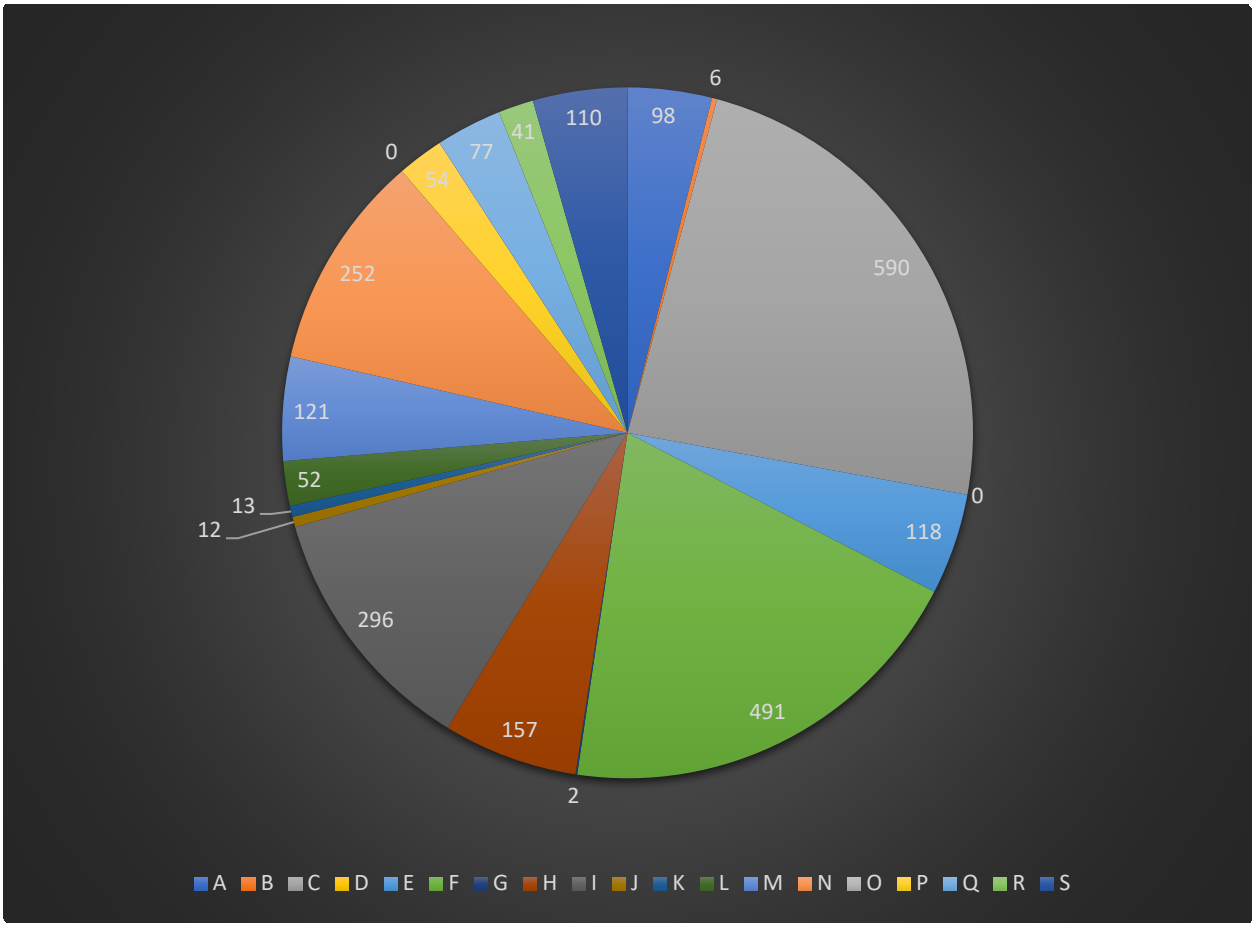
discrepanță identificată are drept posibile cauze următoarele: persoanele care au rămas domiciliate la nivelul municipiului Tecuci și au emigrat apar încă în baza de date locală făcând imposibilă o estimare corectă; la nivel național nu există cultura angajării tinerilor pe timp sezionier până la finalizarea studiilor liceale; persoanele care ating vârsta de pensionare nu continuă să obțină venituri înregistrate la AJOFM; persoanele care fac parte din grupuri vulnerabile sunt incluse drept persoane active, însă acestea beneficiază de ajutoare sociale.

Fig. 2.26. Distribuția salariaților din județul Galați pe domenii de activitate CAEN în anul 2020



Sursa: ONRC Galați

Fig. 2.27. Distribuția salariaților din municipiul Tecuci pe domenii de activitate CAEN în anul 2020



Sursa: ONRC Galați

Din punct de vedere al analizei distribuției salariaților pe domenii de activitate CAEN au fost identificate firme cu salariați din următoarele categorii:

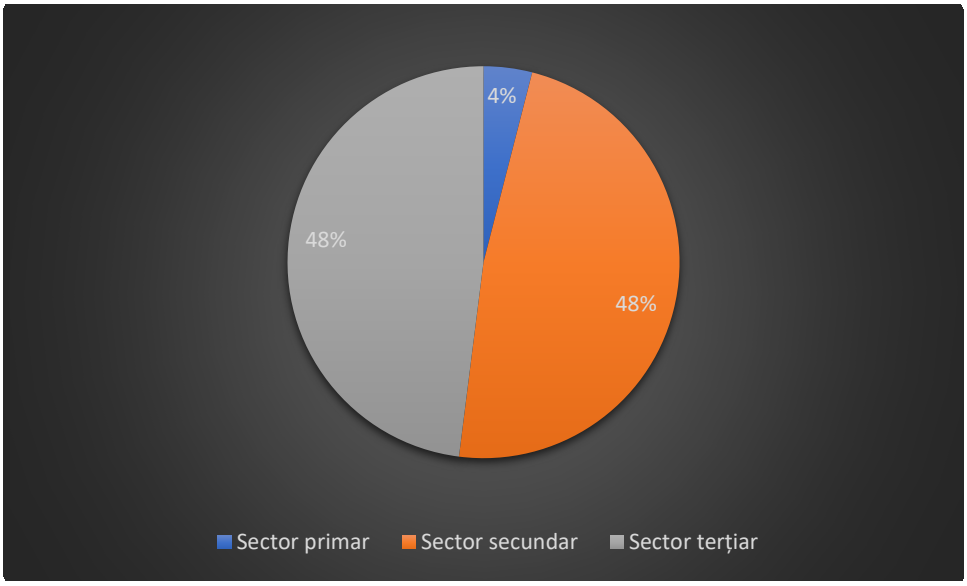
A - Agricultură, silvicultură și pescuit
B - Industria extractivă
C - Industria prelucrătoare
D - Producţia şi furnizarea de energie electrică şi termică, gaze, apă caldă şi aer condiţionat
E - Distribuţia apei; salubritate, gestionarea deşeurilor, activităţi de decontaminare
F - Construcții
G - Comerț cu ridicata și cu amănuntul; repararea autovehiculelor și motocicletelor
H - Transport și depozitare
I - Hoteluri și restaurante
J - Informații și comunicații

K - Intermedieri financiare și asigurări
L - Tranzacții imobiliare
M - Activități profesionale, științifice și tehnice
N - Activități de servicii administrative și activități de servicii suport
O - Administrație publică și apărare; Asigurări sociale din sistemul public
P - Învățământ
Q - Sănătate și asistență socială
R - Activități de spectacole, culturale și recreative
S - Alte activități de servicii

Conform graficelor realizate, la nivelul județului Galați principalele domenii care oferă locuri de muncă sunt: C – Industria prelucrătoare, G – Comerțul cu ridicata și cu amănuntul și H – Transport și depozitare. La nivelul municipiului Tecuci situația în anul 2020 se prezenta astfel: C – Industria prelucrătoare, F – Construcții, I – Hoteluri și restaurante și N – Activități de servicii administrative și activități de servicii suport. Aceste domenii evidențiate reprezintă la nivel județean 68,89% din totalul de locuri de muncă, iar la nivel municipal 65,42% din totalul de locuri de muncă din Tecuci.

Din punct de vedere al repartiției pe sectoare a angajaților de la nivelul municipiul Tecuci avem pentru anul 2020 următoarea structură:

Fig. 2.28. Distribuția salariaților din municipiul Tecuci pe sectoare de activitate - 2020



Sursa: ONRC Galați

2.3.2 Motoare economice și structura activităților economice

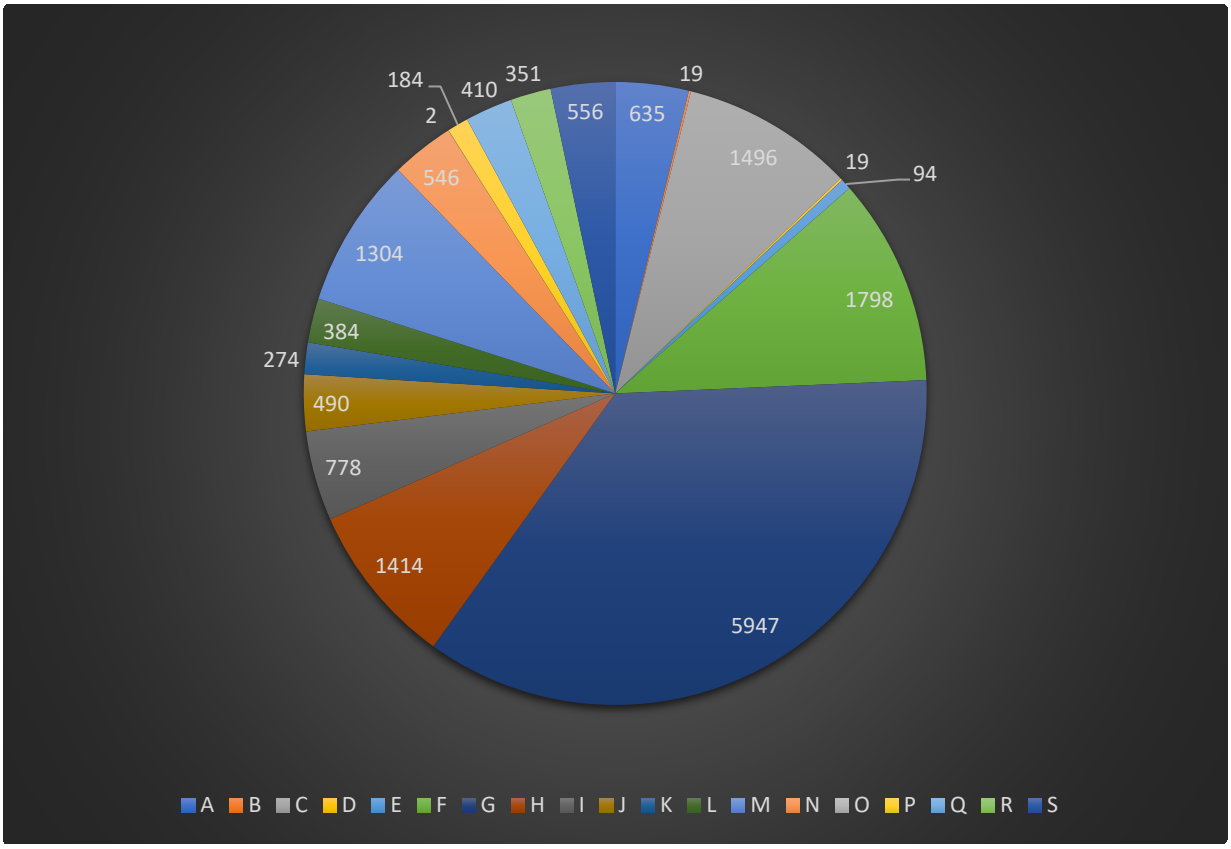
Nivelul de dezvoltare locală este direct influențată de structura activităților economice de la nivelul municipiului de analiză, iar motoarele economice de la nivel local reprezintă un factor extrem de important în asigurarea calității vieții cetățenilor. Așadar, pentru a putea asigura dezvoltarea economică locală este necesară asigurarea unui mediu colaborativ pentru sectorul public, mediul de afaceri și sectorul non-guvernamental, prin

intermediul căruia se generează într-un mod sustenabil locuri de muncă, condiții mai bune de muncă cât și o cultură antreprenorială mai dinamică.

Fiecare localitate are particularitățile sale unice care contribuie sau frânează dezvoltarea economică, așadar la nivelul municipiului Tecuci vor fi identificate atât problemele actuale cât și punctele forte ale acestei teme.

În anul 2020, la nivelul județului Galați a fost realizată cifra de afaceri de 22.835.613.809 lei, iar la nivelul municipiului Tecuci a fost realizată cifra de afaceri totală de 1.450.636.599 lei. La nivel județean, raportul dintre cifra de afaceri și numărul de locuitori (conform datelor INS) este de 31.611 lei/loc, iar la nivel local acesta este de 32.766 lei/loc.

Fig. 2.29. Distribuția numărului de firme de la nivelul jud. Galați pe sectoare de activitate - 2020



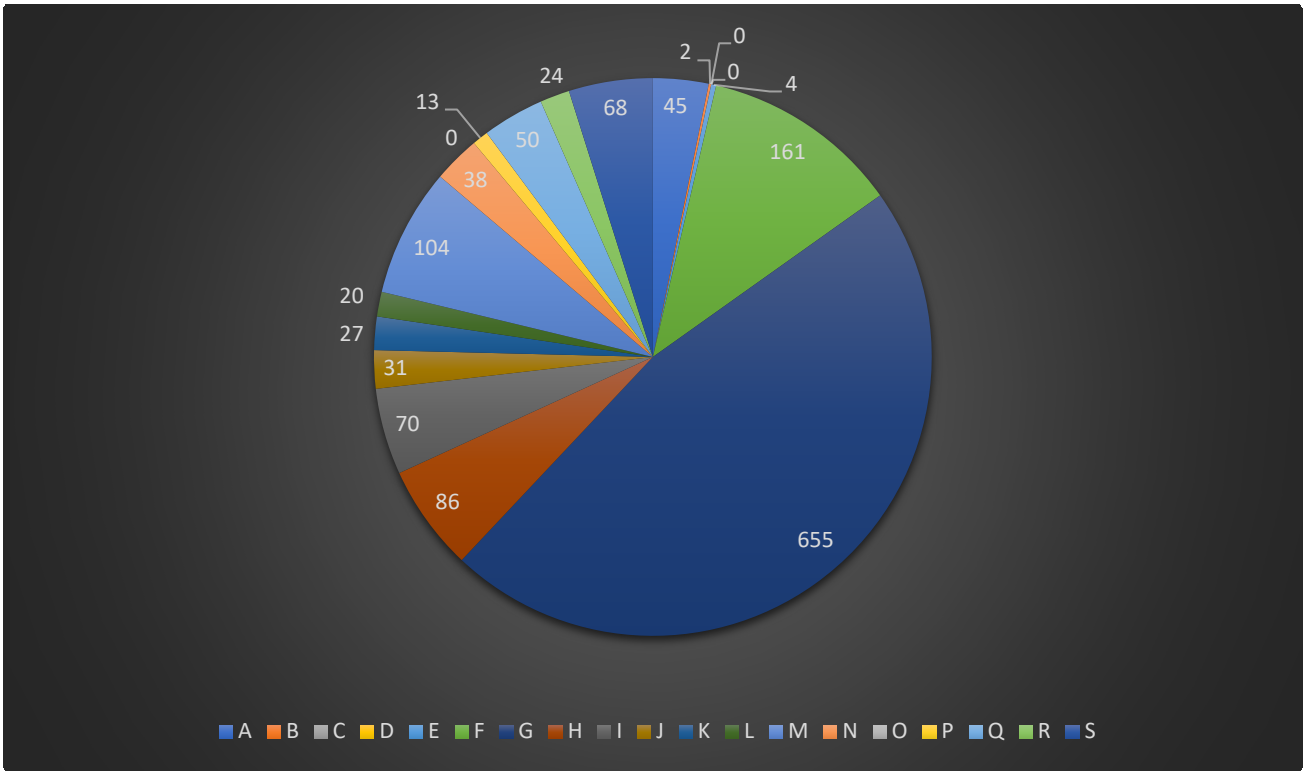
Sursa: Prelucrare bază date – Top firme

Pentru județul Galați se observă din punct de vedere al numărului de întreprinderi repartizate în funcție de domeniile CAEN un număr de 5947 de întreprinderi în categoria G – Comerț cu ridicata și cu amănuntul; repararea autovehiculelor și motocicletelor (36% din total), un număr de 1798 de întreprinderi în categoria F – Construcții (11% din total), un număr de 1496 de întreprinderi în categoria C – Industria prelucrătoare (9% din total) și un număr de 1414 de întreprinderi în categoria H – Transport și depozitare, acestea fiind principalele domenii în care erau înregistrate firmele de la nivelul întregului județ.

La nivelul municipiului Tecuci situația nu este foarte diferită, identificându-se în funcție de domeniile CAEN următoarele: un număr de 655 de întreprinderi în categoria G – Comerț cu ridicata și cu amănuntul; repararea

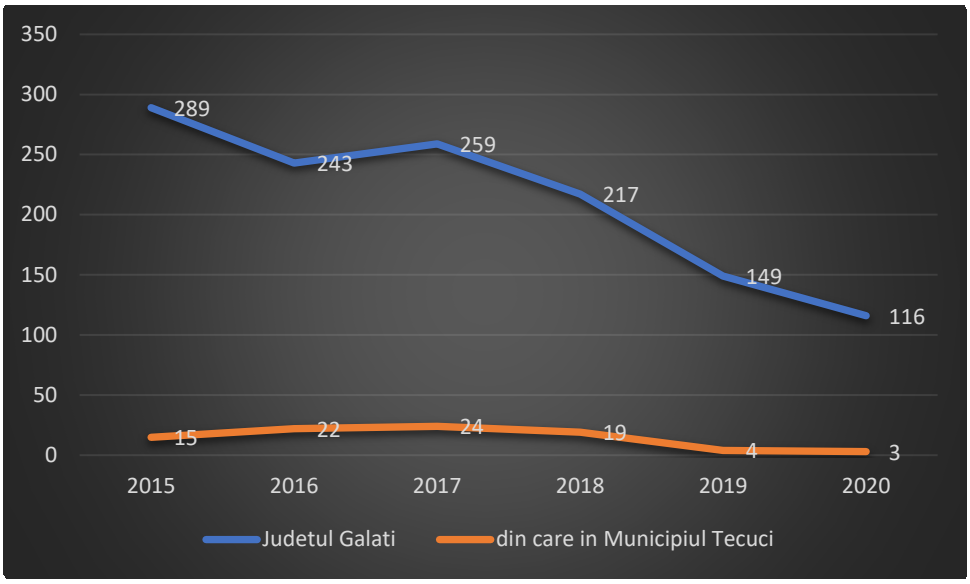
autovehiculelor și motocicletelor (47% din total), un număr de 161 de întreprinderi în categoria F – Construcții (12% din total), un număr de 104 întreprinderi în categoria M – Activități profesionale, științifice și tehnice (7% din total) și un număr de 86 de întreprinderi în categoria H – Transport și depozitare (6% din total), acestea reprezentând principalele domenii de înregistrare ale companiilor de la nivelul local împreună reprezentând 72% din totalul întreprinderilor locale.

Fig. 2.30. Distribuția numărului de întreprinderi din municipiul Tecuci pe sectoare de activitate - 2020



Sursa: Prelucrare bază date – Top firme

Fig. 2.28. Distribuția întreprinderilor intrate în insolvență în perioada 2015-2020



Sursa: ONRC Galați

În municipiul Tecuci numărul întreprinderilor intrate în insolvență a înregistrat un trend descendent din 2017 până în 2020, de la 24 de întreprinderi numărul acestora în 2017 ajungând la 3 întreprinderi în 2020. Având în vedere contextul nefavorabil generat de pandemia de coronavirus, se observă o stabilitate a companiilor deja înființate deoarece doar 0,07% dintre ele au intrat în insolvență în anul 2020. La nivel județean situația este tot una pozitivă, din graficul alăturat se poate observa un trend descendent din anul 2015 până în anul 2020, numărul întreprinderilor intrate în insolvență reducându-se cu 59,86% din 2015 până în 2020.

Tab. 2.2. Top firme municipiul Tecuci – în funcție de cifra de afaceri (anul 2020)

Nr.	CAEN	Denumire	Cifră de afaceri (lei)	Profit (lei)	Număr de angajați
1	4778	Vidafan SRL	99,300,000	356,660	9
2	4673	Revival SRL	52,700,000	1,590,857	61
3	4120	Bunmet Engineering SRL	49,500,000	- 303,160	169
4	4690	Pentagon SRL	39,600,000	3,564,629	65
5	4711	Polaris Prod Com Serv Impex SRL	26,100,000	699,307	36
6	4778	Diaplant Interagro SRL	23,900,000	729,788	23
7	4711	Kligor SRL	23,900,000	880,508	69
8	4639	Alavista SRL	23,500,000	265,131	18
9	4773	Gifarm SRL	20,600,000	763,589	28
10	4120	Tiscona VFT SRL	20,500,000	- 1,433,601	95

În cadrul topului firmelor realizat în funcție de cifra de afaceri realizată în anul 2020 pe podiumul local se clasează SC Vidafan SRL cu o cifră de afaceri de peste 99 de milioane de lei, fiind o întreprindere din sfera comerțului cu amănuntul, SC Revival SRL cu o cifră de afaceri de aproximativ 53 de milioane de lei, reprezentând sfera comerțului cu ridicata a materialului lemnos și al materialelor de construcții și echipamentelor sanitare și SC Bunmet Engineering SRL cu o cifră de afaceri de peste 49 de milioane de lei și care activează în sfera lucrărilor de construcții a clădirilor rezidențiale și nerezidențiale.

Tab. 2.3. Top firme municipiul Tecuci – în funcție de numărul de angajați (anul 2020)

Nr.	CAEN	Denumire	Cifră de afaceri (lei)	Profit (lei)	Număr de angajați
1	4120	Bunmet Engineering SRL	49,500,000	- 303,160	169
2	3811	Compania de Utilități Publice Tecuci SRL	7,331,110	- 243,031	113
3	8130	Administrarea Cimitirelor și a Spațiilor Verzi SRL	5,530,920	- 124,089	110
4	4120	Tiscona VFT SRL	20,500,000	- 1,433,601	95
5	4120	Gepocer Solutions SRL	11,410,624	41,649	74
6	4711	Kligor SRL	23,900,971	880,508	69
7	4690	Pentagon SRL	39,604,026	3,564,629	65
8	5510	Fair Impex 3 SRL	11,175,613	3,577,211	62
9	4673	Revival SRL	52,659,941	1,590,857	61
10	4532	GEGI SRL	12,843,419	11,545	59

În topul firmelor de la nivelul UAT-ului Tecuci realizat în funcție de numărul mediu de angajați pentru anul 2020, identificăm aceeași întreprindere Bunmet Engineering SRL care avea în anul de analiză un număr mediu de 169 de angajați, alături de Compania de Utilități Publice Tecuci SRL unde au activat în medie 113 angajați în sfera colectării deșeurilor nepericuloase și Administrarea Cimitirelor și a Spațiilor Verzi SRL unde au activat 110 persoane în sfera activităților de întreținere peisagistică.

2.3.3 Turism, transport și telecomunicații

Comisia Europeană a subliniat de mai multe ori faptul că societatea se află într-un proces continuu de schimbare, iar tendințele social-economice traversează o perioadă de tranziție care afectează atât sectorul turismului la nivel global cât și stilul de viață al tuturor oamenilor. Factorii de care depinde turismul sunt: educația (arta, cultura și istoria fiind teme de interes în alegerea unei vacanțe), trendul demografic, creșterea interesului față de sănătatea individuală, digitalizarea și rolul călătoriei.

Factorii menționați anterior pot reprezenta un atuu în dezvoltarea economică a municipiului Tecuci, însă indiferent de orizontul de timp, municipalitățile vor fi nevoite să se adapteze la noile nevoi generate de piața turismului. Spre exemplu, Tecuciul este un punct cu foarte mult potențial turistic cultural și istoric, care poate folosi oportunitatea de poziționare ca ”nod rutier” pentru dezvoltarea de servicii turistice tematice.

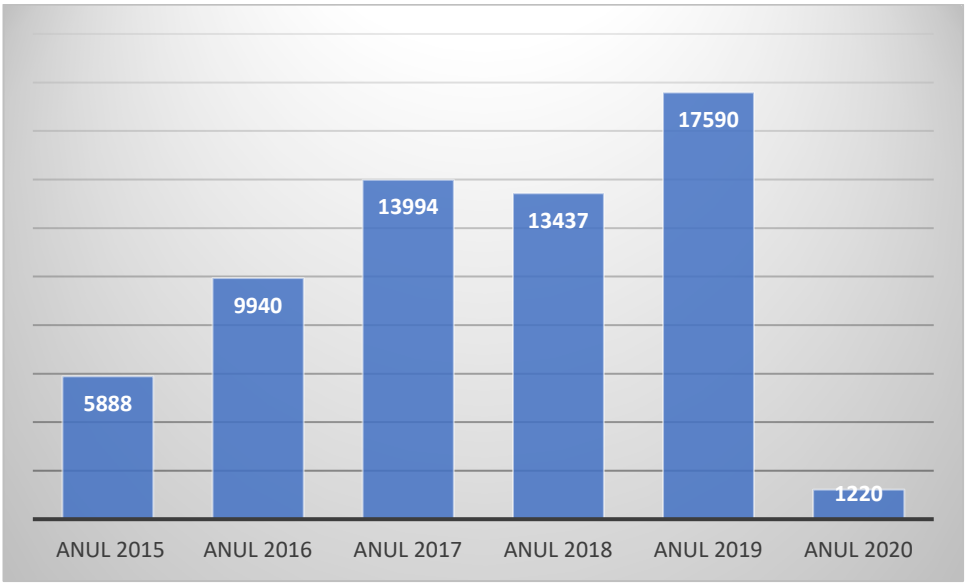
Conform datelor din baza de date Tempo Online a Institutului Național de Statistică, la nivelul municipiului Tecuci existau în 2020 două hoteluri, o unitate de cazare de tip hostel, un motel și 2 pensiuni turistice.

Analizând sectorul HORECA, se observă faptul că întreprinderile cu codul CAEN 5610 – Restaurante, au realizat în 2020 cifra de afaceri de 16,3 milioane de lei, pe cele cu codul CAEN 5510 – Hoteluri și alte facilități de cazare similare care au realizat 11,2 milioane de lei și pe cele cu codul CAEN 5630 – Baruri și alte activități de servire a băuturilor unde a fost realizată cifra de afaceri de 3,9 milioane de lei, acestea fiind principalele ramuri de la nivel local.

Sectorul transporturilor nu este încă dezvoltat la adevăratul său potențial, principala companie din acest domeniu fiind GEGI SRL, care este pe locul 10 în topul angajatorilor locali și care deține o autogară în cadrul municipiului. Autoritățile publice lucrează în prezent pentru realizarea sistemului de transport public care va contribui la aducerea unui plus calitativ în viața cetățenilor municipiului.

Din punct de vedere al infrastructurii de telecomunicații, au fost identificate îmbuntățățiri realizate în ultimii 5 ani, datorită investițiilor realizate de operatorii din sectorul de telecomunicații precum: RCS-RDS, UPC, Telekom, Orange și Vodafone, fie că vorbim despre investiții private fie din fonduri. Pe această temă este strict necesară realizarea unui sistem de canalizație subterană a liniilor de telecomunicații.

Fig. 2.29. Distribuția numărului de sosiri turiști în perioada 2015-2020 – municipiul Tecuci



Sursa: Institutul Național de Statistică

2.3.4 Industrii creative

Industriile creative au devenit din ce în ce mai importante la nivelul Uniunii Europene având în vedere că la nivelul acestui domeniu a fost produsă o valoare adăugată de peste 600 de miliarde de euro și au fost generate peste 12 milioane de locuri de muncă, poziționându-se astfel drept domeniul cu cea mai mare dinamică de la nivel comunitar.

Conform definiției din cadrul Programului Europa Creativă (CE 2011), industriile creative reprezintă acele industrii care ”produc și distribuie bunuri și servicii care, atunci când sunt create, sunt considerate ca având o caracteristică, utilizare sau scop specific care materializează sau transmite expresii culturale, independent de valoarea comercială pe care o pot avea”.

Deși antreprenoriatul în industrii creative prinde contur, chiar dacă este un domeniu relativ nou dar care are un potențial uriaș, în România se observă un regres general pentru orașele românești în cadrul analizei realizate în anul 2019 în Monitorul Orașelor Culturale și Creative (MOCC).

La nivelul municipiului Tecuci au fost identificate întreprinderi ce fac parte din domeniul industriilor creative, aparținând următoarelor coduri CAEN:

- 1413 - Fabricarea altor articole de imbracaminte (exclusiv lenjeria de corp)
- 1419 - Fabricarea altor articole de imbracaminte si accesorii n.c.a.
- 1512 – Fabricarea articolelor de voiaj si marochinarie si a articolelor de harnasament
- 1520 - Fabricarea incaltamintei
- 1811 – Tiparirea ziarelor
- 1812 – Alte activitati de tiparire n.c.a.
- 5813 - Activitati de editare a ziarelor
- 5819 - Alte activitati de editare
- 5821 - Activităţi de editare a jocurilor de calculator
- 6201 - Activităţi de realizare a soft-ului la comandă (software orientat client)
- 6202 - Activităţi de consultanţă în tehnologia informaţiei
- 6209 - Alte activităţi de servicii privind tehnologia informaţiei
- 6311 - Prelucrarea datelor, administrarea paginilor web şi activităţi conexe 6312 - Activităţi ale portalurilor web
- 7111 - Activităţi de arhitectură
- 7112 - Activităţi de inginerie şi consultanţă tehnică legate de acestea
- 7120 - Activităţi de testări şi analize tehnice
- 7311 - Activităţi ale agenţiilor de publicitate
- 7312 - Servicii de reprezentare media
- 7410 - Activităţi de design specializat
- 7420 - Activităţi fotografice
- 7430 - Activităţi de traducere scrisă şi orală (interpreţi)
- 7490 - Alte activităţi profesionale, ştiinţifice şi tehnice n.c.a., cu excepţia:
    - activităţilor de brokeraj pentru întreprinderi , adică aranjamente pentru cumpărarea şi vânzarea de întreprinderi mici şi mijlocii, inclusiv a experienţei profesionale, dar neincluzând activităţile de brokeraj pentru bunuri imobiliare;
    - activităţi de brokeraj pentru brevete (aranjamente pentru cumpărarea şi vânzarea de brevete);
    - activităţi de evaluare, altele decât pentru bunuri imobiliare şi asigurări(pentru antichităţi, bijuterii etc.);
    - auditarea facturilor şi a rapoartelor privind mărfurile.
- 8551 - Învăţământ în domeniul sportiv şi recreaţional
- 8552 - Învăţământ în domeniul cultural(limbi străine, muzică, teatru, dans, arte plastice etc.)
- 8553 - Şcoli de conducere (pilotaj)
- 8559 - Alte forme de învăţământ n.c.a.
- 8622 - Activităţi de asistenţă medicală specializată

- 8623 - Activităţi de asistenţă stomatologică
- 8690 - Alte activităţi referitoare la sănătatea umană
- 9001 - Activităţi de interpretare artistică (spectacole)
- 9002 - Activităţi suport pentru interpretarea artistică (spectacole)
- 9104 - Activitati ale gradinilor zoologice, botanice si ale rezervatiilor naturale
- 9311 - Activităţi ale bazelor sportive
- 9313 - Activităţi ale centrelor de fitness
- 9321 - Bâlciuri şi parcuri de distracţii
- 9329 - Alte activităţi recreative şi distractive n.c.a.

Analiza diagnostic sectorială: concluzii, provocări și recomandări

Provocări, tendințe și nevoi identificate	Recomandări
Economia și forța de muncă	
• Acces redus la piețele vest-europene, acest aspect afectând direct performanțele economice locale. • Nod rutier relevant la nivel regional și național. • Numărul de salariați prezintă o tendință constantă de creștere la nivelul anilor analizați. • Nivelul de șomaj de la nivelul municipiului se prezintă destul de constant.	• Este necesar să se intensifice activitatea de lobby referitor la proiectele mari de infrastructură care să conecteze mai eficient Tecuciul de municipiul Galați. • Măsuri prin care să se asigure sprijinirea antreprenorilor locali să acceseze finanțări din fonduri nerambursabile pentru a întări capacitatea acestora de a genera locuri de muncă. • Investiții în calitatea vieții de la nivelul orașului. • Dezvoltarea unor programe de reconversie profesională și de învățământ dual care să sprijine personalul necalificat. • Atragerea de investiții străine directe la nivel local pentru înființarea de noi locuri de muncă. • Dezvoltarea unui centru de afaceri multifuncțional sau a unui hub de tip incubator de afaceri la nivel local.
Motoare economice	
• La nivel local se identifică preponderent (47%) întreprinderi care fac parte din domeniul de activitate G - Comerț cu ridicata și cu amănuntul; repararea autovehiculelor și motocicletelor. • Antreprenorii locali nu s-au orientat spre dezvoltarea sectoarelor economice care creează valoare adăugată ridicată (IT&C),	• Susținerea măsurilor pentru dezvoltarea de întreprinderi cu valoare adăugată mare la nivel local. • Digitalizarea interacțiunii cetățenilor și antreprenorilor cu autoritatea publică locală, cât și eficientizarea procedurilor administrative legat de rezolvarea

riscul fiind că alte zone urbane mai dinamice să atragă mai ușor forță de muncă pe termen mediu și lung. • La nivelul insolvenței, municipiul Tecuci oferă un cadru destul de stabil economic având în vedere numărul redus de întreprinderi aflate în această situație în anii de analiză. • În cadrul topurilor firmelor predomină întreprinderile din comerț și construcții.	autorizațiilor de construcție și certificatelor de urbanism. • Creșterea nivelului de cooperare dintre mediul antreprenorial local, licee și viitorii parteneri universitari. • Dezvoltarea unor noi parteneriate între instituțiile de cercetare, universități și actorii privați locali pentru a promova transferul tehnologic.
Turism, transport și telecomunicații	
• Sectorul HORECA este relativ slab dezvoltat la nivel local. • Unitățile de cazare sunt destul de puține, având în vedere că cererea acestor servicii nu este foarte ridicată. • Transportul public nu răspunde în prezent la nevoile reale ale cetățenilor. • Liniile de telecomunicații aeriene reprezintă o disfuncționalitate estetică și o problemă destul de relevantă la nivel local.	• Promovarea sectorului cultural și istoric al municipiului Tecuci pentru atragerea potențialilor turiști. • Dezvoltarea unui brand de oraș pentru a ridica nivelul de atractivitate locală. • Realizarea unui sistem de transport public la standarde europene care să deservească inclusiv zonele marginalizate. • Realizarea unui sistem de canalizație subterană a infrastructurii de telecomunicații și integrarea acestei soluții în toate proiectele viitoare realizate de autoritatea publică. • Stațiile transportului public să aibă o poziționare favorabilă actorilor economici locali.
Industrii creative	
• Au fost identificate întrepinderi la nivel local care fac parte din sfera industriilor creative. • Realizările întreprinderilor de acest fel sunt relativ reduse (atât a cifrei de afaceri cât și la nivelul numărului de angajați).	• Sprijinirea ramurii industriei creative prin organizarea de târguri dedicate acestei ramuri economice. • Sprijinirea unor politici locale care să susțină dezvoltarea de astfel de afaceri la nivel local. • Sprijinirea tinerilor care vor să deschidă afaceri din industria creativă pentru păstrarea acestora la nivel local.

2.4 Dezvoltare urbană

2.4.1 Profil spațial și funcțional

În legislația din România (Legea 350/2001 cu modificările ulterioare), planificarea spațială reprezintă o activitate cu caracter obligatoriu ce trebuie înfăptuită prin intermediul amenajării teritoriului și urbanismului. Obiectviele planificării spațiale trebuie să conducă spre încurajarea unei dezvoltări spațiale controlate și echilibrate, protejând patrimoniul natural și antropic, îmbunătățind în același timp calitatea vieții din zonele urbane și rurale ale țării.

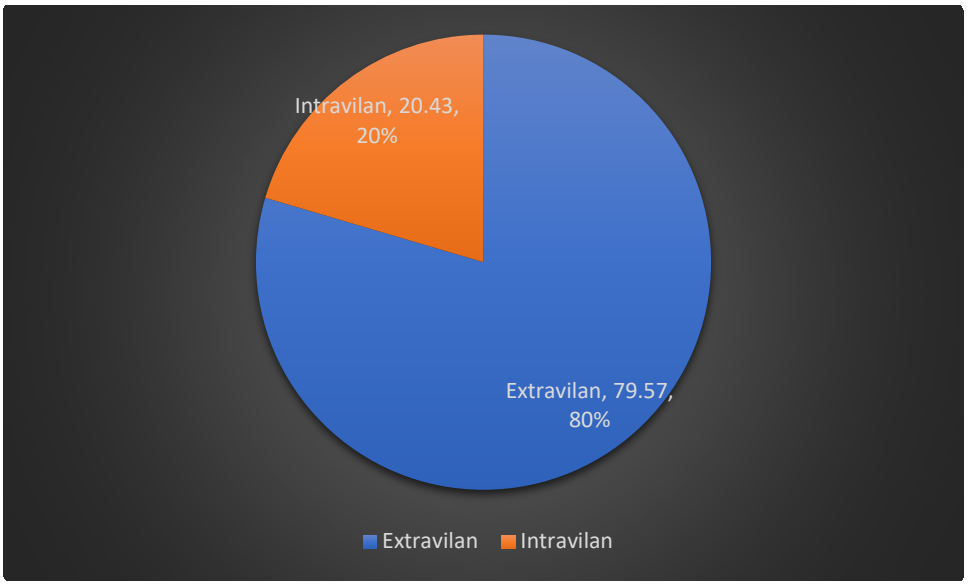
Monitorizarea expansiunii teritoriale cât și facilitarea unei dezvoltări urbane sustenabile trebuie să primeze din punct de vedere al abordării strategice a localităților din România. În special la nivel urban, expansiunea spațială

necontrolată generează creșterea nivelului de CO^2 , acest aspect influențând atât calitatea mediului, nivelul de atractivitate al orașului cât și calitatea de viață a locuitorilor săi.

În România situația spațială de la nivel urban se prezintă într-o formă destul de polarizată: orașele cu o economie mai dinamică se confruntă cu fenomenul de expansiune necontrolată, timp în care orașele care prezintă declin economic și demografic se confruntă cu îmbătrânirea fondului construit. Așadar, deși orașele trebuie să urmeze tendința de a deveni cât mai compacte, regenerate și conectate este necesar ca analiza acestora să fie realizată pentru fiecare în parte, identificând provocările și obiectivele specifice ale acestora.

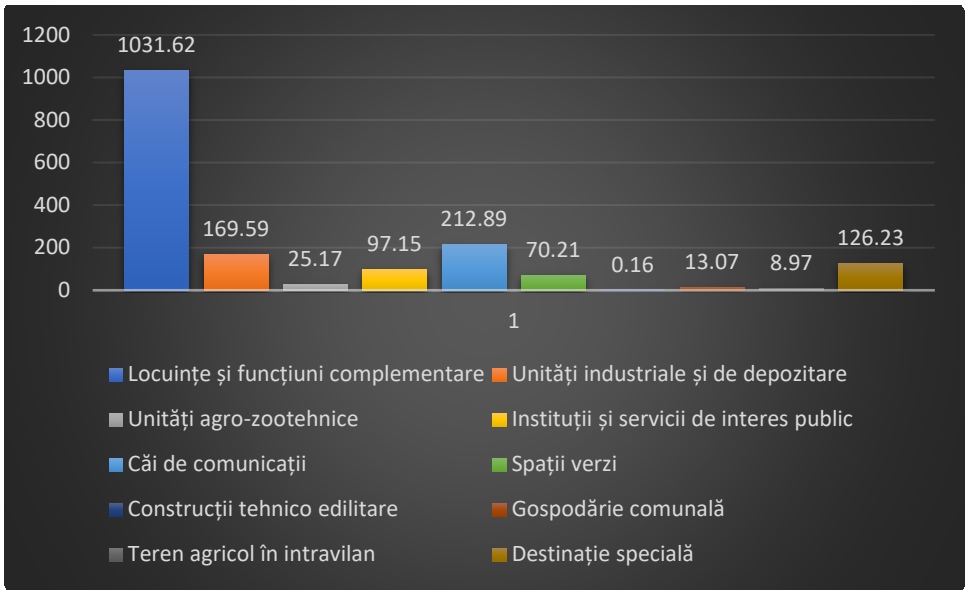
Suprafața totală administrativ teritorială a municipiului Tecuci este de 8676 de hectare, din care 6.903,35 se află în extravilan, iar intravilanul este reprezentat de 1772,65 de hectare.

Fig. 2.30. Distribuția terenurilor



Sursa: Primăria Municipiului Tecuci – Compartimentul Urbanism și Amenajare Teritorială

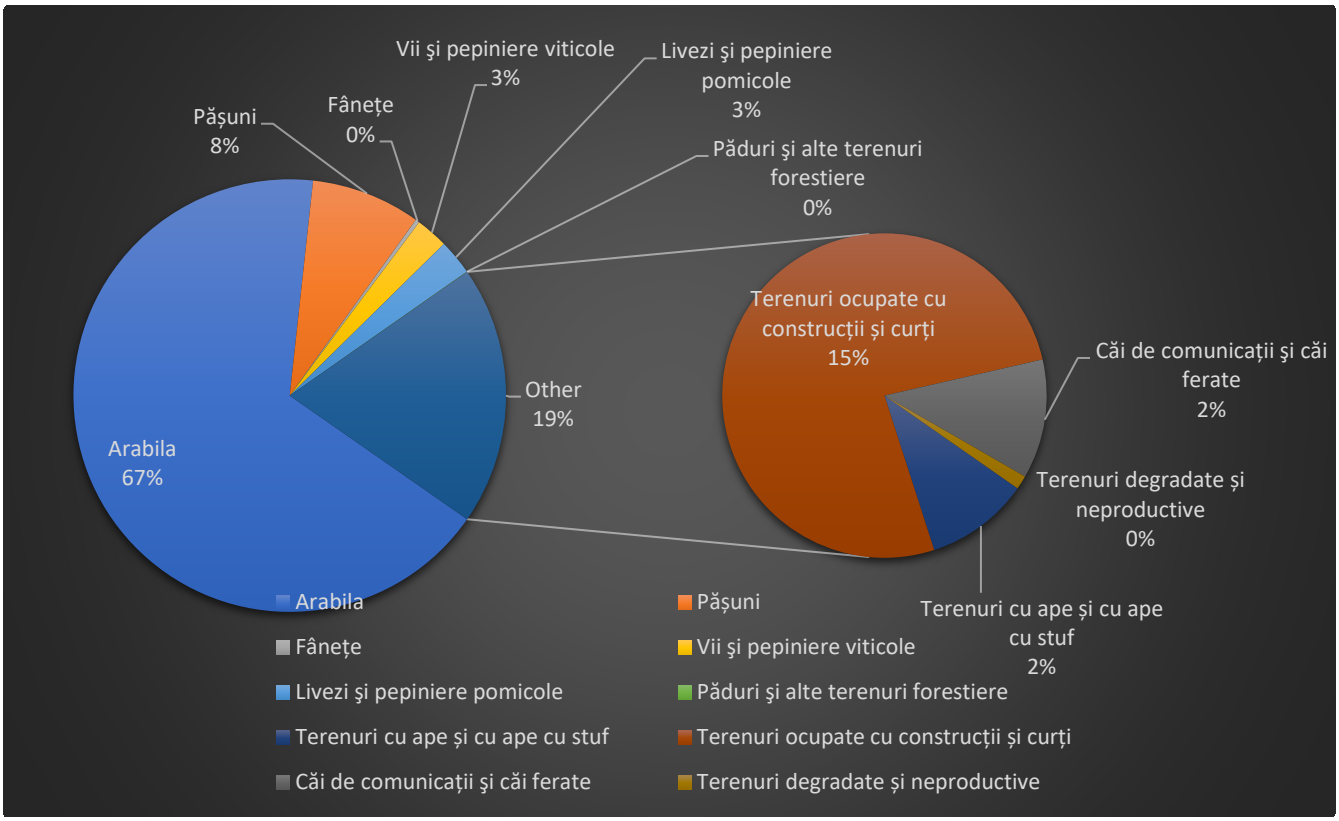
Fig. 2.31. Distribuția terenurilor din intravilan



Sursa: Primăria Municipiului Tecuci – Compartimentul Urbanism și Amenajare Teritorială

În anul 2019, municipiul Tecuci avea un fond funciar total de 8676 hectare, fiind compus din 6992 de hectare suprafață agricolă totală (teren arabil, pășuni, fânețe, vii și pepiniere viticole, livezi și pepiniere pomicole) și 1684 de hectare fiind suprafața totală a terenurilor neagricole (păduri și alte terenuri forestiere, terenuri cu ape și cu ape cu stuf, terenuri ocupate cu construcții și curți, căi de comunicații și căi ferate, terenuri degradate și neproductive).

Fig. 2.32. Distribuția terenurilor în funcție de folosință în municipiul Tecuci

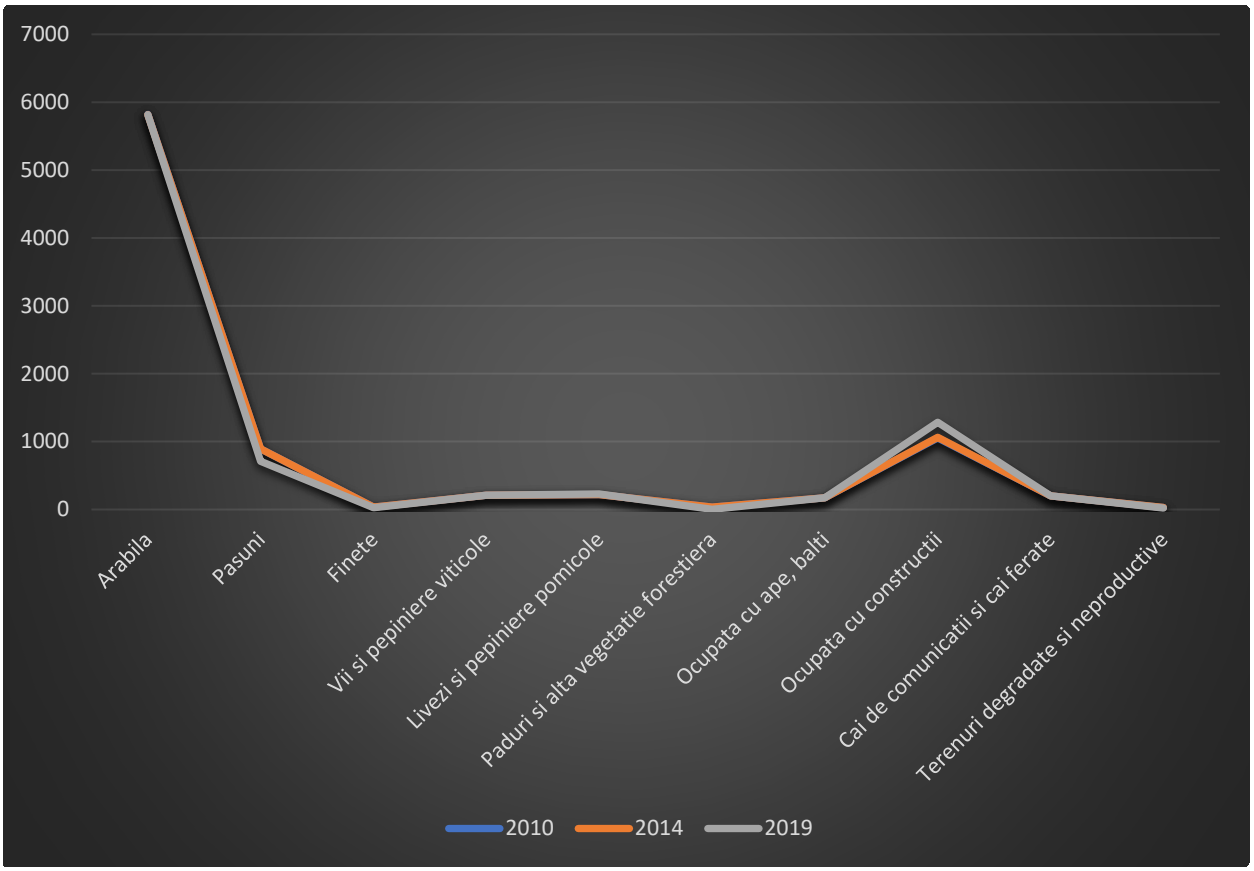


Sursa: Primăria Municipiului Tecuci – Compartimentul Urbanism și Amenajare Teritorială

Conform informațiilor colectate de pe baza de date Tempo a Institutului Național de Statistică, se observă faptul că variațiile distribuției modului de utilizare al terenurilor nu a variat într-un mod semnificativ din anul 2010 până în anul 2019. Așadar, situația fondului funciar municipal de la nivelul anului 2019 este similară cu cea de la nivelul anului 2010, nefiind înregistrate diferențe mari.

Densitatea urbană a municipiului Tecuci, la 1 iulie 2020 a fost de 2575,97 locuitori/km^2, aceasta fiind mai mare decât densitatea urbană de la nivelul municipiului Galați, care este de 1243,61 locuitori/km^2 și decât densitatea urbană de la nivelul județului Galați care este de 140,51 locuitori/km^2.

Fig. 2.32. Evoluția distribuției terenurilor în funcție de modul de folosință (2010,2014,2019)



Sursa: Institutul Național de Statistică

2.4.2 Fond locativ

Fondul locativ al municipiului Tecuci în anul 2020 cuprinde un număr efectiv de 15.726 locuințe private și 277 de locuințe aflate în proprietate publică. La nivel local predomină locuirea de tip individual cu un regim mic de înălțime. Locuirea colectivă este identificată preponderent în zona centrală, un exemplu potrivit pentru acest tip de locuire este strada Gheorghe Petrașcu unde sunt concentrate cele mai multe clădiri care facilitează acest tip de locuire. Regimul de înălțime al locuințelor colective variază între locuințe P+3 și P+10, cele de tip P+10 fiind prezente pe coridorul care traversează Tecuciul de la Vest spre Est.

Tecuciul este un oraș care beneficiază de o suprafață considerabilă de teren aflat în proprietate publică, comparativ cu alte orașe similare, iar din acest punct de vedere amintim terenul fostei unități militare ca fiind o oportunitate din punct de vedere al spațiului public ce poate fi utilizat pentru atragerea de investiții, cât și reabilitarea corpurilor clădirilor fostei Unități Militare, unde a fost una dintre primele școli militare de aviație de la nivel național. Clădirile fostei Unități Militare (Pavilion D, Pavilion A, Pavilion A2, Pavilion B, Pavilion F, Pavilion F1, Pavilion K9 și Pavilion K10) se află pe Strada Gheorghe Petrașcu nr. 64-66, iar pavilioanele D, A, A2 și B au în total o suprafață utilă de 4167 metri pătrați, acestea fiind construite între anii 1891-1898.

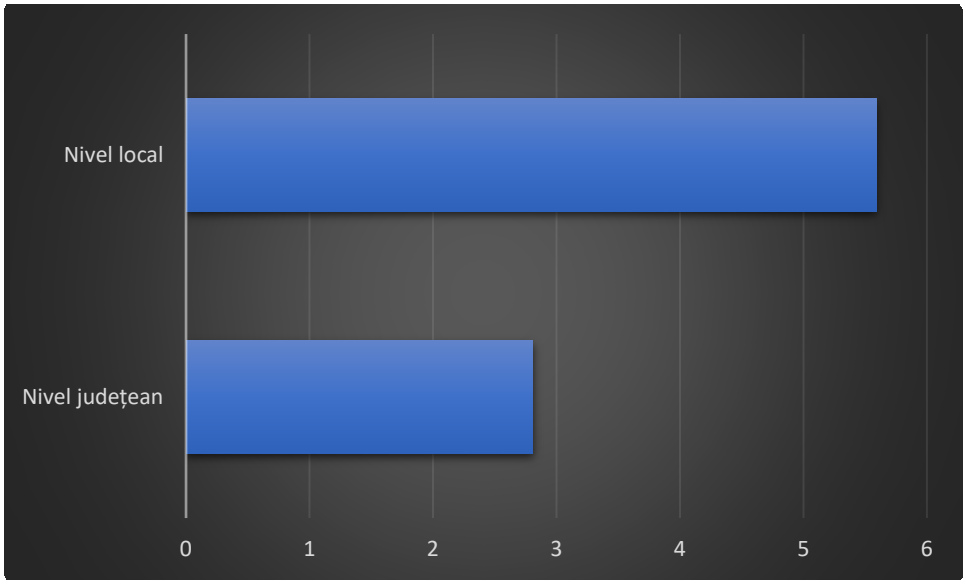
În anul 2021 a existat o propunere la nivelul Consiliului Local referitor la înființarea unui parc industrial în zona fostei Unități Militare, însă propunerea a fost respinsă. O altă zonă ce ar putea fi fructificată pentru realizarea unui parc agrotehnic, care să vină în sprijinul activității agricole a zonei de influență a Municipiului Tecuci, este Zona Cuza-Vodă dată fiind distanța redusă față de comuna Matca.

O problemă a municipiului în prezent este faptul că a lipsit cu desăvârșire o abordare favorabilă asupra eficienței energetice și a adoptării obiectivelor nZEB, la clădirile orașului. Ba mai mult, o mare parte a clădirilor, atât cele pentru locuire colectivă cât și clădirile publice și-au depășit ciclul de funcționare, fiind necesară o regenerare rapidă a acestor clădiri.

Fondul de locuințe prezintă o suprafață locuibilă de 816.602 metri pătrați arie desfășurată la nivelul municipiului Tecuci, iar la nivel județean aceasta atingea 10.881.604 metri pătrați arie desfășurată. În anul 2020, numărul mediu de metri pătrați suprafață locuibilă pe locuitor este de 5,59 m2/locuitori, iar la nivel județean fiind de 2,81 m2/locuitor. În același an, numărul mediu de locuitori pe o locuință era de 2,9.

Municipiul Tecuci nu este o zonă urbană contrabalansată, cartierele se prezintă destul de uniformizat, fiind destul de echilibrate pe zone. Un punct forte din punct de vedere strategic este trama stradală existentă, care deși nu se află într-o stare destul de bună va putea fi ușor resistematizată când vor fi finalizate cele 2 centuri noi de ocolire ale orașului.

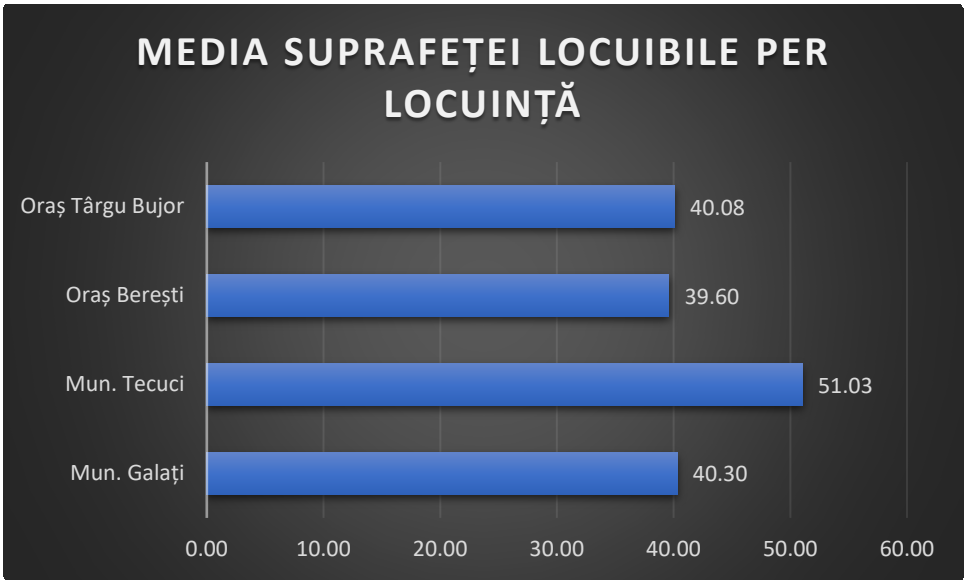
Fig. 2.33. Număr mediu al suprafeței locuibile pe locuitor (metri pătrați/ locuitor)



Sursa: Institutul Național de Statistică

Locuințele existente în municipiul Tecuci (15.726) reprezentau în anul 2020 6,81% din totalul locuințelor existente la nivel județean.

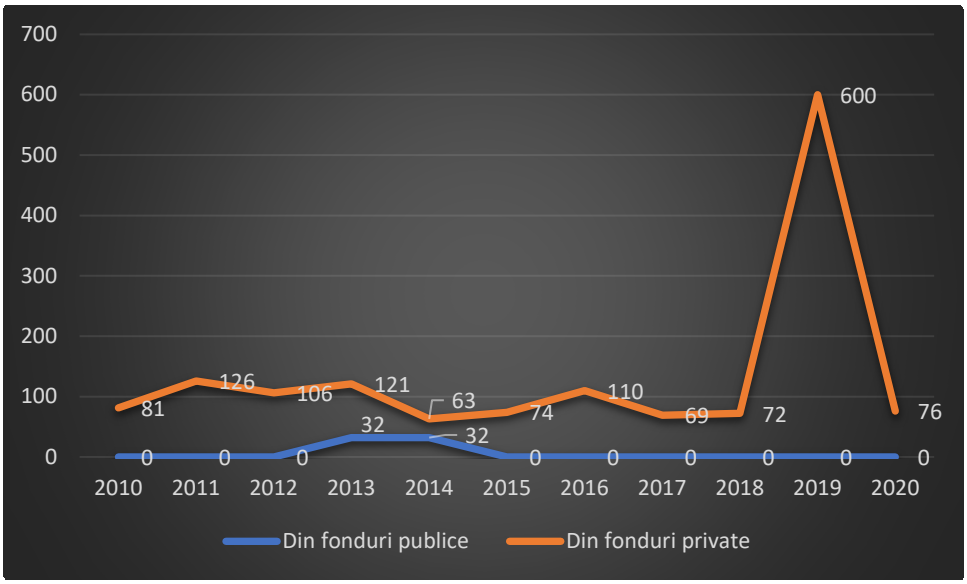
Fig. 2.34. Număr mediu al suprafeței locuibile pe locuință pe municipii și orașe în județul Galați



Sursa: Institutul Național de Statistică

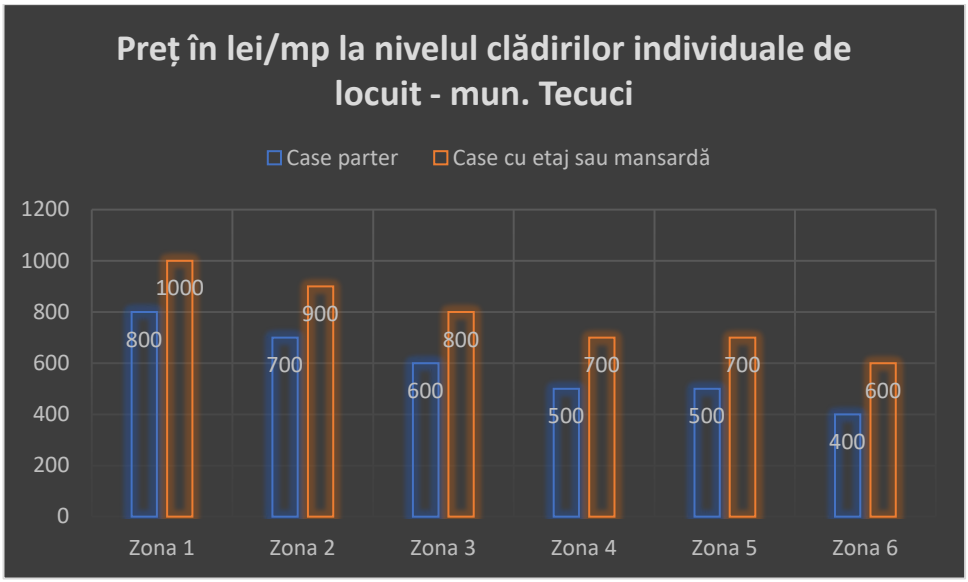
Evoluția numărului de locuințe terminate în cursul anilor 2010-2020 evidențiază faptul că au fost realizate locuințe din fonduri publice doar în 2013 și 2014, iar din punct de vedere al locuințelor realizate din fonduri private se observă că numărul acestora a variat de la an la an, însă în anul 2019, un număr de 600 de locuințe noi au fost finalizate. În toată perioada analizată au fost realizate 64 de locuințe din fonduri publice și 1498 de locuințe din fonduri private.

Fig. 2.35. Evoluția locuințelor de la nivelul municipiului Tecuci – 2010-2020



Sursa: Institutul Național de Statistică

Fig. 2.36. Preț conform tabelului cu valorile de referință ale clădirilor individuale – mun. Tecuci, 2019



Sursa: Uniunea Notarilor Publici – Circumscripția Notarială Tecuci

Conform *Planului de apărare al comitetului județean pentru situații de urgență al Județului Galați*, din anul 2016, Departamentul pentru Situații de Urgență al IGSU Galați, încadra municipiul Tecuci în zona de risc seismic B, alături de orașele Berești și Târgu Bujor.

La nivelul municipiului Tecuci, Serviciul Patrimoniu din cadrul Primăriei ține evidența locuințelor sociale. Situația locuințelor sociale la nivelul anului 2021 era următoarea: Str. Bradului nr. 5 bloc CL – 34 locuințe, Str. Bradului nr. 5 bloc CT – 7 locuințe, Str. Elena Doamna nr. 14 – 5 locuințe, Str. Feroviari nr. 24 – 5 locuințe, Str. Nicolae Iorga –

28 locuințe și Str. Maior Genoiu nr. 2 – 5 locuințe. Astfel, în clădirile sociale de la nivelul Tecuciului există capacitatea totală de 84 de locuințe sociale, nevoia reală din plan local referitor la clădirile sociale sau locuințele pentru tineri fiind una mult mai ridicată. Autoritatea publică a centralizat și identificat cele mai importante zone unde există comunități marginalizate, cât și zonele aflate în proprietate publică unde pot fi dezvoltate noi locuințe pentru tineri.

La nivelul UAT Municipiul Tecuci existau la nivelul anului 2021 două zone de tip ghetou ce sunt considerate de către autoritatea publică locală drept zone marginalizate. Acestea cuprind clădiri de tip bloc și sunt situate în Cartierul Nicolae Bălcescu:

1. Zona tip ghetou blocuri cu un imobil regim de înălțime P+1 situat în strada Odihnei cu un număr de aproximativ 50 locatari (10 familii) având contract de comodat cu UAT Tecuci;

2. Zona tip ghetou blocuri cu un regim de înălțime P+1 situat în strada Prundului nr. 28 unde sunt persoane fără adăpost care ocupă abuziv acest imobil.

În ceea ce privește numărul de solicitanți pentru locuințe în ultimii 4 ani (2018-2022), acestea se împart astfel (conform Departamentelor de specialitate ale Primăriei Tecuci):

- **Solicitanți locuințe ANL**: 120 de solicitări din 2018 și până în prezent, dintre care 40 de cereri au fost aprobate de primăria municipiului Tecuci. **Toți solicitanții au vârste sub 35 de ani**;
- **Solicitanți locuințe convenabile** (acele proprietăți deținute de UAT Tecuci și date spre închiriere oamenilor la un preț avantajos locatarului): 50 de solicitări din 2018 și până în prezent, dintre care 10 cereri au fost aprobate de primăria municipiului Tecuci. **Dintre cele 10 cereri aprobate, două dosare erau depuse de tineri sub 35 de ani**;
- **Solicitanți locuințe sociale**: 118 de solicitări din 2018 și până în prezent, dintre care 20 de cereri au fost aprobate de primăria municipiului Tecuci. **Toate cererile aprobate erau a unor tineri sub 35 de ani;**

2.4.3 Distribuția spațiilor publice și regenerare urbană

Lumea se află astăzi într-un plin proces de globalizare, la care marile orașe se adaptează prin definirea sau redefinirea locului lor în rețelele globale, iar la care orașele mici și mijlocii se axează pe repoziționarea în relație cu teritoriile înconjurătoare, ținând cont de toată dinamica urbană județeană și regională. Competitivitatea s-a instaurat drept un proces natural între municipalități, principalul pilon de departajare fiind calitatea de viață pe care fiecare oraș o oferă în parte. Spațiile publice reprezintă așadar un punct extrem de important în generarea unei imagini urbane calitative, întreaga identitate comunitară depinzând în mod direct de acest element.

Locurile publice depind de elementele centrale ale viziunii europene de dezvoltare pentru perioada 2021-2027, așadar aceste spații publice vor trebui să genereze cetățenilor săi cât și persoanelor care tranzitează urbea senzațiile de siguranță, sănătate și reinventare inteligentă. Din acest motiv, inclusiv Organizația Mondială a Sănătății recomandă o suprafață de minimum 9 metri pătrați de spațiu verde pentru fiecare locuitor, iar ținta dorită fiind de 50 metri pătrați per locuitor, aceste spații verzi însă trebuie să țină cont și de nivelul de accesibilitate din oraș.

La nivelul municipiului Tecuci se află o suprafață de 70 de hectare în domeniul public, aceasta reprezentând zonele de spații verzi, spor, agrement și de protecție. Situația parcurilor de la nivelul municipiului se prezintă astfel:

Tab. 2.4. Situația parcurilor din municipiul Tecuci – Compartiment Urbanism și Amenajare Teritoriu

Denumire	Adresă	Suprafaţa (mp)
Parc Carol 1	Strada Tecuciul Nou, nr. 170	111015
Parc Aventura - Plaiul Răzeşilor	Strada Gheorghe Petrașcu, nr.51	57048
Parc Oltea Doamna	Strada Ștefan Corodeanu, nr.19	21119
Parc Alexandru Ioan Cuza	Strada 1 Decembrie 1918, nr.73	23367
Parc Regina Elisabeta	Strada Victoriei, nr.25	73000
Parc Dendrologic	Strada 1 Decembrie 1918, nr.150	25818

Suprafața parcurilor de la nivel local atinge un total de aproximativ 31 de hectare. În concluzie, suprafața de spațiu verde pe cap de locuitor este de 15,32 metri pătrați per locuitor, ceea ce încadrează municipiul în standardele OMS, însă parcurile și spațiile verzi necesită o serie de remodelări, investițiile în regenerarea urbană a municipiului fiind absolut necesare pentru ridicarea nivelului calității de viață generată de spațiile publice urbane.

Deși suprafața de spațiu verde pe cap de locuitor este de 15,32 metri pătrați pe cap de locuitor, ținta obligatorie confrom Ministerului Mediului și Legii 24/2007 privind reglementarea și administrarea spațiilor verzi din zonele urbane, este de 26 de metri pătrați pe cap de locuitor. Așadar, la nivelul Municipiului Tecuci sunt necesare realizarea de investiții pentru extinderea suprafeței de spații verzi pentru a atinge ținta obligatorie de 26 de metri pătrați.

Situația locurilor de joacă de la nivelul municipiului Tecuci se prezintă astfel:

Tab. 2.5. Locurile de joacă din municipiul Tecuci – Compartiment Urbanism și Amenajare Teritoriu

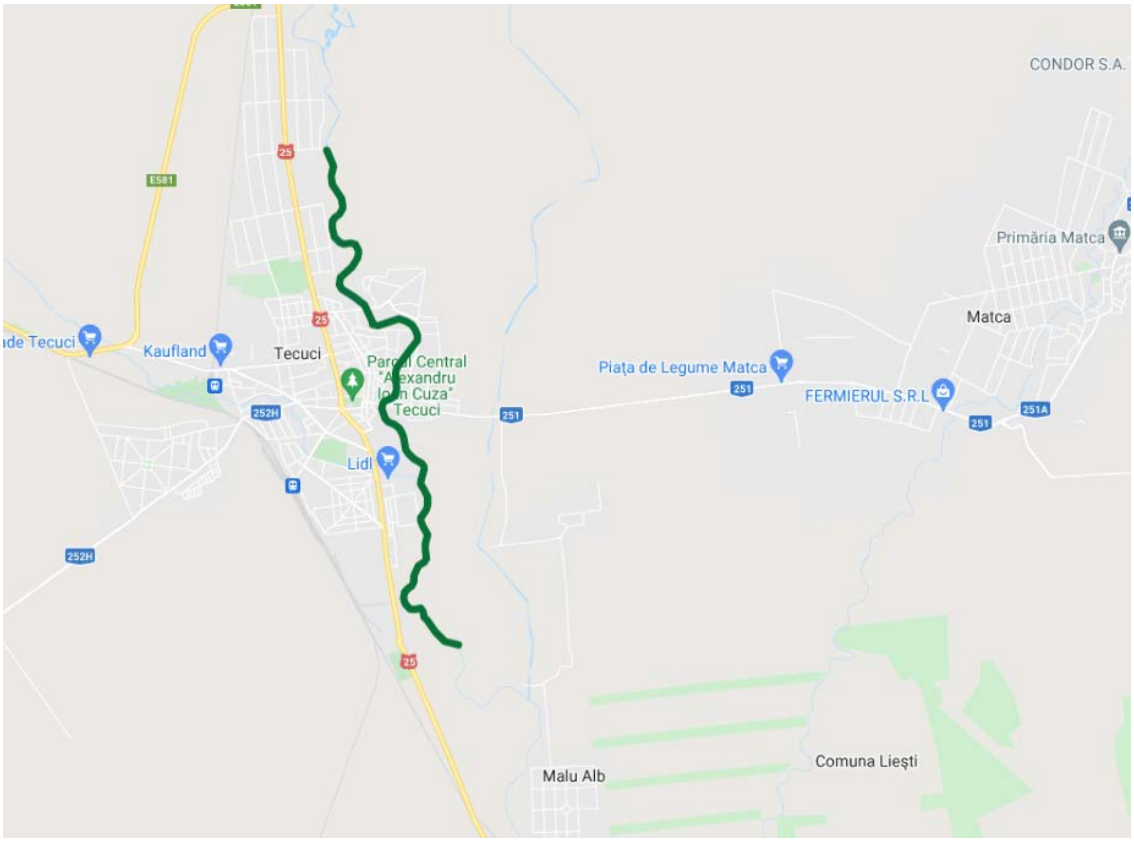
Nr. crt	Denumire obiectiv/ adresa	Suprafată mp	Anul modernizarii	Starea Mobilierului
1	Loc de joacă Strada Gh.Petrașcu bl.nr.46	370	2011	Uzate fizic si moral
2	Loc de joacă Strada Gh.Petrașcu bl.62	700	2011	Uzate fizic si moral
3	Loc de joacă Strada Andrei Șaguna	370	2019	bun
4	Loc de joacă Aleea Cpt. Gh.Decuseară	342	2013	buna
5	Loc de joacă Aleea Teilor bl 115	176	2008	Uzate fizic si moral
6	Loc de joacă Strada 1 Decembrie 1918 bl.C	550	2012	Uzate fizic si moral
7	Loc de joacă Ale. Ștrandului bl. D	500	2007	Uzate fizic si moral
8	Loc de joacă Ale. Ștrandului nr.21 Bl.K	500	2006	Uzate fizic si moral
9	Loc de joacă Aleea V. Alecsandri bl .Z	286	2007	Uzate fizic si moral

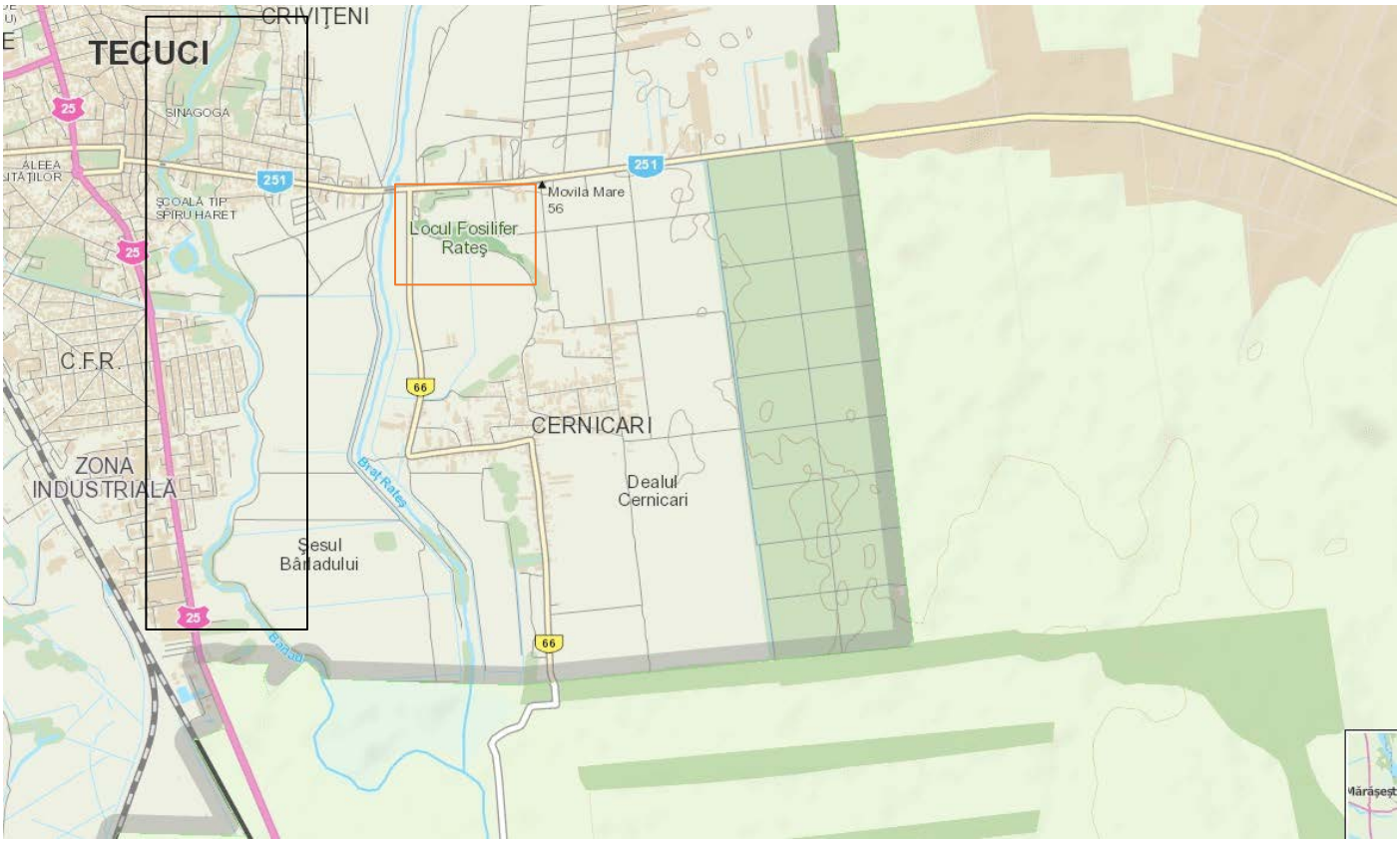
10	Loc de joacă Parc Regina Elisabeta	400	2014	Uzate fizic si moral
11	Loc de joacă cartier Bălcescu	1600	2013	Uzate fizic si moral
12	Loc de joaca ANL	600	2019	Bun

La nivelul municipiului Tecuci nu a fost identificată nici o zonă pietonală cu rolul de spațiu public care să vină în sprijinul activităților economice și a activităților de petrecere a timpului liber. Dezvoltarea unei astfel de zone ar putea oferi o nouă perspectivă a dezvoltării urbane a acestui municipiu, oferind o imagine de ansamblu în care cetățeanul este prioritar.

Pe lângă acestea, malurile râului Bârlad reprezintă o potențială zonă de agrement în viitor pentru municipalitate, însă este necesară construirea, curățarea digurilor și a pragurilor, cât și realizată o verificare amănunțită a stării proprietății de pe tot parcursul albiei de la nivelul Tecuciului. O soluție propusă de către cetățenii municipiului și care vine ca un răspuns la schimbările climatice este realizarea de perdele forestiere și piste de biciclete de-a lungul acestora. Cele două propuneri de proiecte vor viza doar zona unde Municipiul Tecuci intenționează să realizeze un parteneriat investițional cu Administrația Bazinală de Apă Prut – Bârlad, protejând Zona Locul Fosilifer Rateș (care se află pe teritoriul adminsitrativ al municipiului) și respectând distanța legală față de aceasta pentru ca investiția să nu intervină asupra zonei protejate și pentru a nu genera un impact negativ asupra ei.

Zona de intervenție vizată a celor două proiecte este redată în următoarele imagini:





Realizarea de piste de biciclete va viza Râul Bârlad, însă nu se va interveni asupra Brațului Rateș pentru a putea păstra distanța față de Locul Fosilifer Rateș.

Planul Urbanistic General (PUG) al municipiului se află la momentul redactării prezentului document în curs de actualizare, acest aspect fiind de o importanță foarte ridicată pentru dezvoltarea urbană.

Din perspectiva amenajării teritoriale și a urbanismului este necesar ca în perioada 2021-2027 focusul administrației locale să fie orientat atât către centrul municipiului cât și spre zonele periferice pentru a asigura o dezvoltare balansată echitabilă.

O altă idee de proiect provenită din rândul cetățenilor este realizarea unui poligon de tragere care să faciliteze atât organizarea de competiții sportive cât și un spațiu dedicat pentru forțele de ordine locale.

Analiza diagnostic sectorială: concluzii, provocări și recomandări

Provocări, tendințe și nevoi identificate	Recomandări
Profil spațial și funcțional	

• Tecuciul se află într-un proces de expansiune urbană destul de statică, însă cu o utilizare destul de ineficientă a resurselor bogate de teren. • Deși orașul este destul de balansat din punct de vedere al distribuției cartierelor se poate observa tendința de suburbanizare a unor cartiere (ex. Cartierul Bălcescu). • Evoluția distribuției terenurilor este statică, nu a variat în anii de analiză într-un mod semnificativ.	• Realizarea de către autorități a unei planificări urbane proactive care să stimuleze densificarea, compactarea cât și încurajarea respectării principiilor de dezvoltare urbană durabilă. • Corelarea strategiilor și planurilor locale cu cele de mobilitate și echipare edilitară astfel încât să se asigure servicii publice pentru toți cetățenii municipiului. • Identificarea spațiilor publice ce pot fi valorificate de către autoritate pentru scopuri economice. • Implementarea de politici teritoriale care să sprijine instalarea noului sistem de transport public local.
Fond locativ	
• Trama stradală existentă reprezintă o oportunitate în cazul abordării de resistematizare rutieră. • Lipsa unei abordări favorabile din punct de vedere al eficienței energetice și lipsa viziunii de tip nZEB (emisii zero de carbon) la clădirile de la nivelul municipiului. • Strada Gheorghe Petrașcu deține o mare parte a locuințelor de tip locuire colectivă de la nivelul municipiului, însă acestea prezintă o îmbătrânire accentuată a fondului construit. • Clădirile publice cât și clădirile utilizate pentru locuire colectivă și-au depășit ciclul de funcționare.	• Reabilitarea clădirilor (blocuri, clădiri publice) necesită o abordare integrată cât mai urgentă de tipul: intervenții asupra fațadelor – anveloparea acestora, reabilitare termică, valorificarea teraselor blocurilor și asigurarea accesibilității persoanelor vârstnice cât și celor cu dizabilități. • Abordarea obiectivelor nZEB de către adminsitrația locală.
Distribuția spațiilor publice și regenerare urbană	
• La nivelul Tecuciului, dezvoltarea urbană durabilă este favorizată de spațiile aflate în prezent în proprietatea autorității. • Parcurile necesită lucrări de reabilitare și intervenții care să stimuleze orașul în parcursul de a deveni un oraș inteligent și care oferă cetățenilor săi o calitate de viață ridicată. • O mare parte a locurilor de joacă sunt uzate fizic și moral. • Malurile râului Bârlad nu sunt valorificate suficient din punct de vedere al capacității sale de zonă publică de agrement. • Piețele publice au nevoie de reabilitări. • Este necesar să se înființeze o piață nouă. • Suprafața de spații verzi pe cap de locuitor de la nivelul Municipiului Tecuci este de doar 15,32 metri pătrați pe cap de locuitor.	• Reabilitarea și regenerarea urbană a parcurilor de la nivelul municipiului și utilizarea de elemente inteligente în conceptele dedicate pentru acestea. • Realizarea de intervenții asupra locurilor de joacă pentru aducerea acestora la standarde decente. • Valorificarea potențialului existent pe malurile râului Bârlad prin realizarea de piste de biciclete de-a lungul acestui segment, fără a genera impact asupra zonelor protejate (precum Locul Fosilifer Rateș). • Reabilitarea piețelor existente și climatizarea acestora, cât și realizarea unei piețe noi în Zona Cernicari. • Asanarea lacurilor existente. • Extinderea suprafețelor de spații verzi de la nivelul local pentru atingerea țintei

	obligatorii de 26 de metri pătrați pe cap de locuitor.

2.5 Conectivitate și mobilitate

Accesibilitatea și conectivitatea sunt factori principali în generarea dezvoltării durabile pentru că cele două trăsături urbane influențează în mod direct nivelul atragerii de investiții în arealul respectiv. Viitorul va construi un peisaj urban de ansamblu în care vor fi interconectate într-o singură rețea de mobilitate: autoturismele personale, mijloacele de mobilitate alternative, transportul public, pietonii și căile ferate, astfel încât să se asigure intermodalitatea acestora și eficientizarea tuturor proceselor de transport atât din punct de vedere al timpului cât și a resurselor.

Municipiul Tecuci este parte integrată a coridoarelor rutiere principale ale rețelei transeuropene de transport (TEN-T). Legătura rutieră Focșani – Tișița – Tecuci – Bârlad – Huși este situată pe coridorul rutier TEN-T București – Huși – Vama Albița (spre Chișinău). Din punct de vedere al coridoarelor feroviare, cel mai apropiat coridor feroviar TEN-T se află la Tișița – Mărășești, la o distanță de 19,2 km de Tecuci. Tot conform Master Planului General de Transport al României, este programată realizarea unei autostrăzi, aflată astăzi în faza finală de proiectare Autostrada A7, va trece și aceasta prin Tișița. Primul tronson din A7 Ploiești – Buzău se află în fază de licitație publică pentru desemnare constructor, iar restul tronsoanelor din A7 se află în faza finală de proiectare. Tecuciul a beneficiat deja de finalizarea unui proiect de variantă ocolitoare, porțiunea de Nord-Vest a municipiului fiind deja deservită, iar în prezent se află în construcție a doua porțiune de centură care va lega partea de Sud-Vest a variantei ocolitoare cu cea existentă. Termenul de finalizare pentru această lucrare este aprilie 2022.

Pe lângă acestea, Drumul Expres Tișița – Albița care va trece prin Tecuci, va contribui la contectivitatea Tecuciului cu viitoarea autostradă A7 generând astfel un aport ridicat la fluidizarea traficului de la nivelul municipiului. Acest proiect se află în faza de proiectare SF+PT, având ca termen de finalizare a proiectării anul 2022.

Fig. 2.38. Autostrăzi

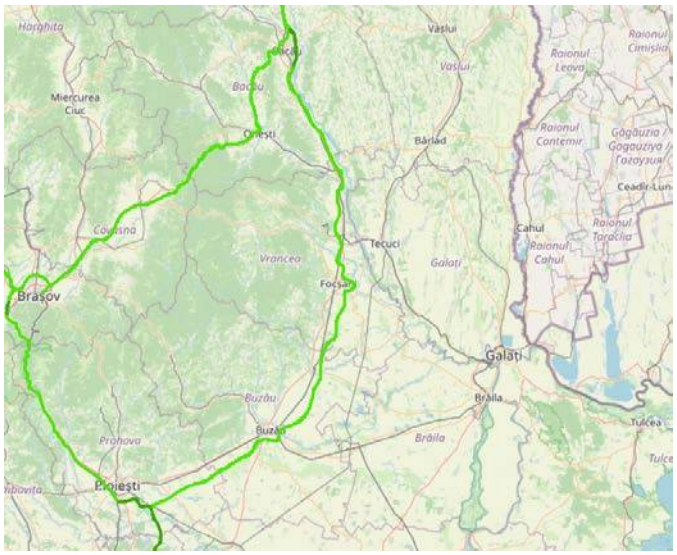


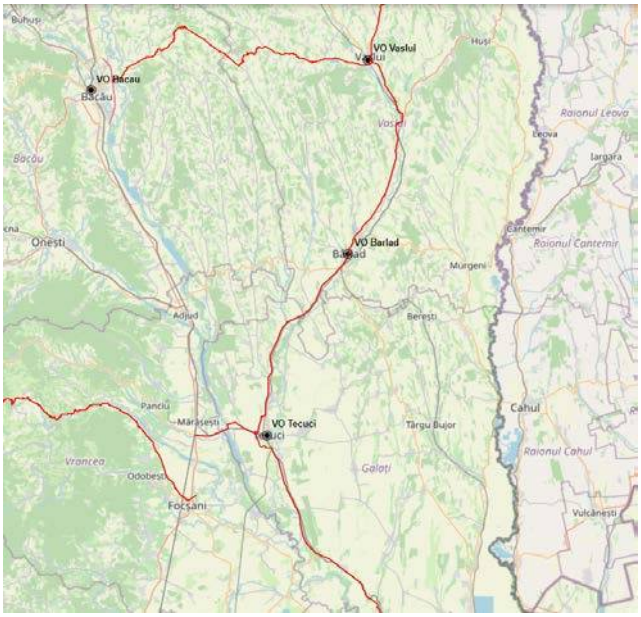
Fig. 2.39. Coridor rutier TEN-T



Sursa: Master Planul General de Transport al României

Sursa: Master Planul General de Transport al României

Fig. 2.40. Variantă ocolitoare Tecuci



Sursa: Master Planul General de Transport al României

Tab. 2.6 Proiecte Master Planul General de Transport al României

Denumire	Tronson/Sector	Lungime Km/ Amplasare	Stadiu	Cost estimat (mil. Euro/km)	Dată estimată finalizare
Poduri, podețe și tuneluri					
Modernizare Pod	Tecuci - Malul Alb	Km 242+837	Proiect		
Modernizare Pod	Tecuci - Tecuci Nord	Km 238+924	Proiect		
Rutier					
Drum Trans-Regio TR Moldavia	Vaslui - Bârlad - Tecuci - Galați	199 Km	RTR028 Cod proiect	99.5	
VO Tecuci	Varianta ocolitoare Tecuci		Proiect nefinalizat	12.55 (total)	2022
Vaslui - Galați (+ Tecuci + Tișița)	Vaslui - Galați	199 Km	Proiect	119.4 (total)	2023

Feroviar					
Modernizare stație Tecuci	Stație Tecuci				
Modernizare căi ferate din lungul magistralelor feroviare naționale	Mărășești - Tecuci - Bârlad - Vaslui - Iași	189 Km	Proiect în așteptare		
Modernizare căi ferate intermagistrale	Bărboși - Tecuci	73 Km	Proiect în așteptare		

2.5.1. Conectivitate rutieră

Municipiul Tecuci se află la o distanță rutieră de București de 217 km prin E85 și E581 (DN2), fără a fi existentă în prezent o autostradă care să conecteze cele două puncte rutiere. Timpul mediu realizat între capitală și Tecuci este de aproximativ 3 ore și 10 minute.

Legătura municipiului cu teritoriul său de influență sau de importanță ridicată se realizează prin următoarele drumuri:

- Bârlad
- Matca – Vârlezi
- Galați
- Focșani
- Cosmești – Târgu Secuiesc

Legăturile între punctele de intrare/ ieșire din municipiu menționate sunt realizate prin:

- ✓ DN24 – Bârlad din direcția N
- ✓ DJ251 – Matca – Vârlezi din direcția E
- ✓ DN25 – Galați din direcția S
- ✓ DJ252H – Focșani din direcția SV
- ✓ DN24 – Cosmești Târgu Secuiesc din direcția V

Factorii relevanți în planul mobilității la nivel local (Poliția Rutieră, etc.) au identificat comunele din apropierea municipiului Tecuci ca fiind destul de potente financiar, iar o mare parte a fluxului auto fiind susținut de către aceste comune. O soluție propusă de către aceștia a fost realizarea a două park-and-ride-uri la ieșirea din oraș pentru a fluidiza segementele rutiere interne.

2.5.2. Conectivitate feroviară

Municipiul Tecuci beneficiază de două stații feroviare: Tecuci și Tecuci Nord. Stația Tecuci Nord se situează la o distanță de 1,6 km de centrul orașului, iar stația Tecuci se află la o distanță de aproximativ 1,5 km de centru.

Magistrala 600 Tecuci- Iași-Cristești Jijia a fost menționată într-o propunere de completare la Proiectul de Hotărâre de Guvern referitor la aprobarea Contractului de activitate și performanță al Companiei Naționale de Căi

Ferate „C.F.R.”- S.A. pentru perioada 2021-2025. Mai exact, aceasta face referire la electrificarea acestei magistrale, deoarece aceasta este singura fără electrificare la nivelul României, iar pentru a asigura o dezvoltare echilibrată a regiunilor din România și a asigura un transport mai ecologic a fost convenit asupra acestei măsuri.

În urma demarării proiectului ”Modernizarea a 47 de stații de cale ferată” de către CFR SA, prin Programul Operațional Infrastructura Mare, gara din Tecuci este beneficiara unor lucrări de modernizare, reparare clădiri călători și realizarea de facilități pentru persoanele cu dizabilități.

Zilnic la nivelul gării din Tecuci pleacă și sosesc trenuri spre/din următoarele destinații:

Tab. 2.7 Plecări feroviare din mun. Tecuci

PLECĂRI	NR. TRENURI	R	IR	IRN	R-E
CONSTANȚA	1		.		
BUCUREȘTI-NORD	2		.	.	
IAȘI	7	.	.	.	.
GALAȚI	7	.	.		.
MĂRĂȘEȘTI	6	.			
CLUJ NAPOCA	1		.		
BÂRLAD	1	.			

Tab. 2.8 Sosiri feroviare în mun. Tecuci

SOSIRI	NR. TRENURI	R	IR	IRN	R-E
IAȘI	7	.	.	.	.
BUCUREȘTI NORD	4		.	.	
MĂRĂȘEȘTI	5	.			
CONSTANȚA	1		.		
GALAȚI	8	.	.		.
CLUJ NAPOCA	1		.		

2.5.3. Rețea stradală și mobilitate

Trama stradală locală este compusă din mai multe tipuri de străzi, de la străzi cu 2 benzi pe sens până la străzi înguste. Rețeaua stradală cuprinde străzi de categoria II (de legătură, care asigură circulația majoră între zonele funcționale și de locuit), de categoria a III-a (colectoare, care preiau fluxurile de trafic din zonele funcționale și le dirijează spre străzile de legătură) și de categoria a IV-a (de folosință locală, care facilitează accesul către locuințe și pentru servicii ocazionale sau curente).

Străzile reabilitate din 2016 până în prezent sunt următoarele: Bulevardul Victoriei, str. Mihail Kogălniceanu, str. Ioan Fau, Fundătura Ecaterina Teodoroiu, str. Libertății, str. Ana Ipătescu, str. Tecucel, str. Avram Iancu, str. Nicolaie Bălcescu, str. Malului, str. Plt. Stoicescu, str. Lascrov Moldoveanu, str. Fundătura Plugului, str. Constantin Radovici, str. Dimitrie Hârlescu, str. Dragoș Vodă , str. Rodnei, str. Zimbrului, str. Aurel Vlaicu, str. C-tin Brâncoveanu, str. Mărășesti, str. Alexandru cel Bun, str. Sfinții Voievozi, str. Mihai Eminescu, str. Vasile Lupu, str. Pieței, str. Vidin, str. Constituției, str. Cocorăști, str. Sergent Serea, str. Cuza Vodă, str. Aleea Șt randului, str. Ștefan cel Mare.

Starea drumurilor încadrate pe categorii se prezintă astfel:

- Străzi pietruite categoria III - afectate de lucrări apă și canal
- Străzi asfaltate categoria II - stare bună
- Străzi asfaltate categoria III - afectate de lucrări apă și canalizare

Conform Serviciului Investiții al Primăriei Tecuci au fost identificate următoarele:

- **Intersecții semaforizate:** str. Dimitrie Hârlescu cu strada 1 Decembrie 1918, str. Gheorghe Petrașcu cu strada Ecaterina Teodoroiu, str. Transilvaniei cu strada 1 Decembrie, strada 1 Decembrie 1918 zona Penny Market cu str. 1 Decembrie școala nr.11 Iorgu Iordan, bld. Victoriei cu strada Tudor Pamfile.
- **Intersecții de tip sens giratoriu:** str. 1 Decembrie 1918 – bld. Vicoriei – str. Galați – str. Ion Petrovici; str. 1 Decembrie 1918 – str. Gheorghe Petrașcu; str. Gheorghe Petrașcu – str. Nicorești; str. 1 Decembrie 1918 – str. Constituției – str. Bobâlna; str. Unirii – str. Traian.
- **Infrastructură pentru biciclete (străzi cu pistă):** strada Cuza Vodă și intrarea din partea de Sud a orașului 1 Decembrie 1918 până la rondul de la LIDL.
- **În următoarea perioadă intră în proces de modernizare următoarele:** etapa II (Lot 2, Lot 3, Lot 4), etapa III (Lot I) cât și strada Unirii și Traian.

2.5.4. Rețea infrastructură transport public

La nivelul municipiului Tecuci nu există nici o Hotărâre a Consiliului Local prin care să se fi înființat o Asociație de Dezvoltare Intercomunitară pentru transportul public.

În prezent, serviciul de transport public local de persoane este asigurat prin curse regulate de către 2 operatori privați (SC ISCORA SRL și SC CLAUSTOUR SRL). Până la data de 11.02.2021, serviciul a fost asigurat de 3 operatori economici, cei menționați anterior cât și SC GEGI SRL (întreprindere care efectua transport public pe traseele 1,2,3 și 5).

Tab. 2.9 Trasee principale și program de transport local

Linia	Traseul (tur – retur)	Interval între curse pe zi (min)	Ore de funcționare
1	**GARA DE SUD - PIAŢA CENTRALĂ** Gara de Sud - capăt — B-dul Victoriei — Transilvaniei — 1 Dec.1918 - Ion Petrovici — Unirii —Magazin mobilă — Someş — 13 Septembrie — Republicii —.1 Dec. 1918 — B-dul Victoriei —Gara de Sud capăt.	**L-V:** 30 **L-V:** 60	**L-V:** 06:30 - 20:00 **S-D:** 07:30 - 14:30
2	**TECUCIUL NOU – PIAȚA CENTRALĂ** Tecuciul Nou – capăt – 1 Dec. 1918 – Gloriei – 13 Septembrie – Someș – Gloriei – C. Conachi – M. Eminescu – Ștefan cel Mare	**L-V:** 30 **L-V:** 60	**L-V:** 06:00 - 18:30 **S-D:** 07:00 - 14:00

	– D. Hârlescu – Transformator – 1 Dec. 1918 – Tecuciul Nou – capăt traseu.		
3	**ZONA INDUSTRIALĂ — PIAȚA CENTRALĂ** Str.1 Dec. 1918 — Epurare — capăt traseu — 1 Dec. 1918 — Ştefan Petică — Ştefan cel Mare —Cpt. Vlad — 1Dec.1918 — capăt traseu Epurare	**L-V:** 30 **L-V:** 60	**L-V:** 06:00 - 18:30 **S-D:** 07:00 - 14:00
4	**CAPĂT STR. GHE PETRAȘCU – STAȚIA „LUKOIL" – PIAȚA CENTRALĂ** Capăt Ghe. Petrașcu LUKOIL – Str. Ghe Pătrașcu – 1 Dec. 1918 – Gloriei – 13 Septembrie – Someș – Gloriei – Ștefan cel Mare – Cpt. Vlad – Ghe. Petrașcu – capăt traseu LUKOIL	**L-V:** 30 **L-V:** 60	**L-V:** 06:00 - 18:30 **S-D:** 07:00 - 14:00
5	**CARTIER CRIVIȚENI – PIAȚA CENTRALĂ** Capăt traseu Troiță – str. Plugului intersecție cu str. Mălureni – str. Mălureni – str. Horia, str. D. Hârlescu – str. 1 Dec. 1918 – str. Ion Petrovici - str. Cuza Vodă – str. Plugului – capăt traseu – Troiță str. Plugului intersecței cu str. Mălureni	**L-V:** 30 **L-V:** 60	**L-V:** 06:00 - 18:30 **S-D:** 07:00 - 14:00
6	**CARTIER CRIVIȚENI – PIAȚA CENTRALĂ** Capăt cart. Cernicari — Şcoala nr. 9 — str. Avram Iancu — str. Nicolae Bălcescu - str. Cuza Vodă — str. Unirii — Şomeş — 13 Septembrie — Republicii — 1 Dec.1918 — Ion Petrovici — Ştefan cel Mare — Cuza Vodă — str, Nicolae Bălcescu — str. Avram Iancu — capăt traseu Şcoala nr 9 Cernicari	**L-V:** 15 **L-V:** 45	**L-V:** 05:45 - 19:30 **S-D:** 07:00 - 13:45
7	**CARTIER N. BĂLCESCU – PIAȚA CENTRALĂ** Cartierul N. Bălcescu – Piață – Str. Mărășești capăt – Str. Ana Ipătescu – str. Elena Doamna – str. Tudor Pamfile – str. Galați – str. Ion Petrovici – str. Unirii – str. Someș – str. 13 Septembrie – str. Republicii – str. 1 Decembrie 1918 – str. Galați – str. Tudor Pamfile – str. Elena Doamna – str. Ana Ipătescu – str. Izvor – str. Furceni – str. Mărășești – capat traseu Piață cartier Nicolae Bălcescu	**L-V:** 20 **L-V:** 45	**L-V:** 06:30 - 20:00 **S-D:** 07:20 - 13:50

La nivelul municipiului există un număr de 49 de stații de transport public, acestea se află în prezent într-o stare destul de precară, nefiind modernizate, iar marea lor majoritate nu sunt prevăzute cu copertine. Stațiile nu dispun nici de sistem de informare a călătorilor și nici de elemente corespunzătoare de semnalizare care să genereze siguranță pasagerilor și care să informeze într-un mod corespunzător ceilalți participanți la trafic.

În ultimii ani, din vânzarea de bilete au fost colectate următoarele sume: 2015 – 93.600 lei, 2016 – 93.600 lei, 2017 – 93.600 lei, 2018 – 93. 600 și 2019 – 104.400 lei.

Analiza diagnostic sectorială: concluzii, provocări și recomandări

Provocări, tendințe și nevoi identificate	Recomandări
Conectivitate rutieră	

• Poziția de „nod rutier” generează congestii în trafic, varianta ocolitoare realizată până la momentul prezent nu satisface încă nevoile reale de ocolire a orașului.	• Realizarea a două variante ocolitoare noi pentru fluidizarea traficului la nivel urban.
Conectivitate feroviară	
• Magistrala 600 nu este electrificată, fiind singura la nivelul României în acest moment la care nu s-a realizat nici un kilometru de reabilitări.	• Electrificarea magistralei 600 pentru a asigura o dezvoltare durabilă echitabilă a tuturor regiunilor de dezvoltare.
Rețea stradală și de mobilitate	
• Multe străzi ale orașului prezintă un profil limitat (fiind străzi înguste) . • Multe străzi ale orașului au nevoie de reabilitări. • Infrastructura pentru mobilitate alternativă – slab dezvoltată la nivel local. • Nu există bandă dedicată de transport public. • Semaforizarea de la nivelul municipiului necesită o resistematizare.	• Continuarea reabilitării loturilor de drumuri stabilite la nivel local. • Resistematizare rutieră și realizarea unui sistem de management al traficului. • Introducerea benzii dedicate de transport public. • Extinderea rețelei de piste de biciclete și realizarea de noi piste conform legilor în vigoare. • Realizarea unui sistem de plată al parcării.
Rețea infrastructură transport public	
• Transportul public local este realizat de către operatori privați. • Nu există stații de transport public inteligente la nivelul municipiului Tecuci. • Transportul public este în prezent neatractiv. • Lipsa elementelor de semnalizare a stațiilor de transport public.	• Realizarea unui sistem de transport public local pe care să-l gestioneze actorul public, sub formă de serviciu public prestat de către autoritatea locală. • Modernizarea stațiilor de transport public. • Creșterea gradului de atractivitate al transportului public local prin modernizarea serviciului de transport public ca sistem. • Semnalizarea stațiilor de transport public într-un mod corespunzător atât pentru utilizatori cât și pentru ceilalți participanți la trafic. • Transport public inteligent pentru elevi.

2.6 Servicii de utilitate publică și echipare edilitară

2.6.1. Rețele edilitare de alimentare cu apă și canalizare

Alimentarea cu apă a municipiului Tecuci este realizată de către societatea comercială Apa Canal S.A. Galați, care a fost înființată în anul 2004 și care din anul 2010 a devenit Operatorul Regional de la nivelul Județului Galați. În acest moment Societatea Apa Canal SA Galați este delegată de către Asociația de Dezvoltare Intercomunitară ”Serviciul Regional APA Galați” să gestioneze serviciile de alimentare cu apă și/sau canalizare la nivelul a 31 de UAT-uri din județ, printre care se află și municipiul Tecuci. Bineînțeles, UAT-urile participante în cadrul Asociației de Dezvoltare Intercomunitară au devenit acționari ai Operatorului Regional.

Conform informațiilor furnizate de către Serviciul de Monitorizare Servicii Publice din cadrul Primăriei Municipiului Tecuci se identifică următoarele aspecte: distribuția apei în municipiu se realizează prin rețele mixte, atât inelare cât și ramificate, alcătuite din conducte principale și secundare și având o lungime totală de 95,961 kilometri.

La această rețea, au fost branșati în anul 2020 următorii consumatori contractuali: 6477 de case, 7215 apartamente cu facturare individuală, 45 asociații de locatari, 537 de agenți economici și 98 de instituții publice.

Tot în anul 2020, din punct de vedere al locuințelor conveționale după dotarea cu instalații și dependințe se identifcă un număr de 15.866 de locuințe conveționale dintre care 13.692 beneficiau de alimentare cu apă în locuință, reprezentând un procent de 86,29% din totalul de locuințe existente la nivelul municipiului.

Sistemul de canalizare al municipiului Tecuci cuprinde rețeaua de canalizare, colectorul principal care preia apele uzate din rețea și le dirijează către stația de epurare unde sunt epurate, respectiv se realizează evacuarea apelor uzate epurate în emisar. Apele meteorice sunt colectate prin rețeaua de canalizare meteorică și deversate în râurile Bârla, Tecucel și Rateș.

Rețeaua de canalizare din municipiul Tecuci este alcătuită din totalitatea canalelor și construcțiilor, accesoriilor care asigură colectarea și transportul apelor de canalizare spre stația de epurare. Construcțiile de tip accesorii pentru rețeaua de canalizare constau în: cămine de canalizare, stații de pompare ape uzate și cămine individuale de racord.

Rețeaua de canalizare din municipiul Tecuci are o lungime de 139.850 km, din care: 100.931 km rețea apă uzată gravitațională, 6.479 km rețea apă uzată sub presiune (refulare) și 32.440 km rețea de ape pluviale gravitațională. Rețeaua este constituită din conducte/ canale cu diametre cuprinse între 200 – 2000 mm.

Pentru asigurarea colectării și transportului apelor uzate menajere către stația de epurare, din cauza pantelor terenului natural s-au realizat și 14 stații intermediare de pompare a apelor uzate, echipate fiecare cu câte două pompe submersibile (1A+1R):

- SPAU 1 str. Ana Ipătescu DJ252 H, cartier N. Bălcescu;

- SPAU 3 str. Vigilenței, cc. Str. Vrancei, cartier Satu Nou;

- SPAU 4 str. Prelungirea Avream Iancu, cartier Cernicari;

- SPAU 5 str. Mihai Eminescu, cc. Str. Vasile Lupu;

- SPAU 6 str. Bran;

- SPAU 7 str. Horia cc. Str. Mălureni, cartier Crivițeni (l+1 pompe);

- SPAU 8 str. Plt. Stoicescu, cc. Cuza Vodă, cartier Crivițeni (1+l pompe);

- SPAU 9 Parc Karol, str. Crângului, cartier Satu Nou (1+1 pompe);

- SPAU 10 str. Vultureni, cartier Crivițeni (l+l pompe);

- SPAU 11 str. Elena Doamna, mal drept Tecucel (l+l pompe);

- SPAU 12 str. Dimitrie Hârlescu, cc. Str. Iorgu Iordan (l+l pompe);

- SPAU 13 str. Bârladului (l+l pompe);

- SPAU 14 CT 3 Aleia V. Alecsandri (l+1 pompe), fiind situată pe Aleea Vasile Alecsandri, aceasta preia apele uzate care provin de la blocurile de locuințe de pe această stradă și le dirijează către colectorul din str. Costache Racoviță. Construcția este realizată din beton, tip cheson cu D= 5m și H= 8m, fiind echipată cu 2 electropompe submersibile pozate la o adâncime de 3m.

- SPAU 15 str. Maior Genoi (1+1 pompe) preia apele uzate care provin de la locuințele de pe această stradă și le dirijează către colectorul de pe strada 1 Decembrie 1918. Construcția este din beton, tip cheson cu D= 5m și H= 11m, fiind echipată cu 2 electropompe submersibile pozate la o adâncime de 4m.

În anul 2020, lungimea rețelei de canalizare de la nivelul municipiului Tecuci, conform operatorului SC Apă Canal Galați SA era de 139,5 km, realizând un volum evacuat de 1.841.000 de mii de metri cubi, deservind 28.105 persoane și asigurând un grad de racordare de 72%.

În același an, la numărul de 15.866 de locuințe convenționale corespundeau 11.425 de locuințe care erau deservite de instalație de canalizare în locuință (rețea publică, sistem propriu sau altă situație), fiind vorba de un procent de 72% din total.

Stația de epurare este dimensionată pentru epurarea apelor uzate provenite din Aglomerarea Tecuci pentru 55.292 LE. Debitul amestec de ape uzate și ape pluviale maxim este de 1211 m3/h, respectiv 336 litri/ secundă.

Din sistemul de canalizare apă uzată brută ajunge gravitațional în stația de epurare, în clădirea grătarelor. Stația de epurare SE nouă, din localitatea Tecuci, prezintă următoarea schemă tehnologică:

a) Treapta de epurare mecanică compusă din grătare rare și stație de recepție nămol septic (pompe submersibile, mixer de filtrare cu sită și cu presă pentru îndepărtarea și compactarea materialelor grosiere, debitmetru, sistem pentru monitorizarea on-line a pH-ului, conductivității și temperaturii nămolului, vane și robineți, scară metalică cu protecție, conducte PEHD și stație de pompare influent);

b) Tratarea secundară și reducerea nutrienților prin procesul de epurare cu nămol activ compusă din: cameră de distribuție treaptă biologică, două bazine anaerobe, patru bazine de aerare cu bule fine, stație pompare nămol de recirculare și nămol în exces, stație pompare apă tehnologică, stație suflante, stație chimică și două decantoare secundare.

c) Tratare a nămolului prin: stație de îngroșare nămol, filtre de presă cu bandă, zonă depozitare intermediară nămol, stație de pompare supernatant echipată cu trei pompe de nămol în exces și trei pompe tip Willo pentru recirculare nămol.

d) Modul de comandă și automatizare a stației de epurare – centrală de comandă SCADA. La nivelul acestei stații de epurare s-a realizat o construcție nouă pentru dispeceratul de control. Camera de control și dispecer adăpostește toată aparatura necesară preluării semnalelor și comenzii automatizate a echipamentelor stației de epurare. Evacuarea efluentului stației de epurare în râul Bârlad se face gravitațional, printr-o conductă PREMO cu Dn 1000 mm L= 375 ml, pe care sunt prevăzute 6 buc cămine de vizitare.

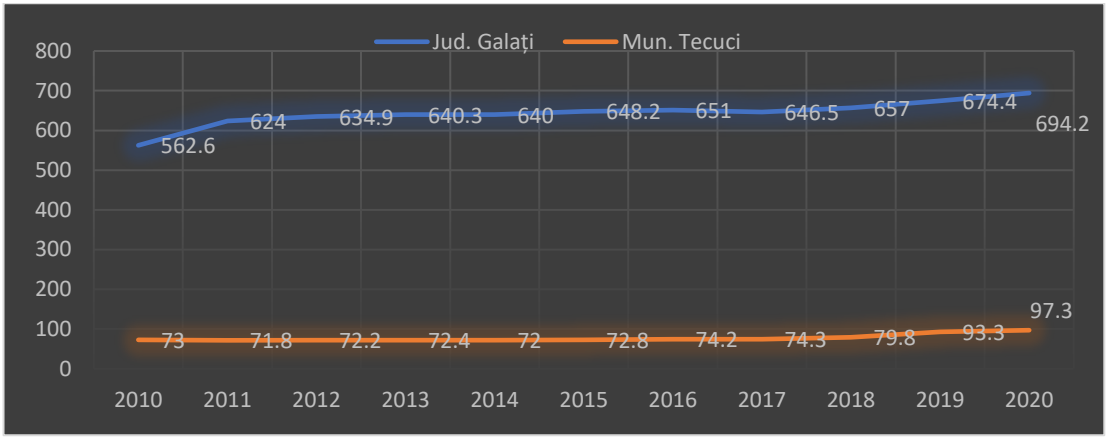
În cazul în care în albia cursului de apă receptor sunt tranzitate debite de ape mari, există posibilitatea pompării efluentului stației, pentru această situație există în dotare o stație de pompare echipată cu 3 electropompe tip Willo având un debit O= 400 mc/ h/ buc.

2.6.2. Rețele edilitare de alimentare cu energie (gaz, electricitate)

Piața gazelor naturale s-a liberalizat pe data de 1 iulie 2020, iar conform articolului 22 aliniatul 1 din Legea energiei electrice și gazelor naturale nr. 123/2012, cât și piața energiei electrice care a fost liberalizată începând cu data de 1 ianuarie 2021, așadar prețurile pentru furnizarea de gaze naturale și energie electrică către consumatorii casnici nu mai sunt reglementate de Autoritatea Națională de Reglementare în Domeniul Energiei.

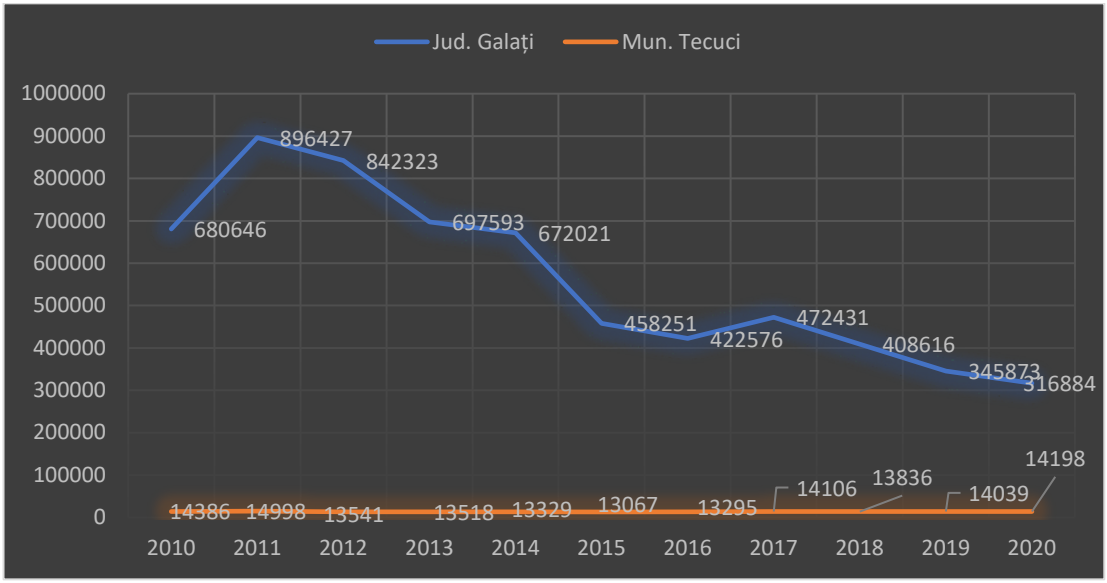
Conform Serviciului de Monitorizare Servicii Publice, din cadrul Primăriei Municipiului Tecuci, **lungimea rețelei de distribuție a gazelor naturale** în anul 2017 era de 74,3 km. De pe Baza de date urbane – indicatori urbani – citadini.ro se observă o creștere a rețelei de distribuție a gazelor naturale, în anul 2018 la nivelul municipiului fiind o rețea de lungimea de 79,8 km, această lungime reprezentând 14,01% din totalul de la nivel județean.

Fig. 2.41. Evoluția lungimii rețelei de gaze naturale la nivelul UAT Tecuci și jud. Galați



Sursa: Baza de date TEMPO – Institutul Național de Statistică

Fig. 2.42. Evoluția consumului de gaze naturale la nivelul UAT Tecuci și jud. Galați



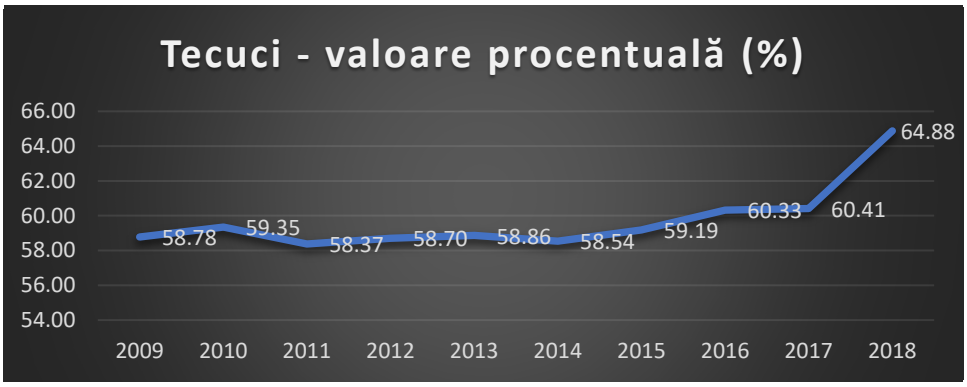
Sursa: Baza de date TEMPO – Institutul Național de Statistică

Din anul 2010 până în anul 2020 se poate observa o creștere constantă a lungimii rețelei de gaze naturale la nivelul municipiului Tecuci cât și a județului Galați. Pe partea de consum se observă o scădere constantă la nivel județean din anul 2011 până în anul 2020, acest aspect fiind în concordanță cu diminuarea demografică generală, iar la nivel local se remarcă o scădere dar nu foarte semnificativă.

Tarifele sunt reglementate pentru acest serviciu de către ANRE prin ordine de aprobare a tarifelor pentru prestarea de servicii de distribuție a gazelor naturale pentru fiecare operator comercial, iar aceastea variază în funcție de specificul fiecărui client și de consumurile minime și maxime de la nivel anual.

Conform Serviciului de Monitorizare Servicii Publice de la nivelul Primăriei Municipiului Tecuci, a fost identificat un număr de 16.000 de instalații electrice realizate pentru cele 15.866 de locuințe convenționale de la nivelul UAT-ului.

Fig. 2.43. Evoluția lungimii rețelelor de gaze raportat la lungimea străzilor



Sursa: Baza de date citadini.ro – Indicatori Urbani

2.6.3. Gestionarea deșeurilor

Gestionarea deșeurilor se realizează la momentul realizării acestui document strategic de către S.C. Compania de Utilități Publice S.R.L.. Societatea comercială își desfășoară activitatea pe raza municipiului Tecuci și a fost înmatriculată la Oficiul Registrului Comerțului sub nr. J17/1419/18.11.2011. Activitatea principală a acestei companii este colectarea de deșeuri nepericuloase, iar activitățile secundare sunt: recuperarea deșeurilor nepericuloase, recuperarea materialelor reciclabile sortate, comerț cu ridicata al deșeurilor și resturilor și alte activități de curățenie.

Prin Hotărârea de Consiliu Local nr. 42/28.02.2018 au fost stabilite următoarele activități pentru prestator:

a) colectarea separata și transportul separat al deșeurilor municipale și al deșeurilor similare provenind din activități comerciale din industrie și instituții, inclusiv fracții colectate separat, fără a aduce atingere fluxului de deșeuri și echipamente electrice, baterii și acumulatori;

b) colectarea și transportul deșeurilor provenite din locuințe, generate de activități de reamenajare și reabilitare interioară și/sau exterioară a acestora;

c) sortarea deșeurilor municipal și a deșeurilor similar în stațiile de sortare;

d) măturatul, spălatul, stropirea și întreținerea căilor publice;

e) curățarea și transportul zăpezii de pe căile publice și menținerea în funcțiune a acestora pe timp de polei sau îngheț.

Prin HCL 118/28.10.2019 și a Actului adițional nr. 5 la Contractul de delegare, societății i-a fost atribuită și activitatea de dezinsecție, dezinfecție și deratizare (DDD).

În prezent, stația de sortare se află în posesia UAT-ului Tecuci pentru a i se aduce un set de îmbunătățiri, iar prin HCL nr. 70/ 29.03.2018, s-a transferat societății toate obligațiile referitor la punerea în siguranță a depozitului de deșeuri nepericuloase Rampa Rateș ca urmare a sistării depozitului de deșeuri (ulterior închiderii SC Rampa Rateș SRL).

Colectarea selectivă este realizată la nivelul municipiului Tecuci conform unui program clar realizat pe zone și organizat pe zile. Organizarea acestei activități dispune de aproxiamtiv 27 de puncte și vizează următoarele zone: Cartier Satu Nou, Cartier Bălcescu, Cartier Cernicari, Cartier CFR, Cartier Crivițeni și Cuza Vodă, Cartierul Capăt Str. Mare, Cartierul Poștei și Unitatea Militară, Cartierul Feroviari și Aviației, Cartierul Centru Stânga, Cartierul Centru, Cartierul Tineretului, Aleea Vasile Alecsandri, Strada Gh. Petrașcu.

Procesul de ecologizare a fostei gropi de gunoi este în execuție, iar acesta este gestionat de către Consiliul Județean Galați fiind finanțat din fonduri europene, prin Programul Operațional Infrastructura Mare.

Investițiile pe care UAT Municipiul Tecuci le vizează pe tematica gestionării deșeurilor în perioada 2021-2027 vor ține seama să îndeplinească un rol complementar investiției realizate în urma proiectului „Sistem de management integrat al deșeurilor” finanțat prin POIM 2014-2020, gestionat de CJ Galați, astfel încât să fie evitată dubla finanțare.

2.6.4. Iluminat public

La nivelul municipiului Tecuci lungimea rețelei de iluminat stradal pentru intervalul 2014-2021, conform prelucrării indicatorilor urbani din baza de date citadini.ro, este de 123 de km.

Pe lângă intervențiile de modernizare stabilite de către autoritățile locale mai sunt necesare lucrări de reabilitare și modernizare a iluminatului din parcurile publice cât și realizarea de investiții de tip iluminat public inteligent pentru pistele de biciclete.

2.6.5. TIC – Tehnologia de informare și comunicare

Din punct de vedere al telecomunicațiilor și al infrastructurii suport pentru aceasta, au fost identificați marii operatori de telefonie, internet și televiziune de pe piața de la nivel național ca fiind prezenți inclusiv pe teritoriul UAT-ului analizat.

La nivelul municipiului Galați există deja un exemplu de bune practici referitor la proiectul de Net City, care a fost realizat de către RCS-RDS în parteneriat cu Primăria Municipiului Galați și STS. Prin intermediul acestuia a fost realizată o rețea subterană publică, costurile pentru această canalizație a tuturor cablurilor fiind suportată de către operatorul privat. Un astfel de model de parteneriat public-privat este recomandat să fie realizat și la nivelul municipiului Tecuci, unde problema cablurilor supraterane are cam aceeași anvergură.

Conform instabridge.ro, la nivelul municipiului Tecuci există doar 4 puncte de acces gratuit la Wi-Fi:

- Flanco
- Parc Central
- FurtunTec+UPC

- Banca Transilvania WiFi

Din punct de vedere al presei locale aceasta este reprezentată de publicații (ziare și altele) și un post de televiziune online. Jurnalismul este centrat preponderent în online prin site-urile specializate ale agențiilor locale de presă. Amintim următoarele surse ca fiind relevante la nivel local: www.ziarultecucean.com, www.tecuceni.ro , www.tecuci.eu , www.tecuceanul.ro , www.telegraf-expres.ro , www.monitoruldegalati.ro , Decibel MediaNet Tecuci – Canal YouTube și postul local de televiziune www.tv24t.ro .

Site-ul primăriei municipiului Tecuci, este actualizat constant de către echipa tehnică din cadrul Primăriei și are un format destul de facil de utilizat.

2.6.6. Infrastructura sportivă

Activitățile sportive de la nivel local reprezintă un instrument foarte util în asigurarea unei dezvoltări sociale și economice veritabile. Sportul generează în mod direct activități economice, fie că vorbim despre cluburi sportive sau săli/ terenuri de sport locale.

Orice activitate sportivă necesită implicarea factorului uman, prin urmare aceasta atrage după sine crearea de locuri de muncă: în cadrul activităților sportive efective, din punct de vedere al lucrărilor de construcție și întreținere a bazelor sportive. Pe lângă acest aspect, sportul este un element relevant al ”economiei de experiență” și contribuie într-un mod activ la generarea de conținut în mediul TIC.

În jurul activităților sportive se crează de obicei organizații sportive, acestea reprezentând la nivel local un factor coagulant social care permite crearea de relații cu grupurile sociale, indiferent de statutul social al acestora fiind accesibile chiar și pentru grupurile care se confruntă cu excluziunea socială.

Pentru a putea susține activitățile sportive de la nivel local este necesar ca autoritățile locale să ofere acces cetățenilor la infrastructură sportivă de calitate și să o mențină pe această la standarde optime pentru desfășurarea activităților cu caracter sportiv. La nivelul Municipiului Tecuci, situația de la nivel local se prezintă astfel:

- ❖ Bazele sportive aflate în domeniul public al statului/autoritate publică şi din subordinea autorităţii naţionale pentru sport şi tineret

Tab. 2.19. Baze sportive de la nivel local

Nr.	Denumirea bazei materiale sportive	Persoana juridica deţinătoare a dreptului de folosinţă/ adminintrare	Descrierea bazei sportive pe scurt	Observaţii
1.	Teren baschet	Inspectoratul Școlar Județean Galați, Club Sportiv Școlar Tecuci, CUI 3814674		Stare funcţională bună

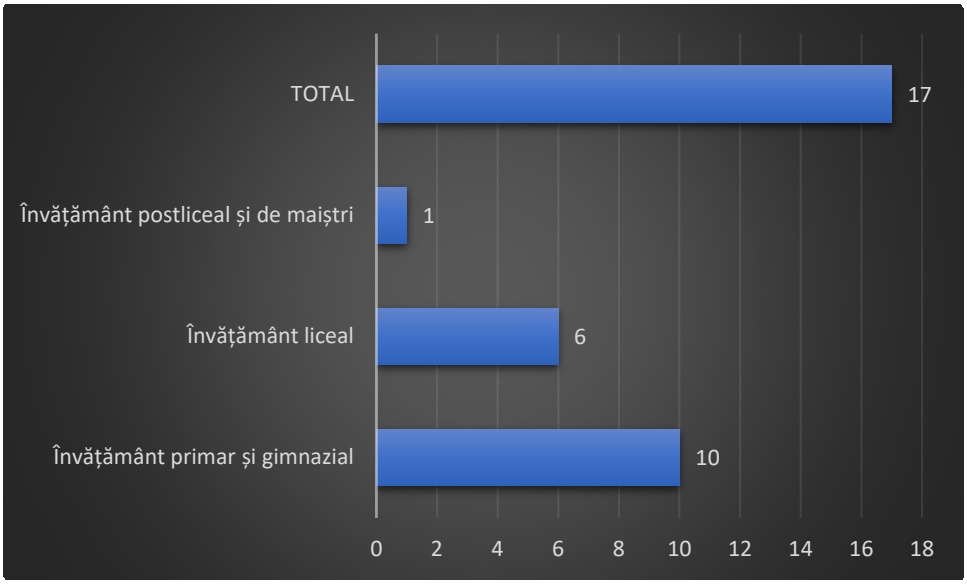
2.	Bazin de înot, tribună	Inspectoratul Școlar Județean Galați, Clubul Sportiv Școlar Tecuci, CUI 3814674	Bazinul de înot a fost construit în 1966. În anul 2007, bazinul a fost inclus într-un program de reabilitare, fiind începute lucrările dar abandonate ulterior din lipsă de fonduri la bugetul de stat. În prezent, bazinul se află în același stadiu.	Stare nefuncțională
3	Teren	Inspectoratul Școlar Județean Galați, Club Sportiv Școlar Tecuci, CUI 3814674	Ținând cont că terenul nu se mai afla la standardele necesare desfășurării activităților sportive la cel mai înalt nivel, terenul a intrat pe lista de sinteză a CNI, în vederea realizării „bazei sportive TIP 2". În anul 2020, a fost demarată licitația pentru proiectare și execuție lucrări, pentru ca în data de 24.06.2021, să fie semnat contractul. Baza sportivă va avea următoarele funcțiuni: -Teren multifuncțional pentru handbal, baschet, volei și tenis cu dimensiunile de 20m x 40m - Clădire vestiar.	Stare bună
4	Sală polivalentă	Drept de proprietate - Primăria Municipiului Tecuci, Drept de administrare – Club Sportiv Școlar Tecuci, CUI 3814674	Construcție finanțată de CNI și finalizată în anul 2011, cu nivel de practică sportivă competițională locală, teren de handbal și 150 de locuri pentru spectatori. Sala polivalentă este utilizată cu preponderență de Clubul Sportiv Școlar Tecuci.	Stare satisfăcătoare
5	Stadion Municipal Tecuci	Drept de proprietate - Primăria Municipiului Tecuci. Dreptul a fost transferat către CNI pentru construcția unui nou stadion	Stadionul Municipal a fost construit în anul 1950, având o capacitate de 1.050 de locuri în tribune. Terenul s-a aflat în proprietatea municipalității, având o suprafață de circa 28.000 mp și Dată fiind starea precară în care se afla stadionul, primăria a inițiat discuțiile cu CNI pentru construcția unei baze sportive în locul stadionului municipal. În anul 2020, a fost demarată licitația pentru proiectare și execuție lucrări, proiectul aflându-se în etapa de evaluare a ofertelor. Baza sportivă va avea o suprafață de joc de 105m lungime si 68m latime (omolgare UEFA), 500 de locuri pentru spectatori, va avea vestiare, parcare autovehicule și autocare, dar și un teren multifuncțional pentru handbal, tenis, baschet și volei.	

❖ Cluburi sportive de drept public și privat cu sediul în municipiul Tecuci

Tab. 2.20. Cluburi sportive – mun. Tecuci

Nr.	Denumirea clubului sportiv	Ramura de sport
1.	Club Sportiv Școlar Tecuci – de drept public	Lupte libere, rugby, atletism pe teren, tenis handbal, fotbal
2.	Asociația Sportivă Tenis Club Tecuci - drept privat	Tenis
3.	Asociația Clubul Sportiv ROT – drept privat. Pentru mai multe detalii puteți consulta site-ul: https://bsrot.ro/	Fotbal și tenis de câmp

Fig. 2.68. Terenuri de sport pe niveluri de educație – mun. Tecuci 2020



Sursa: Baza de date TEMPO – Institutul Național de Statistică

Conform Institutului Național de Statistică, în anul 2020, la nivelul municipiului Tecuci, infrastructura sportivă școlară era defalcată astfel: învățământ primar și gimnazial – 7 săli de gimnastică și 10 terenuri de sport, învățământ liceal – 4 săli de gimnastică și 6 terenuri de sport, iar învățământul postliceal și de maiștri – 1 teren de sport. De asemenea, deși curțile școlilor dispun de niște dimensiuni favorabile pentru realizarea de spații de recreere ele au fost neglijate în ultimii ani.

Analiza diagnostic sectorială: concluzii, provocări și recomandări

Provocări, tendințe și nevoi identificate	Recomandări
Rețele edilitare de alimentare cu apă și canalizare	
• Gradul de racordare la rețeaua de canalizare este de doar 72% la nivelul UAT-ului analizat. • Gradul de racordare la rețeaua de alimentare cu apă este de 86,29% la nivelul municipiului Tecuci.	• Reabilitarea și extinderea sistemelor de alimentare cu apă a municipiului Tecuci. • Reabilitare și extinderea sistemului de canalizare a municipiului Tecuci. • Creșterea gradelor de racordare la rețelele de canalizare acolo unde se vor realiza extinderi ale sistemului.
Rețele edilitare de alimentare cu energie (gaz și electricitate)	
• Rețeaua actuală de alimentare cu gaze naturale acoperă doar 64,88% din lungimea străzilor.	• Extinderea constantă a sistemului de distribuție a alimentării cu gaze naturale.
Gestionarea deșeurilor	
• Rețea de colectare selectivă insuficientă pentru nevoia reală a comunității. • Lipsa unui sistem integrat de gestionare inteligentă a deșeurilor la nivelul comunității. • La nivelul Municipiului Tecuci nu există pubele subterane. • La nivelul Municipiului Tecuci este necesară accelerarea procesului de extindere și modernizare a sistemelor de gestionare a deșeurilor cu accent pe colectarea separată, măsuri de prevenție, reducere, reutilizare și valorificare în vederea conformării cu directivele aplicabile și tranziției la economia circulară.	• Extinderea rețelei de colectare selectivă de la nivel local pentru deservirea tuturor zonelor orașului. • Realizarea de măsuri de conștientizare pentru colectarea selectivă realizată direct la sursă, cât și asigurarea infrastructurii necesare. • Realizarea de pubele îngropate inteligente • Sistem Inteligent tip IoT de colectare proactivă a deșeurilor municipale și dezvoltarea unui centru de colectare prin aport voluntar • Construirea de insule ecologice digitalizate pentru colectarea selective a deșeurilor la nivel local
Iluminat public	
• Iluminatul public de la nivelul parcurilor nu se află într-o situație optimă.	• Realizarea de investiții de către autoritatea publică în modernizarea iluminatului public, investiții în iluminat public inteligent atât pentru parcuri/ piațete cât și pentru pistele de biciclete existente/ viitoare.
TIC – Tehnologia de informare și comunicare	
• Nu sunt amenajate sufieciente spații cu acces Wi-Fi gratuit la nivel local. • Cablurile supraterane reprezintă o problemă.	• Amenajarea mai multor spații care să ofere acces gratuit Wi-Fi la nivel local. • Realizarea unui proiect în Parteneriat Public-Privat de către Primăria Municipiului Tecuci alături de un operator privat prin care să se realizeze infrastructră de tip Netcity (canalizație subterană a cablajului). • Realizare/ extindere sistem monitorizare video a algomerărilor urbane.

Infrastructura sportivă	
• Curțile școlilor: au fost neglijate în ultimii ani, însă ele dispun de dimensiuni favorabile pentru realizarea de noi spații de recreere. • Gradul de sedentarism se află în continuă creștere la nivel național, spre exemplu conform Eurobarometrului dedicat sportului și activității fizice din 2018, 63% din populația României refuză să participe la activități sportive. • Asigurarea accesului persoanelor defavorizate sau a persoanelor cu dizabilități la activități sportive și susținerea acestora la practicarea sportului în general. • Unele baze sportive se află în stare nefuncțională.	• Reabilitarea bazelor sportive pentru aducerea acestora la o stare de utilizare satisfăcătoare. • Crearea de parcuri active, care să aibă mobilier de tip aparate de fitness, incluzând și echipamente pentru persoanele cu dizabilități. • Finanțarea și sprijinirea organizațiilor locale care se ocupă cu organizarea de evenimente sportive. • Realizarea de piste de alergare în parcurile de la nivelul municipiului. • Reabilitarea curților școlilor pentru a promova un stil de viață sănătos în rândurile elevilor și pentru a utiliza mai eficient spațiile publice. • Realizarea de campanii de informare a beneficiilor sportului în viața fiecărui cetățean și a efectelor negative pe care sedentarismul le poate avea asupra organismului uman. • Reabilitarea terenurilor de sport (exterior): Școala Gh. Petrescu și Școala Ion Petrovici.

2.7 Factorii de mediu și schimbări climatice

Consiliul European, în martie 2020, a adoptat ”Strategia de dezvoltare pe termen lung a UE privind obținerea unui nivel scăzut de emisii de gaze cu efect de seră”. Aceasta reamintește angajamentul deplin pe care UE și statele membre l-au formulat referitor la *Acordul de la Paris* și față de obiectivele stabilite pe termen lung în cadrul acestuia. Strategia menționează obiectivul creării, până în anul 2050, a unei Uniuni Europene neutre din punct de vedere climatic. Transformarea necesară pentru realizarea acestui obiectiv va impacta sferele sociale și economice într-un mod ambițios pentru a oferi un exemplu la nivel mondial și astfel se va demonstra că neutralitatea climatică nu este doar un obiectiv imperios ci și unul fezabil.

Activitățile desfășurate în mediul urban reprezintă generatoare de poluare pentru toți factorii de mediu, din acest motiv sarcina monitorizării și gestionării acestora revine autorităților publice care trebuie să se asigure că reduc la minim toți factorii care au impact în mod negativ asupra mediului înconjurător.

La nivel european în perioada 1990-2004 s-a arătat că în ciuda reducerii nivelului de emisii, concentrațiile ridicate de particule fine și ozonul de la nivelul solului cauzează probleme serioase în destul de multe orașe. Conform Organizației Mondiale a Sănătății (OMS) a fost estimat numărul de 100.000 de decese pe an referitor la poluarea aerului înconjurător din Europa, iar în medie aceasta este în același timp cauza pentru scurtarea speranței de viață cu un an în medie.

Grupul interguvernamental de experți al ONU însărcinat cu evaluarea riscurilor asupra încălzirii globale din cauza efectelor activității umane (IPCC) a publicat cel mai amplu raport din istorie referitor la schimbările climatice, iar confor acestuia ultimii 5 ani (2016-2020) au fost cei mai calzi din ultimii 170 de ani. Tot acest raport a concluzionat următoarele: „este lipsit de echivoc faptul că influența umană a încălzit atmosfera, oceanele și suprafețele terestre” și „aproape toată încălzirea care a avut loc pe Pământ poate fi pusă pe seama emisiilor de gaze care captează căldura, cum ar fi dioxidul de carbon și metanul”.

2.7.1. Aer

Agenția pentru Protecția Mediului Galați se ocupă de monitorizarea aerului din județul Galați utilizând cele 5 stații automate de monitorizare a calității aerului, acestea făcând parte dintr-un circuit realizat la nivel național (Rețeaua Națională de Monitorizare a Calității Aerului din România.

În anul 2020, a fost monitorizată calitatea aerului prin intermediul următoarelor stații automate de monitorizare:

- GL 1 – stație automată de monitorizare a traficului;
- GL 2 – stație automată de monitorizare fond urban;
- GL 3 – stație automată de monitorizare fond suburban;
- GL 4 – stație automată de monitorizare industrială;
- GL 5 – stație automată de monitorizare industrială.

Singura stație poziționată în aria municipiului Tecuci a fost stația GL 5, care a fost amplasată în Tecuci pe strada 1 Decembrie nr. 146B. Din punct de vedere al parametrilor monitorizați, aceștia au fost: dioxid de azot (NO2), oxizi de azot (NO, NOx), dioxid de sulf (SO2), monoxid de carbon (CO), ozon (O3), pulberi în suspensie – fracțiunea PM10 (măsurători nefelometrice), benzen, toluen, etilbenzen, o-xilen, m-xilen, p-xilen, cât și date meteo precum: temperatură, vânt (direcție și viteză), umiditate, presiune, radiație solară, precipitații.

În anul 2020 s-au constatat următoarele aspecte:

- Toate concentrațiile medii orare de NO2 s-au situat sub valoarea limită orară pentru protecția sănătății umane.
- Concentrațiile medii orare de SO2 s-au situat mult sub valoarea limită orară pentru protecția sănătății umane.
- Valorile maxime zilnice ale mediilor pe 8 ore la CO (monoxidul de carbon) s-au situat sub valoarea limită pentru protecția sănătății umane.
- Concentrațiile medii orare ale ozonului nu au atins pragul de informare și nici pragul de alertă, în niciuna dintre stațiile de monitorizare din județul Galați.
- Concentrația medie anuală a benzenului nu a depășit valoarea limită anuală pentru sănătatea umană.
- Valoarea limită zilnică pentru protecția sănătății umane a publerilor în suspensie PM10 a fost depășită de 6 ori, însă nu a fost depășită valoarea limită anuală pentru protecția sănătății umane.
- La stația GL 5 concentrațiile medii anuale au fost următoarele: SO2 – 4,92, NO2 – 20,32, CO – 0,13, Ozon – 47,64 și Benzen – 2,75.

La nivelul județului Galați, există un plan de menținere a calității aerului cu orizontul de timp 2019-2023 aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Galați nr. 227/2019 care prevede remedierea calității aerului cât și reducerea emisiilor de poluanți.

Măsurile de menținere a calității aerului în județul Galați vizează următoarele domenii: infrastructura de transport, rețeaua de distribuție a gazelor naturale, suprafețe verzi (împădurirea terenurilor considerate degradate) și emisiile generate de sursele de ardere în special încălzirea instituțională. Pe lângă acestea, o atenție ridicată a fost acordată domeniului salubrizării urbane, prin propunerea unor acțiuni menite să reducă fenomenul de resuspense a

particulelor rezultat din eroziunea părții carosabile prin utilizarea unor metode de tip mecanic de aspirare, măturare și aspirare.

2.7.2. Apă

Județul Galați se află, din punct de vedere al poziționării, la confluența dintre fluviul Dunărea, râul Prut și râul Siret, ultimele făcând parte din bazine hidrografice diferite.

Resursele naturale de apă sunt formate din totalitatea rezervelor de apă care pot fi regăsite în natură și care pot fi valorificate la un moment dat: ape de adâncine, suberane freatice și ape de suprafață (lacuri, mări, bălți, zăpezi, cursuri de apă). Ca ape de suprafață, la nivel județean, amintim fluviul Dunărea, râurile Prut și Siret, iar ca ape subterane fiind în cadrul a trei bazine hidrografice separate - Dunărea, Prutul și Bârladul.

Conform Operatorului Apă-Canal Galați, alimentarea cu apă potabilă a municipiului Tecuci se realizează din două surse:

1. pânza de apă subterană freatică și de adâncime prin cele 28 de puțuri care au fost forate din frontul de captare Cosmești, amplasat chiar pe malul stâng al râului Siret; aceste puțuri au fost prevăzute fiecare cu echipamente de pompare submersibilă și sunt protejate prin cabine realizate din beton armat.

2. pânza de apă subterană de adâncime captată prin cele 10 puțuri forate din frontul de captare Rotunda; aceste puțuri au fost prevăzute fiecare cu echipamente de pompare submersibilă și sunt protejate prin cabine realizate din beton armat.

Rețeaua de canalizare pentru apele uzate menajere a clădirilor din domeniul public, a locuințelor private și a unităților industriale are o lungime de 81,1 km, 48,66 km rețea apă uzată și 32,44 km rețea ape pluviale, aceasta fiind formată din conducte cu diametre între 300 și 1.000 mm.

Stația de epurare a apelor uzate Tecuci este formată din:

1. treaptă de epurare mecanică – grătare rare, stație de recepție nămol septic, stație pompare influent, grătare dese, denisipator și separator de grăsimi;

2. tratarea secundară și reducerea nutrienților - camera de distribuție treaptă biologică, două bazine anaerobe, stație de pompare nămol (atât de recirculare cât și de exces), patru bazine de aerare cu bule fine;

3. tratarea nămolului – stația de îngroșare a nămolului, filtre presă cu bandă, zona de depozitare de tip intermediar și stație de pompare.

Tab. 2.10. Cantități nămol generate de la stațiile de epurare – SC Apă Canal SA Galați

AN	Tecuci	
-	Cantitate nămol generat (t) /subst. uscată(%)	**Subst. uscată nămol generat (t)**
2011	**685/56,4**	386,34

2012	**330,1/32,2**	106,29
2013	**504/35,8**	180,43
2014	**1939,9/39,5**	766,26
2015	**218/30,5**	66,49
2016	**255/63,6**	162,18
2017	**1040/43,9**	456,56
2018	**260/18,31**	47,61
2019	**138/15,5**	21,39
2020	**971/64,9**	630,18

Conform Prefecturii Galați, în anul 2020 au fost afectate 2 localități urbane (Tecuci și Galați) prin **inundarea gospodăriilor**, iar evenimentele s-au produs în următoarea ordine: 03.05.2020 – Tecuci, o persoană afectată, 17.06.2020 – Galați, o persoană afectată, 21.06.2020 – Tecuci, o persoană afectată și 13.12.2020 – Tecuci, o persoană afectată.

2.7.3. Sol

Solul reprezintă principalul suport al tuturor activităților socio-economice și este factorul de mediu cu cea mai mare expunere la poluare.

Tab. 2.11. Tipuri de soluri de la nivelul județului Galați

Nr. crt.	***Tipuri de sol***	**Suprafaţa (ha)**	**Procentual (%)**
1	Protisoluri	78654,97	21,48
2	Cernisoluri	260778,76	71,23
3	Hidrisoluri	7756,10	2,12
4	Luvisoluri	148,38	0,04
5	Antrisoluri	18769,81	5,12
6	Salsodisoluri	3,00	0,001
TOTAL		***366111,02***	***100***

În urma realizării unor studii în cadrul Oficiului de Studii Pedologice și Agrochimice Galați, a fost determinat faptul că terenurile cu cel mai calitativ sol sunt amplasate la nivelul Câmpiei Covurluiului și Câmpiei Tecuciului, în zona colinară acesta fiind mai slab calitativ.

De-a lungul timpului principalii factori din cauza cărora calitatea solului a fost diminuată sunt: schimbările climatice și apariția fenomenelor extreme (acestea au sporit eroziunea pluvială), agrotehnici aplicate necorespunzător (arături deal-vale, aplicarea de îngrășăminte chimice fără suport științific, arderea miriștilor etc.).

Conform studiilor pedologice efectuate în perioada 2014-2017 de către O.J.S.P.A. Galați au rezultat următoarele pentru municipiul Tecuci:

- Reacția solului – a fost 8,5 ha (slab acid) și 7,5 ha (neutră)
- Aprovizionarea cu azot – 2 ha mic și 14 ha mijlociu
- Aprovizionarea solurilor cu fosfor mobil – 6,5 ha mijlociu și 9,5 ha mare
- Aprovizionarea solurilor cu potasiu – 3,5 ha mare și 12,5 ha foarte mare

2.7.4. Zone naturale protejate

La nivelul județului Galați, conform Legii 5/2000, există 16 arii naturale protejate de interes național, acestea acoperind o suprafață totală de 1184.6 hectare și reprezentând 4,80% din totalul suprafeței de la nivel județean. Pe lângă acestea, pe raza județului Galați există și un parc natural, 14 situri de importanță comunitară (SCI) și 5 arii de protecție specială avifaunistică (SPA).

Tab. 2.12. Arii naturale protejate de interes național în județul Galați

Nr.	Denumire	Localizarea	Suprafața (ha)
1	Dunele de nisip de la Hanu Conachi	Comuna Fundeni, Sat. Hanu Conachi	199.3
2	Pădurea Gârboavele	Mun. Galați	230
3	Pădurea Breana-Roșcani	Com. Băneasa	78.3
4	Locul fosilifer Tirighina-Bărboși	Mun. Galați	1
5	Locul fosilifer Rateș	Mun. Tecuci	1.5
6	Pădurea Fundeanu	Com. Drăgușeni	53.2
7	Pădurea Talasmani	Oraș Berești	20
8	Pădurea Buciumeni	Com. Buciumeni și Brăhășești	71.2
9	Ostrovul Prut	Mun. Galați	62
10	Balta Potcoava	Com. Braniștea	49
11	Balta Talabasca	Com. Tudor Vladimirescu	139
12	Locul fosilifer Berești	Oraș Berești	49
13	Lunca joasă a Prutului	Com. Cavadinești	81
14	Lacul Pochina	Com. Suceveni	74.8
15	Lacul Vlăscuța	Com. Măstăcani	41.8
16	Pădurea Pogănelti	Com. Băneasa	33.5

Locul Fosilifer Rateș, cod. 2.406, se încadrează ca rezervație naturală științifică paleontologică de interes național, are o suprafață de 1,5 ha și se află în partea de est a orașului Tecuci. Astfel, Rezervația naturală 2.406 Locul Fosilifer Rateș prezintă o importanță deosebită deoarece:

- Fosilele de la Rateș aparțin perioadei cuaternarului (1,8 milioane ani-prezent) respectiv celor două diviziuni ale acestei ere pleistocen și holocen.
- Aici se găsesc zăcăminte fosilifere de la următoarele specii de mamifere: Mammuthus primigeniuss (Blumb), Coelodonta antiquitatis, magaceros goganteus (mamifere de climă rece), archidiskodon meridionalis nesti și goganteus (mamifere de climă rece), archidiskodon meridionalis nesti și Camelus alutensis Cob (mamifere de climă caldă).
- În cadrul acestei rezervații a fost descoperit singurul schelet complet de mamut de la noi din țară. O bună parte din fosilele descoperite se află în custodia Muzeului Mixt Tecuci, elemente din speciile Planorbis sp, Cardium fittoni, gasteropode, fragment de colț de mamut.

Deși în cadrul bazei de date urbane (citadini.ro) nu au fost identificate arii protejate pe domeniul public din Municipiul Tecuci, există pe raza administrativă a teritoriului UAT-ului, Locul Fosilifer Rateș, conform European Environment Agency, având codul de înregistrare 183975 (https://eunis.eea.europa.eu/sites/183975#interactive_map).



Fig. 2.44. Pădurea Torcești ROSCI0178 – Sit Natura 2000 **(distanță față de Municipiul Tecuci: 21,2 km)**



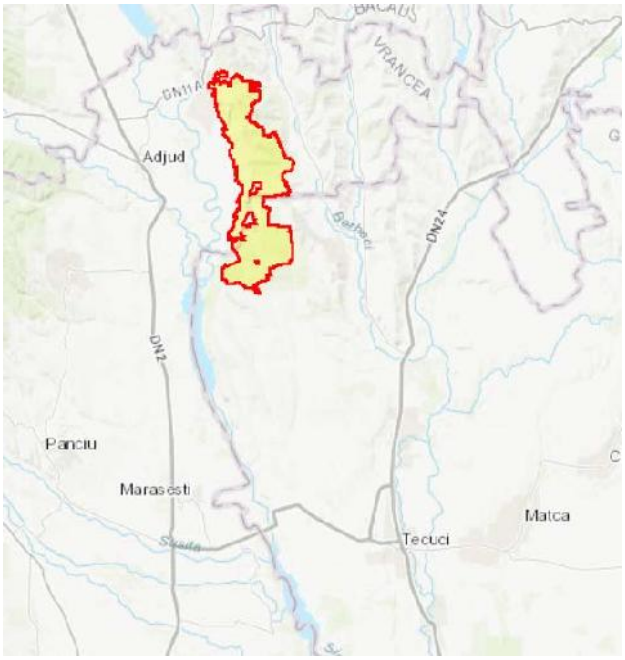
Sursa: natura2000.eea.europa.eu

Fig. 2.45. Pădurea Balta Munteni ROSCI0134 – Sit Natura 2000 **(distanță față de Municipiul Tecuci: 11 km)**



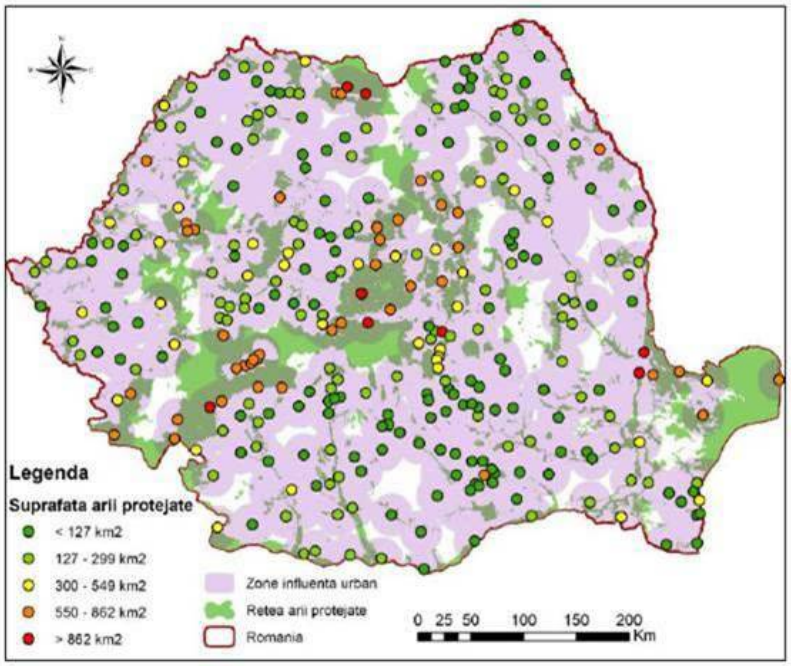
Sursa: natura2000.eea.europa.eu

Fig. 2.46. Pădurea Buciumeni – Homocea ROSCI0334 – Sit Natura 2000 **(distanță față de Municipiul Tecuci: 23,1 km)**



Sursa: natura2000.eea.europa.eu

Fig. 2.47. Suprafața de arii protejate situată în zona de influență a orașelor - 2019



Sursa: Ministerul Mediului Apelor și Pădurilor

Pe lângă acestea, este important să menționăm ca arii naturale protejate apropiate de Municipiul Tecuci și Lunca Siretului Inferior (ROSPA0071) și Lunca Siretului Inferior (ROSCI0162), fiind situate la o distanță de aproximativ 4 km de Municipiul Tecuci.

2.7.5. Schimbări climatice

Schimbările climatice impactează diverse arii de la nivel global precum: atmosfera, oceanele, calotele glaciare și solul. Încălzirea globală a declanșat și va declanșa o serie de evenimente climatice extreme, cum ar fi inundațiile, secetele, valurile de căldură, precipitațiile cât și incendiile forestiere, deficitul de apă, dispariția unui segment al florei și faunei, etc.

Raportul Stern publicat în anul 2006 a demonstrat că în cadrul luptei împotriva schimbărilor climatice costul estimat al acțiunilor întreprinse pentru acest lucru se vor ridica la 1% din PIB-ul mondial, pe când costul lipsei acestor acțiuni ar putea determina un cost estimat între 5%-20% din PIB-ul mondial. Astfel, s-a demonstrat că este imperios necesară reducerea emisiilor de carbon cât și combaterea schimbărilor climatice.

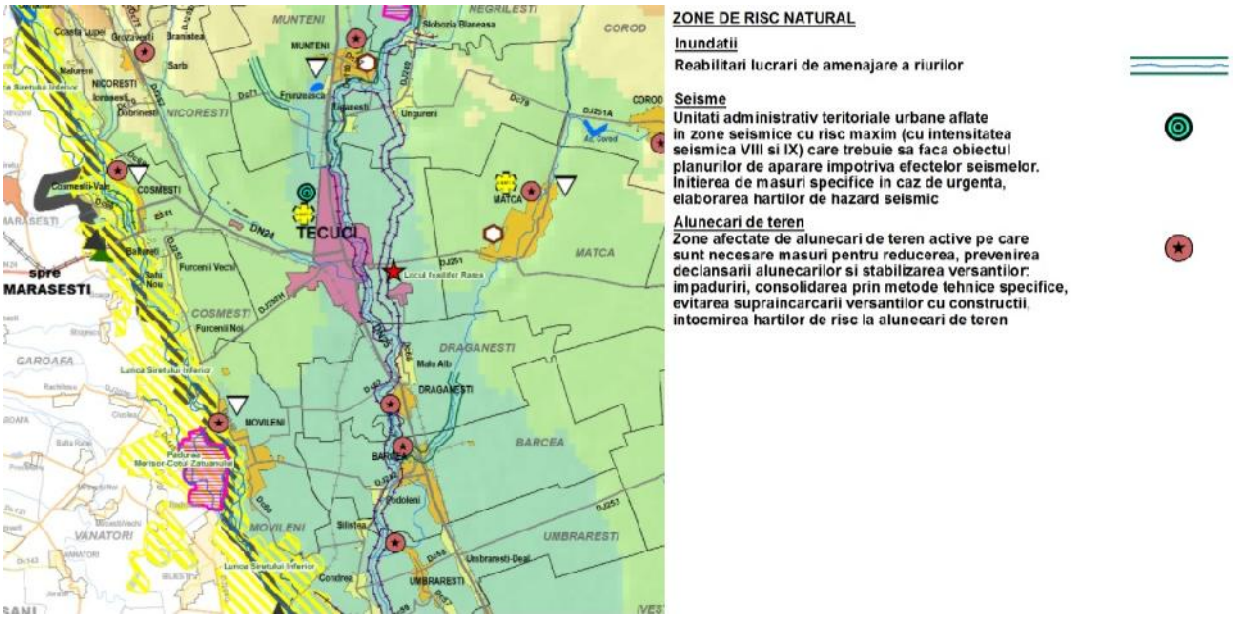
La nivelul județului Galați, conform PATJ Galați există mai multe zone critice sub aspectul poluării factorilor de mediu și zone de risc natural, însă concret la nivelul municipiului Tecuci au fost identificate teme cu risc ridicat doar din punct de vedere al inundațiilor și seismelor. În zona de influență a municipiului au fost determinate și câteva comune unde este prezent riscul alunecărilor de teren: Munteni, Matca, Drăgănești și Barcea.

Din punct de vedere al schimbărilor climatice, inundațiile reprezintă o prioritate pentru autoritatea locală deoarece există situații precedente (anii 2007 și 2010) care au demonstrat nevoia realizării unor intervenții asupra acestei amenințări. În anul 2020 a fost propus spre finanțare europeană proiectul ”Reducerea riscului la inundații a municipiului Tecuci din județul Galați” prin care Administrația Bazinală de Apă Prut-Bârlad a motivat nevoia acestei

investiții pentru asigura protecția a 20.000 de locuitori prin realizarea unei acumulări nepermanente cu un volum total de 3,40 milioane de metri cubi amplasată în amonte față de podul DN24 la o distanță de 1,3 km de acesta. Amenajarea albiei râului Tecucel a fost propusă în cadrul acestei propuneri.

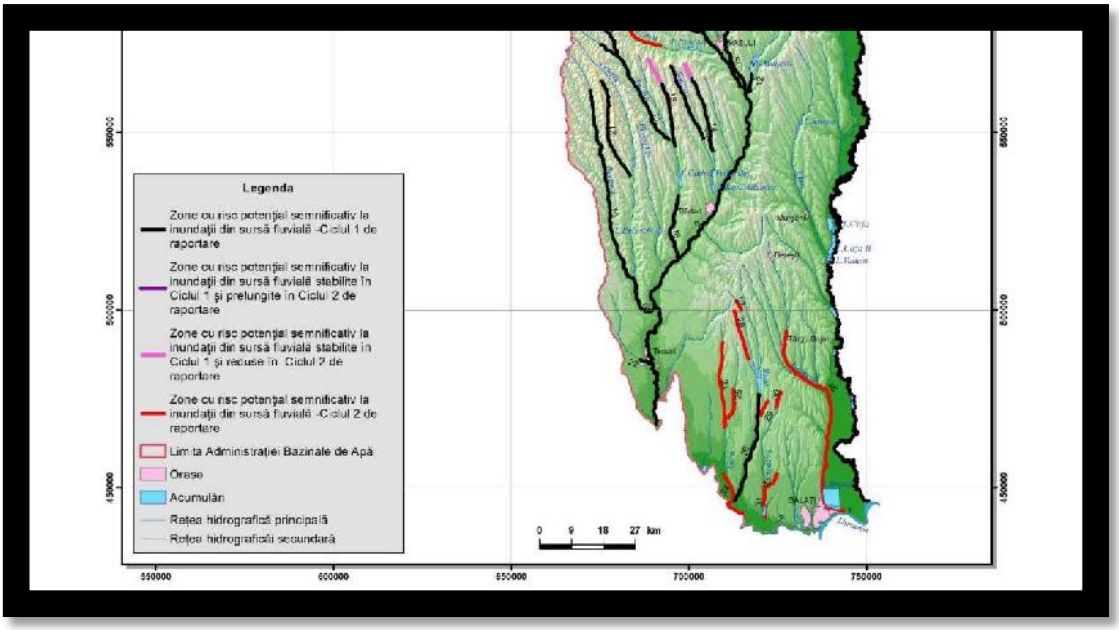
La nivel local a fost aprobat în perioada 2018-2021 un Plan de apărare împotriva inundațiilor, ghețurilor și poluărilor accidentale pe cursurile de apă al Comitetului Local pentru Situații de Urgență Tecuci.

Fig. 2.48. Mediul, patrimoniul natural, calitatea factorilor de mediu, dezvoltare – mun. Tecuci



Sursa: PATJ Galați

Fig. 2.49. Zone cu risc potențial semnificativ la inundații



Sursa: Evaluarea preliminară a riscului la inundații - A.B.A Prut-Bârlad

Analiza diagnostic sectorială: concluzii, provocări și recomandări

Provocări, tendințe și nevoi identificate	Recomandări
Aer	
• La stația GL 5 concentrațiile medii anuale în anul 2020 au fost următoarele: SO2 – 4,92, NO2 – 20,32, CO – 0,13, Ozon – 47,64 și Benzen – 2,75. • Nu sunt prezente stații de zgomot la nivel local.	• O singură stație de monitorizare a poluării aerului nu este suficientă la nivel local. • Este necesară îmbunătățirea sistemului actual de monitorizare pentru a putea asigura o frecvență adecvată, o eficacitate mai ridicată, cât și asigurarea unui mecanism de siguranță a funcționării constante. • Realizarea unor stații de monitorizare a zgomotului la nivel local.
Apă	
• În anul 2020 au fost inundate gospodării din municipiul Tecuci, iar 2 persoane au fost în mod direct afectate.	• Realizarea de investiții pentru a combate situațiile ce pot apărea din cauza schimbărilor climatice.
Sol	
• Au fost aplicte asupra solului agrotehnici aplicate necorespunzător (arături deal-vale, aplicarea de îngrășăminte chimice fără suport științific, arderea miriștilor).	• Realizarea de campanii de informare a agricultorilor din zona Tecuciului cât și susținerea acestora pentru a utiliza soluții optime pentru sol.
Zone naturale protejate	
• În apropierea Tecuciului există 103.69 km pătrați de arii protejate.	• Dezvoltarea, reabilitarea și mentenanța infrastructurii verzi urbane trebuie să fie o prioritate pentru actorii locali.
Schimbări climatice	
• Principalele amenințări referitor la schimbările climatice de la nivel local sunt posibilele inundații și seismele.	• Reabilitarea clădirilor publice și private vulnerabile pentru a evita riscurile unui posibil seism. • Aplicarea de politici care să sprijine dezvoltarea durabilă la nivel local. • Realizarea unor intervenții care să asigure siguranța cetățenilor vulnerabili din punct de vedere al amenințării unei posibile inundații.

2.8 Infrastructura educațională

În cadrul „Strategiei privind modernizarea infrastructurii educaționale 2017-2023”, infrastructura de educație și formare este prezentată drept un factor esențial al procesului educațional, exercitând un efect direct asupra elevilor. În România, factorii decidenți încearcă să combată o serie de factori de natură demografică, financiară, socială,

organizațională și educațională, deși în prezent nu există o abordare holistică referitor la prioritizarea investițiilor în infrastructura de educație.

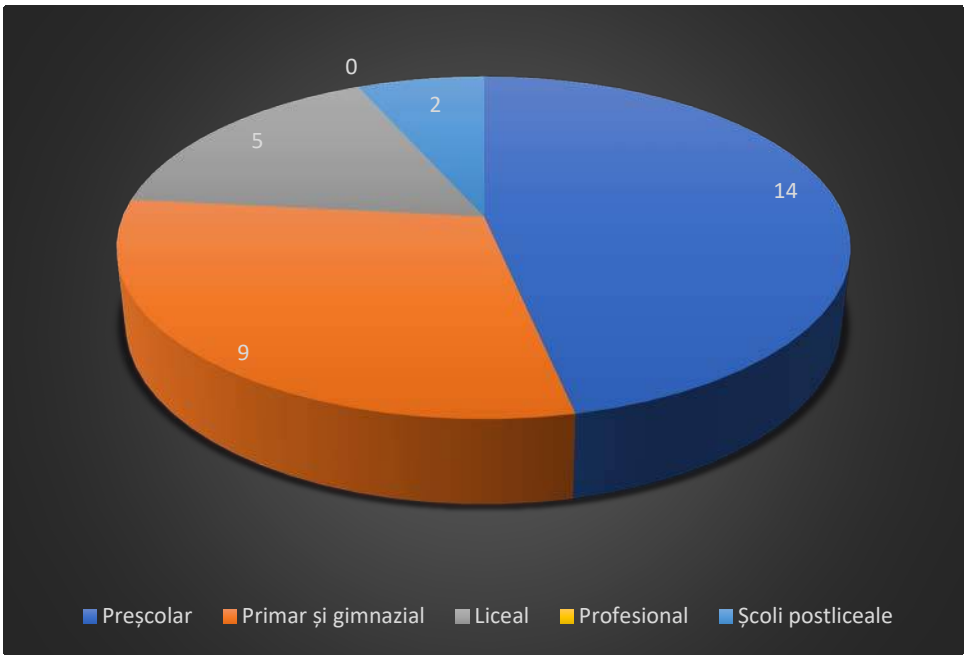
Clădirile, sălile de clasă, bilbiotecile, laboratoarele cât și dotările din cadrul acestora reprezintă elementele vitale ale mediilor de învățare din școli și universități. Studiile realizate asupra acestui subiect au demonstrat că o infrastructură educațională de calitate conduce la îmbunătățirea activității de predare, a rezultatelor școlare ale elevilor cât și la reducerea abandonului școlar.

La nivel național, cel mai important factor referitor la modul în care se vor realiza investiții în infrastructura educațională este implementarea proiectului național „România Educată”. Având în vedere declinul dramatic al populației, România acordă în următorul exercițiu programatic un interes mai sporit pentru pilonul educației. Așadar, 12% din Planul Național de Redresare și Reziliență (PNRR) va fi alocat pentru România Educată, media minimă recomandată de către Parlamentul European fiind de 10% din bugetul acordat la nivelul fiecărui stat membru. Investițiile cele mai importante spre care această alocare se va focusa vor fi: laboratoarele școlare, digitalizarea învățământului superior, renovarea/ ”înverzirea” campusurilor universitare, programe de reducere a abandonului școlar și învățământul dual.

În cadrul regiunii au fost furnizate informații de către autoritățile locale către Agenția pentru Dezvoltare Regională pentru consolidarea direcțiilor de investiții ce vor fi realizate prin Programul Operațional Regional Sud-Est 2021-2027: infrastructură educațională deficitară pe toate nivelurile, referitor la numărul și dotările laboratoarelor și atelierelor școlare, terenurile și sălile de sport, grupurile sanitare, mijloacele de transport fiind depășite din punct de vedere tehnic, grad redus de digitalizare și lipsa personalului specializat.

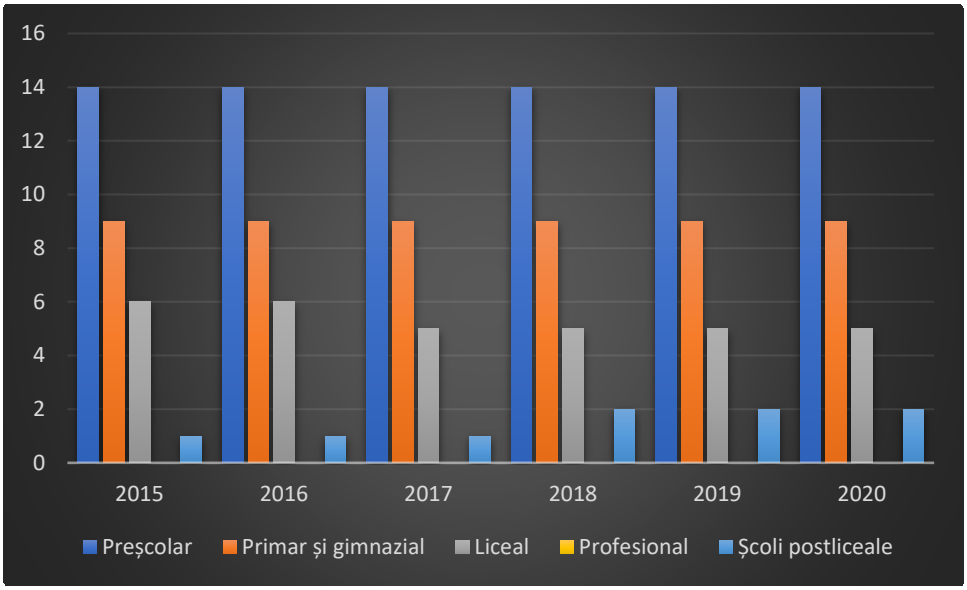
Conform Compartimentului Învățământ, Cultură, Culte și Sănătate de la nivelul Primăriei Municipiului Tecuci cât și a Inspectoratului Școlar Județean Galați la nivelul municipiului Tecuci educația este asigurată prin cele 30 de unități școlare, în anul 2020. Aceste unități sunt distribuite astfel:

Fig. 2.50. Distribuția unităților de învățământ – Tecuci 2020



Sursa: Compartimentul Învățământ, Cultură, Culte și Sănătate – Municipiul Tecuci

Fig. 2.51. Evoluția unităților de învățământ – mun. Tecuci 2015-2020



Sursa: ISJ Galați

Din punct de vedere al nivelurilor de studii – ISCED, la nivelul municipiului Tecuci sunt acoperite nevoile de școlarizare pentru nivelurile ISCED 3 și ISCED 4 de către urmtătoarele unități:

1. Colegiul Național ”Calistrat Hogaș” – obiectivul general al acestui colegiu este de a asigura o educație și invățământ de calitate pentru dezvoltarea, intelectuală, socială, academică și profesională, în vederea adaptării elevilor de astăzi, viitor cetățean activ, conștient de propria valoare, la contextul socio-economic național și european.

Resursele materiale de care acest colegiu dispune sunt: cabinet de limba română, cabinet de medicină generală și stomatologie, cabinet de religie, cancelarie, centru de documentare și informare, laboratoare de informatică, laborator de biologie, laborator de chimie, laborator de fizică, săli de clasă, sală și teren de sport.

2. Colegiul Național de Agricultură și Economie Tecuci – acest colegiu are o tradiție de peste 91 de ani în învățământul economic și 71 de ani în învățământul agricol, oferind elevilor oportunități de educație și instruire de calitate, sprijinind dezvoltarea carierei în domeniile Agricol, Industrie Alimentară, Protecția Mediului și Economic. La nivelul său sunt prezente 36 de clase, iar din punct de vedere al dotărilor amintim 50 de ha deținute în localitatea Ungureni, cât și ferma didactică din Tecuci str. 1 Decembrie 1918, nr. 107.

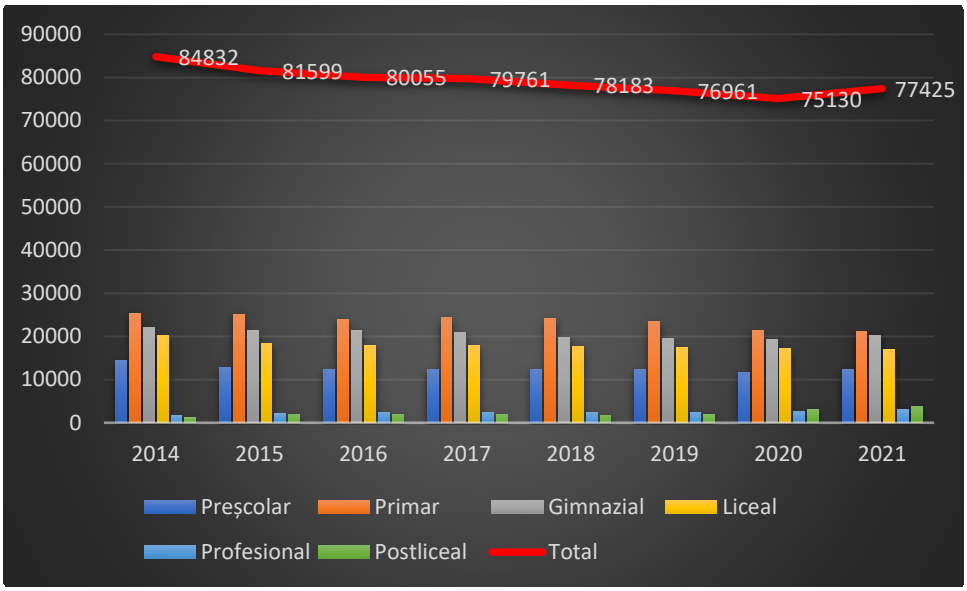
3. Colegiul Național ”Spiru Haret” Tecuci – Acest colegiu activează de 123 de ani, iar oferta sa educațională cuprinde atât profilul real cât și pe cel uman. Din punct de vedere al specializărilor, el oferă 3 clase de Matematică – Informatică, 1 clasă de Științele Naturii, 1 clasă de Filologie și 1 clasă de Științe Sociale. Performanța școlară de la nivelul anului 2020 este de 98,28% promovabilitate la examenul de bacalaureat, 100% promovabilitate la examenul de evaluare națională, iar 95% dintre absolvenți au fost încadrați în învățământul superior.

4. Liceul Tehnologic ”Elena Caragiani” – învățământul profesional de la acest liceu este parcurs în cel puțin 3 ani și are o pondere semnificativă a pregătirii practice în cadrul a diverși agenți economici locali. Elevii de la acest liceu beneficiază de susținere financiară acordată de la bugetul de stat prin intermediul Programului național de protecție socială ”Bursa profesională”, prin care fiecare elev primește suma de 200 de lei. Calificările posibile sunt: mecanic auto, operator la mașini cu comandă numerică, electrician constructor, tinichigiu vopsitor auto, sudor, lăcătuș, lucrător hotelier, confecționer produse textile, comerciant vânzător.

5. Liceul Tehnologic ”Ovid Caledoniu” – acesta reprezintă la nivelul Tecuciului un important furnizor de servicii din domeniul învățământului cu caracter profesional și tehnic, devervind profile precum Servicii, Tehnic și Resurse Naturale, Protecția Mediului, Sănătate și asistență pedagogică.

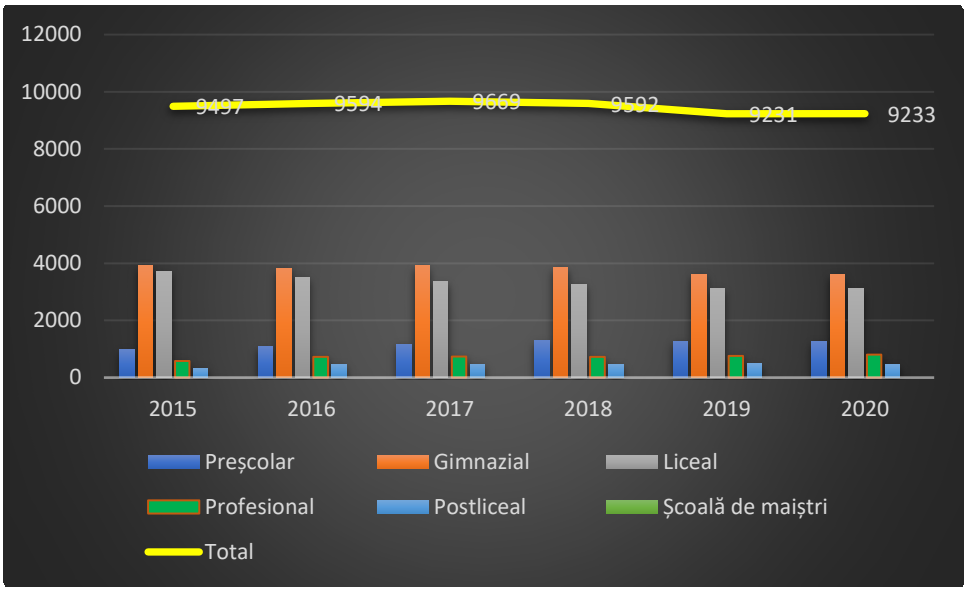
Pe lângă cele menționate anterior la nivel local mai activează două școli postliceale: **Școala postliceală ”Carol Davila” Tecuci** și **Școala postliceală ”FEG Education” Tecuci.**

Fig. 2.52. Evoluția numărului de elevi pe fiecare nivel de educație – jud. Galați



Sursa: ISJ Galați

Fig. 2.53. Evoluția numărului de elevi pe fiecare nivel de educație – mun. Tecuci

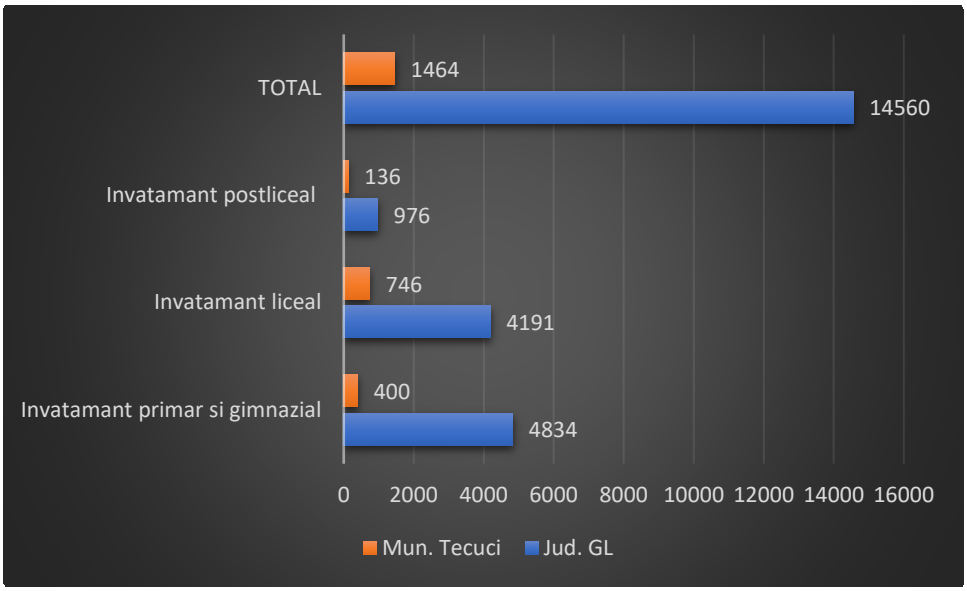


Sursa: ISJ Galați

Atât la nivel județean cât și la nivel municipal, se observă o tendință constantă a populației școlare din anul 2015 până în anul 2020, elevii de la nivelul Tecuciului reprezentând 11,92% din totalul populației școlare din județul Galați, în ultimul an de analiză.

Populația gimnazială de la nivel local era de 3591 de elevi, reprezentând 38,89% din numărul total de elevi și fiind astfel cea mai numeroasă. Acest aspect este justificat de oferta educațională destul de bogată a învățământului gimnazial și liceal.

Fig. 2.54. Distribuția numărului de absolvenți pentru anul 2019

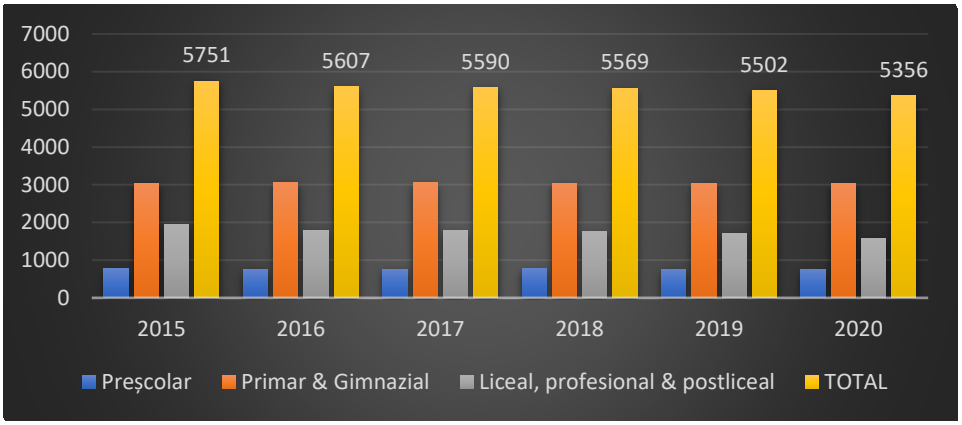


Sursa: Baza de date TEMPO – Institutul Național de Statistică

După cum este evidențiat în figura anterioară, la nivel județean, municipiul Tecuci se remarcă prin faptul că totalul de 1464 de absolvenți ai anului 2019 reprezintă 10,05% din totalul absolvenților. La învățământul liceal Tecuciul atinge chiar procentajul de 17,8% din totalul de absolvenți.

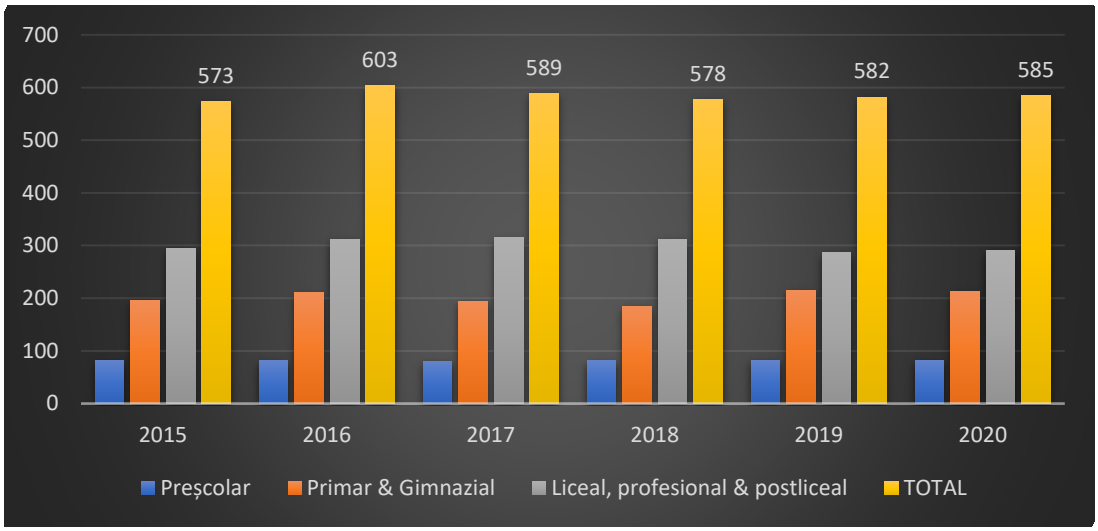
În ceea ce privește evoluția numărului de cadre didactice care activează pe raza județului Galați cât și a celor care activează în municipiul Tecuci situația este prezentată în figurile următoare:

Fig. 2.55. Evoluția resursei didactice la nivel județean (GL) 2015-2020



Sursa: ISJ Galați

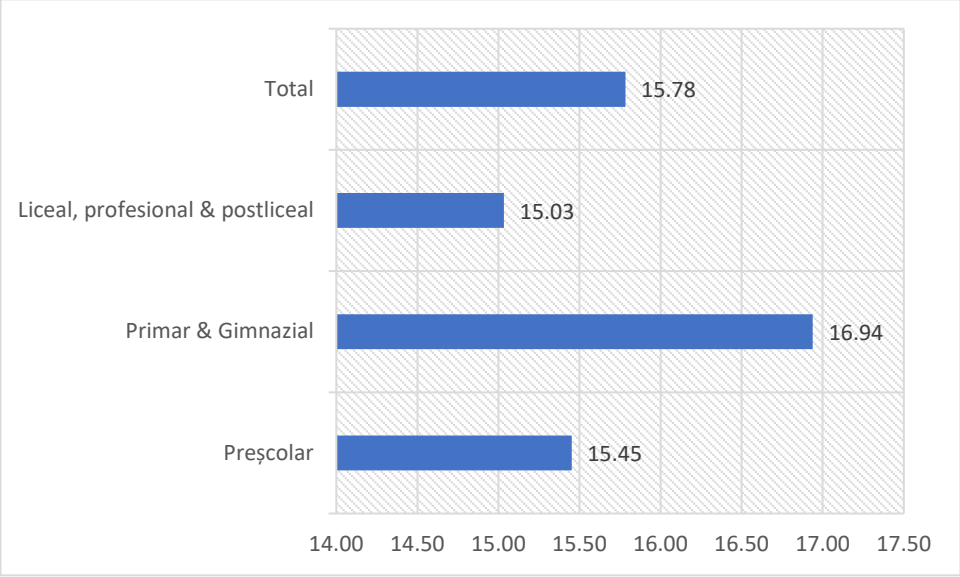
Fig. 2.56. Evoluția resursei didactice la nivel municipal (Tecuci) 2015-2020



Sursa: ISJ Galați

Numărul mediu de școlari per cadru didactic este de 15,78 la nivelul anului 2020, iar repartiția acestora pe niveluri educaționale în același an era următoarea: 15,45 preșcolari per cadru didactic, 16,94 elevi (învățământ primar și gimanzial) per cadru didactic și 15,03 liceeni (inclusiv profesional și postliceal) per cadru didactic.

Fig. 2.57. Media numărului de elevi per cadru didactic, pe niveluri educaționale – mun. Tecuci 2020

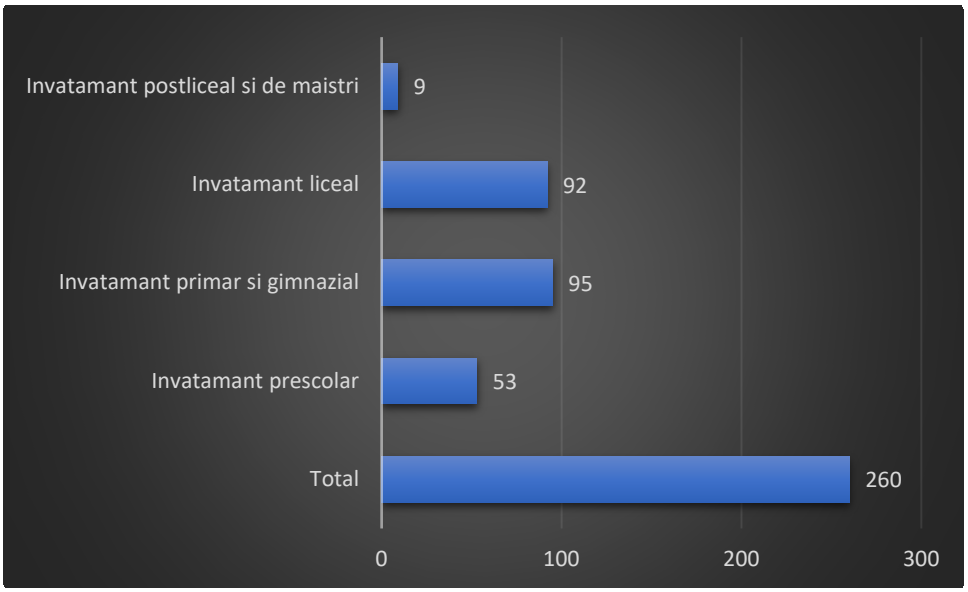


Sursa: Baza de date TEMPO – Institutul Național de Statistică

În anul 2017, Uniunea Europeană atingea pentru școlile primare o valoare medie de 14,7 elevi per cadru didactic, iar situația la nivel național nu era deloc una favorabilă, în România valoarea medie era de 19,4 elevi per cadru didactic, iar în clasamentul european ne situam pe locul 2 privind țările cu cele mai mari medii la categoria școli primare.

Infrastructura școlară de la nivel local reprezintă totalitatea dotărilor și echipărilor existente la nivelul unităților de învățământ, spre exemplu: laboratoare informatică, săli de clasă, biblioteci, săli tip amfiteatru, etc.

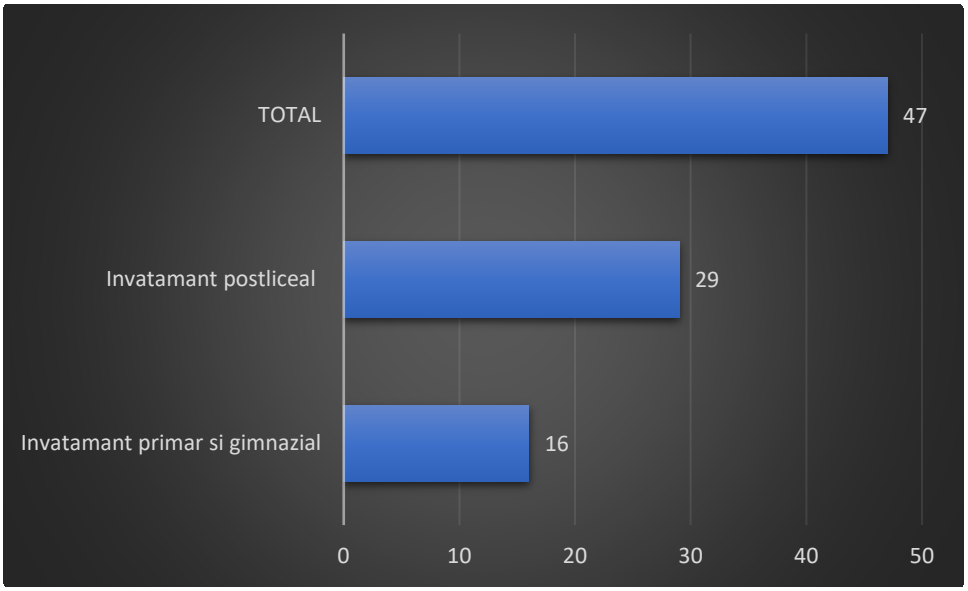
Fig. 2.58. Numărul sălilor de clasă – mun. Tecuci 2020



Sursa: Baza de date TEMPO – Institutul Național de Statistică

La nivelul municipiului Tecuci, în anul 2020, erau 260 de săli de clasă distribuite astfel: 9 săli pentru învățământul postliceal și de maiștri, 92 de săli pentru învățământul liceal, 95 de săli pentru învățământul primar și gimnazial cât și 53 de săli pentru învățământul preșcolar. Așadar, la nivel local în anul 2020 era o medie de 35,5 elevi per clasă.

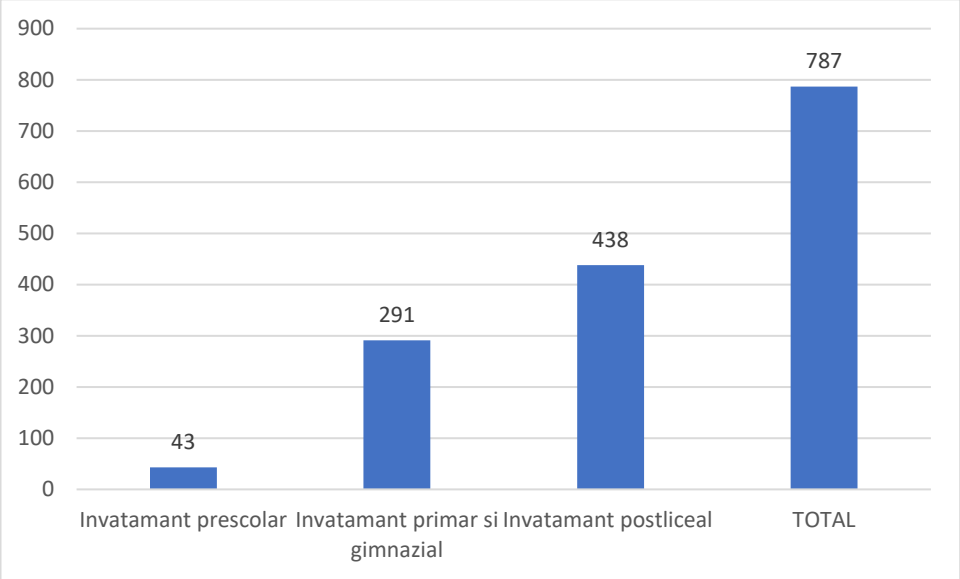
Fig. 2.59. Numărul de laboratoare școlare – mun. Tecuci 2020



Sursa: Baza de date TEMPO – Institutul Național de Statistică

Numărul total de laboratoare era de 47 la nivelul municipiului, dintre care 16 erau utilizate de învățământul primar și gimnazial, iar 29 erau utilizate de către învățământul postliceal. O deficiență identificată pe această temă este faptul că în anul 2015 la nivel local, elevii beneficiau de 51 de laboratoare școlare, așadar până în 2020 numărul acestora a scăzut cu 7,84%.

Fig. 2.60. Numărul de echipamente IT (PC) – mun. Tecuci 2020



Sursa: Baza de date TEMPO – Institutul Național de Statistică

Tot la capitolul dotări școlare, au mai fost identificat un număr total de 787 de echipamente IT de tip computer, astfel la nivelul anul 2020 erau repartizați 11 elevi la un echipament IT.

Tab. 2.13. Abandon școlar – mun. Tecuci 2018-2020

Nr.	Denumire	Abandon 2018-2020
1	Colegiul Național ”Calistrat Hogaș”	0
2	Colegiul Național ”Spiru Haret”	0
3	Colegiul Național de Agricultură și Economie	8
4	Liceul Tehnologic ”Ovid Caledoniu”	6
5	Liceul Tehnologic ”Elena Caragiani”	2
6	Școala Gimnazială ”Ștefan Octavian Iosif”	12
7	Școala Gimnazială ”Ion Petrovici”	7
8	Școala Gimnazială ”Anghel Rugină”	9
9	Școala Gimnazială ”Dimitrie Sturdza”	8
10	Școala Gimnazială ”Nicolae Bălcescu”	31
11	Școala Gimnazială ”Iorgu Iordan”	12

12	Școala Gimnazială ”Elena Doamna”	0
13	Școala Gimnazială ”Gheorghe Petrașcu”	46
14	Școala Gimnazială ”Ct. Păunescu”	3

Sursa: ISJ Galați

Conform datelor furnizate de către Inspectoratul Școlar Județean Galați, în perioada 2018-2020 a fost identificat un număr de 144 de cazuri de abandon școlar. Dintre acestea 128 de cazuri, adică 88,88% din totalul de cazuri au fost identificate la ciclul de învățământ gimnazial, iar 16 cazuri (11,11%) au fost identificate la învățământul liceal.

Realizarea unei școli de tip nZEB este o propunere venită de la nivelul cetățenesc, dar care se bucură și de susținerea conducerii locale. O școală de acest tip este o clădire cu consum de energie scăzut, aproape de zero, iar o astfel de investiție vine în sprijinul realizării obiectivelor de eficiență energetică de la nivel european.

Din punct de vedere al învățământului dual, Liceul Tehnologic ”Ovid Caledoniu”, Liceul Tehnologic Elena Caragiani și Colegiul Național de Agricultură și Economie sunt niște actori locali destul de importanți în facilitarea și dezvoltarea acestui tip de învățământ. Însă, o nevoie identificată la nivel local, având în vedere că municipiul Tecuci deservește din punct de vedere educațional și comunele din zona sa de influență, este realizarea unui campus școlar care să aibă funcțiune mixtă și să aibă beneficiari din mai multe licee locale.

Grădinița numărul 16 trebuie reabilitată complet sau mutată într-un spațiu care să asigure minimul necesar pentru desfășurarea activității educaționale în condiții decente. De asemenea, Grădinița numărul 15 necesită anveloparea clădirii.

Analiza diagnostic sectorială: concluzii, provocări și recomandări

Provocări, tendințe și nevoi identificate	Recomandări
Infrastructura educațională	
• Numărul mediu de elevi per cadru didactic este peste media europeană. • Infrastructura IT de la nivelul unităților educaționale de la nivel local nu este suficientă. • Numărul laboratoarelor școlare se află pe un trend descendent la nivel local. • Abandonul școlar este destul de ridicat la nivelul educațional gimnazial. • Media elevilor per clasă este de 35,5. • Unele școli se prezintă într-o stare de degradare ridicată a infrastructurii. • Există unități școlare care pot sprijini învățământul de tip dual. • Interes ridicat la nivel local pentru robotică în rândul tinerilor.	• Realizarea de locuințe pentru atragerea tinerilor specialiști din domeniul educației la nivel local. • Dotarea laboratoarelor din unitățiile educaționlae cu noi echipamente IT. • Realizarea de investiții în laboratoare noi pentru unitățile educaționale de la nivel local și dotarea acestora cu echipamente performante. • Realizarea de campanii de informare și de susținere a tinerilor defavorizați pentru a putea ca aceștia să își continuie studiile. • Realizarea de săli noi de clasă și modernizarea celor existente. • Reabilitarea școlilor de la nivel local. • Realizarea unui Hub de robotică la nivel local pentru sprijinirea tinerilor interesați de acest domeniu.

2.9 Sănătate și servicii medicale

Pilonul sănătății se prezintă superior în orașe față de zonele rurale, iar principalii responsabili pentru asigurarea acestui tip de infrastructură sunt autoritățile publice de la nivel local sau județean. În cadrul unui chestionar realizat prin implementarea proiectului Politica Urbană a României, sănătatea este una dintre primele cinci priorități de infrastructură care necesită investiții, conform răspunsurilor oferite în mod repetat de către autoritățile implicate în cadrul studiului.

La nivel național, existența și distribuția infrastructurii sistemului de sănătate sunt cele care oferă accesul efectiv la serviciile de sănătate a populației. Conform Institutului Național de Statistică au fost identificați următorii factori ca fiind cei mai influenți referitor la starea generală de sănătate a populației: numărul de unități medicale, numărul de spitale care deservesc o localitate, distanțele până la o clinică specializată cât și costurile serviciilor medicale.

Rețeaua unităților de sănătate din municipiul Tecuci, conform Direcției de Sănătate Publică a Județului Galați, este formată din Spitalul Municipal ”Anton Cincu”, 20 de cabinete medicale de familie, 6 dispensare medicale, 1 ambulatoriu integrat și 21 de farmacii.

Tab. 2.14. Evoluția infrastructurii de sănătate la nivelul municipiului Tecuci

	Anul 2015	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020
Nr. Spitale	1 – Spitalul Municipal „Anton Cincu”	1	1	1	1	1
Nr. medici de familie	23	23	23	23	22	21
Nr. dispensare medicale	6	6	6	6	6	6
Ambulatorii integrate	1	1	1	1	1	1
Policlinica cu plată	0	0	0	0	0	0
Nr. paturi în spitale	265	265	265	265	253	253
Nr. medici	31	32	32	32	32	38
Nr. cadre medicale	185	187	194	198	196	193
Nr. Farmacii	18	18	19	20	20	21

Din punct de vedere al agenților economici privați, care prestează servicii de sănătate pe teritoriul UAT-ului analizat, aceștia sunt:

- Clinica Privată Tecuci – experiență de 14 ani în domeniu, servicii medicale clinice și de laborator;
- Medcenter Tecuci – analize medicale de laborator;
- Clinica Medicală Tudor – centru medical de diagnostic și tratament, servicii medicale clinice;
- Clinica Sante Tecuci – centru de recoltare;
- Policlinica privată Tecuci – unitate medicală de consultații și tratament pentru bolnavi ambulatorii;
- Synevo – Laborator și centru de recoltare.

Numărul de paturi de spitalizare de la nivelul municipiului Tecuci, în anul 2020, era de 253 de paturi, toate fiind de forma proprietății publice și fiind repartizate la Spitalul Municipal „Anton Cincu”. Acest număr a înregistrat o scădere față de perioada 2015-2018 când erau utilizabile 265 de paturi în spital.

Conform datelor transmise de către Compartimentul Învățământ, Cultură, Culte și Sănătate de la nivelul Primăriei Municipiului Tecuci, specialitățile autorizate de la nivelul Spitalului Municipal erau următoarele:

Tab. 2.15. Specialități autorizate – Spitalul Municipal ”Anton Cincu” Tecuci

Denumire	Structură aprobată M.S – Nr. paturi
Secția medicină internă	**46**
Compartiment neurologie	**5**
Compartiment cardiologie	**5**
Secția chirurgie generală	**28**
Compartiment ortopedie și traumatologie	**16**
Compartiment boliinfecțioase	**-**
Secția obstetrică-ginecologie	**35**
Compartiment neonatologie	**24**
Din care: compartiment prematuri	**4**
Secția pediatrie	**45**
Compartiment ORL	**-**
Compartiment oftalmologie	**-**
Compartiment dermatovenerologie	**-**
Secția ATI	**15**
Compartiment gastroenterologie	**6**
Compartiment de primire urgente(CPU)*	**6 paturi stabilizare + 1 resuscitare**
Camera de gardă chirurgie, medicină interna, pediatrie, obstetrică-ginecologie	**-**
Compartiment cronici	**28**
TOTAL	**253**
PATURI ÎN CONSERVARE	**12**

Spitalul Municipal ”Anton Cincu” Tecuci este o unitate sanitară cu personalitate juridică, aflată până de curând în subordinea Consiliului Local Tecuci. După patologia pe care o tratează, Spitalul Municipal ”Anton Cincu” Tecuci se clasifică în categoria spitalelor generale, de îngrijiri pentru acuţi și cronici.

Spitalul Municipal "Anton Cincu" Tecuci asigură o înaltă calitate a actului medical pentru aproape 12.000 pacienți internați anual, precum și pentru aprox. 50.000 de alte consultații, din judetul Galați, dar și din alte judete.

Spitalul este o unitate de tip pavilionar funcționând în Municipiul Tecuci în 3 locații situate la o distanță de aproximativ 1km una de cealaltă.

Distribuția locațiilor se prezintă astfel:

Locația 1 sau sediul central al spitalului se află pe strada Costache Conachi, nr.35. Spitalul acordă asistență medicală de urgență, motiv pentru care în această locație sunt amplasate secțiile în care pot ajunge bolnavii critici: secțiile chirurgie, cardiologie, neurologie, gastroenterologie, ATI, medicina internă, obstetrică-ginecologie și ortopedie-traumatologie.

Locația 2 situată pe strada Elena Doamna, nr.2, care cuprinde secția de pediatrie și secția de boli cronice reorganizată în paturi pentru bolnavii infectați cu virusul SARS-CoV-2.

Locația 3 situată pe strada 1 Decembrie 1918, care cuprinde ambulatoriul de specialitate integrat spitalului municipal ”Anton Cincu” Tecuci.

Cele 3 unități s-au aflat în subordinea Consiliului Local Tecuci până în data de 15.06.2021, pentru ca în ședința extraordinară de consiliului local, prin hotărârea numărul 75 să se aprobe transferul managementului spitalului cât și preluarea imobilelor de către Consiliul Județean Galați.

Reprezentanții Spitalului Municipal au identificat următoarele acțiuni ca fiind necesare pentru următoarea perioadă (2021-2027):

- Extinderea prin realizarea unei clădiri bloc operator care să cuprindă secțiile: bloc operator, ATI, chirurgie și ortopedie;
- Extinderea și reabilitarea tuturor secțiilor cu minim 25% din suprafața prezentă;
- Reabilitarea clădirii ambulatoriu (policlinică);
- Reabilitarea energetică a spitalului, a secției pediatrie și a ambulatoriului;
- Realizarea unui sistem de monitorizare video pentru a crește gradul de siguranță;
- Sistematizarea pe verticală în incinta spitalului;
- Reabilitarea spațiilor nemedicale;
- Achiziția unei ambulanțe noi și a unei mașini de transport alimente.

Fig. 2.61. Distribuția numărului de paturi pe secții în cadrul Spitalului Municipal ”Anton Cincu” - 2020

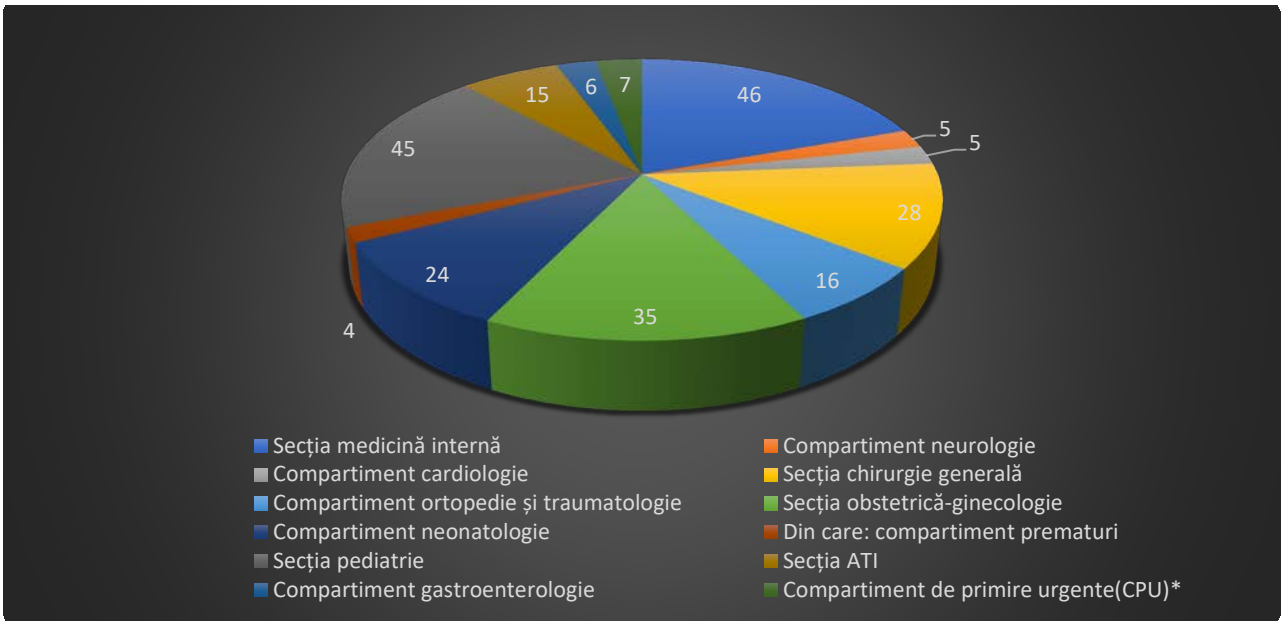
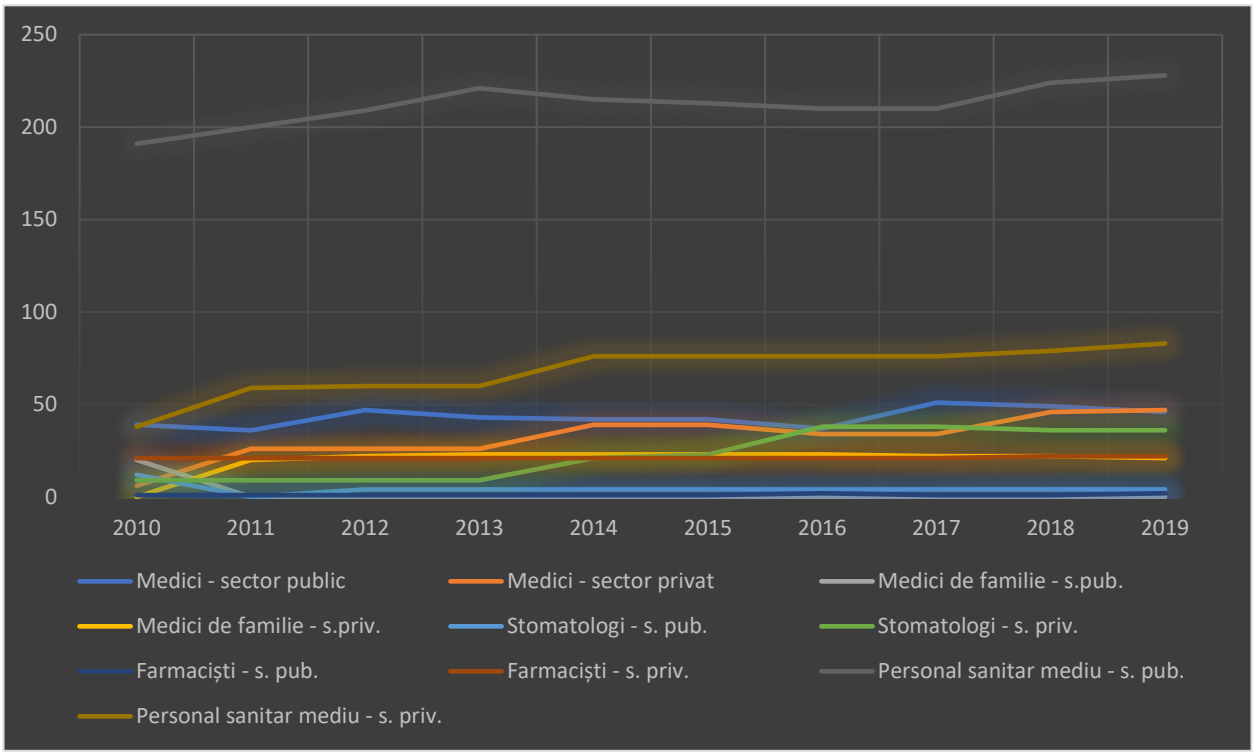


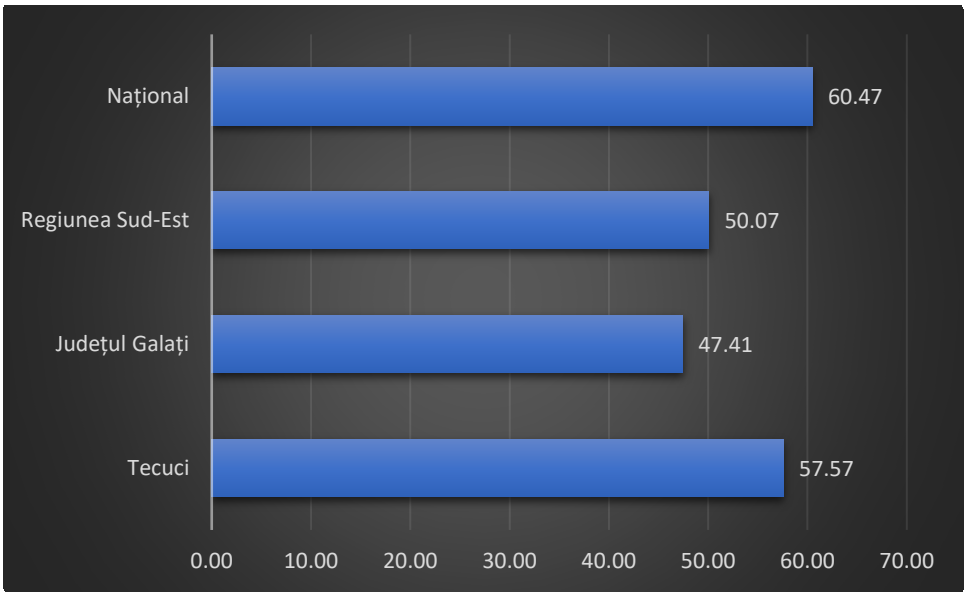
Fig. 2.62. Evoluția numărului de cadre sanitare în municipiul Tecuci – 2010-2019



Sursa: Baza de date TEMPO – Institutul Național de Statistică

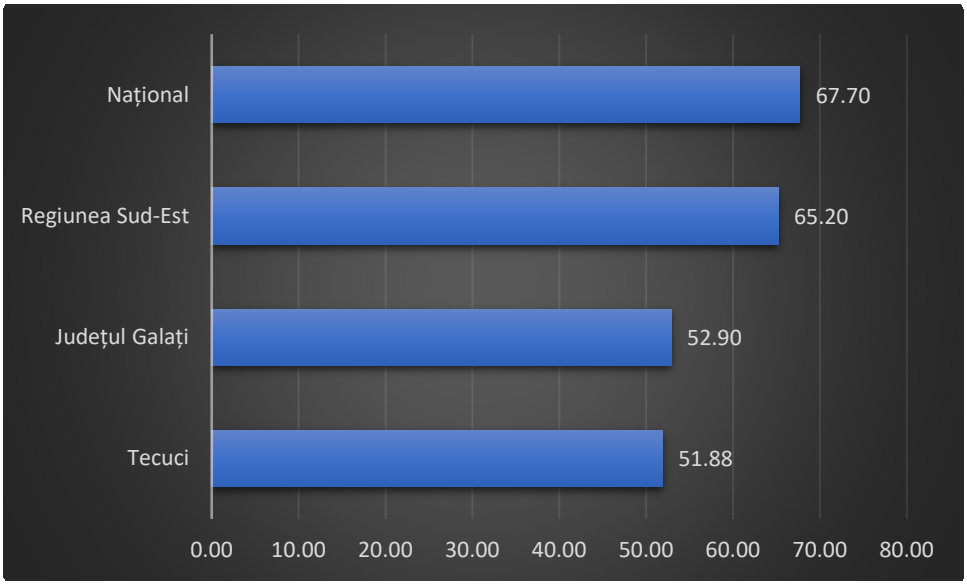
După cum este prezentat și în graficul realizat prin prelucrarea datelor din baza de date TEMPO, se observă un trend crescător la medicii care lucrează în sectorul privat. Acest trend este similar cu cel de la nivel regional și național, motivația acestor specialiști fiind axată pe lipsa de condiții și dotări din unitățile medicale de stat.

Fig. 2.63. Gradul de deservire al numărului de paturi în spitale raportat la numărul de locuitori (10.000 de loc.)



Sursa: Baza de date TEMPO – Institutul Național de Statistică

Fig. 2.64. Gradul de deservire al numărului de cadre sanitare în spitale raportat la numărul de locuitori (10.000 de loc.)



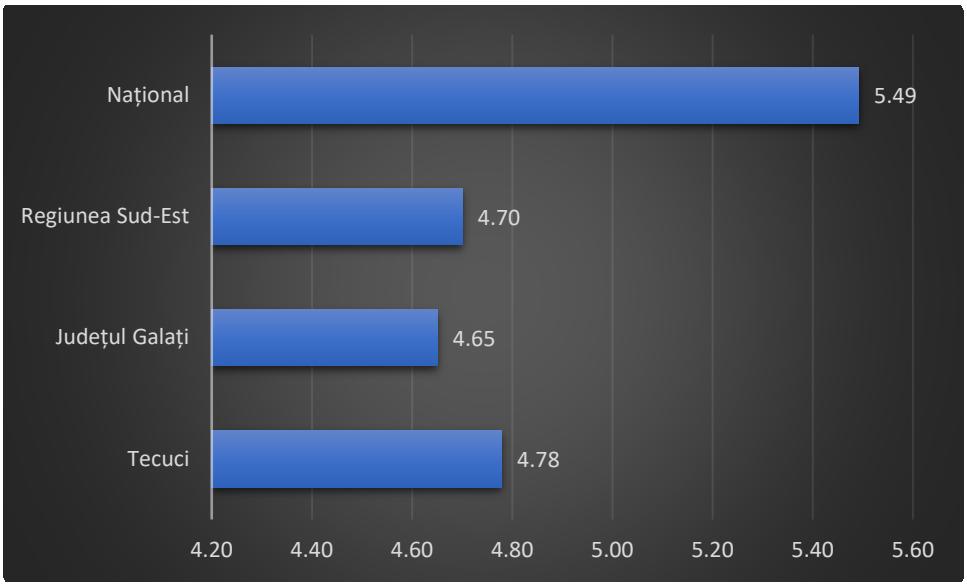
Sursa: Baza de date TEMPO – Institutul Național de Statistică

Referitor la numărul persoanelor asigurate, conform Casei de Asigurări de Sănătate Galați, în municipiul Tecuci în perioada 2015-2020, putem spune că aceasta s-a aflat într-o dinamică permanentă, variând de la an la an, în funcție de numărul de nașteri, de decese, de schimbarea adresei de domiciliu, de pierderea calității de asigurat, etc.

Pentru perioada analizată, ponderea persoanelor asigurate din totalul populației înregistrate la nivel de municipiu era de 83%.

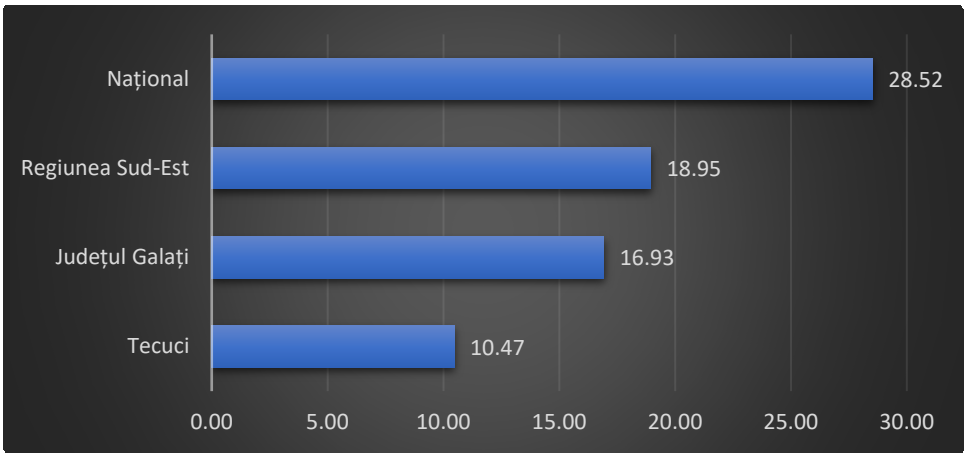
Din punct de vedere al furnizării de servicii de sănătate, CAS Galați a precizat că instituția lor are încheiate contracte cu: 21 de cabinete medicale (oferă servicii medicale de asistență medicală primară), Spitalul Municipal ”Anton Cincu” Tecuci, S.C. INTERNDIABTEC S.R.L. (medicină internă și diabet zaharat, nutriție și boli metabolice), CMI Dr. Calugăru Constanța (reumatologie și balneofizioterapie) și SC PSIHIMED DOCA SRL (îngrijiri la domiciliu, psihiatrie și transport sanitar neasistat).

Fig. 2.65. Gradul de deservire al numărului de medici de familie raportat la numărul de locuitori (10.000 de loc.)



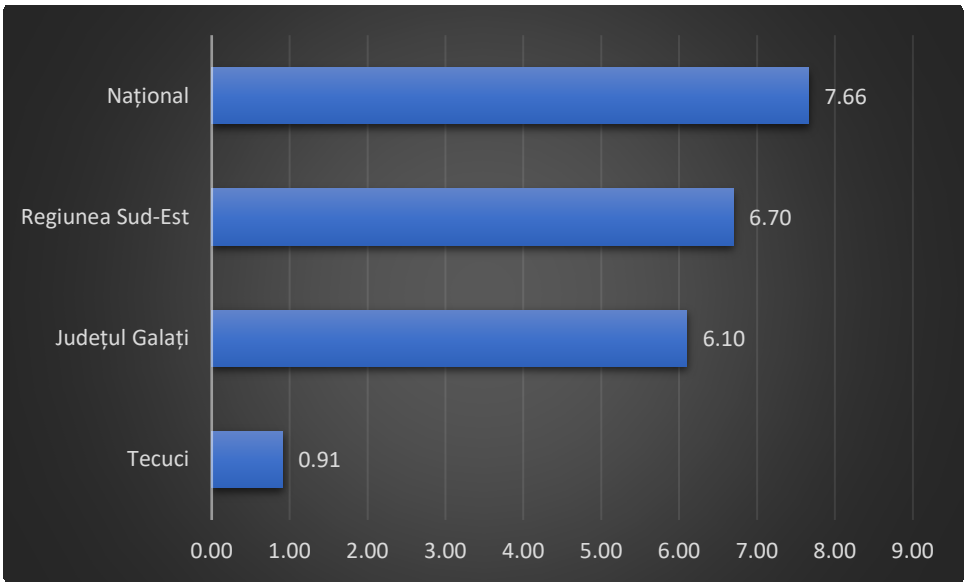
Sursa: Baza de date TEMPO – Institutul Național de Statistică

Fig. 2.66. Gradul de deservire al numărului de medici, exclusiv medici stomatologi, raportat la numărul de locuitori (10.000 de loc.)



Sursa: Baza de date TEMPO – Institutul Național de Statistică

Fig. 2.67. Gradul de deservire al numărului de medici stomatologi raportat la numărul de locuitori (10.000 de loc.)



Sursa: Baza de date TEMPO – Institutul Național de Statistică

Conform graficelor anterioare se remarcă faptul că: municipiul Tecuci se plasează din punct de vedere al paturilor în spitale foarte bine față de nivelul județean și cel regional. Însă din punct de vedere al medicilor stomatologi situația este cu mult mai slabă față de nivelul județean, regional și național.

Actorii publici locali spriijină realizarea unui centru ISU de nivel regional care să dispună și de o bază aeriană, având în vedere poziționarea strategică de ”nod rutier” a municipiului, atât pentru intervențiile de urgență de la nivel local cât și pentru cele de tip rutier.

Analiza diagnostic sectorială: concluzii, provocări și recomandări

Provocări, tendințe și nevoi identificate	Recomandări
Sănătate și servicii medicale	
• În municipiul Tecuci nu sunt în prezent suficienți stomatologi la nivel local. • Inexistența unui serviciu care să deservească în mod exclusiv doar persoane cu dizabilități sau persoane vârstnice. • Îmbătrânirea populației implică inclusiv îmbătrânirea cadrelor medicale.	• Sprijinarea tinerilor din domeniul medicinei prin realizarea de locuințe dedicate pentru aceștia. • Realizarea de structuri sanitare din domeniul stomatologiei în cartierele situate periferic. • Modernizarea infrastructurii de sănătate de la nivel local. • Realizarea unei unități sanitare care să furnizeze servicii de paliație și îngrijiri medicale pe termen lung. • Realizarea unui centru de recuperare pentru copiii cu dizabilități.

2.10 Asistență și servicii sociale

Viziunea Uniunii Europene referitor la asistență și servicii sociale face referire la construirea unei piețe a muncii incluzive, eliminarea discriminărilor față de persoanele cu dizabilități, imigranți, minorități etnice cât și asigurarea unor locuințe decente pentru toți cetățenii.

Asistența socială, domeniu privit din perspectiva națională, cuprinde serviciile sociale și prestațiile sociale pe care statul le acordă pentru a oferi capacitatea dezvoltării individuale sau colective, asigurând nevoile sociale și creșterea nivelului calității vieții prin promovarea incluziunii sociale.

Cele mai frecvente cazuri în care este necasară intervenția activităților de natura asistenței sociale sunt:

- Persoane care au fost victimele unor discriminări (de tip social, fizic, economic, psihologic) sau grupări minoritare care nu beneficază de aceleași drepturi;
- Persoane care au fost impactate de situații climatice speciale, calamități naturale;
- Persoane în vârstă aflate în incapacitate de autoservire;
- Persoane cu boli cronice fără susținători legali;
- Persoane cu handicap fizic sau psihic;
- Persoane abuzate fizic sau sexual;
- Persoane dependente de substanțe;

- Copii care trăiesc într-un mediu nesănătos sau într-un mediu familial și social advers;
- Familii sărace;
- Etc.

Municipiul Tecuci se confruntă la nivel local cu o serie de provocări similare celor de la nivel național, regional și județean, mai exact: lipsa locuințelor, calitate redusă a locuirii, lipsa locurilor de muncă, familii monoparentale, copii cu părinți plecați la muncă în alte țări, resurse financiare care nu acoperă coșul minim de consum și altele.

Pentru a analiza acest pilon, vom trasa principalii responsabili pornind de la nivel județean către nivelul local. Așadar, Consiliul Județean a aprobat Regulamentul de organizare și funcționare a Direcției Generale de Asistență Socială și Protecția Copilului Galați (DGASPC Galați) conform Hotărârii nr. 61/20.02.2020. Aceasta este instituția de la nivel județean cu personalitate juridică care are rolul de a asigura aplicarea politicilor sociale în domeniul protecției copilului, familiei, persoanelor vârstnice, persoanelor cu dizabilități, precum și a altor persoane sau grupuri vulnerabile. DGASPC are sediul în municipiul Galați, str. Brăilei, nr. 138 B, județul Galați, însă are structuri prezente și în restul teritroiului de la nivel județean.

Din punct de vedere al serviciilor sociale pentru persoane adulte (persoane cu handicap, persoane vârstnice și alte persoane aflate în nevoie) DGASPC asigură îngrijire și asistență în centrele din Galați și Târgu Bujor. Pe partea serviciilor sociale pentru copii și familie, există centre de tip rezidențial cât și centre de zi pentru copii aflate în subordinea DGASPC în munincipiul Galați, municipiul Tecuci și comuna Munteni.

Centrele de tip rezidențial și de zi pentru copii care se află în subordinea DGASPC Galați. de pe raza UAT-ului Tecuci sunt:

- Centrul de plasament Tecuci – serviciu de tip rezidențial pentru copii fără deficiențe (Aleea Ștrandului nr. 6, tel. 0236 815 286)
- Casa „Speranța” – serviciu de tip rezidențial pentru copii fără deficiențe (1 Decembrie 1918, nr. 119, bl. A2, sc. 3, parter, tel. 0236 819 979)
- Centrul de zi Tecuci – serviciu de zi pentru copii cu dizabilități (1 Decembrie 1918, nr. 75, tel. 0236 820 107)

Direcţia de Asistenţă Socială Tecuci functionează în subordinea Consiliului Local Tecuci, și a fost înființat ca urmare H.G. nr. 90/23.01.2003 privind aprobarea Regulamentului de organizare şi funcţionare a Serviciului Public Local de Asistenţă Socială, incepand cu 01.06.2003, în baza Hotărârii Consiliului Local nr. 22/27.02.2003 prin reorganizarea activităţii compartimentelor cu atribuţii de asistenţă socială din subordinea Consiliului Local.

Scopul înființării Direcției de Asistenţă Socială, a fost acela de a preveni sau limita unele situaţii de dificultate sau vulnerabilitate care pot duce la marginalizare sau excluziune socială.

Direcția de Asistență Socială are responsabilitatea creării, menţinerii şi dezvoltării serviciilor sociale cu caracter primar, în funcţie de nevoile sociale identificate, cu scopul prioritar de susţinere a funcţionalităţii sociale a persoanei în mediul propriu de viaţă, familial şi comunitar.

Direcția de Asistenţă Socială, urmăreşte realizarea scopului sau prin acordarea de beneficii şi servicii sociale:

1. Beneficiile de asistență socială acordate sunt:

-venitul minim garantat,
-ajutor de urgenţă conform Legii 416/2001 privind venitul minim garantat, cu modificările şi completările ulterioare,
-alocația de stat pentru copii,
-alocaţia pentru susţinerea familiei conform Legii nr. 277/2010, privind alocaţia pentru susţinerea familiei,

-indemnizaţia lunară pentru creşterea copilului de până la 2 ani conform O.U.G. nr. 111/2010 privind concediul şi indemnizaţia lunară pentru creşterea copilului,
-ajutorul pentru încălzirea locuinţei cu lemne, cărbuni şi combustibili petrolieri conform O.U.G. nr. 70/2011 privind măsurile de protecţie socială în timpul sezonului rece,
-tichetele sociale acordate conform Legii nr. 248/2004 privind stimularea participării în învățământul preșcolar a copiilor provenind din familii defavorizate;
- indemnizatii lunare acordate persoanelor incadrate in grad de handicap grav conform Legii nr. 448/2006 privind protecția și promovarea drepturilor persoanelor cu handicap, cu modificările și completările ulterioare.

2.Serviciile sociale acordate sunt:

a. servicii sociale primare:

- identificarea nevoii sociale individuale, familiale și de grup, servicii de informare şi consiliere socială pentru persoanele aflate în dificultate, în vederea limitarii unor situații care duc la marginalizare socială.
- suport și asistență pentru copii și familiile lor, aflate în dificultate și orice alte măsuri și acțiuni care au drept scop dezvoltarea capacităților individuale pentru depașirea situațiilor de nevoie socială.
- consiliere, îngrijire și suport pentru persoanele cu handicap grav.

b. servicii sociale specializate:
- servicii de pregatire și distribuire a hranei in cadrul cantinei de ajutor social;
- servicii de consiliere psihologică, de socializare și petrecere a timpului liber in cadrul **Clubului pensionarilor si Clubul Seniorilor** pentru persoane vârstnice;
- servicii juridice acordate persoanelor aflate in dificultate in vederea medierii si cunoasterii drepturilor fundamentale;
- asistenta medicala comunitara, ingrijirea si asistenta medicala la domiciliu acordata persoanelor care au nevoie de tratamente si nu pot face deplasarea la cabinetul medicului de familie;
- asistenta medicala scolara acordata elevilor si prescolarilor in cadrul cabinetelor medicale din incinta unitatilor de invatamant.

Serviciile sociale au caracter proactiv şi presupun o abordare integrată a nevoilor persoanei, în relaţie cu situaţia socio-economică, starea de sănătate, nivelul de educaţie şi mediul social de viaţă al acesteia.

Beneficiile de asistență socială şi serviciile sociale, oferite în cadrul Direcției de Asistenţă Socială, se adresează locuitorilor municipiului Tecuci, care se află în situaţie de nevoie socială şi care îndeplinesc condiţiile legale de acordare a acestora.

În cadrul raportului de activitate pe anul 2019 au fost identificate, privind acoperirea unor nevoi de bază ale persoanei sau familiei, următoarele:

- Venitul minim garantat: au fost în plată un număr mediu lunar de 189 de dosare, totalizând un număr mediu lunar de 294 de persoane beneficiare. Din totalul de persoane beneficiare, în media lunară s-au înregistrat: 80 de copii, 22 mame cu copii cu vârsta mai mică de 7 ani, 98 de persoane vârstnice, 30 persoane cu certificate medicale, 60 persoane care au prestat activități în folosul comunității și alte 4 categorii de persoane.
- S-au acordat unui număr de 386 de familii și persoane singure ajutoare pentru încălzirea locuinței, conform O.U.G. 70/2011.

- Alocația de susținere a familiei este o formă de sprijin pentru familia cu venituri reduse care are în îngrijire copii în vârstă de până la 18 ani. În anul 2019, au fost în plată un număr mediu lunar de 144 de dosare.
- Un număr de 497 cereri în vederea acordării alocației de stat pentru copii.
- Un număr de 497 de cereri pentru acordarea concediului de creștere a copilului în vârstă de până la doi ani, 2 cereri pentru prelungirea concediului de creștere a copilului în vârstă de până la doi ani și 92 de cereri pentru acordarea stimulentului de inserție pentru părinții care au reluat activitatea în câmpul muncii.
- S-au primit și înregistrat 6 cereri în vederea acordării stimulentului educațional sub forma tichetelor sociale.

În cadrul raportului de activitate pe anul 2019 au fost identificate, privind serviciile sociale acordate, următoarele:

- DAS oferea asistență socială prin cei 89 de asistenți personali angajați cu contract de muncă, dintre care 30 pentru minori cu handicap grav și 59 pentru persoane adulte cu handicap grav.
- DAS a acordat 310 indemnizații persoanelor cu handicap grav sau reprezentanților legali, dintre care 33 pentru minori cu handicap grav și 277 pentru persoane adulte cu handicap grav.
- În anul 2019 au beneficiat de masă la Cantina de ajutor social un număr mediu lunar de 88 de persoane dintre care 27 copii, 10 persoane vârstnice și 51 alte categorii defavorizate.
- Din punct de vedere al protecției copilului aflat în situație de risc, au fost efectuate 58 de anchete sociale la domiciliul miinorilor aflați în situație de risc și s-au întocmit 26 de rapoarte de evaluare detaliată la domiciliul mamelor minore sau a mamelor asupra cărora exista suspiciunea de neglijare față de copiii lor minori. Pe lângă acestea, au fost desfășurate activități de monitorizare și situații de urgență.
- S-au realizat servicii de socializare destinate persoanelor vârstnice cu ajutorul Clubului Pensionarilor și a Clublui Seniorilor.
- S-au asigurat servicii de asistență medicală școlară și asistență medicală comunitară prin cabinetele școlare. Au beneficiat astfel: 1060 de persoane de asistență medicală comunitară, 1010 au fost în atenția mediatorilor sanitari.
- S-au asigurat servicii de consiliere și informare
- S-au întocmit: 390 de anchete sociale solicitate de instanțele judecătorești, 20 anchete sociale efectuate în cadrul Programului Național „Bani de liceu”, 6 monitorizări la domiciliul minorilor pentru care s-a instituit tutela, 7 anchete sociale solicitate de poliție pentru minorii care au comis fapte de natură penală, 40 de anchete sociale în vederea acordării de ajutoare de urgență și 32 de anchete sociale în vederea acordării de material lemnos necesar încălzirii locuinței în perioada sezonului rece.

Cantina de Ajutor Social Tecuci funcționează în baza Licenței de funcționare seria LF, nr. 0000401 emisă în baza Deciziei de acordare a licenței de funcționare serviciu social nr. 312 din 10.09.2015 a Ministerului Muncii, Familiei, Protecției Sociale și Persoanelor Vârstnice. În anul 2019 au fost încheiate parteneriate cu: Colegiul Național „Spiru Haret”, Liceul Tehnologic „Elena Caragiani”, „Școala Postliceală F.E.G. ”Education” și Grădinița Nr. 14. În anul 2018, a fost înregistrat un număr mediu de 88 de beneficiari ai Cantinei sociale, dintre care 27 erau minori, 51 adulți și 10 persoane vârstnice.

Pe lângă instituțiile din domeniul public, la nivel local mai activează și organizații non-guvernamentale/ non-profit. Spre exemplu, **Asociația Balinte Ionela** este un ONG care desfășoară activități, proiecte și campanii de responsabilitate socială ce sunt în concordanță cu necesitățile comunității, urmărind promovarea și întărirea valorilor umane. Misiunea acestei asociații este de a contribui la evoluția societății prin fapte bune de la oameni pentru oameni

și de a sprijini prin tot ceea ce face, copiii, tinerii, vârstnicii, comunitățile defavorizate și viața oamenilor, păstrând un echilibru între partea materială și cea spirituală.

Această asociație a susținut o serie de proiecte importante la nivel local în domeniile: educație, sănătate, cultură și artă, social, protecția mediului, sport. Modalitățile de implicare ale acestei asociații au fost: oferirea de burse de studii, sprijin pentru proiecte de cercetare, sprijin pentru dotări în școli și universități, finanțarea spitalelor, sprijin financiar pentru lucrări de restaurare a patrimoniului cultural național, sprijinirea proiectelor de teatru, film, muzică, etc.

Din partea acestei asociații au venit o serie de propuneri precum: realizarea unei creșe, crearea unui centru de tip after school social, realizarea unui parc de distracții, realizarea unui parc terapeutic, realizarea unui centru de bătrâni și coordonarea copiilor rămași fără îngrijire părintească până în 18 ani și adolescenții de peste 18 ani (îndrumare și integrare socială).

Analiza diagnostic sectorială: concluzii, provocări și recomandări

Provocări, tendințe și nevoi identificate	Recomandări
Asistență și servicii sociale	
• Problemele de natură socială de la nivel local sunt: lipsa locuințelor, calitate redusă a locuirii, lipsa locurilor de muncă, familii monoparentale, copii cu părinți plecați la muncă în alte țări, resurse financiare care nu acoperă coșul minim de consum și altele. • Abandonul școlar de la nivel gimanzial reprezintă o problemă atât educațională cât și socială. • A fost identificată nevoia de realizare a unui centru pentru persoane vârstnice, având în vedere îmbătrânirea constantă a populației. • Nu sunt sufieciente parteneriate realizate pe teme sociale între actorii publici și partenerii privați.	• Accesarea de fonduri europene pentru realizarea de investiții care să sprijine persoanele vârstnice și pe cele fără adăpost. • Realizarea de parteneriate public-privat pentru dezvoltarea infrastructurii și a serviciilor de asistență socială. • Susținerea organizațiilor non-guvernamentale care promovează și se implică în acțiuni de combatere a abandonului școlar. • Diversificarea utilizării terenurilor și patrimoniului construit în vederea susținerii actorilor non-guvernamentali care oferă servicii de asistență socială. • Dezvoltarea serviciilor sociale la domiciliu și prevenirea instituționalizării. • Realizarea unui centru privind fenomenul drogurilor.

2.11 Infrastructura elementelor de patrimoniu și serviciile culturale

Principalele resurse culturale ale municipiului Tecuci la nivelul anului 2020 sunt: *Casa de Cultură Tecuci, Biblioteca Municipală „Ștefan Petică" Tecuci, Muzeul de Istorie „Teodor Cincu"*, patrimoniul cultural aflat sub monitorizarea *Direcției Județene pentru Cultură Galați*, cât și actorii locali non-guvernamentali (*Asociația Pensionarilor Tecuci, Fundația Pelin și Asociația Tinerilor Tecuceni*).

Casa de Cultură tecuceană este o instituție cheie în dezvoltarea culturală, instruirea continuă și popularizarea actului cultural din acest municipiu. Din 1978. Casa de cultură a fost mutată în clădirea din strada 1 Decembrie 1918, nr. 62. În prezent, la nivelul instituției este un număr total de 11 angajați. Casa de Cultură derulează programe culturale specifice – spectacle, simpozioane, dezbateri, conferințe publice, acțiuni de cercetare a tradițiilor locale, spectacole de divertisment.

Din punct de vedere al festivalurilor și concursurilor un loc central îl vor ocupa în continuare patru manifestări culturale de interes național: Festivalul Național de Poezie „Costache Conachi", Concursul interjudețean de interpretare muzică populară pentru copii și adolescenți Baladele Siretului, Concursul interjudețean de muzică ușoară Floare de April, Festivalul Național Cântă de răsună lunca și Festivalul Balcanic.

Concursul național de poezie C. Conachi este programat toamna, cel mai des în luna octombrie și este conceput, ca manieră de realizare, sub forma unui parteneriat cu Filiala Moldova a Uniunii Scriitorilor și cu Facultatea de Litere a Universității „Dunărea de Jos" din Galați. În acest context, Casa de Cultură și-a propus dezvoltarea relației de colaborare cu Uniunea Scriitorilor din Republic Moldova și Ucraina pentru a facilita astfel participarea la festival a unor tineri poeți din aceste țări și se va încerca poziționarea activă prin parteneriate, programe și invitații în rețeaua culturală a Euroregiunii Dunărea de Jos.

Biblioteca „Ștefan Petică" din Tecuci este o bibliotecă publică municipală cu profil enciclopedic. În cadrul acestei instituții funcționează: 4 secții de împrumut carte la domiciliu (cu acces liber la raft), un fond documentar de carte cu aproximativ 3000 de u.b. în care se găsesc cărți românești vechi tipărite între anii 1508-1830 și 1831-1865, o sală de lectură cu 32 de locuri unde pot fi consultate documente din depozite pe parcursul întregului program al bibliotecii, un centru cu internet pentru public (din anul 2010) dotat cu 10 calculatoare și Galeria Helios (singura galerie de artă existentă în oraș în anul 2020).

Fondul de carte al bibliotecii este de aproximativ 120.000 de cărți, iar numărul de utilizatori este de aproxiamtiv 5.000 de persoane anual. În timpul verii, pe parcursul vacanței școlare, pe lângă activitatea curentă se mai desfășoară următoarele: Biblioteca de vacanță, programul de voluntariat „Fii util! Implică-te!" și Lecturi în parc. Este necesară o intervenție de reabilitare a întregii clădiri a bibliotecii.

Muzeul de Istorie „Teodor Cincu" Tecuci este o instituție publică de cultură, care are ca obiective cercetarea, colecționarea de bunuri culturale, conservare, restaurare precum și valorificarea patrimoniului cultural, expoziții etc.

În cadrul muzeului de istorie au fost organizate conferințe, proiecte educative și culturale, cercetare arheologică și proiecte de cercetare documente. Muzeul a beneficiat și de finanțare din fonduri europene pentru reconeversia funcțională, consolidarea și restaurarea Muzeului Mixt Tecuci.

Asociația Pensionarilor Tecuci este o asociație legal constituită care are un număr de 642 de pensionari cu adeziune. În acest moment, asociația activează în Casa de Cultură Tecuci, însă membrii asociației au propus relocarea asociației către „Casa Ninsă" de pe Bulevardul Gării de Sud, unde este necesar reabilitarea interiorului și al acoperișului.

Fundația Pelin este o organizație non-guvernamentală care are ca scop creșterea accesului cetățenilor la actul cultural, formarea publicului ca spectator/ vizitator/ cititor, sprijinirea tinerelor talente, dezvoltarea cooperării culturale naționale și internaționale, promovarea valorilor culturale locale în circuitul cultural național, regional și internațional cât și creșterea gradului de consum a culturii scrise și dezvoltarea posibilității de autoexprimare.

În perioada 2015-2020, această instituție a organizat peste 300 de evenimente culturale cu cei mai apreciați artiști de la nivel național și internațional. În luna mai 2017, asociația a inaugurat clădirea Ateneu Tecuci, o sală proprie

de evenimente culturale (parter și balcon) cu o capacitate de 120 de locuri. În această clădire au avut loc diverse festivale, spectacole, seminarii culturale, lansări de carte, recitaluri, concerte și spectacole de operetă.

Asociația Tinerilor Tecuceni (sub prescurtarea ATT) are drept scop principal sprijinirea și crearea de proiecte educative, culturale și sportive pentru tinerii și elevii tecuceni. Această organizație de tineret a organizat acțiuni sociale, școli de vară, evenimente educaționale, acțiuni cu caracter sportiv, seri de film, Festivalul Insula, acțiuni solidare în pandemia de Covid-19, etc.

Direcția Județeană pentru Cultură Galați este un serviciu public deconcentrat al Ministerului Culturii. Obiectul de activitate al instituției îl constituie protejarea și punerea în valoare a patrimoniului cultural național precum și verificarea respectării legislației specifice domeniului său de activitate în scopul realizării atribuțiilor ce îi revin, potrivit legii.

DJC Galați este organizată în patru compartimente: Compartimentul monumente istorice și arheologice, Compartimentul patrimoniu cultural mobil și imaterial, Compartimentul cultură, management și resurse umane, Compartimentul financiar, contabilitate, salarizare, administrativ, achiziții publice; având o organigramă cu 7 posturi din care 6 ocupate.

Monumentele istorice și arheologice sunt structurate la nivel național după cum urmează: situri arheologice, monumente istorice de clasă A și monumente istorice de clasă B.

Tab. 2.16. Situri arheologice de la nivelul Municipiului Tecuci

Cod RAN	Denumire	Categorie	Tip	Cronologie
75212.13	Movila din vie IV de la Tecuci – în vie	Mormânt tumular	Tumul	
75212.12	Movila din vie III de la Tecuci – în vie	Mormânt tumular	Tumul	
75212.11	Movila din vie II de la Tecuci – în vie	Mormânt tumular	Tumul	
75212.09	Movila din vie I de la Tecuci – în vie	Mormânt tumular	Tumul	
75212.10	Movila Cernicari de la Tecuci	Mormânt tumular	Tumul	
75212.08	Tumulul de la Tecuci – Movila Bălcescu	Tumul funerar	Tumul	
75212.07	Necropola plană de la Tecuci	Necropolă plană	Necropolă	Epoca migrațiilor/ sec. IV-V p. Chr.
75212.06	Așezarea Sîntana de Mureș – Cerneachov – Rateș II	Locuire	Așezare	Epoca migrațiilor, Epoca fierului/ sec. IV-V p. Chr., sec. V a. Chr. – II. P. Chr.
75212.01	Așezarea daco-romană de la Tecuci – Ratș I.	Locuire civilă	Așezare	Epoca fierului, Epoca romană/ sec V a. Chr. – sec. II p. Chr., sec. III-IV
75212.02	Situl arheologic de la Tecuci – La Plopi – Varianta de ocolire a municipiului Tecuci	Locuire	Așezare	Epoca bronzului, Hallstatt, Epoca Modernă, Epoca Migrațiilor/ sec. IV

75212.04	Situl arheologic de la Tecuci – Strada Costache Conachi	Așezare	Locuire	Epoca Medievală
75212.05	Descoperirile de ceramică medievală de la Tecuci – Strada Bran	Locuire	Așezare	Epoca Medievală
75212.03	Descoperirile ceramice de la Tecuci – Strada Costache Negri	Descoperire izolată	Descoperire izolată	Neprecizată

Tab. 2.17. Clădiri de patrimoniu de la nivelul Municipiului Tecuci

Denumire	Datare	Denumire	Datare
Școala tip ”Spiru Haret”	1887-1889	**Casa Subofițerilor**	Sf. Sec. XIX
Casa Teodor Cincu, azi Muzeul Mixt Tecuci	Sf. Sec. XIX	**Hanul Goleri, azi B.C.R.**	Sf. Sec. XIX
Vila Maria Șendrea	1900	**Clădirea Primăriei Vechi, azi Casa de Cultură**	1887
Casa Tache Anastasiu, azi Camera de Comerț Industrie și Agricultură	Sf. Sec. XIX	**Casa Cruceanu**	Sf. Sec. XIX
Fostul Tribunal Județean Tecuci	Sf. Sec. XIX	**Casa Elena Chicoș**	Sf. Sec. XIX
Casa Jan Koppethki	Sf. Sec. XIX	**Casa Natalia Negru**	Sf. Sec. XIX
Casă Elena Doamna 1-3	Sf. Sec. XIX	**Casa Tudor Pamfile**	Sex. XIX
Casă Str. Galați 2	1887-1888	**Casa Meran-Manoliu**	Sf. Sec. XIX
Fosta Prefectură a Județului Tecuci, azi Clubul Copiilor	Str. Galați 15	**Casa Ioniță Hrisanti**	Sf. Sec. XIX
Casa Vornicul Tiron	Sec. XIX	**Banca de Scont, azi Parchetul Tecuci**	Înc. Sec. XX
Casa Hulea	Mijl. Sec. XIX	**Fostul sediu al Administrației Financiare, azi Tribunalul Tecuci**	Înc. Sec. XX
Banca Tecuci, azi Biblioteca Municipală	1890	**Casa Calistrat Hogaș**	Mijl. Sec. XIX
Casa Vasile Beldie	Sf. Sec. XIXX	**Casa Colonel Popescu**	1897
Casă Str. Victoriei 8	Sf. Sec. XIX	**Banca Sindicatului Agricol, azi Poșta Tecuci**	Înc. Sec. XX
Casă Str. Victoriei 14	Înc. Sec. XX	**Casa Șerban Neniță**	Înc. Sec. XX
Casă Str. Victoriei 19	Înc. Sec. XX	**Casă Str. Victoriei 29**	Înc. Sec. XX

Tab. 2.18. Monumente de for public din Tecuci

Denumirea Monumentului de For Public	Autor/ datare	Deținător

Bustul Domnitorului A.I. Cuza	Ioan C. Dimitriu Bârlad 1959	Consiliul Local
Bustul lui Calistrat Hogaș	Sculptor: Ion Dămăceanu 1984	Consiliul Local
Bustul lui Spiru Haret	Sculptor: Ion Jalea 1934	Consiliul Local
Bustul lui Tudor Pamfile	Sculptor: Dan Mateescu 1997	Muzeul Mixt Tecuci
Bustul lui Gheorghe Petrașcu	Sculptor: Dumitru Pasima 1995	Muzeul Mixt Tecuci
Statuia Cercetașilor	Sculptor: Dan Mateescu 1996	Muzeul Mixt Tecuci
Statuia Eroilor Ceferiști	Autorul Statuii: A. Constantinescu 1927-1929	Proprietate privată de stat – C.F.R. Galați
Bustul lui Costache Conachi	Sculptor: Dan Mateescu 2001-2002	Muzeul Mixt Tecuci
Bustul lui Alexandru Papadopol Calimah	Sculptor: Dan Mateescu 2001-2002	Muzeul Mixt Tecuci
Bustul lui Ion Petrovici	Sculptor: Dan Mateescu 2001-2002	Muzeul Mixt Tecuci
Bustul lui Iorgu Iordan	Sculptor: Dan Mateescu 2001-2002	Muzeul Mixt Tecuci
Bustul lui Ștefan Petică	Sculptor: Dan Mateescu 2001-2002	Muzeul Mixt Tecuci
Bustul Hortensiei Papadat Bengescu	Sculptor: Dan Mateescu 2001-2002	Muzeul Mixt Tecuci
Bustul lui Mihail Manoilescu	Sculptor: Dan Mateescu 2001-2002	Muzeul Mixt Tecuci
Bustul lui Mihai Berza	Sculptor: Dan Mateescu 2001-2002	Muzeul Mixt Tecuci
Bustul lui Ilie C. Matei	Sculptor: Dan Mateescu 2001-2002	Muzeul Mixt Tecuci
Bustul lui Constantin Narly	Sculptor: Dan Mateescu 2001-2002	Muzeul Mixt Tecuci
Bustul lui Nicolae Bălcescu	Octav Iliescu 1959	Consiliul Local
Bustul lui Mihai Eminescu	Doina Roman 1959	Consiliul Local
Bustul lui Maxim Gorki	Autor necunoscut	Consiliul Local
Bustul lui Alexandr Puskin	Autor necunoscut	Consiliul Local
Bust Elena Cuza	Sculptor: Dan Mateescu 1995	Consiliul Local
Bust Ion Petrovici	Sculptor: Dan Mateescu 2000	Consiliul Local
Sculptură „Laponă”	Sculptor: George Apostu 1980	Consiliul Local
Grup statuar „Hiroshima”	Sculptor: Dan Mateescu 1980	Consiliul Local
Bustul lui Calistrat Hogaș	Sculptor: Dan Mateescu 1980	Consiliul Local
Fântâna arteziană cu grup statuar – agricultură	Sculptor: Rădulescu Gir 1961	

Analiza diagnostic sectorială: concluzii, provocări și recomandări

Provocări, tendințe și nevoi identificate	Recomandări
Infrastructura și serviciile culturale	
• Promovarea infrastructurii și serviciilor culturale de la nivel local. • Lipsa unui spațiu special amenajat pentru bunurile culturale mobile clasate în patrimoniul național cultural aflate în administrarea Muzeului de Istorie „Teodor Cincu”	• Restaurarea monumentelor istorice și a celor de for public. • Realizarea unor monumente istorice și a celor de for public. • Atragerea de fonduri pentru modernizarea și dotarea clădirilor cu funcțiuni culturale cu pc-uri și alte instrumente digitale.

• Digitalizarea infrastructurii și serviciilor culturale. • Clădirile cu funcțiuni culturale necesită o serie de investiții și reabilitări.	• Realizarea unui circuit tematic digital la nivelul Muzeului de Istorie „Teodor Cincu”. • Reabilitarea clădirilor cu funcțiuni culturale de la nivel local cât și asigurarea eficienței energetice pentru acestea. • Atragerea de fonduri pentru reabilitarea și întreținerea clădirilor de patrimoniu aflate în stare de degradare. • Promovarea evenimentelor culturale pentru a contura profilul cultural al Tecuciului. • Realizarea unui branding de tip cultural al orașului.

2.12 Capacitate administrativă

Consolidarea capacității administrative este o activitate esențială, fără de care nu ar fi posibilă asigurarea unor servicii publice de calitate, adaptate contextului prezent și care să ofere transparență, eficiență și soluții reale pentru cetățeni. Cerințele referitor la dezvoltarea capacității administrative sunt stipulate în obiectivele strategice europene referitoare la coeziune, în Strategia de la Lisabona revizuită și în Strategia pentru Dezvoltare Durabilă a Uniunii Europene.

Confom *Regulamentului de Organizare și Funcționare a Aparatului de Specialitate al Primarului Municipiului Tecuci,* care a fost elaborat în baza art. 36 alin. 3 lit. b) din Legea nr. 215/2001 privind administrația publică locală republicată, titularii drepturilor și obligațiilor de putere ierarhică sunt: primarul, viceprimarul, secretarul municipiului, administratorul public, arhitectul-șef, directorul economic, directorul Direcției Servicii Publice și șefii de servici pentru compartimentele funcționale și personalul din subordinea lor pe care le coordonează conform organigramei.

Șefii de servicii cât și șefii de birouri au autoritate deplină asupra funcționarilor direct subordonați și răspund pentru realizarea tuturor atribuțiilor ce revin compartimentului pe care îl conduc, răspunderea în cauză nu exclude răspunderea directă a funcționarilor din subordine.

Din punct de vedere al structurii organizatorice subordonate direct primarului, au fost identificate următoarele: Cabinetul Primarului, Direcția Arhitect-Șef, Serviciul Administrarea Domeniului Public și Privat, Biroul Cadastru, Fond Locativ, Drumuri, Compartimentul Disciplina în Construcții, Compartimentul Urbanism și Amenjarea Teritoriului.

Viceprimarul este subordonat primarului, iar în situațiile prevăzute de lege este înlocuitorul de drept al acestuia, iar în această situație exercită atribuțiile acestuia. Viceprimarul este ales de către majoritatea membrilor consiliului local la propunerea primarului sau a consilierilor locali. În subordinea acestuia este cabinetul viceprimarului.

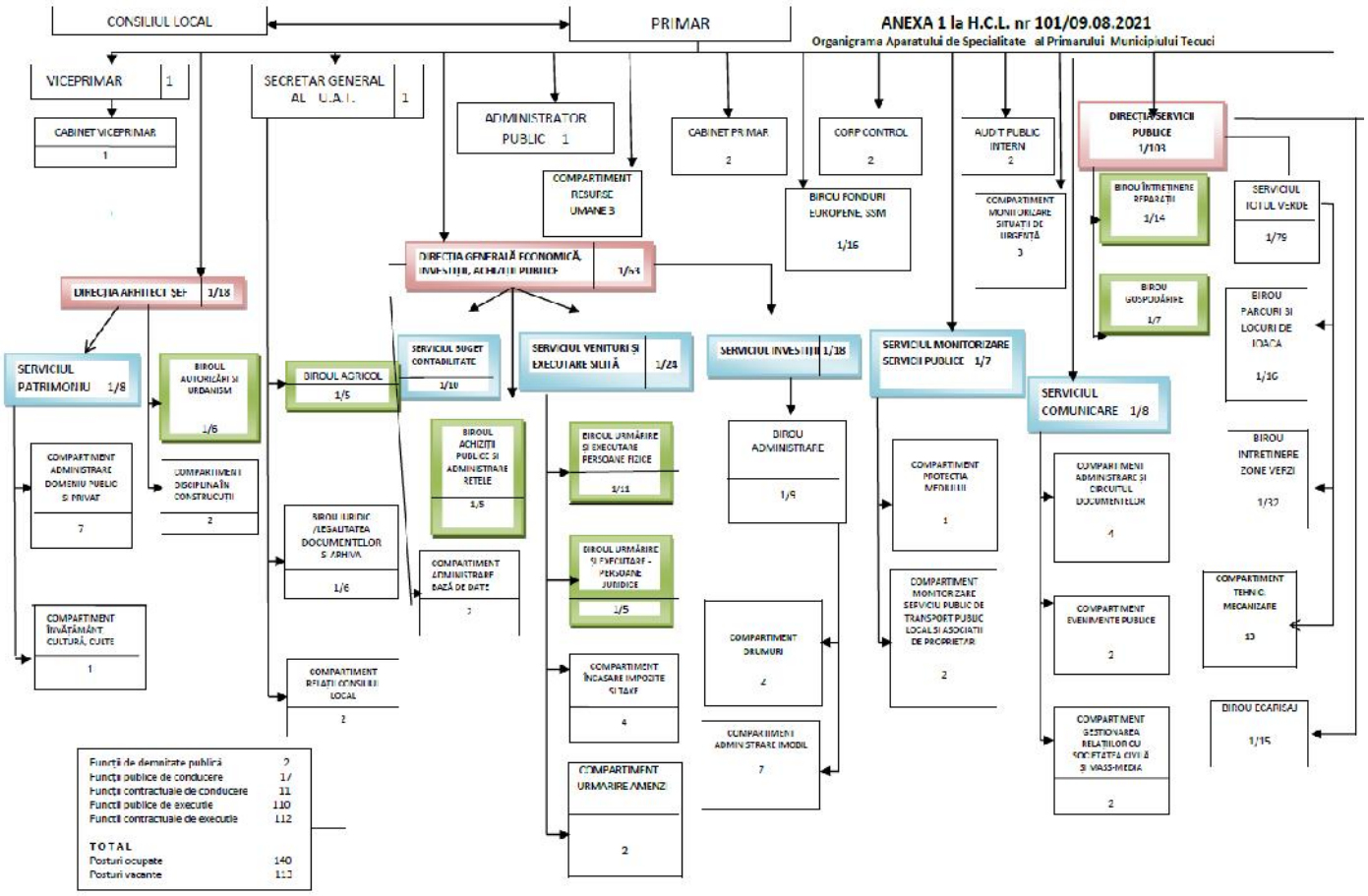
Atribuțiile viceprimarului și ale secretarului sunt stabilite prin intermediul dispoziției Primarului și au în vedere prevederile Legii nr. 215/2001 republicată în 2007, precum și alte acte normative care reglementează activitatea administrației publice locale.

Viceprimarul coordonează activitatea Biroului Monitorizare Situații de Urgență, coordonează și monitorizează în teren lucrări de investiții, monitorizează activitatea societăților la care UAT Tecuci este asociat/acționar, reprezintă interfața dintre autoritățile administrației publice locale și societățile la care UAT este asociat sau acționar.

Secretarul unității administrativ-teritoriale îndeplinește, conform legii, următoarele atribuții: avizează dispozițiile primarului, asigură gestionarea procedurilor administrative privind relația dintre consiliul local și primar, precum și între aceștia și prefect, are rol administrativ privind relația cu Consiliul Local.

În anul 2021, structura administrației publice locale a Primăriei Municipiului Tecuci este compusă din: 2 – funcții de demnitate publică, 17 – funcții publice de conducere, 11 – funcții contractuale de conducere, 110 – funcții publice de execuție, 112 – funcții contractuale de execuție, conform Anexei nr. 1 la H.C.L. nr. 101/09.08.2021:

Fig. 2.69. Organigrama Aparatului de Specialitate al Primarului Municipiului Tecuci



Conform, Hotărârii de Consiliu Local nr. 101/09.08.2021 din totalul de 253 posturi de la nivelul Primăriei Municipiului Tecuci, 140 erau posturi ocupate, iar 113 erau posturi vacante.

Consiliul Local a fost organizat pe baza unor comisii de specialitate, fiecare fiind constiuită conform unor tematici specifice:

- Comisia Nr. 1 – Studii, prognoze economice-sociale, buget finanțe, administrarea domeniului public și privat al municipiului, fiind formată din 5 membri;

- Comisia Nr. 2 – Organizarea și dezvoltarea urbanistică, realizarea lucrărilor publice, protecția mediului înconjurător, conservarea monumentelor istorice și de arhitectură, fiind formată din 5 membri;
- Comisia Nr. 3 – Activități științifice, învățământ, sănătate, cultură și protecție socială, fiind formată din 3 membri;
- Comisia Nr. 4 – Servicii publice, comerț, fiind formată din 3 membri;
- Comisia Nr. 5 – Administrația publică locală, juridic, apărarea ordinii publice, respectarea drepturilor și libertăților cetățenilor.

Referitor la activitatea societăților comerciale din subordinea autorității publice locale pentru anul 2019 a fost elaborat un raport conform prevederilor alin. (1) al art. 58 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativiă a întreprinderilor publice și care are ca scop asigurarea transparenței activității operatorilor economici. Raportul cuprinde analiza principalilor indicatori economico-financiari înregistrați de cei 3 operatori economici din subordinea autorității publice locale: Soc. COMPANIA DE UTILITĂȚI PUBLICE Tecuci SRL (fosta ZONE VERZI TEC SRL), Soc. ADMINISTRAREA CIMITIRELOR ȘI A SPAȚIILOR VERZI SRL (fosta RAMPA RATEȘ SRL) și Soc. PIEȚE PREST TEC SRL TECUCI.

Cifrele cheie înregistrate e către cei 3 operatori economici în anul 2019 au fost:

Tab. 2.21. Rezultate anuale pentru cei 3 operatori economici publici

Cifra de afaceri netă	**16.301 mii lei**
Rezultatul brut	11 mii lei
Capitaluri proprii	3.924 mii lei
Capital social deținut de UAT Municipiul Tecuci	3.527 mii lei
Dividende repartizare către UAT Municipiul Tecuci	2 mii de lei
Persoane angajate în cele 3 societăți	250

Tab. 2.22. Profit/ pierdere operatori economici publici

PIEȚE PREST TEC. SRL	**204 mii lei**
C.U.P. Tecuci SRL	7 mii lei
A.C.S.V. SRL (RAMPA RATEȘ SRL)	- 200 mii lei

În ceea ce privește evoluția Bugetului Local în perioada 2019-2021, acesta a variat în ultimii trei ani, fapt sprijinit de criza de Coronavirus care a impactat întreaga economie la nivel național și comunitar într-un mod negativ. Un aspect relevant în analiza evoluției Bugetului Local este procentul de colectare deoarece acesta se află pe un trend crescător în ultimii trei ani, în 2021 atingând in trimestrul al III-lea deja procentul de 70,8%.

Tab. 2.23. Venituri totale încasate / programate – Bugetul Local 2019-2021

Grad de realizare a veniturilor	*Venituri totale încasate*	*Venituri programate*	*Procent*
2019 – trimestrul IV	61.975.469	101.670.350	60,95%
2020 – trimestrul IV	88.669.728	127.645.660	69,46%
2021 – trimestrul III	70.707.757	99.866.430	70,8%

Cooperarea administrativă la nivel internațional este evidențiată prin înfrățirea dintre Municipiul Tecuci cu municipalitățile: Cahul din Republica Moldova (01.07.2017) și Orașul Zhongxiang, provincia Hubei (16.08.1996).

Municipiul Tecuci este în prezent membru activ în Asociația Municipiilor din România, unde este reprezentat de către Primarul Lucian Costin. Tecuciul face parte din Sucursala Asociației Municipiilor din România Sud-Est, care are sediul în Municipiul Brăila și a fost înființată în data de 21 iulie 2016.

Municipiul Tecuci este unul dintre cei 48 de membri în Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Serviciul Regional Apă Galați, prin Consiliul Local al municipiului Tecuci. Acest A.D.I. a fost înscris cu numărul 21 bis la data de 23.07.2010 în Registrul asociațiilor și fundațiilor aflat la grefa judecătoriei Galați.

...

Analiza diagnostic sectorială: concluzii, provocări și recomandări

Provocări, tendințe și nevoi identificate	Recomandări
Capacitate administrativă	
• Din totalul de 253 posturi de la nivelul Primăriei Municipiului Tecuci, 140 erau posturi ocupate, iar 113 erau posturi vacante. • Procentul de colectare este situat pe un trend ascendent în perioada 2019-2021. • Capacitate scăzută de atragere a investițiilor străine. • Doi dintre operatorii publici locali au încheiat anul 2019 pe profit, iar unul a încheiat anul pe pierdere. • Organigrama Primăriei a fost actualizată recent (2021).	• Consolidearea unei unități interne, posibil de tip ZUF, pentru atragerea investitorilor și promovarea Tecuciului ca locație prielnică investițiilor. • Creșterea nivelului taxelor locale și identificarea unor noi surse de venit pentru bugetul local. • Colaborarea cu universități, mediu privat, cetățeni pentru creșterea nivelului de atragere de resursă umană cu studii superioare la nivelul Primăriei Municipiului. • Promovarea unei imagini locale care să asigure condiții bune de viață pentru familii și atragerea de noi resurse umane la nivel local. • Redresarea situației economice a operatorilor publici locali pentru a le aduce pe acestea la o balanță pozitivă.

2.13 Smart-City Tecuci

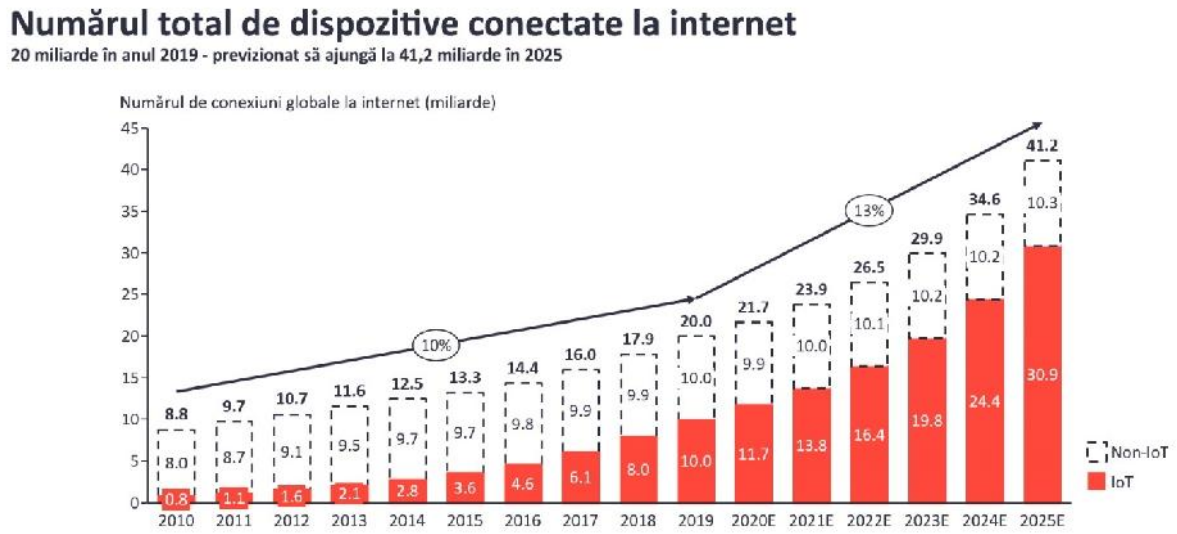
Conform studiului realizat de către Organizația Națiunilor Unite[9], aproximativ 68% din populația planetei ar urma să locuiască în regiunile urbane în următorii 30 de ani. Un surplus de 2,5 miliarde de oameni ar urma să fie

[9] https://www.un.org/development/desa/en/news/population/2018-revision-of-world-urbanization-prospects.html

adăugat zonelor urbane până în anul 2050, acesta fiind un fapt datorat urbanizării și creșterii globale a populației mondiale.

În anul 1995, unul dintre co-fondatorii companiei Intel, a afirmat că pe baza tendinței emergente, Gordon Moore a identificat că numărul de tranzistori din circuitele electronice se dublează la fiecare doi ani, scăzând costul tehnologiei într-un ritm exponențial. Astfel, aceasta a devenit o regulă de aur în industria electronică.

Fig. 2.70. Internetul lucrurilor – creșterea exponențială a numărului de dispozitive inteligente



Sursa: IOT Analytics[10]

Termenul de „oraș inteligent" stârnește din ce în ce mai multă curiozitate în rândul companiilor, municipalităților, ONG-urilor cât și a cetățenilor, deși la nivel internațional încă nu a fost acceptată o definiție a acestui concept.

Organizația Națiunilor Unite a definit orașul durabil inteligent ca fiind „un oraș inovator care folosește tehnologiile informației și comunicațiilor și alte mijloace pentru a îmbunătăți calitatea vieții, eficiența funcționării și a serviciilor urbane și a competitivității, asigurându-se în același timp că satisface nevoile generațiilor prezente și viitoare cu privire la aspectele economice, sociale, de mediu și culturale".

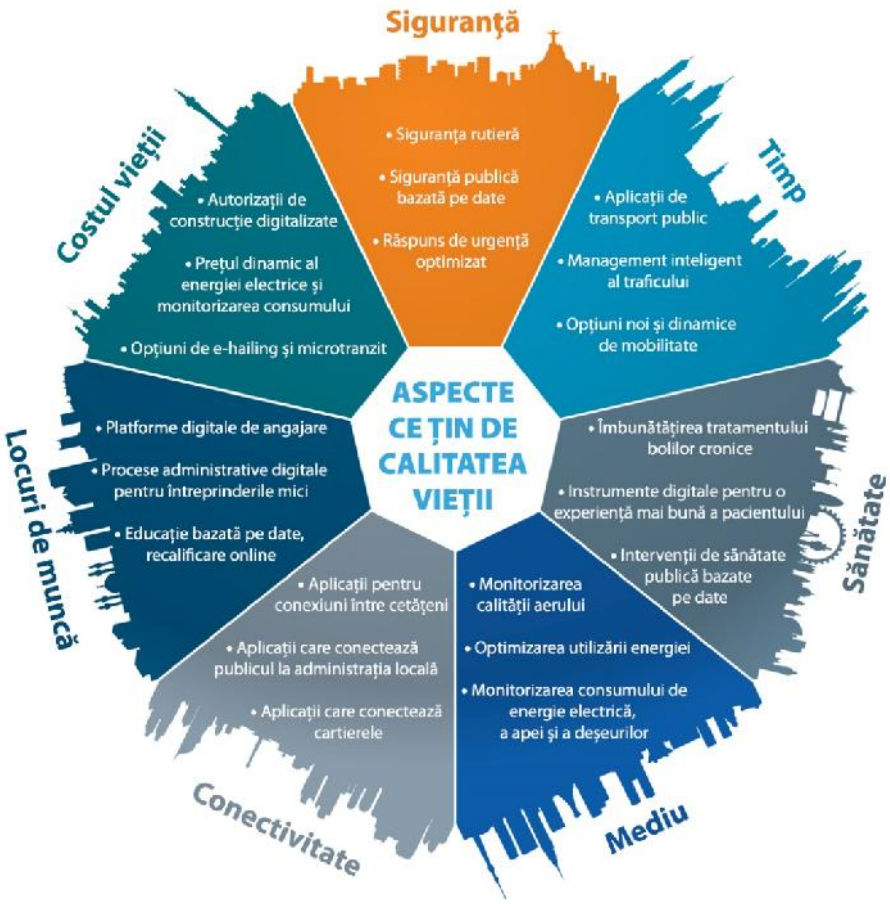
Comisia Europeană a agreat orașul inteligent drept „locul în care rețelele și serviciile tradiționale sunt mai eficiente prin utilizarea tehnologiilor digitale și de telecomunicații în beneficiul locuitorilor și afacerilor sale".

Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației din România (MDLPA) a încadrat orașul inteligent drept „un oraș care integrează și utilizează tehnologiile informației și comunicațiilor pentru a crește calitatea vieții, pentru utilizarea eficientă și eficace a resurselor și infrastructurii gestionate, pentru a răspunde nevoilor sau pentru a îmbunătăți serviciile oferite comunității."

[10] https://iot-analytics.com/state-of-the-iot-2020-12-billion-iot-connections-surpassing-non-iot-for-the-first-time/

Orașul inteligent arată diferit pentru fiecare factor interesat. Autoritățile locale se raportează în general la orașul inteligent ca fiind administrarea electronică a orașului, plăți online, profil cetățenesc electronic, cât și eliberarea de documente predominant în format electronic. În cazul în care privim din perspectiva cetățenilor, pentru ei oraș inteligent înseamnă mobilitate facilă și interconectată, dar și reducerea nivelului de criminalitate locală. Așadar, un oras inteligent corespunzător tuturor factorilor interesați, va avea un ecosistem variat care să deservească nevoile tuturor celor care sprijină acest gen de de dezvoltare urbană inteligentă. De obicei, se realizează consultări publice cu toți factorii interesați, iar apoi în baza liniilor identificate în cadrul acestora se trasează un document programatic multianual de tip Strategie Smart City.

Fig. 2.71. Cadrul ecosistemului Smart City



Sursa: Banca Mondială prelucrare după McKinsey & Company[11]

[11] Raport McKinsey Global Institute: „Orașele inteligente: soluții digitale pentru un viitor mai viabil”, 2018. Sursa: https://www.mckinsey.com/~/media/mckinsey/industries/public%20and%20social%20sector/our%20insights/smart%20cities%20digital%20solutions%20for%20a%20more%20livable%20future/mgi-smart-cities-full-report.pdf

Dimensiunile orașului inteligent trebuie să răspundă contextului local și complexității urbane cu care se confruntă orașele având în vedere noile provocări de la nivel global. În urma unor dezbateri teoretice continue s-a ajuns la un consens de nivel internațional, iar orașul inteligent este funamentat pe 6 piloni principali:





1. Economie inteligentă
2. Mobilitate inteligentă
3. Mediu inteligent
4. Cetățeni inteligenți
5. Mod de viață inteligent/ Locuire inteligentă
6. Guvernanță inteligentă

Tab. 2.24. Dimensiunile orașului inteligent și factorii lor de bază

Dimensiune a orașului inteligent	Factorii de bază	Categorii de indicatori – ISO 37122[12]
Economie inteligentă	Antreprenoriat/ productitivitate/ competitivitate Turism atractiv și interconectat Flexibilitate și ocuparea forței de muncă	Economie
Mobilitate inteligentă	Plan de Mobilitate Urbană Durabilă Colectare de date în timp real Senzori IoT/ Platforme digitale Intermodalitate Soluții de mobilitate alternativă Transport public atractiv Transport public școlar - inteligent	Transport
Mediu inteligent	Rețele electrice inteligente Optimizarea proceselor de producție și distribuție a energiei Eliminarea pierderilor de energie Monitorizarea și gestionarea rețelelor de alimentare cu apă Managementul deșeurilor Cogenerare Clădiri active Iluminat public inteligent Optimizarea intervențiilor la rețelele de utilități	Energie Mediu și schimbări climatice Apă Ape uzate Deșeuri solide
Cetățeni inteligenți	Oportunități educaționale diversificate Implicare activă a cetățenilor Cadru de dezvoltare al cetățenilor Susținerea creativității	Cultură Educație

[12] ISO 37122 Dezvoltare durabilă în comunități – Indicatori pentru Orașele Inteligente

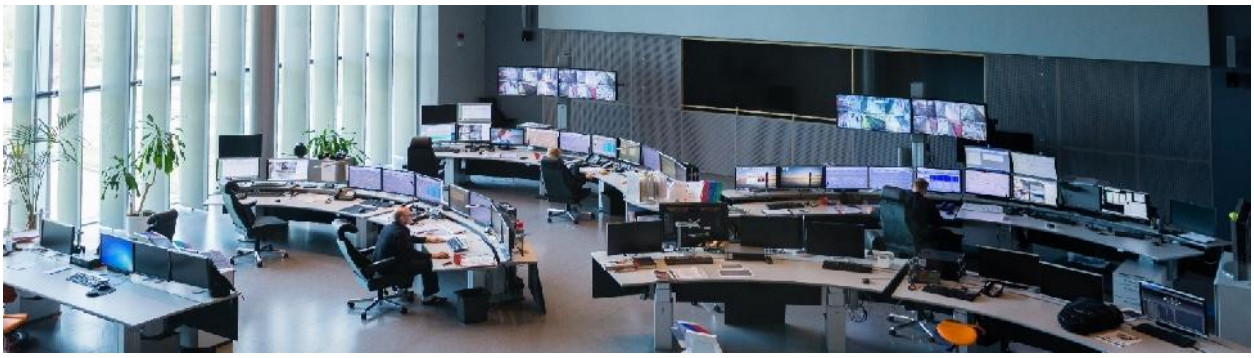
Mod de viață inteligent/ Locuire inteligentă	Servicii și asistență medicală de calitate Educația SMART Progres tehnologic Turism inteligent	Sănătate Locuire Recreere Siguranță Telecomunicații Agricultură și alimentație urbană Securitate
Guvernanță inteligentă	Management integrat Infrastructură IT&C performantă	Finanțe Guvernare Urbanism

Toți cei 6 piloni ai orașului inteligent au la bază un element care reunește toate punctele orașului SMART. Facem referire aici la **Platforma integratoare Smart City,** așadar fiecare oraș va trebuie să asigure o viziune de termen lung care să conducă către interconectarea tuturor elementelor de mare interes de la nivel local: urbanism și mediu, drumuri și transporturi, rețele energetice și de utilități, rețele TIC și infrastructură de telecomunicații din fibră, clădiri publice și clădiri rezidențiale, resurse naturale, gestionarea apei și a deșeurilor, infrastructură socială, sănătate și siguranță publică, educație și cultură, administrație și servicii publice.



Desigur, într-un astfel de **Centru de Comandă și Control** pot fi integrate, controlate și monitorizate toate sistemele din oraș:

- Sistem economic;
- Sistem de guvernare;
- Infrastructura de comunicații și transport;
- Infrastructura de utilități publice;
- Rețeaua de sănătate;
- Sistemul educațional;
- Sistemul de securitate publică;
- Sistemul de turism;
- Mediul și infrastructura de mediu;



Referitor la **evaluarea orașelor SMART**, una dintre primele variante evaluare a maturității orașelor inteligente a fost o matrice realizată de către *Scottish Alliance, Giffinger*[13], care a fost aplicată asupra a 43 de orașe din regiunea Nord-Vest atunci când a fost realizată Strategia Regională pentru Mobilitate Urbană și Orașe Inteligente 2021-2027 a regiunii.

Tab. 2.25. Prezentare generală a modelului de maturitate inteligentă al Scottish Alliance

	Nivelul 1 Ad-Hoc	**Nivelul 2 Oportunist**	**Nivelul 3 Util & Repetabil**	**Nivelul 4 Operaționalizat**	**Nivelul 5 Optimizat**
Managementului Orașului	Fragmentat	Colaborarea Sistemului	Integrarea Sistemului	Sistem Gestionat	„Sistem de Sisteme” Durabil și Deschis
Starea Orașului Inteligent *tehnologiile digitale ca factor	Îmbunătățirea serviciului digital și de date bazat pe operare.	Conceptul de sistem holistic și schimbul emergent de date.	Strategie condusă și rezultat orientat. Activat de investiții tehnologice la nivel de sistem.	Tehnologia și datele au activat sistemele de simț și răspuns dinamic.	Implementare „inteligentă” la nivel de oraș, adaptată continuu.
Efect asupra rezultatelor	Analizarea dovezilor și construirea argumentelor comerciale.	Apariția parteneriatelor transfrontaliere pentru a se concentra asupra rezultatelor comune.	Responsabilitate partajată pentru rezultate și program comun de investiții la nivel de sistem.	Predicția îmbunătățită, prevenirea și răspunsul în timp real oferă rezultate îmbunătățite.	Abordarea „sistemului de sisteme” deschis la nivel de oraș stimulează inovația care sporește competitivitatea orașului

Sursa: Scottish Alliance, Pregătirea Orașelor Inteligente. Modelul de Maturitate al Orașelor Inteligente și Instrumentul de Autoevaluare Notă de Orientare pentru finalizarea Instrumentului de Autoevaluare. 2014

Proiecte și intervenții Smart City

[13] R. Giffinger, C. Fertner, H. Kramar, R. Kalasek, N. Pichler-Milanovic, and E. Meijers, Smart Cities Ranking of European Medium-Sized Cities (Vienna: Centre of Regional Science-Vienna UT, 2007), http://www.smart-cities.eu/download/smart_cities_final_report.pdf

Orașele au intrat deja într-o competiție directă, iar poziționarea acestora în clasamentul orașelor europene se va realiza pe baza nivelului calității de viață pe care acestea sunt capabile să-l ofere locuitorilor lor prin intervențiile realizate la nivel local.

Capacitatea orașelor de a se adapta la noile necesități ale societății va influența în mod direct modul în care acestea se vor dezvolta ulterior. Bineînțeles, există o listă lungă cu investiții ce trebuie realizate la nivelul municipiului Tecuci pe fiecare pilon inteligent în parte, însă prioritatea principală a acestui oraș o reprezintă realizarea unei viziuni comune cu fatorii implicați referitor la direcția pe care orașul o va urma în parcursul său spre a deveni un oraș inteligent.

Analiza diagnostic sectorială: concluzii, provocări și recomandări

Etapele următoare pentru municipiul Tecuci ca acest oraș să îndeplinească obiectivele strategice cât și cerințele unui oraș „smart” sunt următoarele:

- Implicarea tuturor actorilor relevanți în realizarea unei viziuni centrale asumate (de către locuitori, administrație, mediu de afaceri, etc.) care să fie în concordanță cu menținerea Tecuciului pe lista de orașe competitive și care vizează atingerea nivelului de oraș inteligent;
- Realizarea unei Strategii de Smart City pornind de la viziunea asumată de către factorii implicați cât și orientarea acestei strategii către mediu și oameni;
- Asumarea publică de către factorii administrativi și politici ai municipiului Tecuci al acestei strategii.
- Realizarea unui plan de acțiune care să fie corelat cu nevoile cetățenilor (atât pe termen scurt cât și pe termen mediu și lung), ținând cont de nevoia de protecție a mediului și de resursele disponibile;
- Implementarea planului de acțiune într-o manieră integrată și etapizată, pentru a ținti către scenariul optim de dezvoltare a unui Tecuci mai inteligent încă de la primele intervenții realizate.
- Monitorizarea implementării proiectelor din cadrul planului de acțiune.
- Integrarea tuturor sistemelor și platformelor digitale pentru a asigura o creștere a eficienței utilizării lor și dezvoltarea unei platforme centrale de smart city care să permită utilizarea și monitorizareaa tuturor serviciilor inteligente într-un timp cât mai scurt posibil și care să se adapteze la toate nevoile spațiului urban al municipiului Tecuci.

Tab. 2.26. Intervenții smart city, după tipuri de localități[14]

[14] Strategia Regională pentru Mobilitate Urbană și Orașe Inteligente 2021-2027 din Regiunea de Dezvoltare Nord-Vest

Tip localitate	MOBILITATE INTELIGENTĂ	MOD DE VIAȚĂ INTELIGENT	ECONOMIE INTELIGENTĂ	CETĂȚENI INTELIGENȚI	GUVERNANȚĂ INTELIGENTĂ	MEDIU INTELIGENT
Orașe mari și mijlocii	• Tranzit calibrat în funcție de cerere – adaptarea serviciilor de transport la cererea reală. • Monitorizarea transportului în comun – monitorizare și afișare în timp real în stații a locației transportului în comun. • Extinderea/modernizarea flotei de transport în comun. • Aplicație pentru transportul în comun. • Aplicație pentru plata parcării. • Transport inteligent pentru elevi.	• City Pass pentru turiști – sistem integrat care oferă intrarea sau reduceri privind un anumit număr de facilități culturale, oferte în baruri și restaurante, acces la mijloacele de transport în comun, închirieri de biciclete etc (orașe turistice). • Sisteme de gestionare inteligente pentru sistemele de spații verzi. • Extinderea sistemului WiFi în spațiile publice.	• Ghișeu unic pentru mediul de afaceri. • Incubator de start-up-uri pentru tineri/liceeni/studenți – sprijin pentru dezvoltarea afacerilor pentru tineri: cursuri de antreprenoriat și management de afaceri, mentorat etc. • Platformă pentru atragerea investițiilor. • Tabără pentru liceeni sau tineri pentru a simula antreprenoriatul și inovația – Tabără Inteligentă.	• Platformă pentru comunicarea cu cetățenii și formarea inițiativelor comunitare (V1.0). • Centre locale de inovare a comunității – aplică soluții inteligente pentru incluziune socială și oferă programe educaționale pentru comunitate.	• Sistem de management al proiectului/ERP. • Strategie de oraș inteligent/digitizare. • Platformă de servicii publice digitale. • Sistem de înregistrare și emitere a documentelor – permite înregistrarea și emiterea documentelor online, semnături electronice, etc. • Centru urbane de date și monitorizarea în timp real a stării orașului (corelată cu baza de date GIS de la PUG).	• Infrastructură de igienizare „inteligentă” – pubele inteligente cu senzori și tehnologie bazată pe GPS care oferă date despre gradul de umplere al pubelelor. • Mobilier urban pentru îmbunătățirea calității aerului. • Monitorizarea în timp real a stării infrastructurii tehnico-municipale și a consumului.

Tip localitate	MOBILITATE INTELIGENTĂ	MOD DE VIAȚĂ INTELIGENT	ECONOMIE INTELIGENTĂ	CETĂȚENI INTELIGENȚI	GUVERNANȚĂ INTELIGENTĂ	MEDIU INTELIGENT
Toate orașele (mari, mijlocii și mici)	• Treceri de pietoni „inteligente” bazate pe senzori care permit semnalizarea intensă a trecerii în momentul utilizării. • Stații de încărcare a vehiculelor electrice (în orașe, în special în zonele de locuințe colective). • Stații de transport în comun „inteligente” (locale sau județene). • Amenajarea garajelor sau a parcărilor pentru biciclete „inteligente”.	• Mobilier urban inteligent. • Sistem de monitorizare și siguranță a spațiului public. • Valorificarea obiectivelor de patrimoniu prin digitizare sau reconstrucție digitală (VR/AR). • Telemedicină / monitorizarea de la distanță a persoanelor în vârstă. • Actualizarea PUG-urilor cu baza de date GIS.	*Măsuri utile pentru orașele mici:* • Incubator de mini-afaceri și spațiu de lucru comun pentru producătorii locali. • Centru pentru inovație locală. • Agricultură inteligentă.	• Dezvoltarea sau modernizarea infrastructurii de învățământ profesional și tehnic. • Digitizarea sistemului de învățământ. • Centru comunitar integrat, care include, de asemenea, programe digitale de dezvoltare a abilităților	• City App (aplicație pentru informarea cetățenilor și identificarea problemelor la nivel locale). • Plata online a taxelor și impozitelor. • Sistem de planificare online – site web care permite programarea online a cetățenilor la diverse ghișee APL. • Chioșcuri de informare a serviciului public. • Baza de date GIS (posibil administrată la nivelul CJ). • Sistem de preluare feedback în instituțiile publice	• Platformă online pentru colectarea și afișarea datelor de mediu (corelată cu baza de date regională). • Eficiența energetică a clădirilor publice și a blocurilor de apartamente. • Sistem de reciclare a ambalajelor din sticlă, plastic și aluminiu – implementarea automatului pentru reciclarea ambalajelor pentru colectare selectivă. • Iluminat public inteligent gestionat de la distanță, cu LED și activat prin senzori. • Sisteme de fațadă/acoperiș verde

2.14 Analiza diagnostic sectorială a principalelor probleme și provocări. Analiza SWOT

PROFIL SOCIO-DEMOGRAFIC

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
• Numărul de căsătorii este destul de constant în ultimii 10 ani de analiză. • Indicele de îmbătrânire este mai redus la nivel local față de nivelul județean și regional. • Distribuția pe sexe la nivel local este destul de echilibrată. • Din anul 2019 până în anul 2020 populația a crescut semnificativ. • Numărul de divorțuri se află pe un trend descendent.	• Din piramida vârstelor se observă un segement mai numeros la persoanele ce urmează să se pensioneze în următorii 10-15 ani, ceea ce înseamnă o viitoare reducere a populației apte de muncă. • Îmbătrânire demografică accentuată. • Numărul de nou-născuți se află pe un trend descendent în ultimii 3 ani de analiză. • Numărul de plecări de la nivel local depășește numărul de stabiliri, în toți anii analizați. • Este prezent la nivel local fenomenul de migrație a persoanelor tinere și a celor apte de muncă. • Conform ultimului recensământ, aproximativ o treime din cetățenii municipiului erau încadrați în zone dezavantajate pe ocupare. • Conform Atlasului Zonelor Urbane Marginalizate, 1171 de persoane se aflau în risc de sărăcie sau excluziune socială.
OPORTUNITĂȚI	**AMENINȚĂRI**
• Atragerea de resurse umane din comunele aflate în apropiere de municipiul Tecuci poate facilita atragerea de investitori la nivel local. • Resursa umană tânără poate fi păstrată la nivel local prin angajarea acestora de către antreprenorii locali existenți. • Dezvoltarea unui Tecuci mai atractiv și mai primitor, generând ideea de Tecuci – oraș orientat către oameni prin reabilitarea infrastructurii existente. • Prin stabilirea de parteneriate universitare pot fi incurajați tinerii să își continue formarea profesională la nivelul municipiului. • Implementarea unor politici care să ajute comunitățile vulnerabile să se integreze social.	• Impact redus al investițiilor în infrastructură dedicate zonelor marginalizate. • Expansiune urbană necontrolată – imposibilitate de aplicare a conceptului ”orașul de 15 minute”. • Creșterea numărului de emigranți. • Presiune asupra sistemului de pensii datorată structurii piramidei vârstelor. • Migrația internă și externă a persoanelor apte de muncă.

• Inventarierea zonelor vulnerabile prin realizarea de studii aplicate la nivel local. • Conectarea zonelor urbane marginalizate prin extinderea sistemului de transport public.	

PROFIL SOCIO-ECONOMIC

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
• Nod rutier relevant la nivel regional și național. • Numărul de salariați prezintă o tendință crescătoare la nivelul ultimilor ani. • Nivelul de șomaj de la nivelul municipiului se prezintă destul de constant. • Tradiție în comerțul de bunuri la nivel regional. • 47% dintre întreprinderi aparțin domeniului de activitate G – Comerț cu ridicata și cu amănuntul; repararea autovehiculelor și motocicletelor. • Cadrul economic este destul de stabil, numărul de cazuri de firme aflate în insolvență fiind unul redus. • Sectoarele economice principale la nivel local sunt comerțul și construcțiile. • Sunt prezente la nivel local firme care fac parte din sfera industriilor creative.	• Acces redus la piețele vest-europene, acest aspect afectând direct performanțele economice locale. • Antreprenorii locali nu s-au orientat spre dezvoltarea sectoarelor economice care creează valoare adăugată ridicată (IT&C). • Sectorul HORECA este relativ slab dezvoltat la nivel local. • Unitățile de cazare sunt destul de puține, fiind direct proporționale cu cererea serviciilor de turism. • Transportul public nu răspunde la nevoile reale ale angajatorilor și cetățenilor. • Liniile de telecomunicații aeriene reprezintă o disfuncționalitate estetică. • Realizările firmelor din industriile creative sunt relativ reduse (cifra de afaceri și numărul de angajați).
OPORTUNITĂȚI	**AMENINȚĂRI**
• Nivel record de fonduri europene acordate pentru exercițiul programatic 2021-2027 ce pot fi fructificate la nivel local. • Tecuciul poate beneficia de performanțele economice înregistrate la nivel național. • Atragerea de investiții în infrastructura care conectează Tecuciul de Galați prin activități de lobby. • Atragerea de investiții străine directe și susținerea antreprenoriatului local prin realizarea unui hub de tip incubator de afaceri.	• Creșterea economică de la nivel național este bazată preponderent pe consum, din acest motiv rata inflației prezintă un risc de creștere accelerată. • Lipsa accesului la infrastructură rutieră majoră afectează nivelul de competitivitate ecconomică al municipiului Tecuci. • Municipiul Tecuci riscă să fie lăsat în urmă de către municipalitățile mai dinamice din punct de vedere al domeniilor de activitate (atât cele cu valoare adăugată mare).

• Dezvoltarea de noi parteneriate între instituțiile de cercetare, universități și actorii privați locali pentru a promova transferul tehnologic. • Eficientizarea proceselor instituționale prin digitalizarea interacțiunii administrației publice cu cetățenii și actorii economici. • Dezvoltarea turismului prin promovarea sectorului cultural și istoric a municipiului Tecuci. • Dezvoltarea turismului și atragerea de resurse umane prin realizarea unui brand de oraș. • Îmbunătățirea calității de viață prin realizarea unui sistem de canalizație subterană a infrastructurii de telecomunicații. • Dezvoltarea sectorului industriei creative prin organizarea de târguri dedicate. • Păstrarea resursei umane prin implementarea de politici locale care să sprijine înființarea de afaceri din industria creativă.	• Lipsa unei rețele moderne de transport local scade interesul potențialilor investitori ce ar dori să investească capital în mediul de business local. • Pierderea firmelor din sectorul creativ, dacă acestea nu sunt susținute corespunzător la nivel local. • Migrarea externă accentuată a forței de muncă, atât calificată cât și necalificată. • Sectorul HORECA riscă să fie afectat de faptul că nu este conturat încă un profil turistic la nivel local.

DEZVOLTARE ȘI REGENERARE URBANĂ

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
• Trama stradală existentă reprezintă o abordare în cazul realizării resistematizării rutiere. • Dezvoltarea urbană durabilă este favorizată la nivel local de către imobilele aflate în proprietatea autorității publice. • Râul Bârlad străbate orașul, iar malurile acestuia au un potențial ridicat de valorificare pentru realizarea de noi zone de agrement. • Municipiul Tecuci se încadrează în standardele OMS referitor la spațiul verde pe cap de locuitor.	• Tecuciul se află într-un proces de expansiune urbană destul de statică, iar resursele bogate de proprietate publică sunt încă ineficient utilizate. • Există tendința de suburbanizare a unor cartiere (ex. Cartierul Bălcescu). • Lipsa unei abordări favorabile din punct de vedere al eficienței energetice și a viziunii de tip nZEB. • Strada Gheorghe Petrașcu deține o mare parte a locuințelor de tip locuire colectivă, însă aceasta prezintă o îmbătrânire accentuată a fondului construit. • Lipsa dinamismului din punct de vedere al dezvoltării urbane.

	• Clădirile publice, cât și clădirile utilizate pentru locuire colectivă și-au depășit ciclul de funcționare. • Parcurile și piețele au nevoie de lucrări de reabilitare care să le sporească gradul de atractivitate și să includă soluții inteligente. • O parte a locurilor de joacă sunt uzate fizic și moral.
OPORTUNITĂȚI	**AMENINȚĂRI**
• Existența unor surse de finanțare care vizează revitalizarea spațiilor publice și a zonelor urbane verzi/ parcurilor pentru a oferi un plus calității de viață a cetățenilor municipiului și creșterea gradului de atractivitate al acestuia. • Abordarea de soluții de eficientizare energetică (de tip nZEB) ce vor reduce emisiile de carbon și vor genera efecte pozitive pentru mediu. • Tendințele europene de incorporare a unor sisteme inteligente în spațiile publice pot asigura o dezvoltare sustenabilă a orașelor viitorului. • Creșterea nivelului de atractivitate al orașului prin modernizarea piețelor actuale cât și realizarea unei noi piețe în Zona Cernicari. • Realizarea de rute de mobilitate alternativă pe malurile Bârladului. • Reabilitarea fondului construit îmbătrânit, valorificarea teraselor blocurilor și asigurarea accesibilității tuturor persoanelor.	• Lipsa abordării unei planificări urbane proactive de către autoritatea locală poate sprijini accelerarea declinului demografic. • Deteriorarea fondului construit din zonele de locuire colectivă. • Deciziile urbanistice trebuie să satisfacă opinia publică altfel dezvoltarea urbană nu va fi axată pe participarea cetățenească. • Utilizarea ineficientă a spațiului public generos de la nivelul municipiului Tecuci. • Lipsa soluțiilor inteligente de la nivelul municipiului vor genera un oraș neatractiv pe termen lung.

CONECTIVITATE ȘI MOBILITATE

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
• Poziție favorabilă datorată integrării în cadrul coridoarelor rutiere principale ale rețelei transeuropene de transport (TEN-T). • Municipiul a beneficiat deja de finalizarea unui proiect de variantă ocolitoare,	• În prezent se realizează congestii rutiere din cauza poziției de ”nod rutier” la nivel regional. • Magistrala 600 nu este electrificată, fiind singura de la nivelul României în acest

urmând să se mai realizeze investiții similare. • În zona de influență a Tecuciului există comune cu situație financiară bună. • Proprietatea publică poate facilita realizarea de investiții de tip park-and-ride la ieșirile din oraș. • Există două stații feroviare: Tecuci și Tecuci Nord.	moment la care nu s-a realizat nici un kilometru de reabilitări. • Străzile sunt în general subdimensionate. • Infrastructura pentru mobilitate alternativă este slab dezvoltată. • Nu există bandă dedicată de transport public. • Străzile necesită reabilitări. • Transportul public local este realizat de operatori privați. • Transportul public este în prezent neatractiv pentru cetățenii municipiului. • Nu există stații de transport public inteligente la nivel local. • Stațiile de transport public nu sunt semnalizate corespunzător.
OPORTUNITĂȚI	**AMENINȚĂRI**
• La aproximativ 20 de kilometri de Tecuci se va realiza o autostradă (A7), cel mai apropiat punct fiind Tișița. • Dezvoltarea a două variante ocolitoare care vor contribui la fluidizarea traficului de la nivelul urban. • Reabilitarea străzilor de la nivel local prin Programul Național de Investiții ”Anghel Saligny”. • Introducerea benzii dedicate de transport public în zonele de locuire colectivă (acolo unde este posibil). • Prioritizarea mobilității alternative prin realizarea serviciului de transport public de către autoritatea locală și prin realizarea de piste de biciclete. • Implementarea de soluții de transport inteligente pentru resistematizarea rutieră. • Sistem inteligent de transport public pentru elevi. • Încurajarea de politici care să susțină renunțarea la utilizarea automobilului personal. • Intenția autorității locale din Tecuci este de a promova deplasările nemotorizate cât și ridicarea nivelului de accesibilitate către mijloacele de transport în comun.	• Starea precară a drumurilor generează întârzieri de reabilitare. • Diverse întârzieri ce pot apărea la dezvoltarea variantelor ocolitoare. • Traficul de tranzit este un factor principal în generarea de congestii rutiere. • Creșterea numărului de vehicule rutiere personale la nivel local. • Cadrul de reglementare ineficient referitor la mobilitatea alternativă creează nesiguranță. • Nemulțumirea cetățenilor referitor la prioritizarea mobilității în comun. • Implementarea de măsuri pentru schimbarea culturii mobilității locale fără campanii serioase de educare și informare pot conduce la eșecul general al acestora.

SERVICII DE UTILITATE PUBLICĂ ȘI ECHIPARE EDILITARĂ

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
• Gradul de racordare la rețeaua de canalizare este de 72% din totalul nivelului UAT-ului analizat. • Gradul de racordare la rețeaua de alimentare cu apă este de 86,29% la nivelul municipiului. • Există baze sportive la nivel local aflate în stare funcțională bună, stare bună și stare satisfăcătoare. • Adminsitrația locală vizează proiecte pentru dezvoltarea sportului la nivel local. • Sunt 17 terenuri de sport la nivel local pe diferite niveluri de educație. • Există 3 cluburi sportive la nivel local: lupte libere, rugby, atletism pe teren, tenis, handbal, fotbal.	• Rețeaua actuală de alimentare cu gaze naturale acoperă doar 64,88% din lungimea străzilor. • Rețeaua de colectare selectivă nu deservește suficient municipiul. • Iluminatul public din parcurile orașului prezintă avarii. • Nu sunt suficiente spații cu Wi-Fi gratuit la nivel local. • Cablurile supraterane din oraș sunt inestetice. • Există baze sportive la nivel local aflate în stare nefuncțională. • Spațiile de recreere se află într-o stare precară. • Curțile școlilor se află într-o stare degradată. • Accesul persoanelor defavorizate sau a persoanelor cu dizabilități la activități sportive și susținerea acestora la practicarea sportului în general nu este facilitat. • Sistemul de monitorizare video nu acoperă toate zonele publice.
• OPORTUNITĂȚI	• AMENINȚĂRI
• Preluarea de exemple de bune practici referitor la iluminatul public din alte orașe din România. • Utilizarea de tehnologii de ultimă generație pentru iluminatul local. • Implementarea de proiecte pentru creșterea procentului de branșare la rețeaua de apă, la rețeaua de canalizare și la rețeaua de alimentare cu gaze. • Extinderea rețelei de colectare selectivă de la nivel local. • Realizarea de campanii de educare a cetățenilor referitor la colectarea selectivă. • Extinderea rețelei de zone cu Wi-Fi gratuit de la nivelul municipiului.	• Fonduri insuficiente pentru realizarea proiectelor de reabilitare a rețelelor de canalizare și alimentare cu apă. • Există cetățeni care refuză să se branșeze la rețeaua de gaze naturale. • Siguranța cetățenilor este afectată de faptul că nu sunt iluminate corespunzător zonele publice, iar camerele video sunt insuficiente. • Zonele publice riscă să rămână neatractive fără a fi deservite de Wi-Fi gratuit. • Sedentarismul reprezintă o amenințare atât la nivel internațional cât și național/ local.

• Realizarea unui proiect în Parteneriat Public-Privat de către Primăria Municipiului Tecuci alături de un operator privat prin care să se realizeze infrastructră de tip Netcity (canalizație subterană a cablajului). • Extindere sistem monitorizare video a algomerărilor urbane. • Reabilitarea și extinderea sistemelor de alimentare cu apă a municipiului Tecuci. • Reabilitare și extinderea sistemului de canalizare a municipiului Tecuci. • Reabilitarea bazelor sportive pentru aducerea acestora la o stare de utilizare satisfăcătoare. • Crearea de parcuri active, care să aibă mobilier de tip aparate de fitness, incluzând și echipamente pentru persoanele cu dizabilități. • Finanțarea și sprijinirea organizațiilor locale care se ocupă cu organizarea de evenimente sportive. • Realizarea de piste de alergare în parcurile de la nivelul municipiului. • Reabilitarea curților școlilor pentru a promova un stil de viață sănătos în rândurile elevilor și pentru a utiliza mai eficient spațiile publice. • Realizarea de campanii de informare a beneficiilor sportului în viața fiecărui cetățean și a efectelor negative pe care sedentarismul le poate avea asupra organismului uman. • Existența surselor de finanțare destinate pentru reabilitarea terenurilor de sport din cadrul Școala Gh. Petrescu și Școala Ion Petrovici.	• Contextul pandemic a dezobișnuit cetățenii să practice cu frecvență anumite sporturi de grup. • Politicile publice neorientate către sportul local și cluburile sportive pot conduce către scăderea nivelului de implicare cetățenească. • Poluarea aerului crește deoarece cetățenii aleg utilizarea autovehiculului personal comparativ cu alte activități mai active.

FACTORI DE MEDIU ȘI SCHIMBĂRI CLIMATICE

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
• La stația GL 5 concentrațiile medii anuale în anul 2020 au fost următoarele: SO2 – 4,92, NO2 – 20,32, CO – 0,13, Ozon – 47,64 și Benzen – 2,75.	• În anul 2020 au fost inundate gospodării din municipiul Tecuci, 2 persoane fiind afectate în mod direct. • Agrotehnicile aplicate necorespunzător au generat impact negativ asupra solului

• În apropierea Tecuciului există 103.69 km pătrați de arii protejate. • A fost aprobat un plan la nivel local referitor la apărarea împotriva inundațiilor, ghețurilor și poluărilor accidentale. • La nivelul județului Galați există un plan de menținere a calității aerului cu orizontul de timp 2019-2023. • Din punct de vedere al pulberilor în suspensie în anul 2020, la nivelul municipiului Tecuci nu a fost depășită valoarea limită anuală pentru protecția sănătății umane.	(arături deal-vale, aplicarea de îngrășăminte chimice fără suport științific, arderea miriștilor) • Nu sunt prezente stații de măsurare a zgomotului la nivel local. • Nu sunt prezente suficiente stații de monitorizare a poluării la nivel local. • Inundațiile și seismele sunt principalele amenințări ce pot fi generate din cauza schimbărilor climatice.
OPORTUNITĂȚI	**AMENINȚĂRI**
• Amplasarea de noi stații de monitorizare a poluării. • Realizarea de stații de zgomot. • Îmbunătățirea sistemului actual de monitorizare a poluării de la nivelul local, pentru a putea asigura o frecvență adecvată, o eficacitate mai ridicată, cât și asigurarea unui mecanism de siguranță a funcționării constante. • Implementarea unor soluții pentru combaterea situațiilor ce pot apărea din cauza schimbărilor climatice. • Educarea agicultorilor din zona Tecuciului poate aduce beneficii de ambele părți. • Dezvoltarea, reabilitarea și mentenanța infrastructurii urbane verzi. • Reabilitarea clădirilor publice și private vulnerabile pentru a evita riscurile unui posibil seism. • Aplicarea de politici care să sprijine dezvoltarea urbană durabilă. • Realizarea unor intervenții care să asigure siguranța cetățenilor vulnerabili din punct de vedere al amenințării unei posibile inundații	• Defrișările și exploatările necorespunzătoare sunt o problemă atât la nivel național cât și la nivel local. • Posibilele inundații și seisme reprezintă amenințări la care municipiul Tecuci este expus din cauza schimbărilor climatice. • Poluarea nu poate fi contorizată eficient fără stații de monitorizare eficiente. • Traficul și activitățile agrotehnice necorespunzătoare pot crește gradul de poluare de la nivelul local. • Schimbări climatice accelerate sau frecvente. • Temperatura globală aflată pe un trend crescător este o amenințare și la nivel local.

INFRASTRUCTURĂ EDUCAȚIONALĂ

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE

• Interes ridicat la nivel local pentru robotică în rândul tinerilor și al autorităților. • Există unități școlare care pot sprijini învățământul de tip dual. • În perioada 2018-2020 resursa didactică a crescut cu 8 cadre. • Există 5 unități încadrate la ISCED 3 și ISCED 4 la nivel local. • Prezența a două școli postliceale la nivelul municipiului.	• Numărul de elevi per cadru didactic este peste media europeană. • Infrastructura IT de la nivelul unităților educaționale de la nivel local nu este suficientă. • Numărul laboratoarelor școlare se află pe un trend descendent la nivel local. • Media de elevi per clasă este de 35,5 elevi. • Unele școli se prezintă într-o stare de degradare ridicată din punct de vedere al infrastructurii existente. • Curțile școlilor nu au fost valorificate corespunzător.
• **OPORTUNITĂȚI**	• **AMENINȚĂRI**
• Realizarea unui Hub de robotică la nivel local pentru sprijinirea tinerilor interesați de acest domeniu. • Realizarea de săli noi de clasă și modernizarea sălilor existente. • Realizarea de campanii de informare prin care tinerii din medii defavorizate să fie încurajați să-și termine studiile. • Realizarea de investiții și atragerea de fonduri pentru laboratoare noi în unitățile educaționale existente. • Realizarea de locuințe pentru atragerea tinerilor specialiști din domeniul educației la nivel local. • Dotarea prin finanțări nerambursabile cu echipamente IT de ultimă generație. • Realizarea cadrului care să faciliteze un format prietenos de E-școală. • Realizarea unei școli de tip nZEB. • Reabilitarea grădinițelor.	• Degradarea continuă a unităților de învățământ poate aduce probleme grave referitor la desfășurarea cursurilor. • Numărul de cadre didactice redus raportat la numărul de elevi poate produce o scădere a calității actului didactic. • Laboratoarele școlare nu deservesc nevoia reală a elevilor din Tecuci. • Resursa didactică de la nivelul preșcolar este încărcată având în vedere numărul mic de resurse umane a acestei ramuri educaționale.

SĂNĂTATE ȘI SERVICII MEDICALE

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
• Numărul farmaciilor se află pe un trend crescător în perioada 2016-2020. • Spitalul „Anton Cincu” funcționează și este administrat de către Consiliul Județean.	• În municipiul Tecuci nu sunt în prezent suficienți stomatologi la nivel local. • Inexistența unui serviciu care să deservească în mod exclusiv doar

• Există soluții pentru servicii medicale și recoltare inclusiv în mediul privat, la nivel local fiind 6 clinici private. • Spitalul dispune de 3 locații care funcționează.	persoane cu dizabilități sau persoane vârstnice. • Îmbătrânirea populației implică inclusiv îmbătrânirea cadrelor medicale.
• **OPORTUNITĂȚI**	• **AMENINȚĂRI**
• Păstrarea tinerilor la nivelul municipiului prin realizarea de locuințe dedicate pentru cei din domeniul medicinei și atragerea de noi familii. • Realizarea de structuri sanitare din domeniul stomatologiei în cartierele situate periferic. • Modernizarea infrastructurii de sănătate de la nivel local. • Realizarea unei unități sanitare care să furnizeze servicii de paliație și îngrijiri medicale pe termen lung. • Realizarea unui centru de recuperare pentru copiii cu dizabilități.	• Numărul de paturi din spitale se află pe un trend descendent, iar în lipsa unor măsuri în acest sens situația infrastructurii sanitare se poate înrăutăți. • Persoanele vârstnice riscă să nu primească sprijinul necesar la nivel local. • Cadrele medicale pot fi afectate de îmbătrânirea populației. • Lipsa stomatologilor pe termen lung va scădea nivelul calității de viață de la nivelul municipiului. • Accesul la serviciile de sănătate poate să se reducă.

ASISTENȚĂ ȘI SERVICII SOCIALE

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
• Asociații (Organizații non-profit) foarte implicate la nivel local. • Cantina de Ajutor Social funcționează, iar în 2018 au fost înregistrați un număr mediu de 88 de beneficiari. • Direcția de Asistență Socială oferă servicii sociale prin cei 89 de asistenți personali angajați. • Există servicii sociale dedicate pentru pensionari (pe partea de petrecere a timpului liber și consiliere psihologică). • La nivel local sunt 3 centre de tip rezidențial și de zi. • Serviciile sociale primare sunt asigurate de către DAS Tecuci.	• Calitate redusă a locuirii și existența comunităților marginalizate. • Paleta locurilor de muncă nu este diversificată. • Prezența familiilor monoparentale. • Există familii la care resursele financiare câștigate lunar nu acoperă coșul minim de cumpărături. • Abandonul școlar de la nivel gimnazial reprezintă o problemă atât socială cât și educațională. • Lipsa unui centru dedicat persoanelor vârstnice. • Nu sunt realizate suficiente parteneriate pe teme sociale între actorii publici și partenerii privați.
OPORTUNITĂȚI	**AMENINȚĂRI**
• Accesarea de fonduri europene pentru realizarea de investiții care să sprijine persoanele vârstnice și pe cele fără adăpost.	• Lipsa locuințelor generează nemulțumire la nivelul cetățenesc, cererea de locuințe fiind una destul de ridicată. • Lipsa de comunicare dintre instituțiile și compartimente cu funcțiuni sociale pot

• Realizarea de parteneriate public-privat pentru dezvoltarea infrastructurii și a serviciilor de asistență socială. • Susținerea organizațiilor non-guvernamentale care promovează și se implică în acțiuni de combatere a abandonului școlar. • Colaborarea interinstutițională pentru prevenirea unor riscuri sociale. • Diversificarea utilizării terenurilor și patrimoniului construit în vederea susținerii actorilor non-guvernamentali care oferă servicii de asistență socială. • Dezvoltarea serviciilor sociale la domiciliu și prevenirea instituționalizării. • Realizarea unui centru privind fenomenul drogurilor.	genera probleme în sistemul local de asistență socială. • Rata de abandon școlar poate să crească în lipsa unor măsuri coerente care să susțină elevii să continue studiile. • Lipsa abordării unor politici locale care să vizeze categoriile defavorizate și care să dezvolte servicii sociale care să deservească comunitățile marginalizate poate accentua problemele sociale actuale.

INFRASTRUCTURĂ ȘI SERVICII CULTURALE

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
• Municipiul Tecuci se bucură de un bogat tezaur cultural. • La nivel local au loc festivaluri și concursuri culturale de nivel național. • Bibilioteca „Ștefan Petică” are aproximativ 5.000 de vizitatori anual. • Pensionarii dispun de o asociație foarte activă la nivel local. • Există ONG-uri culturale la nivel local (tineret, culturale) foarte active și implicate în proiecte de mare anvergură. • Există un număr de 13 situri arheologice la nivel local. • Există un număr ridicat de clădiri de patrimoniu la nivel local. • Municipiul Tecuci dispune de multe monumente de for public.	• Clădirile cu funcțiuni culturale se află într-o stare de degradare necesitând o serie de investiții și reabilitări. • Infrastructura și serviciile culturale nu au beneficiat de evoluția tehnologică recentă. • Lipsa unui spațiu special amenajat pentru bunurile culturale mobile clasate în patrimoniul național cultural aflate în administrarea Muzeului de Istorie „Teodor Cincu” • Cele 10 calculatoare din Biblioteca locală nu sunt performante.
OPORTUNITĂȚI	**AMENINȚĂRI**
• Restaurarea monumentelor istorice și a celor de for public. • Realizarea unor lucrări de reabilitare a monumentelor istorice și a celor de for public.	• Degradarea monumentelor istorice. • Degradarea constantă a clădirilor cu funcțiuni culturale. • Lipsa fondurilor dedicate culturii poate afecta necativ fenomenul cultural local.

• Atragerea de fonduri pentru modernizarea și dotarea clădirilor cu funcțiuni culturale cu pc-uri și alte instrumente digitale. • Realizarea unui circuit tematic digital la nivelul Muzeului de Istorie „Teodor Cincu”. • Reabilitarea clădirilor cu funcțiuni culturale de la nivel local cât și asigurarea eficienței energetice pentru acestea. • Atragerea de fonduri pentru reabilitarea și întreținerea clădirilor de patrimoniu aflate în stare de degradare. • Promovarea evenimentelor culturale pentru a contura profilul cultural al Tecuciului. • Realizarea unui branding de tip cultural al orașului.	

CAPACITATE ADMINISTRATIVĂ

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
• Procentul de colectare impozite este situat pe un trend ascendent în perioada 2019-2021. • Doi dintre operatorii publici locali au încheiat anul 2019 pe profit. • Organigrama Primăriei a fost actualizată recent (2021). • Consiliul local este organizat pe 5 comisii, iar repartizarea domeniilor a fost realizată într-un mod echitabil. • În anul 2021, doar până în trimestrul III au fost încasați la bugetul local procentul de 70,8% din totalul colectabil. • Există înfrățiri cu municipalități din China și Republica Moldova. • Site-ul Primăriei este funcțional și operat eficient.	• Din totalul de 253 posturi de la nivelul Primăriei Municipiului Tecuci, 140 erau posturi ocupate, iar 113 erau posturi vacante. • Capacitate scăzută de atragere a investițiilor străine. • Performanță relativ redusă referitor la veniturile locuitorilor din Tecuci raportat la alte localități de același rang din țară. • Orașul încă nu este destul de atractiv pentru a atrage facil forță de muncă cu studii superioare. • Lipsa unui centru de afaceri. • Lipsa unei strategii de Smart City. • Lipsa unei căsuțe de chat activ pe site-ul Primăriei.
OPORTUNITĂȚI	**AMENINȚĂRI**
• Consolidearea unei unități interne, posibil de tip ZUF, pentru atragerea investitorilor și promovarea municipiului Tecuci ca locație prielnică investițiilor.	• Sistemul fiscal decis la nivel central generează o capacitate mai redusă de planificare pe termen lung, referitor la marjele de aplicare a taxelor locale. • Creșterea fenomenului de migrație externă afectează capacitatea UAT-ului

• Creșterea nivelului taxelor locale și identificarea unor noi surse de venit pentru bugetul local. • Colaborarea cu universități, mediu privat, cetățeni pentru creșterea nivelului de atragere de resursă umană cu studii superioare la nivelul Primăriei Municipiului. • Promovarea unei imagini locale care să asigure condiții bune de viață pentru familii și atragerea de noi resurse umane la nivel local. • Redresarea situației economice a operatorilor publici locali pentru a le aduce pe acestea la o balanță pozitivă.	de a atrage forță de muncă în administrația locală. • Lipsa măsurilor introducerii e-guvernării poate conduce la nemulțumire în rândul cetățenilor. • Populația locală nu este în procent de 100% alfabetizată din punct de vedere digital. • Migrația specialiștilor din domeniul IT din domeniul public către domeniul privat.

Formularea diagnosticelor sectoriale, a diagnosticului integrat și recomandări pentru formularea strategiei

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Tecuci are rolul de a susține procesul de planificare urbană, asigurând acest proces într-un mod integrat, incluzând la nivelul analizei toate palierele relavante la nivelul localității și realizând în același timp corelarea cu contextul macroeconomic de care aparține aceasta. Bineînțeles în cadrul demersului de planificare urbană apar deseori provocări legat de mentalitățile actorilor implicați, lipsa de fonduri publice la nivel local, dezinteresul locuitorilor și al antreprenorilor locali, cât și altele.

Principalele probleme de la nivel local țin de mobilitatea urbană, fiind identificată o gestionare ineficientă a capacității de trafic prin intermediul rețelei stradale existente, cât și un transport public neatractiv. Din punct de vedere al regenerării urbane, municipiul Tecuci se prezintă drept un oraș cu potențial ridicat referitor la regenerarea parcurilor și îmbunătățirea spațiilor publice, însă situația prezentului este una nemulțumitoare pentru cetățenii acestui municipiu. La capitolul eficiență energetică, au fost identificate o serie de clădiri publice și câteva clădiri care îndeplinesc funcțiunea de locuire colectivă (blocuri), care se află într-o stare avansată de degradare. Pe lângă acestea, potențialul cultural de la nivelul local nu este valorificat suficient în prezent, iar capacitatea Tecuciului de a deveni un oraș turistic este afectată considerabil de acest aspect.

Tendința de migrare urmează cursul regional și național, accentuând astfel nevoia de realizare a unui brand de oraș mai puternic, care să contribuie la realizarea unei identități locale mai atractive pentru atragerea de noi locuitori în cadrul municipiului.

În urma analizei SWOT au fost concluzionate principalele elemente caracteristice ale Municipiului Tecuci, atât ale mediului intern cât și a mediului extern, iar pe baza acestora vor fi formulate diagnosticele sectoriale și diagnosticul integrat.

Diagnosticul este definit drept rezultatul etapei de analiză a mediului intern și a mediului extern, fiind o descriere a acestora și a modului în care s-a ajuns în situația prezentului, etapizat, amintind cauzele cât și prezentând un scenariu de tipul „în cel mai rău caz” (în care nu se vor lua măsuri coerente și aplicate pe termen mediu și lung).

Diagnosticele sectoriale pe care le vom formula vor avea trimitere directă la pilonii studiați din cadrul analizei situației existente, care a fost realizată în etapa precedentă de planificare strategică.

Dinamica demografică

Populația municipiului s-a aflat pe un trend descendent în perioada 2015-2019 (similar cu situația de la nivelul județean), însă în anul 2020 nivelul demografic crește semnificativ. Sporul natural de la nivelul municipiului este unul negativ, fiind mai mare decât sporul natural de la nivel regional și mai mic decât cel de la nivel național (de asemenea negative). Sporul migrator de la nivelul local se prezintă crescător referitor la plecări și constant din punct de vedere al stabilirilor în perioada 2015-2020. În cazul păstrării acestui trend socio-demografic, la nivel local va crește semnificativ presiunea exercitată asupra sistemului social și sanitar.

Recomandări:

1. Facilitarea mobilității cetățenilor din localitățile limitrofe prin stimularea investițiilor în infrastructura de transport sustenabil pentru asigurarea de forță de muncă la nivel local.

2. Promovarea de politici publice locale care să atragă într-un mod mai facil noi cetățeni pentru municipiul Tecuci și creșterea gradului de atractivitate locală pentru familiile tinere.

3. Adaptarea infrastructurii municipiului spre un format mai primitor, care să genereze idea de Tecuci – oraș orientat către oameni.

4. Luarea de măsuri pe plan local care să crească gradul de competitivitate a forței de muncă, corelând capacitățile sectorului privat cu oferta educațională a unităților școlare din Tecuci.

Structura sectorului economic și turism

Sectorul economic din municipiul Tecuci se bazează preponderent pe firme care fac parte din domeniul comerțului (47% - G – Comerț cu ridicata și cu amănuntul; repararea autovehiculelor și motocicletelor), iar performanțele economice locale sunt afectate de faptul că accesul din prezent la piețele vest-europene este unul destul de redus. Cadrul economic este unul destul de stabil, nivelul de șomaj fiind unul destul de constant, iar din punct de vedere al insolvenței se identifică un număr redus de întreprinderi aflate în această situație. O altă caracteristică a mediului economic local este determinată de faptul că antreprenorii locali nu s-au orientat către zona de IT&C, predominând mai mult companii din sferele de comerț și construcții. La nivel local sectorul HORECA este slab dezvoltat, unitățile de cazare fiind 6 la număr.

Recomandări:

1. Intensificarea activităților de lobby referitor la proiectele majore de infrastructură care să conecteze într-un mod mai eficient Tecuciul de Galați.

2. Dezvoltarea unor programe de reconversie profesională și de învățământ dual care să vină în sprijinul personalului necalificat.

3. Susținerea măsurilor pentru dezvoltarea de întreprinderi cu valoare adăugată mare.

4. Susținerea inițiativelor private referitor la oferta turistică a municipiului.

5. Promovarea sectorului cultural și istoric al municipiului Tecuci pentru atragerea de potențiali turiști.

6. Dezvoltarea unui brand de oraș pentru a ridica nivelul de atractivitate locală.

Dezvoltare spațială și regenerare urbană

La nivelul municipiului Tecuci dezvoltarea urbană durabilă este favorizată de spațiile aflate în proprietatea autorității, chiar dacă în prezent multe dintre ele sunt doar niște spații nevalorificate. O mare parte a locurilor de joacă sunt uzate, iar parcurile necesită lucrări de reabilitare și modernizare. Tecuciul a prezentat în perioada de analiză o expansiune urbană statică, însă deși orașul pare destul de balansat referitor la distribuția cartierelor se poate observa și o ușoară tendință a suburbanizării a unor cartiere (spre exemplu: Bălcescu). Fondul locativ de la nivel local se prezintă într-o stare avansată de îmbătrânire, unde atât clădiri publice cât și clădiri de tip locuire colectivă și-au depășit ciclul de funcționare.

Recomandări:

1. Realizarea unei planificări urbane proactive care să stimuleze densificarea, compactarea cât și încurajarea respectării principiilor de dezvoltare urbană durabilă.

2. Susținerea cererilor de modificare a funcționalității terenurilor în zonele cu accesibilitate rutieră și feroviară ridicată pentru investiții publice sau investiții private.

3. Reabilitarea și regenerarea urbană a parcurilor de la nivelul municipiului și utilizarea de elemente inteligente în conceptele dedicate pentru acestea.

4. Valorificarea potențialului spațiilor nevalorificate la nivel local.

Mobilitate urbană și conectivitate

La nivelul municipiului Tecuci a fost identificat un grad ridicat de dependență a mobilității față de autovehiculele personale. Congestiile în traficul Tecucean sunt frecvent întâlnite, din cauza transportului local neatractiv cât și din cauza poziției de nod rutier. O mare parte a problemelor de trafic se vor diminua odată cu finalizarea proiectelor de variante ocolitoare cât și prin asigurarea unei conectivități mai ridicate cu viitoare proiecte de infrastructură rutieră majoră.

Recomandări:

1. Resistematizare rutieră și realizarea de piste de biciclete.

2. Implementarea proiectelor de tip variantă ocolitoare de la nivelul Municipiului Tecuci.

3. Dezvoltarea infrastructurii de transport public de la nivel local și modernizarea stațiilor de transport public.

4. Promovarea de soluții care să faciliteze o mobilitate inteligentă la nivelul municipiului.

5. Realizarea unui sistem de plată al parcării.

Echipare edilitară

La nivelul Municipiului Tecuci au fost identificate din punct de vedere al gradului de echipare edilitară: 72% - rețeaua de canalizare, 86,29% - racordare la rețeaua de apă și 64,88% - rețeaua de alimentare cu gaze raport la lungimea străzilor. Având în vedere că se va mai interveni asupra acestor rețele, este deosebit de important ca lucrările de modernizare a acestor rețele de transport să se realizeze concomitent cu lucrările de reabilitare a infrastructurii rutiere.

Recomandări:

1. Creșterea gradului de racordare la rețelele de canalizare, apă și alimentare cu gaze.

2. Realizarea intervențiilor printr-o abordare integrată la nivelul rețelelor de utilități publice.

3. Realizarea unor măsuri de conștientizare și educare referitor la colectarea selectivă realizată direct la sursă.

4. Utilizarea de soluții inteligente pentru monitorizarea rețelelor de utilități publice și modernizarea iluminatului public (inclusiv în parcuri).

5. Reabilitarea bazelor sportive, terenurilor de sport, a curților școlilor și introducerea de piste de alergare la nivelul parcurilor.

Calitatea mediului înconjurător

Din punct de vedere al calității și al factorilor de mediu, Municipiul Tecuci se evidențiază prin problema inundațiilor, aspect care a creat pagube materiale în mod direct pentru unii cetățeni ai Municipiului. Pe lângă acest aspect, alte amenințări relevante din plan local sunt: seismele, agrotehnicile aplicate necorespunzător și arderea miriștilor. La nivel local există o singură stație de monitorizare a concentrațiilor medii anuale, așadar rezultatele obținute anual nu ating potențialul maxim de eficiență al estimării.

Recomandări:

1. Aplicarea de politici care să sprijine dezvoltarea durabilă la nivel local.

2. Instalarea de stații de zgomot pe arterele principale (Str. 1 Decembrie 1918 și Str. Gheorghe Petrașcu).

3. Instalarea de noi stații de monitorizare a poluării la nivel local.

4. Promovarea mai intensă a sustenabilității în rândul locuitorilor.

5. Promovarea unei atitudini locale proactive referitor la prevenția față de amenințările generate de schimbările climatice.

Educație

Oferta educațională de la nivelul Municipiului Tecuci este una destul de variată, însă la nivel local autoritățile se confruntă cu supraaglomerarea claselor (medie de 35,5 elevi per clasă) și cu degradarea avansată a infrastructurii corpurilor școlilor. Precum în marea majoritate a orașelor din România, pandemia de Covid-19 a evidențiat faptul că ramura educațională nu este pregătită pentru asigurarea educației în format digital la standardele impuse la nivel

european. Atât dotările din unitățile de învățământ care lasă de dorit cât și lipsa echipamentelor personale private ale elevilor au determinat apariția unor serii de probleme în procesul local educațional din ultima perioadă.

Recomandări:

1. Asigurarea unui sistem de transport al elevilor atractiv.

2. Reabilitarea unităților educaționale de la nivel local.

3. Sprijinirea înființării unui Hub de robotică la nivel local.

4. Realizarea de investiții de dotare și modernizare a laboratoarelor școlare.

5. Susținerea sistemului de educație dual prin parteneriate cu mediul antreprenorial local.

Sănătate

Infrastructura sanitară publică de la nivel local prezintă nevoi precum: reabilitarea și extinderea tuturor secțiilor cu minim 25% din suprafață, nevoia de reabilitare și eficientizare energetică a Spitalului, achiziția de ambulanțe noi cât și de mașini de transport alimente. Din punct de vedere al personalului medical, Tecuciul se confruntă cu un grad ridicat de îmbătrânire al personalului medical.

Recomandări:

1. Îmbunătățirea infrastructurii sanitare de la nivel local.

2. Atragerea și sprijinirea tinerilor din domeniul medicinei prin realizarea de locuințe dedicate pentru aceștia.

3. Realizarea unei unități sanitare care să furnizeze servicii de paliație și îngijire medicală pe termen lung.

4. Sprijinirea medicilor stomatologi pentru instalarea în cartierele situate periferic.

5. Realizarea unui centru de recuperare pentru copiii cu dizabilități.

Servicii sociale la nivel local

Serviciile sociale de la nivelul Municipiului Tecuci oferă sprijin variat diverselor forme și nevoi sociale, însă nu acoperă toate cauzele ce ar trebui sprijinite. Sistemul de asistență socială este suprasolicitat din cauza problemelor precum: lipsa locuințelor, calitatea redusă a locuirii, lipsa locurilor de muncă, familiile monoparentale, copii cu părinți care lucrează în afara țării și resurse financiare insuficiente referitor la acoperirea integrală a coșului minim de consum. O mare parte din nevoile sociale de la nivel local sunt acoperite de către ONG-uri și asociații.

Recomandări:

1. Susținerea organizațiilor non-guvernamentale care se implică în activități sociale.

2. Susținerea și promvarea de parteneriate public-privat în domeniul serviciilor de asistență socială.

3. Dezvoltarea serviciilor sociale la domiciliu și prevenirea instituționalizării.

4. Accesarea de surse financiare nerambursabile pentru susținerea proiectelor de asistență socială.

Cultură

Oferta culturală de la nivelul Municipiului Tecuci este una dezvoltată, având la baza sa un istoric bogat și un prezent cu multe activități culturale de rezonanță națională și internațională. Pe acest palier de analiză, au fost identificate asociații și fundații care joacă astăzi un rol extrem de important în cultura Tecuciului, inclusiv asociații de tineret care au manageriat cu succes proiecte culturale la nivel local. Instituțiile locale dedicate culturii asigură astăzi o mare parte a activităților de acest gen, însă există potențial de extindere a acestor resurse culturale prin digitalizarea unora dintre servicii.

Recomandări:

1. Restaurarea monumentelor istorice.

2. Reabilitarea și valorificarea patrimoniului construit existent.

3. Realizarea unui circuit tematic digital la nivelul Muzeului de Istorie „Teodor Cincu”

4. Realizarea unui branding de tip cultural al orașului.

3. Planificarea strategică pentru perioada 2021-2027

3.1 Viziune

Municipiul Tecuci – un oraș la standarde europene, inteligent, cu cetățeni activi și implicați, cu o calitate ridicată a vieții și direct interesat de mediul înconjurător, oferind un cadru economic axat pe inovare și diversificare.

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană 2021-2027 a Municipiului Tecuci descrie nivelul de dezvoltare pe care orașul să îl atingă în anul 2027, iar această proiectare are rolul de a contura viziunea de dezvoltare propusă și asumată pentru acesta.

Această aspirație este starea pe care Municipiul ține să o atingă, însă pentru realizarea efectivă a acestui lucru este necesar să fie definite principalele direcții de acțiune, pornind de la starea actuală sintetizată de diagnosticele sectoriale.

Pentru elaborarea acestei viziuni de dezvoltare s-a ținut cont de proiecția dezvoltării viitoare a localității prin prisma tuturor factorilor interesați, a actorilor locali relevanți și a opiniei cetățenilor municipiului, pentru a avea o imagine cât mai realistă despre cum arată imaginea centrală a unui Tecuci care să ofere cu adevărat o calitate de viață ridicată comunității locale.

Bineînțeles, calitatea de viață reprezintă un indicator destul de complex care are în componența sa caracterul multidimensional al tuturor pilonilor de analiză, dar care ajută la centralizarea tuturor dorințelor individuale și a valorilor comune din plan local.

Pentru realizarea acestei viziuni s-a ținut cont de următoarele principii general valabile:

1. Corelarea directă dintre strategiile generale de la nivel superior (europene, naționale, regionale) cu măsurile și proiectele prioritare identificate raportat la nevoile comunității;

2. Asigurarea unui cadru participativ și a unui mecanism de consultare publică care să motiveze participanții dar și să culeagă date eficient de la populația municipiului, agenții economici, instituțiile locale și alți actori publici sau privați care puteau contribui la conturarea participării civice din cadrul acesteia.

3. Utilizarea eficientă a resurselor umane și financiare din plan local, proprii sau atrase și integrarea acestora.

Așadar, această viziune este ambiția locală care are un rol armonizator al întregului spectru de cerințe și condiții care îndeplinite transformă Tecuciul de astăzi în acel oraș european care se dezvoltă durabil, inteligent și competitiv.

3.2 Misiune

Pentru îndeplinirea viziunii de dezvoltare a Municipiului Tecuci, în perioada 2021-2027 Municipalitatea va asigura pentru locuitorii săi, cât și pentru investitori și turiști, un mediu incluziv, sigur, rezilient și sustenabil, respectând principiile de dezvoltare stabilite la nivel european.

Rolul administrației locale este de a propune și de a asigura cadrul necesar care să faciliteze îndeplinirea aspirațiilor și posiblităților reale de la nivelul municipiului prin implicarea și efortul comun al factorilor mediului social, economic și instituțional.

Pentru a atinge cadrul de dezvoltare stabilit în cadrul viziunii este nevoie de o abordare integrată care să incorporeze următoarele concepte: management, funcționalitate, sustenabilitate, inteligență, atractivitate, locuibilitate, conectivitate și productivitate.

Tecuci guvernat calitativ

Dezvoltarea municipiului Tecuci este un proces care depinde de administrația publică locală, de sectorul privat și de comunitatea locală, în care interesul comun primează și în care resursele trebuie gestionate pe cât se poate de eficient. Un Tecuci guvernat calitativ înseamnă un oraș proactiv și eficient, care să asigure accesibilitatea proceselor de guvernanță și cadrul necesar pentru co-crearea de soluții locale.

Tecuci funcțional

Un Tecuci funcțional este un oraș care asigură pe termen lung continuitate, care oferă acel mediu sănătos de care cetățenii săi au nevoie pentru a putea construi viitorul sustenabil, just și incluziv pe care și-l doresc, unde oferta de locuri de muncă este una diversificată și bineînlețes unde generațiile viitoare să își dorească să locuiască.

Tecuci sustenabil

Tecuci – oraș sustenabil este direct responsabil de relația dintre cetățenii orașului și mediul înconjurător, unde este asigurat echilibrul de mediu, economic și social și în care locuințele sunt eficiente energetic, unde extinderea urbană este asigurată pe baza unei politici eficiente, unde autoritățile se orientează către energie regenerabilă și către protejarea biodiversității din plan local.

Tecuci inteligent

Tecuci, un oraș inteligent, face referire la spațiul urban care reușește să integreze tehnologiile informațiilor și comunicațiilor pentru creșterea calității vieții. Este locul unde procesele din viața cotidiană sunt armonizate și eficientizate utilizând tehnologia de înaltă performanță, unde transportul este eficient, unde cetățenii reprezintă orașul și nu invers, unde accesul la serviciile publice are loc inclusiv în format digital și unde datele sunt colectate în timp real și prelucrate în folosul cetățenilor.

Tecuci atractiv

Un oraș mai atractiv reprezintă un oraș cu o identitate locală puternică, care are conturată o imagine ușor de indentificat la nivel județean, regional și național bazată pe principalele elemente ale mediului intern din plan local. Gradul de atractivitate al Tecuciului poate fi contorizat prin indicele de satisfacție al fiecărui locuitor al său, prin aplicarea de chestionare asupra unui eșantion relevant.

Tecuci locuibil

Gradul de locuibilitate al unui oraș este dat de nivelul de satisfacere a nevoilor individuale a fiecărui individ din interiorul comunității. Proiecția individuală a fiecărui cetățean referitor la aspectul mediului urban trebuie să prezinte în același timp niște calități care să reprezinte și să fie în concordanță cu aspirațiile comunității ca ansamblu.

Tecuci bine conectat

Tecuciul bine conectat, este acel oraș care își asumă poziția de nod rutier în rețelele de care aparține, care garantează apartenența la un flux continuu multidirecțional și pe care îl gestionează în mod eficient prin infrastructura care demonstrează accesibilitatea acestuia și intermodalitate.

Tecuci productiv

Tecuciul – oraș productiv, este acel oraș care oferă oportunități mediului economic, care asigură un cadru competitiv axat pe inovare, progres tehnologic și pe specializare inteligentă. Un oraș productiv este ael oraș care vizează asigurarea de soluții pentru provocările de infrastructură și logistică și care asigură medii bune și atractive pentru lucrătorii și rezidenții săi.

3.3 Obiective strategice. Obiective specifice

Viziunea Uniunii Europene referitor la dezvoltare și finanțările europene pentru perioada 2021-2027, va concentra inițiativele statelor membre către proiecte inovative, prietenoase cu mediul, orientate către digital și concepte inteligente. Pornind de la acest aspect, Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Tecuci se va concentra spre a oferi o viziune de dezvoltare apropiată de imaginea europeană, inclusiv de obiectivele strategice și specifice corespunzătoare acesteia, dezvoltând astfel un set de măsuri care sunt integrate pentru a susține într-un mod cât mai eficient aportul Municipiului Tecuci adus la dezvoltarea regiunii de dezvoltare Sud-Est.

SIDU Tecuci 2021-2027 urmărește îndeplinirea imaginii ambițioase stabilite prin viziunea prezentei strategii, așadar pentru atingerea acestui scop trebuie stabilite o serie de obiective strategice care să transpună în realitate ambițiosul deziderat. Aceste obiective strategice sunt ulterior defalcate pe obiective specifice, acest aspect contribuind la o monitorizare mai facilă și o identificare mai eficientă a stadiului în care se află fiecare pilon de analiză pe parcursul noului exercițiu financiar.

Obiectivele strategice cu ajutorul cărora Municipiul Tecuci va construi un cadru urban adaptat la viziunea de dezvoltare stabilită sunt următoarele:

OS I: Susținerea dezvoltării gradului de competitivitate, inovare și de dinamism al economiei locale

OS II: Promovarea unei guvernări locale inteligente și incluzive, orientată către cetățeni

OS III: Promovarea sustenabilității la nivel local și asigurarea unui mediu mai sănătos

OS IV: Creșterea accesibilității la nivel local, regional și național și îmbunătățirea infrastructurii și a serviciilor publice de transport

OS V: Creșterea calității locuirii și calității mediului urban prin eficientizarea energetică a clădirilor și îmbunătățirea spațiilor publice din Municipiul Tecuci

OS VI: Tecuci – oraș incluziv pentru oameni educați, sănătoși și implicați

OS VII: Creșterea gradului de atractivitate al orașului prin punerea în valoarea a patrimoniului natural existent și a resurselor culturale existente

OS I: Susținerea dezvoltării gradului de competitivitate, inovare și de dinamism al economiei locale

Economia locală este principalul motor de dezvoltăre al orașului, iar în funcție de evoluția acesteia sunt impactați factorii socio-demografici și socio-economici de la nivel local. Cu cât economia locală este una mai dezvoltată cu atât gradul de mulțumire al cetățenilor este unul mai ridicat, iar disparitățile sociale tind să se reducă semnificativ. Administrația publică locală are rolul de facilitator al unei desfășurări eficiente a activităților economice realizate de către întreprinzătorii care activează în plan local, iar orientarea către stimularea competitivității, inovării și al dinamismului are rolul de a crește nivelul de importanță pe care Tecuciul îl are în circuitul economic național și european.

Obiective specifice:

OS 1.1: Susținerea la nivel local a activităților de cercetare, dezvoltare tehnologică și inovare

OS 1.2: Susținerea activităților din sfera industriei creative prin încurajarea activităților de acest fel la nivel local

OS 1.3: Încurajarea realizării de parteneriate public-privat pentru atragerea de investiții străine și crearea de noi locuri de muncă

OS 1.4: Eficientizarea proceselor dintre actorii economici și administrația publică prin digitalizarea serviciilor publice

OS 1.5: Dezvoltarea turismului de la nivel local prin conturarea unui brand de oraș

OS 1.6: Creșterea gradului de competitivitate a economiei locale și asigurarea de programe de reconversie profesională

OS II: Promovarea unei guvernări locale inteligente și incluzive, orientată către cetățeni

Între municipalități va exista o competiție mult mai acerbă referitor la ceea ce înseamnă atragerea și păstrarea de resurse umane. Din acest motiv, cu cât orașul va fi mai bine guvernat cu atât el va funcționa ca un magnet pentru cetățenii săi. Guvernarea de la nivel local trebuie să fie realizată într-un mod proactiv și eficient asigurând transparență și accesibilitate cetățenilor prin introducerea de soluții inteligente, în același timp asigurând acces echitabil la servicii de interes general. Creșterea nivelului de incluziune socială depinde în mod direct de calitatea serviciilor sociale de care o comunitate beneficiază, iar pentru dezvoltarea actului de guvernare locală este necesară evitarea costurilor rezultate în urma problemelor de natură socială.

Obiective specifice:

OS 2.1: Digitalizarea interacțiunii cu administrația publică

OS 2.2: Colectarea de date în timp real și utilizarea acestora în folosul unei guvernări locale mai eficiente

OS 2.3: Creșterea nivelului de guvernare participativă din plan local prin acțiuni concrete de implicare cetățenească

OS III: Promovarea sustenabilității la nivel local și asigurarea unui mediu mai sănătos

Orașele dezvoltate vizează extinderea spațiilor verzi de la nivel local, reducerea poluării și asigurarea unui mediu înconjurător care să crească nivelul de sănătate al cetățenilor săi. Pentru acest lucru, o atenție deosebită trebuie acordată în exercițiul financiar următor dezvoltării infrastructurii verzi-albastre, care va contribui la reducerea poluării și impactului schimbărilor climatice. Mediul va juca un rol din ce în ce mai important în viețile cetățenilor orașului, așadar asigurarea unei tranziții de la o economie normală către una mai sustenabilă, de tip circular, va fi o prioritate pentru administrația locală.

Obiective specifice:

OS 3.1: Regenerarea urbană și punerea în valoare a infrastructurii verzi-albastre de la nivel local

OS 3.2: Modernizare/ extindere sistem de gestiune a deșeurilor, inclusiv încurajarea colectării selective și revalorificarea deșeurilor colectate

OS 3.3: Crearea de coridoare, trasee verzi și grădini urbane

OS 3.4: Reabilitarea și extinderea spațiilor verzi din spațiile interstițiale dintre blocuri

OS 3.5: Promovarea de soluții bazate pe energie regenerabilă și susținerea unei dezvoltări durabile

OS IV: Creșterea accesibilității la nivel local, regional și național și îmbunătățirea infrastructurii și a serviciilor publice de transport

Mobilitatea urbană durabilă va reprezenta una dintre provocările principale cu care se va confrunta administrația locală, iar gradul de conectivitate pe care fiecare oraș îl va avea raportat la rețelele europene, regionale și județene de transport va asigura un plus sau un minus din punct de vedere al atractivității realizării de activități comerciale. Așadar, promovarea unei mobilități orientate spre mijloacele de mobilitate alternativă, intermodalitate cât și dezvoltarea unui transport public local atractiv, vor fi acțiuni cu prioritate ridicată la nivel local.

Obiective specifice:

OS 4.1: Îmbunătățirea conexiunilor de la nivel teritorial cu rețelele de transport europene

OS 4.2: Finalizarea variantelor ocolitoare pentru fluidizarea traficului de la nivelul local

OS 4.3: Susținerea și promovarea de soluții de mobilitate alternativă la nivel local și intermodalitate

OS 4.4: Resistematizare rutieră și prioritizarea transportului public local

OS 4.5: Implementarea unui sistem de gestiune al mobilității urbane cu elemente inteligente

OS 4.6: Modernizarea infrastructurii rutiere și pietonale de la nivelul municipiului

OS V: Creșterea calității locuirii și calității mediului urban prin eficientizarea energetică a clădirilor și îmbunătățirea spațiilor publice din Municipiul Tecuci

Gradul de mulțumire al cetățenilor referitor la calitatea locuirii este determinat de modul în care aceștia percep imaginea despre spațiul public în care își desfășoară activitățile lor curente. Orașele care vor investi în eficientizarea energetică a clădirilor destinate locuirii colective cât și a clădirilor publice vor crește nivelul de coeziune socială, vor asigura o identitate locală mai puternică și vor reduce reduce amprenta de carbon de la nivel local.

Obiective specifice:

OS 5.1: Extinderea și modernizarea infrastructurii de utilități publice

OS 5.2: Modernizarea și dezvoltarea spațiilor publice

OS 5.3: Creșterea performanțelor energetice a clădirilor publice

OS 5.4: Reconversia funcțională a clădirilor publice

OS 5.5: Creșterea performanțelor energetice și reabilitarea clădirilor destinate locuirii colective

OS VI: Tecuci – oraș incluziv pentru oameni educați, sănătoși și implicați

Pentru a crește nivelul de implicare cetățenească, locuitorii municipiului trebuie să simtă că orașul le oferă oportunități reale și condiții de viață ridicate. Susținerea unei politici locale orientate către oameni prin asigurarea unui sistem de educație calitativ, adaptat la condițiile pieței de muncă cât și facilitarea unui sistem sanitar local rezilient și accesibil, vor conduce la descurajarea fenomenului de migrare al cetățenilor către alte orașe.

Obiective specifice:

OS 6.1: Reabilitarea școlilor, grădinițelor, creșelor și modernizarea curților acestora

OS 6.2: Modernizarea laboratoarelor și promovarea soluțiilor digitale la nivelul acestora

OS 6.3: Realizarea de locuințe pentru atragerea de noi cadre didactice și cadre medicale la nivelul municipiului

OS 6.4: Reabilitarea/ extinderea sau dotarea unităților sanitare pentru creșterea performanței și accesibilității acestora

OS 6.5: Implementarea de programe de educare și încurajare a unei vieți sănătoase

OS 6.6: Dezvoltarea infrastructurii de asistență socială și îngriji pentru populația vulnerabilă

OS 6.7: Promovarea unei guvernări mai incluzive și atragerea de fonduri pentru realizarea de noi servicii sociale

OS VII: Creșterea gradului de atractivitate al orașului prin punerea în valoarea a patrimoniului natural existent și a resurselor culturale existente

Identitatea locală a oricărui oraș este construită pe baza valorilor culturale proprii și pe baza fructificării resurselor de care acesta dispune. Atractivitatea Tecuciului ține atât de turism cât și de conturarea unui specific local unicat axat pe conservarea patrimoniului cultural. Restaurarea zonelor urbane și patrimoniului cultural cu scopul de a dezvolta activități economice, culturale și creative va contribui la dezvoltarea inovării și creativității locale.

Obiective specifice:

OS 7.1: Reabilitarea/ restaurarea/ amenajarea obiectivelor turistice de patrimoniu cultural

OS 7.2: Realizarea brand-ului municipiului Tecuci

OS 7.3: Îmbunătățirea infrastructurii publice și crearea de noi spații pentru petrecerea timpului liber

OS 7.4: Promovarea și digitalizarea ofertei culturale prin realizarea de circuite tematice în cadrul instituțiilor de cultură de la nivel local

OS 7.5: Eficientizarea promovării evenimentelor culturale pentru a contura profilul cultural bogat al municipalității

3.4 Portofoliu de proiecte. Matricea de prioritizare

3.4.1 Proiecte de la nivelul municipiului Tecuci din exercițiul financiar anterior (2014-2020)

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Tecuci pentru perioada 2021-2027 este reprezentată drept un instrument complex de planificare strategică pe termen mediu și lung care are rolul de a contura viitorul municipiului Tecuci. Pentru atingerea unui grad cât mai ridicat de performanță al acesteia este necesar să analizăm ce proiecte au fost realizate din finanțări nerambursabile în cadrul exercițiului programatic anterior (2014-2020).

Pentru a avea o viziune de ansamblu a acestor proiecte am realizat o clasificare a acestora în felul următor: proiecte **finalizate** în perioada 2014-2020; proiecte **aflate în faza de implementare**; lista proiectelor **în contractare**; lista proiectelor **în evaluare.**

❖ **Lista proiectelor finalizate în perioada 2014 – 2020**

Denumire proiect	**Perioada de implementare**	**Program de finanțare**	**Obiectivele proiectului**	**Valoarea totală a proiectului (lei)**
Școala, Prietena Ta - parteneriat pentru susținerea educației în Tecuci, în vederea reducerii părăsirii timpurii a scolii	**2014-2020**	**POCU**	Obiectivul general al proiectului il reprezinta cresterea accesului la educatie a persoanelor apartinand grupurilor vulnerabile, prin implementarea de masuri integrate de imbunatatire a competentelor personalului didactic, de management si de sprijin pentru	**7.747.308,02**

			servicii educationale de calitate orientate pe nevoile elevilor si prin interventii directe asupra copiilor si parintilor pentru sprijinirea participarii la educatie, precum si masuri integrate de reducere si prevenire a abandonului scolar.	
Șansa - T - masuri integrate de educație, formare profesionala ocupare, asistență socială continuă și locuire în Cartierul "Nicolae Balcescu" Tecuci	**2014-2020**	**POCU**	OS1 – Cresterea accesului si participarii la educatie (ante-prescolara, prescolara, invatamânt primar si secundar, a doua sansa, scoala dupa scoala) a 553 membri ai comunitatii marginalizate (non-rome), prin implementarea de programe specializate, integrate, adaptate nevoilor specifice comunitatii. Decalajul educational reprezinta o premisa principala ce cauzeaza procesul de marginalizare a unei gospodarii si/sau a unei comunitati. Conform analizei socioeconomice in comunitatea marginalizata din Tecuci, observam un procent semnificativ din populatie care fie nu a finalizat traseul educational obligatoriu, fie nu detine o calificare necesara care sa ii faciliteze accesul pe piata muncii. In sprijinul acestui obiectiv specific, propunem urmatoarele interventii: - Clubul copiilor – furnizarea de servicii de integrare rapida a 60 copii in invatamantul prescolar si primar. - Scoala Parintilor - furnizarea de servicii de informare si educatie parentala pentru 80 de parinti si 100 de copii, - Scoala dupa Scoala (SDS) pentru 20 copii din ciclul primar si gimanzial; - Cercuri de capacitate pentru 10 scolari in fiecare an (in total 30 scolari); - Scoala de Vara – propune activitati de remediere comportamentala si aptitudinala, orientare in cariera, activitati de socializare precum si activitati de educatie plastica sau jocuri distractive, cu scop educativ indirect pentru 80 copii;	**17.620.467,72**

			- Cercuri de bacalaureat pentru 10 elevi din clasele de liceu terminale in fiecare an de derulare a proiectului (in total 30 elevi); - Cercul Excelentei pentru 10 copii supradotati si/sau talentati. OS2 – Dezvoltarea mediului economic si social al comunitatii marginalizate (non-rome) din Tecuci, prin programe inovative de formare, de consiliere, orientare, mediere si integrare pe piata muncii si prin programe de antreprenoriat, inclusiv a ocuparii pe cont propriu pentru 305 persoane. Iesirea din saracie si din statutul de comunitate marginalizata nu se poate realiza fara dezv. mediului ec. si social al comunitatii. Conform analizei socioeconomice in comunitatea marginalizata din Tecuci, observam un procent semnificativ din populatie care nu detine cunostintele si abilitatile necesare pentru ocuparea unui loc de munca si nici nu are acces la finantarea unei idei de afaceri. In sprijinul acestui OS, propunem urmatoarele interventii: - Sesiuni de grup de informare, orientare si consiliere profesionala pt orientare/reorientare in cariera si pt. identificarea parcursului individual necesar incadrarii pe piata muncii a 305 persoane din GT si/sau mentinerii in campul muncii (pentru persoanele care vor sa inceapa o afacere) - Cursuri de competente profesionale comune mai multor ocupatii, competente cheie pt. educatie si instruire de-a lungul intregii vieti necesare oricarui profil de angajat, adresate 305 persoane din GT - Formare profesionala initiala si continua (calificare) pt. 244 persoane din GT - Mediere pentru 195 de persoane din GT	

			- ,,Competente antreprenoriale" catre 40 persoane (2 grupe) din GT - Sesiuni individuale de consultanta si mentoring pentru 40 persoane din GT - Concurs selectie 15 planuri de afaceri; - Suventionare microgranturi in valoare de 25000 eur pentru 15 planuri de afaceri selectate; - Consultanta si mentoring pentru dezvoltarea afacerilor infiintate. OS3 - Infiintarea Centrului Multifunctional de Asistenta Integrata (CMAI) si dezvoltarea acestuia prin punerea la dispozitia acestuia de instrumente si metode moderne de inovare sociala ce s-au dovedit a fi bune practici la nivel European, pentru oferirea unui set de servicii integrate medicale si sociale, de promovare a egalitatii de sanse si de combatere a discriminarii in cadrul comunitatii marginalizate (non-roma), pe perioada derularii proiectului, precum si dupa finalizarea acestuia. Conform analizei socioeconomice in comunitatea Tecuci, observam necesitatea infiintarii Centrului Multifunctional de Asistenta Integrata (CMAI) care sa vina in sprijinul GT prin servicii sociale si medicale care sa sustina solutionarea problemelor membrilor GT la nivel integrat. In sprijinul indeplinirii acestui OS, propunem urmatoarele interventii: - Infiintare si operationalizare Centru Multifunctional de Asistenta Integrata (CMAI) in comunitatea marginalizata din Tecuci; - Supunerea acreditarii a 8 servicii primare in cadrul CMAI - Furnizarea unei serviciu medical de preventie si tratament stomatologic pentru intreg GT (553 persoane)	

			- Furnizarea a 7 servicii sociale primare acreditate/autorizate catre GT in functie de nevoi si mentinerea lor ca servicii functionale ale CMAI - Realizarea unei campanii de constientizare si promovare CMAI catre intreg GT (Oferirea de Kit-uri specifice (igiena, contraceptive, plasturi antifumat, etc, evenimente, material prezentare, pagina web, etc) OS4 - Cresterea gradului de siguranta a 20 familii ce fac parte din comunitatea marginalizata (non-rome) Tecuci, prin imbunatatirea conditiilor de locuire precum si asigurarea de asistenta juridica (acolo unde este cazul) pentru reglementarea actelor de identitate si/sau proprietate. Conform analizei socioeconomice in comunitatea marginalizata din Tecuci, observam necesitatea imbunatatirii conditiilor de locuire precum si asigurarea de asistenta juridica pentru persoane din GT. Un procent nu foarte ridicat traiesc in locuinte supraaglomerate insa in majoritatea acestora traiesc in spatii cu conditii precare de locuit. Acest obiectiv specific asigura o interventie in cresterea calitatii vietii si locuirea in conditii de siguranta. In sprijinul indeplinirii OS4, propunem prin proiect urmatoarele: - Evaluare a 50 locuinte pentru selectia de interventie; - Reabilitare/amenajare/imbunatatire/igeienizare a 20 locuinte care detin acte de proprietate sau sunt dispuse sa reglementeze situatia actelor de proprietate; - Reglementare acte de proprietate pentru 10 gospodarii; OS5 - Identificarea, dezvoltarea si consolidarea de parteneriate in vederea rezolvarii, prin	

			metode innovative sustinute de resurse locale, a problemelor comunitatii, inclusiv integrarea cu alte initiative locale/comunitare, precum si implicarea activa/voluntara a membrilor comunitatii pentru implementarea bunelor practici introduse de proiect. In sprijinul indeplinirii acestui OS, propunem urmatoarele interventii: • Realizare parteneriat care sa sustina activitatea CMAI (CMAI, Directia de Asistenta Sociala, Cabinete medicale, ONG, Scoala, Biserica, etc) • Realizare parteneriat care sa sustina integrarea persoanelor inactive pe piata muncii, cu accent pe integrarea tinerilor si pe reintegrarea delicventelor minori (Centru Angajare - Parteneriat cu Consiliul Judeţean, Agentia Judeteana de Ocupare a Fortei de Munca, Licee si Scoli profesionale din regiune, Patronate, pentru a veni in intampinarea problemei legata de insertia pe piata muncii a tinerilor si reintegrarea delicventelor minori) • Crearea Comitetului de Inovare Comunitara – lideri informali ai comunitatii care contribuie la solutionarea problemelor mebrilor ei prin masuri de inovare sociala; • Campanie de constientizare asupra implicarii active in vederea solutionarii problemelor identificate in comunitate • Trei intalniri cu personalitati din diverse domenii pentru incurajarea membrilor comunitatii sa iasa din statutul de comunitate marginalizata (inovare sociala) • Curs de promotor dezvoltare comunitara pentru 20 de persone din GT; • Curs voluntariat pentru 20 de persoane din GT • Tabara de instruire pentru 20 de viitori activisti/membri ai Comitetului de Inovare Comunitara;	

Calitate și performanță in adminstratia publică Primaria Municipiului Tecuci, SIPOCA 69, cod SMIS: 120590	**2014-2020**	**POCA/333/2/1**	1. OS 1. Implementarea si utilizarea instrumentului de auto-evaluare de tip CAF (Cadrul comun de autoevaluare a modului de functionare a institutiilor publice) la nivelul UAT Municipiul Tecuci pentru sustinerea schimbarii in vederea obtinerii de performanta, de îmbunataþire a modului de realizare a activitaþilor si de prestare a serviciilor publice. Pentru atingerea acestui obiectiv se va implementa instrumentul CAF (Cadru Comun de autoevaluare a modului de functionare a institutiilor publice) pentru autoevaluarea institutiei publice de catre angajatii acesteia prin identificarea punctelor forte si punctelor slabe ale functionarii institutiei publice si formularea de catre acestia de solutii de imbunatatire a activitatii. Acest instrument este unul inovativ pentru UAT Municipiul Tecuci si are ca scop îmbunatatirea activitatatii institutiei. 2. OS 2. Implementarea si certificarea sistemului de management al calitatii ISO 9001 în UAT Municipiul Tecuci pentru o administratie publica locala consolidata si eficienta si îmbunatatirea serviciilor publice furnizate. Pentru a-si îmbunatati procesul de management al calitatii la nivelul întregii organizatii, institutia va implementa noul standard de management al calitatii ISO 9001. 3. OS 3. Dezvoltarea/cresterea abilitatilor si certificarea unui numar de 120 de persoane din toate nivelurile ierarhice din cadrul unitatii adminsitrativ teritoriale, UAT Municipiul Tecuci. Formarea/instruirea specifica in vederea implementarii sistemului/instrumentului de management al calitatii se va realiza ca parte a procesului de implementare al celor doua sisteme.	**368.164,20**
Anticorupție, integritate, promovarea eticii (AIPE), SIPOCA 419, cod SMIS: 118013	**2014-2020**	**POCA/125/2/2/**	OS 1 Consolidatea integritatii, reducerea vulnerabilitatilor si a riscurilor de coruptie in cadrul institutiei prin elaborarea, revizuirea si	**285.234,04**

			simplificarea procedurilor administrative in materie de etica si integritate. Atingerea acestui obiectiv in cadrul Activitatii 1 va incepe prin analiza documentelor/procedurilor existente in cadrul UAT-ului, cu scopul de a elabora procedurile administrative necesare, revizuirea unor proceduri interne, mecanisme de aplicare al Planului de integritate, daca este cazul, care sa faciliteze punerea in aplicare a cadrului legal privind etica si integritatea. OS 2 Cresterea eficientei masurilor preventive anticoruptie prin imbunatatirea/consolidarea capacitatii de autoevaluare periodica, identificarea riscurilor si vulnerabilitatilor la nivelul institutiei publice locale. Obiectivul va fi indeplinit prin implementarea Activitatilor 1 si 2, deoarece la nivelul institutiei se identifica o lipsa a capacitatii proprii de realizare a analizei riscurilor si vulnerabilitatilor la coruptie, de identificare a masurilor preventive anticoruptie si a indicatorilor aferenti, precum si lipsa unui model de procedura de sistem privind colectarea sistematica a datelor necesare autoevaluarii gradului de implementare a masurilor preventive anticoruptie obligatorii. OS 3 Cresterea gradului de constientizare a publicului si societatii civile cu privire la impactul fenomenului coruptiei, prin derularea unei campanii de informare publica, organizarea de dezbateri in plan local si promovarea bunelor practici anticoruptie; Acest obiectiv specific va fi indeplinit prin Activitatea 3 cu subactivitatile aferente unde vor avea lor dezbateri intre autoritatea locala, societatea civila si alte institutii locale. Totodata, se va derula o campanie de constientizare a cetateanului despre efectele coruptiei, prin diseminarea unor materiale informative si promovarea bunelor practici anticoruptie, promovarea eticii si integritatii,	

			folosirea avizierului din cadrul primariei si a paginii de internet. OS 4 Imbunatatirea cunostintelor si competentelor unui numar de 35 de persoane din cadrul UAT Municipiul Tecuci, personal de conducere si executie din primarie si alesi locali privind masurile de prevenire a coruptiei si a standardelor de integritate. Cresterea gradului de educatie anticorutie se va realiza prin implicarea personalului institutiei locale in programe de formare profesionala specifice privind conflictul de interese, etica, integritatea, etc.	

❖ **Lista proiectelor aflate în faza de implementare**

Denumire proiect	**Perioada de implementare**	**Program de finanțare**	**Obiectivele proiectului**	**Valoarea totală a proiectului (lei)**
Creșterea eficienței energetice a clădirilor publice, sediul Primăriei Tecuci, Cod SMIS: 117348	**2014 - 2020**	**POR 3.1B 2014-2020**	Cresterea eficienței energetice în cladirile rezidențiale, cladirile publice și sistemele de iluminat public, îndeosebi a celor care înregistreaza consumuri energetice mari. In acest caz se va reabilita sediul Primariei Tecuci pentru scaderea consumurilor energetice si totodata si cladirea va suferi consolidarile si reparatiile care se impun 2. Prin eficientizarea energetica a cladirii se vor atinge urmatorii indicatori. Nivelul anual specific al gazelor cu efect de sera (echivalent tone de CO2) 35,12 Consum anual de energie primara (kWh/an) 97026,70 Consum anual de energie finala in cladirea publica din surse neregenerabile(tep):3,53 Consum anual specific de energie primara din surse neregenerabile (KWm2/an) :48,01 -din care pentru incalzire /racire:17,55	**8.394.052,07**

			Consumul anual de energie primara din surse regenerabile(KWh?an) total :250010,90 din care: - pentru incalzire/racire : 204098,78 - pentru preparare apa calda de consum : 45912,12	
Creșterea eficienței energetice a clădirilor publice din Municipiul Tecuci – Clădire Sala Popular, str.Republicii,nr.9, localitatea Tecuci, judetul Galati" cod SMIS 118531	**2014-2020**	**POR 3.1B 2014-2020**	Realizarea de investiții pentru creșterea eficienței energetice și utilizarea energiei din surse regenerabile, la nivelul cladirii Sala Popular, contribuindu-se astfel la un consum redus de energie si limitarea emisiilor de gaze cu efect de sera. Obiectivele specifice ale proiectului sunt: - Reducerea consumului energetic, in favoarea ocupantului cladirii care va avea costuri mai mici; - Reducerea emisiilor poluante generate de producerea, transportul si consumul de energie, in favoarea benefciarilor directi si indirecti, prin cresterea nivelului de sanatate a populatiei, dar si pentru protectia mediului si implicit dezvoltarea durabila a Romaniei; - Imbunatatirea conditiilor de confort interior, in favoarea beneficiarilor directi; -Reducerea costurilor de intretinere pentru incalzire si apa calda menajera, in favoare ocupantului cladirii dar si a beneficiarilor indirecti; -Imbunătățirea calitatii activitatilor desfasurate in cadrul cladirii publice; -Realizarea unei constructii imbunatatite, care asigura totodata si un aspect urbanistic imbunatatit; -Asigurarea contributiei la indeplinirea indicatorului de utilizare a eficienta a resurselor de energie, de gestionare inteligenta a energiei si a inlocuirii energiei din surse neregenerabile cu energie din surse regenerabile; -Indeplinirea obiectivelor stabilite prin Programul de imbunătățire a eficienței energetice Tecuci.	**1.831.450,00**

Reabilitare clădire școala Dimitrie Sturdza monument istoric, Tecuci, Județul Galați", cod SMIS 122380	**2014-2020**	**POR 10.1.B**	Scopul proiectului este: - creşterea accesului, calităţii şi a atractivităţii educaţiei, contribuind la creşterea ratei de participare la diferite niveluri de educaţie, la reducerea abandonului şcolar şi a părăsirii timpurii a şcolii, la o rată mai mare de absolvire a învăţământului obligatoriu şi la creşterea ratei de tranziţie spre niveluri superioare de educaţie; - modernizarea şi reabilitarea clădirii monument; - achiziţionare active necorporale şi dotări pentru modernizarea sălilor de clasă; - crearea condiţiilor pentru o educaţie de calitate şi creşterea gradului de participare a populaţiei în învăţământul primar şi gimnazial; - menţinerea şi integrarea tinerilor în viaţa socială şi economică a comunităţii; - creşterea accesului şi participării la formarea continuă; - reabilitarea şi dezvoltarea infrastructurii educaţionale local şi a conservării valorilor din aceasta zonă.	**11.115.830,00**
Creșterea eficienței energetice a clădirilor publice din Municipiul Tecuci – Școala Generală Nr.10 "Dimitrie Sturdza", str.1 Decembrie 1918, nr.26, localitatea Tecuci, județul Galați		**POR 3.1.B 2014-2020**	„Realizarea de investiții pentru creșterea eficienței energetice și utilizarea energiei din surse regenerabile, la nivelul clădirilor corp Ateliere și corp Sală Sport a Școlii Generale nr. 10 "Dimitrie Sturdza", situate la adresa din str. 1 Decembrie 1918, nr. 26, loc. Tecuci, jud. Galați contribuindu-se astfel la un consum redus de energie si limitarea emisiilor de gaze cu efect de sera" Astfel, investițiile ce se vor realiza prin proiect la nivelul clădirilor corp Ateliere si corp Sala Sport a Școlii Gen. nr. 10 "Dimitrie Sturdza" vor conduce la îndeplinirea OS al proiectului prin: - Reducerea consumului energetic, in favoarea ocupantului clădirii (Școala Generală nr. 10 Dimitrie Sturdza) care va avea costuri mai mici; - Reducerea emisiilor poluante generate de producerea, transportul și consumul de energie, în favoarea beneficiarilor direcți și indirecți, prin creșterea nivelului de sănătate a populației, dar și pentru protecția mediului si implicit dezvoltarea durabilă a României;	**1.655.010,00**

			- Îmbunătățirea condițiilor de confort interior, în favoarea beneficiarilor direcți; - Reducerea costurilor de întreținere pentru încălzire și apa calda menajera, în favoarea ocupantului clădirii dar și a beneficiarilor indirecți; - Îmbunătățirea calității activității desfășurate în cadrul clădirii publice; - Realizarea unei construcții îmbunătățite, care asigură totodată și un aspect urbanistic îmbunătățit; - Asigură contribuție la îndeplinirea indicatorului de utilizare eficientă a resurselor de energie, de gestionare inteligenta a energiei și a înlocuirii energiei din surse neregenerabile cu energie din surse regenerabile; - Îndeplinirea obiectivelor stabilite prin PMUD;	
Creșterea eficienței energetice a clădirilor publice din Municipiul Tecuci - Liceul Tehnologic "Elena Caragiani", str. Costache Racoviță, nr. 20 bis, localitatea Tecuci, județul Galați, cod SMIS: 118529	**2014-2020**	**POR 3.1.B 2014-2020**	OS:„Realizarea de investiții pentru creșterea eficienței energetice si utilizarea energiei din surse regenerabile, la nivelul clădirii Liceul Tehnologic „Elena Caragiani”, din str. Costache Racoviță nr. 20, mun. Tecuci, jud. Galați contribuindu-se astfel la un consum redus de energie si limitarea emisiilor de gaze cu efect de sera.” Astfel, investițiile ce se vor realiza prin program la nivelul clădirii Liceul Tehnologic „Elena Caragiani” vor conduce la îndeplinirea OS al proiectului prin: -Reducerea consumului energetic, in favoarea ocupantului clădirii (Liceul Tehnologic „Elena Caragiani”) care va avea costuri mai mici; -Reducerea emisiilor poluante generate de producerea, transportul si consumul de energie, in favoarea beneficiarilor direcți si indirecți, prin creșterea nivelului de sănătate a populatiei, dar si pentru protectia mediului si implicit dezvoltarea durabila a Romaniei; -Imbunat. conditiilor de confort interior, in favoarea beneficiarilor directi;	**2.229.600,00**

			-Red. costurilor de intretinere pentru incalzire si apa calda menajera, in fav. ocupantului cladirii dar si a beneficiarilor indirecti; -Îmbunătățirea calității activităților desfășurate în cadrul clădirii publice; -Realizarea unei construcții îmbunătățite, care asigură totodată și un aspect urbanistic îmbunătățit; -Asigurarea contribuției la indeplinirea indicatorului de utilizare eficientă a resurselor de energie, de gestionare inteligenta a energiei si a inlocuirii energiei din surse neregenerabile cu energie din surse regenerabile; - Îndeplinirea obiectivelor stabilite prin PMUD;	
Creșterea eficienței energetice a clădirilor publice din Municipiul Tecuci – Serviciul Administrativ, strada Elena Doamna, număr 1, localitatea Tecuci, județul Galați, Cod SMIS:118532	**2014-2020**	**POR 3.1.B 2014-2020**	Serviciului Administrativ, situata la adresa din strada Elena Doamna, nr. 1, localitatea Tecuci, județul Galați contribuindu-se astfel la un consum redus de energie și limitarea emisiilor de gaze cu efect de seră.” Astfel, investițiile ce se vor realiza prin proiect la nivelul clădirii Serviciul Administrativ vor conduce la îndeplinirea OS al proiectului prin: - Reducerea consumului energetic, în favoarea ocupantului clădirii (Serviciul Public de Evidență a Persoanelor) care va avea costuri mai mici. -Reducerea emisiilor poluante generate de producerea, transportul si consumul de energie, in favoarea beneficiarilor direcți si indirecți, prin creșterea nivelului de sănătate a populatiei, dar si pentru protectia mediului si implicit dezvoltarea durabila a Romaniei; -Imbunat. conditiilor de confort interior, in favoarea beneficiarilor directi; -Red. costurilor de intretinere pentru incalzire si apa calda menajera, in fav. ocupantului cladirii dar si a beneficiarilor indirecti; -Îmbunătățirea calității activităților desfășurate în cadrul clădirii publice;	**886.430,00**

			-Realizarea unei construcții îmbunătățite, care asigură totodată și un aspect urbanistic îmbunătățit; -Asigurarea contribuției la indeplinirea indicatorului de utilizare eficientă a resurselor de energie, de gestionare inteligenta a energiei si a inlocuirii energiei din surse neregenerabile cu energie din surse regenerabile; - Îndeplinirea obiectivelor stabilite prin PMUD;	
Eficienta instituțională prin investiții la nivel local, SIPOCA 561, cod SMIS: 126419	**2014-2020**	**POCA/350/2/1/**	OS 1: Implementarea unor mecanisme si proceduri standard (actualizare Strategie de dezvoltare a Municipiului, Plan strategic instituțional, proceduri cadru de adoptare a hotărârilor de consiliu local) pentru a creste eficiența acțiunilor adimintrative la nivelul Municipiului Tecuci. OS 1 se va îndeplini prin Activitatea 3 si va conduce la atingerea rezultatului de program POCA R1. OS 2. Măsuri de simplificare a procedurilor administrative și reducerea birocrației prin crearea si integrarea unui sistem informatic pentru arhiva (digitalizarea arhivelor) și administrarea electronică a documentelor (registratura) la nivelul Municipiului Tecuci. OS 2 se va îndeplini prin Activitatea 4 si Activitatea 5 si va conduce la atingerea rezultatului de program POCA R3. OS 3. Îmbunătățirea competențelor profesionale a unui număr de circa 70 persoane din toate nivelurile ierarhice din cadrul UAT Municipiul Tecuci pe teme specifice, în urma unei analize de nevoi. OS 3 se va îndeplini prin Activitatea 6 si va conduce la atingerea rezultatului R5.	**3.090.850,00**

❖ **Lista proiectelor în contractare**

Denumire proiect	**Perioada de implementare**	**Program de finanțare**	**Obiectivele proiectului**	**Valoarea totală a proiectului (lei)**
Nu există proiecte în contractare	-	-	-	-

❖ **Lista proiectelor în evaluare**

Denumire proiect	Perioada de implementare	Program de finanțare	Obiectivele proiectului	Valoarea totală a proiectului (lei)
Nu există proiecte în evaluare	-	-	-	-

Sursa: Biroul Fonduri Europene. S.S.M.

3.4.2 Lista de proiecte

În anul 2020, a fost realizată de către specialiștii de la Banca Mondială, o bază de date care încadra toate proiectele de la nivelul municipiilor și orașelor din România. Principalele instrumente pentru realizarea acestei baze de date au fost Strategiile Integrate de Dezvoltare Urbană disponibile până la acel moment. Proiectele preluate de către aceștia, au fost încadrate pe o serie de 6 obiective specifice Politicii Urbane a României:

I. Orașe mai inteligente

II. Orașe mai ecologice, fără emisi de carbon

III. Orașe mai conectate

IV. Orașe mai sociale

V. Orașe mai aproape de cetățeni

VI. Capacitate administrativă

Bineînțeles, în cadrul prezentei Strategii va fi realizată o listă de proiecte extinsă, urmând ca aceasta să fie prioritizată conform procedurii prezentate în subcapitolul următor.

Portofoliul de proiecte este parte integrată a **Anexei 1 – Listă de proiecte propuse pentru municipiul Tecuci**.

3.4.3 Procedura de prioritizare și matricea de prioritizare

Pentru a realiza prioritizarea preliminară a intervențiilor incluse în cadrul portofoliului de proiecte al Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană, a fost constituită o **analiză multicriterială**, bazată pe indicatori clari de măsurare ai performanței, aceștia fiind variabilele de care depinde evaluarea și departajarea proiectelor între ele.

Fiecare variabilă trebuie să fie independentă și să măsoare aspecte relevante fiind în concordanță cu obiectivele, misiunea și viziunea stabilite, ele fiind cantitative și calitative.

La nivelul municipiului Tecuci cei mai relevanți **parametri** de măsurare a impactului măsurilor propuse au fost:

1. Impactul asupra mediului înconjurător

Proiectul primește un punctaj în funcție de impactul pozitiv pe care îl are asupra mediului înconjurător (protejarea biodiversității, reducerea poluării, eficientizare energetică, adaptare la schimbări climatice, etc.).

3 – impact mare

2 – impact mediu

1 – impact redus

0 – fără impact

2. Impactul asupra dezvoltării ”inteligente”

Proiectul primește un punctaj în funcție de impactul pozitiv sau de aportul pe care îl aduce la automatizarea sau eficientizarea proceselor interne desfășurate la nivelul municipiului Tecuci (inovare, elemente inteligente implementate, automatizare procese, colectare date, CDI, inteligență artificialăl, etc.).

3 – impact mare

2 – impact mediu

1 – impact redus

0 – fără impact

3. Impactul asupra atractivității și conectivității

Proiectul primește un punctaj în funcție de impactul pozitiv sau de aportul pe care îl aduce în opinia cetățenilor referitor la creșterea gradului de atractivitate locală sau îmbunătățirea conectivității.

3 – impact mare

2 – impact mediu

1 – impact redus

0 – fără impact

4. Impactul asupra calității vieții și incluziunii sociale

Proiectului îi este atribuit un punctaj în funcție de impactul exercitat asupra îmbunătățirii condițiilor de viață din plan local (educație, sport, cultură, sănătate, siguranță, servicii sociale calitative).

3 – impact mare

2 – impact mediu

1 – impact redus

0 – fără impact

5. Potențialul de atragere a unei surse de finanțare

Proiectul primește un punctaj în funcție de șansele pe care acesta le are pentru a îndeplini condițiile de eligibilitate pe minim o sursă de finanțare a exercițiului financiar 2021-2027.

1 – cu finanțare nerambursabilă (în tabelul de prioritizare 1=3)

0 – fără finanțare nerambursabilă

Luând în calcul concentrarea tematică pe care Uniunea Europeană a propus-o pentru perioada 2021-2027, mai exact importanța acordată obiectivelor de politică externă stabilite:

O Europă mai inteligentă – 35% din FEDR pentru OP1

O Europă mai verde – 30% din FEDR pentru OP2

Incluziune socială – 25% din FSE

Sprijinirea tinerilor fără loc de muncă – 10% din FSE

Pe baza celor anterior menționate, a fost identificată ponderea propusă pentru criteriile de prioritizare enumerate anterior astfel:

Indicator	Pondere
Impactul asupra mediului înconjurător	25%
Impactul asupra dezvoltării ”inteligente”	25%
Impactul asupra atractivității și conectivității	15%
Impactul asupra calității vieții și incluziunii sociale	20%
Potențialul de atragere a unei surse de finanțare	15%

Indicator	Punctaj maxim (Pmax)	Pondere (p)	Valoarea maximă din 10	Scor ponderat (Sp)
Impactul asupra mediului înconjurător	3	25%	2,5	Punctaj x 0,83
Impactul asupra dezvoltării ”inteligente”	3	25%	2,5	Punctaj x 0,83
Impactul asupra atractivității și conectivității	3	15%	1,5	Punctaj x 0,50
Impactul asupra calității vieții și incluziunii sociale	3	20%	2,0	Punctaj x 0,67
Potențialul de atragere a unei surse de finanțare	1	15%	1,5	Punctaj x 0,50

Formula utilizată pentru calcularea scorului ponderat al fiecărui criteriu de prioritizare este următoarea:

$$s_{pi} = p_i \times 10 \,/\, P_{max\,i}$$

unde: i = criteriul de prioritizare

Spi = scor ponderat al criteriului i

pi = ponderea criteriului i

Pmax i = punctajul maxim al criteriului i

Punctajul fiecărui proiect se calculează cu formula:

$$PP = \sum_{i=1}^{5} PC_i x\, S_{p_i}$$

unde: PP = punctaj proiect

Spi = scor ponderat al criteriului i

PCi = punctajul acordat pentru criteriul i

Metodologia de evaluare este stabilă și nu va suferi modificări pe parcursul implementării strategiei, însă nivelul de prioritate al proiectelor este unul dinamic, după caz, ordinea acestora poate suferi modificări dacă este necesar, în funcție de situațiile neprevăzute care apar, de fluctuațiile economice și de oportunitățile noi de finanțare ce vor apărea în viitor.

3.4.4 Lista de proiecte prioritare

Lista de proiecte prioritare este realizată ulterior acordării punctajelor pentru fiecare palier în parte la nivelul fiecărui proiect, ele reprezentând cele mai importante ținte de implementat pentru perioada 2021-2027 la nivelul Municipiului Tecuci. Această listă cât și detalierea lor se va regăsi în **Anexa 2 – Listă de proiecte prioritare propuse pentru municipiul Tecuci în perioada 2021-2027.**

3.4.5 Etapizare proces consultativ

Procesul consultativ realizat pentru fundamentarea prezentei Strategii și pentru identificarea deficiențelor și a ideilor de proiecte relevante în plan local a fost compus din următoarele elemente:

1. Întâlniri fizice cu gupurile de lucru organizate pe domenii de activitate, unde au participat reprezentanți ai mediului public și privat, principalii actori locali relevanți cât și reprezentanți ai societății civile (au participat reprezentanți ai agenților economici, reprezentanți ai instituțiilor locale, reprezentanți din unități educaționale și sanitare, membri ai diverse ONG-uri, arhitecți și alte categorii).

2. Chestionarul de consultare publică care a fost publicat pe site-ul Primăriei Municipiului Tecuci și pe platformele de social media pe care aceasta activează. În cadrul acestui chestionar cetățenii au avut ocazia să își exprime opinia față de elementele principale existente în plan local și gradul de satisfacție pe care aceștia îl au raportat la fiecare palier de analiză, dar și ocazia de a propune idei de proiecte sau direcții de dezvoltare relevante pentru municipiu.

3. Etapa consultativă finală, în care forma draft a prezentei strategii a trecut printr-o procedură prin care timp de 30 de zile orice cetățean, factor interesant și reprezentanți ai instituțiilor publice au avut ocazia de a solicita modificări în cadrul documentului, cu condiția de a argumenta elocvent respectiva solicitare.

Detalierea acestor etape este realizată în cadrul **Anexei 3 – Raport de Consultare Publică.**

4. Implementarea, monitorizarea și evaluarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană

4.1 Contextul instituțional de implementare a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană

Procesul de implementare reprezintă modul în care resursele disponibile (de natură matierială, financiară și umană) sunt transformate în rezultate calitative și cantitative, prin care se ating toate obiectivele strategice definite contribuind astfel la îndeplinirea misiunii și a viziunii stabilite pentru municipiu.

În același timp, este foarte important de subliniat faptul că în cadrul unui proces de implementare sunt induse schimbări, care pot crea variații destul de ridicate în parametrii de funcționare normală a dimensiunii economice, sociale și de mediu din plan local, ca urmare a efectelor generate de facilitățile operaționale rezultate. Din acest motiv, este necesar să se parcurgă un proces de evaluare-reevaluare continuu, eventual chiar să se modifice cerințele formulate inițial în funcție de nevoile de actualitate ale comunității respective.

Partea de implementare efectivă a SIDU ține de punerea în aplicare a măsurilor cuprinse în Planul de acțiune, mai exact vor fi implementate proiectele cuprinse în portofoliul realizat la nivelul Strategiei, ținând cont de normele europene, naționale cât și de reglementările locale aflate în vigoare.

Pentru a duce la îndeplinire acest Plan de acțiune al SIDU va porni de la asimilarea, asigurarea și realizarea următoarelor condiții:

1. colaborarea transparentă dintre autoritățile publice locale/ instituțiile/ organizațiile/ firmele din municipiul Tecuci;

2. identificarea și atragerea altor surse de finanțare, pe lângă cele finanțate dn fonduri structurale;

3. respectarea priorităților stabilite de Autoritatea Urbană în implementarea proiectelor aflate în directă corelare cu necesitățile de dezvoltare ale municipiului și în strânsă legătură cu strategiile de nivel superior (județean, regional și național);

4. corelarea proiectelor existente și viitoare în vederea asigurării coeziunii social-economice într-un mod armonios, integrat la nivelul regiunii Sud-Est.

Pentru a favoriza implementarea cu succes a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană 2021-2027 a Municipiului Tecuci, prin realizarea proiectelor cuprinse în Portofoliul de proiecte pentru perioada financiară următoare cât și pentru susținerea obiectivelor strategice stabilite, au fost identificate următoarele activități:

- ⇒ Acțiuni pregătitoare de implementare a strategiei;
- ⇒ Acțiuni necesare pentru implementarea proiectelor;
- ⇒ Acțiuni de monitorizare a stadiului de implementare a strategiei;
- ⇒ Acțiuni corective în vederea actualizării strategiei în funcție de situația existentă la momentul respectiv;
- ⇒ Acțiuni de pregătire a strategiei pentru următoarea perioadă programatică.

4.2 Indicatorii de monitorizare și evaluare a implementării SIDU

Cu scopul de a asigura o bună monitorizare a implementării SIDU pe termen scurt, mediu și lung, în tabelele următore sunt detaliate obiectivele strategice, obiectivele specifice, acțiunile specifice ce trebuie întreprinse, indicatorii de măsurare cât și responsabilii direcți pe etape de acțiune. Deși structurile responsabile vor fi menționate în tabelul următor, se recomandă ca în faza de implementare a acțiunii să fie realizate colaborări cu alte entități pentru a obține expertiza profesională care poate fi fructificată, precum: reprezentanți ai mediului de afaceri, parteneri din alte municipii, instituții sanitare, de învățământ sau de cercetare, consultanți, evaluatori etc.

ACȚIUNE	RESPONSABILI
Acțiuni pe termen scurt (2021 – 2022)	
Aprobarea strategiei de către Consiliul Local al Municipiului Tecuci prin Hotărâre de Consiliu Local	*Consiliul Local al Municipiului Tecuci*
Înființarea unei „Comisii de monitorizare şi actualizare a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Tecuci, 2021 – 2027", prin Dispoziţie a Primarului Municipiului Tecuci	*Primarul Municipiului Tecuci*
Repartizarea proiectelor pe compartimentele de specialitate din cadrul Primăriei Municipiului Tecuci	*Comisia de monitorizare și actualizare a SIDU*
Finalizarea proiectelor aflate în implementare	*Comisia de monitorizare și actualizare a SIDU*
Realizarea/actualizarea documentelor de fundamentare pentru fiecare domeniu prioritar stabilit prin Strategia de dezvoltare durabilă, conform nivelelor de prioritate stabilite	*Comisia de monitorizare și actualizare a SIDU*
Analiza rezultatelor și concluziilor documentelor de fundamentare pe fiecare domeniu prioritar, în scopul actualizării/corecției gradului de prioritate al proiectelor din portofoliu, precum și pentru analiza necesarului de resurse (financiare, umane, logistică etc.) și stabilirea duratei estimative de implementare pentru fiecare proiect	*Comisia de monitorizare și actualizare a SIDU*

ACȚIUNE	RESPONSABILI
Identificarea și analizarea surselor de finanțare pentru proiectele propuse spre implementare prin strategia de dezvoltare, precum și a modului de accesare a surselor de finanțare respective	*Comisia de monitorizare și actualizare a SIDU*
Realizarea listei de proiecte prioritare	*Comisia de monitorizare și actualizare a SIDU*
Identificarea partenerilor publici şi privaţi pentru dezvoltarea şi implementarea proiectelor prioritare	*Comisia de monitorizare și actualizare a SIDU*
Realizarea de acorduri de parteneriat în scopul realizării proiectelor din portofoliu	*Comisia de monitorizare și actualizare a SIDU*
Planificarea multianuală a bugetului, pe baza analizelor realizate anterior și a consultărilor cu Comisia de monitorizare și actualizare a strategiei. Stabilirea graficului de derulare/implementare a proiectelor, prin includerea în buget a investițiilor stabilite ca fiind prioritare pentru perioada respectivă	*Comisia de monitorizare și actualizare a SIDU*
Pregătirea cadrului instituţional şi a resurselor umane pentru implementarea proiectelor prioritare	*Comisia de monitorizare și actualizare a SIDU*
Evaluarea intermediară a strategiei (cel puțin anual)	*Comisia de monitorizare și actualizare a SIDU*
Acțiuni pe termen mediu (2022 – 2027)	
Continuarea activităţilor pe termen scurt care nu au fost finalizate	*Comisia de monitorizare și actualizare a SIDU*
Realizarea de parteneriate pentru dezvoltarea proiectelor prioritare de anvergură de la nivelul municipiului	*Comisia de monitorizare și actualizare a SIDU*
Implementarea proiectelor prioritare	*Comisia de monitorizare și actualizare a SIDU*
Promovarea rezultatelor proiectelor la nivel municipal, județean, regional, naţional şi internaţional	*Comisia de monitorizare și actualizare a SIDU*
Monitorizarea stadiului implementării proiectelor din portofoliu şi realizarea unor rapoarte de progres	*Comisia de monitorizare și actualizare a SIDU*
Revizuirea portofoliului de proiecte, în scopul realizării de eventuale corecții/completări a elementelor cuprinse în acesta, inclusiv a gradului de prioritate, în funcție de stadiul de implementare la momentul respectiv și de concluziile rapoartelor de progres	*Comisia de monitorizare și actualizare a SIDU*
Evaluarea intermediară periodică a strategiei (cel puțin anual)	*Comisia de monitorizare și actualizare a SIDU*
Revizuirea și actualizarea strategiei pe baza evaluării intermediare și luarea de măsuri corective, dacă este cazul (la maxim 2 ani)	*Comisia de monitorizare și actualizare a SIDU*
Acțiuni pe termen lung (2027 – 2029)	
Continuarea activităţilor pe termen mediu care nu au fost finalizate	*Comisia de monitorizare și actualizare a SIDU*
Revizuirea și actualizarea strategiei pe baza evaluării intermediare și luarea de măsuri corective, dacă este cazul (la maxim 2 ani)	*Comisia de monitorizare și actualizare a SIDU*

ACȚIUNE	RESPONSABILI
Finalizarea implementării proiectelor prioritare	*Comisia de monitorizare și actualizare a SIDU*
Promovarea rezultatelor proiectelor la nivel municipal, județean, regional, naţional şi internaţional	*Comisia de monitorizare și actualizare a SIDU*
Evaluarea finală a strategiei	*Comisia de monitorizare și actualizare a SIDU*
Pregătirea strategiei de dezvoltare a Municipiului Tecuci pentru următoarele perioade de programare	*Comisia de monitorizare și actualizare a SIDU*

Din punct de vedere strategic, toate deciziile privind modul de implementare a SIDU sunt asumate de către organele deliberative ale Unității Administrativ Teritoriale Municipiul Tecuci. Aceasta are obligația de a asigura cadrul instituțional cât și mobilizarea reprezentanților autorităților publice de la nivelul municipiului Tecuci, referitor la implementarea acestei Strategii. De asemenea, măsurile de coordonare și administrare a activităților de implementare a Planului de Acțiune al SIDU intră în responsabilitatea structurii de implementare constiuită la nivelul UAT Municipiul Tecuci.

După cum a fost prezentat anterior, se recomandă înființarea unei **„Comisii de monitorizare și actualizare a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Tecuci 2021-2027”** care va avea un rol principal în parcursul implementării și monitorizării nivelului de implementare, cât și în planificarea sau eventualele modificări, dacă vor fi necesare. Această comisie trebuie să fie formată din primar, viceprimar și membri ai compartimentelor de specialitate de la nivelul Primăriei Tecuci, fără contribuția căror nu poate fi realizată o evaluare eficientă a strategiei și nici nu poate fi stabilit nivelul de prioritate al proiectelor, un rol deosebit fiind atribuit Biroului Fonduri Europene, S.S.M.

Structura de monitorizare și actualizare va fi responsabilă de coordonarea și administrarea efectivă a întregului proces de implementare al SIDU, monitorizând activitățile desfășurate de către echipele de proiect.

Atribuțiile Structurii de monitorizare și actualizare a SIDU:

- ⇒ Monitorizează și evaluează modul în care este implementat SIDU;
- ⇒ Coordonează și monitorizează activitatea echipelor de proiect implicate;
- ⇒ Menține legătura cu autoritățile contractante, prin intermediu ADR Sud-Est;
- ⇒ Identifică surse de finanțare pentru proiectele cuprinse în cadrul Strategiei;
- ⇒ Monitorizează încadrarea în graficul de implementare a SIDU;
- ⇒ Urmărește implementarea prezentului Plan de acțiune și a proiectelor din lista de proiecte prioritare (Anexa 2).

Această **Structură de monitorizare și actualizare** va avea obligația să redacteze următoarele documente de planificare: Planul anual al acțiunilor de implementare, Planul anual financiar și Situația anuală privind gradul de implementare a SIDU.

După realizarea etapei de aprobare a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană, respectiv a proiectelor individuale, se vor constitui echipe individuale pentru implementarea fiecărui proiect, în funcție de specificul fiecăruia în parte. Implementarea fiecărui proiect va fi realizată de câte o **echipă de proiect** constituită special pentru caracteristicile pe care acesta le are. Aceste echipe vor fi desemnate de către Primarul Municipiului Tecuci prin

dispoziție emisă de către acesta. Structura standard a acestor echipe va fi de forma: manager de proiect, manager financiar, responsabil cu achizițiile publice, numărul membrilor cât și structura va putea suferi modificări în funcție de necesarul și complexitatea proiectelor.

Responsabilitățile echipelor de proiect:

- ⇒ Întocmesc fișele de post pentru membrii echipei;
- ⇒ Organizează și desfășoară activitățile de implementare din cadrul proiectului;
- ⇒ Susțin partea de management financiar și tehnic pentru activitățile proiectului;
- ⇒ Realizează raportările de evaluare intermediare și finale solicitate de către finanțator;
- ⇒ Prezintă în cazul în care este solicitat, stadiul implementării proiectului către Structura de Implementare a SIDU;
- ⇒ Urmărește înscrierea în costuri, parametri și graficul de execuție stabilit a proiectului și a SIDU.

Este deosebit de important ca aprobarea finală a acestei Strategii Integrate de Dezvoltare Urbană să nu reprezinte un punct final din punct de vedere al elaborării tehnice sau ca pe un document de fundamentare care conține lista de proiecte implementabile la nivel local. Din acest motiv, SIDU Tecuci 2021-2027 trebuie să fie privit ca un instrument de guvernare locală, fiind flexibil și adaptabil la schimbările care pot apărea fiind un instrument care va contribui la îmbunătățirea propriu-zisă a calității de viață a locuitorilor municipiului și la reducerea disparităților existente în prezent în interiorul acestuia.

Se va asigura un control constant al rezultatelor implementării Strategiei, acesta urmând să fie un proces continuu, principalele categorii vizate fiind planurile anuale de implementare ale proiectelor, alocarea de fonduri cât și încadrarea în limitele stabilite prin planul financiar anual.

Comisia responsabilă de asigurarea acestui control va beneficia de un set concret de indicatori și criterii, acestea din urmă având bineînțeles un caracter dinamic, în cazul scăderii gradului de relevanță a unora dintre ele acestea pot fi înlocuite pe parcursul perioadei de implementare.

Criteriile de evaluare stabilite inițial sunt următoarele:

- ⇒ Valoarea procentuală a fondurilor atrase din surse nerambursabile, față de valoarea estimată pentru a fi atrasă din surse de acest fel;
- ⇒ Valoarea procentuală a fondurilor atrase din surse neramburisabile, față de valoarea totală a proiectelor;
- ⇒ Valoarea procentuală a totalului din bugetele proiectelor implementate sau care se află în curs de implementare, față de bugetul planificat inițial;
- ⇒ Evaluarea impactului proiectelor implementate față de rezultatele previzionate inițial.

Pentru a realiza o evaluare eficientă și corectă aceasta va fi realizată cel puțin anual, permițând astfel generarea de măsuri corective în timp util asupra posibilelor rezultate nesatisfăcătoare precum și măsuri care să prevină apariția unor situații de acest gen.

Indicatorii de rezultat ce trebuie urmăriți pentru monitorizarea implementării Strategiei cât și a proiectelor trebuie să se afle în directă concordanță cu indicatorii stabiliți pentru atragerea de fonduri structurale. Întrucat lista

acestor indicatori nu este finală la momentul elaborării prezentei, există posibilitatea ca indicatorii prezentați să necesite anumite modificări.

Indicatori de monitorizare a implementării Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană

Obiectiv strategic I **Susținerea dezvoltării gradului de competitivitate, inovare și de dinamism al economiei locale**		
Direcția de intervenție	**Acțiuni specifice**	**Indicatori rezultate/ monitorizare**
OS 1.1: Susținerea la nivel local a activităților de cercetare, dezvoltare tehnologică și inovare	Sprijin pentru dezvoltarea mediului de afaceri local	Activități de susținere transfer tehnologic și colaborare realizate (nr.) Materiale de promovare realizate (nr.) Măsuri de sprijin/stimulare realizate (nr.)
OS 1.2: Susținerea activităților din sfera industriei creative prin încurajarea activităților de acest fel la nivel local	Sprijin pentru sectorul creativ de la nivel local	Înființarea de noi afaceri creative la nivel local (nr.) Sprijin financiar/ facilități oferite companiilor din sfera creativă (nr.)
OS 1.3: Încurajarea realizării de parteneriate public-privat pentru atragerea de investiții străine și crearea de noi locuri de muncă	Creșterea gradului de atragere a investițiilor străine directe de la nivel local	Parteneriate public-privat susținute (nr.)
OS 1.4: Eficientizarea proceselor dintre actorii economici și administrația publică prin digitalizarea serviciilor publice	Automatizarea proceselor desfășurate între administrația publică și agenții economici	Soluții „smart” implementate la nivelul administrației publice (nr.)
OS 1.5: Dezvoltarea turismului de la nivel local prin conturarea unui brand de oraș	Realizarea unui brand de oraș	Brand nou de oraș (îndeplinit/ neîndeplinit)
OS 1.6: Creșterea gradului de competitivitate a economiei locale și asigurarea de programe de reconversie profesională	Susținerea reconversiei profesionale în plan local	Cetățeni care au beneficat de pregătire pentru reconversie profesioanlă (nr.)

Obiectiv strategic II **Promovarea unei guvernări locale inteligente și incluzive, orientată către cetățeni**		
Direcția de intervenție	**Acțiuni specifice**	**Indicatori rezultate/ monitorizare**
OS 2.1: Digitalizarea interacțiunii cu administrația publică	Promovarea conceptului de smart-city și realizarea de intervenții specifice în toate domeniile	Aplicații/sisteme „smart” implementate (nr.) Sisteme/soluții „smart” instalate (nr.)
OS 2.2: Colectarea de date în timp real și utilizarea acestora în folosul unei guvernări locale mai eficiente	Susținerea implementării de sisteme inteligente cu rolul unei colectări de date mai eficiente la nivel local	Sisteme/soluții „smart” instalate (nr.)

		Centre integrate/sisteme/aplicații „smart” implementate (nr.)
OS 2.3: Creșterea nivelului de guvernare participativă din plan local prin acțiuni concrete de implicare cetățenească	Promovarea guvernării prin implicarea cetățenilor și a factorilor direcți interesați	Procese realizate printr-o abordare participativă (nr.)

Obiectiv strategic III **Promovarea sustenabilității la nivel local și asigurarea unui mediu mai sănătos**		
Direcția de intervenție	**Acțiuni specifice**	**Indicatori rezultate/ monitorizare**
OS 3.1: Regenerarea urbană și punerea în valoare a infrastructurii verzi-albastre de la nivel local	Regenerarea urbană a spațiilor degradate, promovarea investițiilor în infrastructura verde din zona urbană	Spații verzi realizate (mp) Proiecte regenerare urbană realizate (nr) Suprafețe regenerate (mp)
OS 3.2: Modernizare/ extindere sistem de gestiune a deșeurilor, inclusiv încurajarea colectării selective și revalorificarea deșeurilor colectate	Implementarea și promovarea economiei circulare	Acțiuni/măsuri realizate (nr.) Sisteme/platforme ecologice/ infrastructuri realizate (nr.)
OS 3.3: Crearea de coridoare, trasee verzi și grădini urbane	Relizarea de noi coridoare urbane verzi și reabilitarea grădinilor urbane din parcuri	Pacuri reabilitate (nr.) Coridoare urbane verzi noi realizate (nr.)
OS 3.4: Reabilitarea și extinderea spațiilor verzi din spațiile interstițiale dintre blocuri	Creșterea calității mediului urban public	Cartiere cu spații verzi reabilitate (nr.)
OS 3.5: Promovarea de soluții bazate pe energie regenerabilă și susținerea unei dezvoltări durabile	Facilitarea producerii energiei din surse regenerabile la nivel local Monitorizarea gradului poluării și promovarea reducerii acesteia	Surse de energie regenerabilă implementate la nivel local (nr.) Sisteme monitorizare realizare (nr.) Măsuri implementate (nr.)

Obiectiv strategic IV **Creșterea accesibilității la nivel local, regional și național și îmbunătățirea infrastructurii și a serviciilor publice de transport**		
Direcția de intervenție	**Acțiuni specifice**	**Indicatori rezultate/ monitorizare**
OS 4.1: Îmbunătățirea conexiunilor de la nivel teritorial cu rețelele de transport europene	Creșterea conectivității la nivel județean, regional și național, prin dezvoltarea și reabilitarea infrastructurii rutiere	Lungime rețea reabilitată/modernizată (km)
OS 4.2: Finalizarea variantelor ocolitoare pentru fluidizarea traficului de la nivelul local	Creșterea conectivității la nivel județean, regional și național, prin dezvoltarea și reabilitarea infrastructurii rutiere	Lungime rețea reabilitată/modernizată (km)
OS 4.3: Susținerea și promovarea de soluții de mobilitate alternativă la nivel local și intermodalitate	Promovarea mobilității urbane durabile	Lungime bandă dedicată transport public realizată (km) Număr pasageri transport public (pasageri km/an, pasageri oră/an) Sisteme „smart” implementate Reducere emisii GES (tone CO2echiv/an)

		Piste biciclete realizate (km) Zone pietonale/shared-space realizate (kmp) Sisteme bike-sharing realizate (nr.) Puncte intermodale realizate (nr.) Parcări „smart”/intermodale realizate (nr.) Campanii conștientizare/promovare realizate (nr.) Infrastructură pentru vehicule electrice realizată (nr.)
OS 4.4: Resistematizare rutieră și prioritizarea transportului public local	Promovarea mobilității urbane durabile	Benzi dedicate de transport public (km) Artere de circulație resistematizate (nr.)
OS 4.5: Implementarea unui sistem de gestiune al mobilității urbane cu elemente inteligente	Promovarea gestionării inteligente a mobilității urbane	Sisteme inteligente implementate la nivel local (nr.)
OS 4.6: Modernizarea infrastructurii rutiere și pietonale de la nivelul municipiului	Promovarea gestionării inteligente a mobilității urbane	Infrastructură pentru vehicule reabilitată (km) Lungime infrastructură pietonală reabilitată (km)

Obiectiv strategic V **Creșterea calității locuirii și calității mediului urban prin eficientizarea energetică a clădirilor și îmbunătățirea spațiilor publice din Municipiul Tecuci**		
Direcția de intervenție	**Acțiuni specifice**	**Indicatori rezultate/ monitorizare**
OS 5.1: Extinderea și modernizarea infrastructurii de utilități publice	Managementul durabil al apei Extinderea și modernizarea sistemului de iluminat public	Proiecte de producție a energiei din surse regenerabile (nr.) Campanii de conștientizare/promovare desfășurate (nr.) Proiecte reabilitare/modernizare realizate (nr.) Sisteme reabilitate/extinse (nr.) Lungime sistem iluminat public modernizate (km.) Piețe reabilitate (nr.)
OS 5.2: Modernizarea și dezvoltarea spațiilor publice	Regenerarea urbană a spațiilor degradate, promovarea investițiilor în infrastructura verde din zona urbană Monitorizarea gradului poluării și promovarea reducerii acesteia Extinderea și modernizarea infrastructurii sportive și de agrement	Spații verzi realizate (mp) Proiecte regenerare urbană realizate (nr) Suprafețe regenerate (mp) Sisteme monitorizare realizare (nr.) Măsuri implementate (nr.) Infrastructură sportivă și de agrement dezvoltată/reabilitată (nr.) Spații de joacă modernizate (nr.)

OS 5.3: Creșterea performanțelor energetice a clădirilor publice	Promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor cu gaz de seră	Clădiri publice reabilitate termic (nr.) Campanii de conștientizare desfășurate (nr.) Măsuri de creștere a performanței energetice implementate (nr.)
OS 5.4: Reconversia funcțională a clădirilor publice	Promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor cu gaz de seră	Nr. clădiri publice care au beneficat de reconversie funcțională (nr.)
OS 5.5: Creșterea performanțelor energetice și reabilitarea clădirilor destinate locuirii colective	Promovarea producătorilor locali și reabilitarea infrastructurii dedicate acestora	Clădiri rezidențiale reabilitate termic (nr.) Campanii de conștientizare desfășurate (nr.) Măsuri de creștere a performanței energetice implementate (nr.)

Obiectiv strategic VI **Tecuci – oraș incluziv pentru oameni educați, sănătoși și implicați**		
Direcția de intervenție	**Acțiuni specifice**	**Indicatori rezultate/ monitorizare**
OS 6.1: Reabilitarea școlilor, grădinițelor, creșelor și modernizarea curților acestora	Îmbunătățirea calității și eficienței sistemului educațional la toate nivelurile, inclusiv pentru formarea profesională continuă	Unități de învățământ reabilitate/modernizate/ echipate cu infrastructură educațională (nr.) Unități de învățământ construite (nr.) Săli de sport construite/ reabilitate (nr.) Curți școlare reabilitate (nr.)
OS 6.2: Modernizarea laboratoarelor și promovarea soluțiilor digitale la nivelul acestora	Îmbunătățirea actului educațional și aducerea acestuia la standarde moderne Susținerea educației non-formale și diversificarea paletei educaționale la nivel local	Laboratoare reabilitate și dotate din punct de vedere digital (nr.) Hub de robotică înființat (da/nu)
OS 6.3: Realizarea de locuințe pentru atragerea de noi cadre didactice și cadre medicale la nivelul municipiului	Asigurarea necesarului de resurse umane calificate	Locuințe construite pentru tineri specialiști (nr.)
OS 6.4: Reabilitarea/ extinderea sau dotarea unităților sanitare pentru creșterea performanței și accesibilității acestora	Creșterea calității și accesibilității serviciului medical prin extinderea și modernizarea infrastructurii specifice, precum și prin asigurarea necesarului de resurse umane calificate	Unități sanitare dezvoltate/modernizate/dotate cu echipamente (nr.) Documente/planuri strategice realizate (nr.) Centre înființate/realizate (nr.) Programe de formare/perfecționare organizate (nr.)
OS 6.5: Implementarea de programe de educare și încurajare a unei vieți sănătoase	Realizarea de campanii cu rol educativ și promovarea încurajării unei vieți mai sănătoase	Programe de stagii practică organizate (nr.) Programe de studii organizate (nr.)

		Campanii de informare/conștientizare realizate (nr.)
OS 6.6: Dezvoltarea infrastructurii de asistență socială și îngriji pentru populația vulnerabilă	Realizarea de centre dedicate copiilor cu nevoi speciale Dotarea unităților sociale	Centre sociale realizate (nr.) Unități sociale dotate/ modernizate (nr.)
OS 6.7: Promovarea unei guvernări mai incluzive și atragerea de fonduri pentru realizarea de noi servicii sociale	Promovarea integrării și incluziunii sociale în toate aspectele vieții economice și sociale și creșterea accesibilității la serviciile de asistență socială Extinderea și modernizarea infrastructurii pentru serviciile de asistență socială Creșterea eficienței și coerenței actului administrativ prin asigurarea documentelor strategice fundamentale și prin atragerea de fonduri structurale	Unități sociale reabilitate/modernizate/dotate (nr.) Campanii de informare/conștientizare realizate (nr.) Infrastructură extinsă/modernizată (nr.) Documente strategice realizate (nr.) Proiecte sociale realizate din fonduri nerambursabile (nr.)

Obiectiv strategic VII **Creșterea gradului de atractivitate al orașului prin punerea în valoarea a patrimoniului natural existent și a resurselor culturale existente**		
Direcția de intervenție	**Acțiuni specifice**	**Indicatori rezultate/ monitorizare**
OS 7.1: Reabilitarea/ restaurarea/ amenajarea obiectivelor turistice de patrimoniu cultural	Dezvoltarea, conservarea și promovarea patrimoniului turistic și cultural	Clădiri de patrimoniu reabilitate/modernizate/ extinse (nr.) Documente strategice realizate (nr.) Măsuri de promovare realizate (nr.) Campanii de informare/conștientizare realizate (nr.)
OS 7.2: Realizarea brand-ului municipiului Tecuci	Realizarea unui brand de oraș pentru municipiul Tecuci concentrând tematica pe sfera culturală a orașului	Brand nou de oraș (îndeplinit/ neîndeplinit)
OS 7.3: Îmbunătățirea infrastructurii publice și crearea de noi spații pentru petrecerea timpului liber	Extinderea și crearea de noi spații pentru petrecerea timpului liber la nivel local	Spații publice pentru petrecerea timpului liber (nr.)
OS 7.4: Promovarea și digitalizarea ofertei culturale prin realizarea de circuite tematice în cadrul instituțiilor de cultură de la nivel local	Realizarea de trasee digitale pentru promovarea și valorificarea resurselor culturale locale	Sisteme digitale implementate pentru promovarea ofertei culturale (nr.)
OS 7.5: Eficientizarea promovării evenimentelor culturale pentru a	Promovarea activă a evenimentelor culturale la nivel național și internațional	Campanii de marketing pentru promovarea evenimentelor culturale desfășurate (nr.)

contura profilul cultural bogat al municipalității		

Monitorizarea implementării și atingerii obiectivelor SIDU

Activitatea de control asupra rezultatelor implementării SIDU va fi realizată constant la toate nivelele structurilor organizatorice descrise, conform competențelor acestora. Se va urmări îndeplinirea următoarelor: **Planul anual al acțiunilor de implementare a proiectelor prioritare, Planul anual finanicar și Situația privind gradul de implementare al SIDU.** Evaluare rezultatelor acestora va fi prioritatea echipelor de proiect și a Structurii de implementare a SIDU.

În cadrul evaluării, se apreciază gradul de îndeplinire a obiectivelor și politicilor propuse în Strategia de dezvoltare, prin analiza efectelor pe care le au politicile și programele de dezvoltare asupra mediului de afaceri, economiei, infrastructurii, mediului social-cultural, și calității vieții populației din municipiul Tecuci.

Monitorizarea implementării și îndeplinirii obiectivelor proiectelor

Managerul de proiect este cel responsabil cu monitorizarea activităților din proiect. El va asigura, alături de echipele de proiect, elaborarea tuturor rapoartelor de progres referitor la stadiul implementării, a raportului final cât și întocmirea cererilor de rambursare a cheltuielilor, elaborarea previziunilor privind fluxurile financiare pentru proiectele individuale.

Rapoartele de la cererile de rambursare și rapoartele de progres vor fi elaborate de echipa de proiect alături de consultantul care va fi responsabil de managementul proiectului.

Se va asigura **monitorizare continuă**, mai exact săptămânal prin întâlnirile echipei de proiect, evaluând riguros activitatea fiecărui membru implicat în cadrul proiectului, gradul de implicare al fiecăruia și dacă au fost sau nu îndeplinite responsabilitățile stabilite. Evaluarea continuă cuprinde și o monitorizare activă a resurselor consumate în cadrul proiectului și a cheltuielilor efectuate și înregistrate în contabilitate.

Se va asigura **monitorizarea periodică**, mai exact, la finalizarea fiecărei etape, evaluând felul în care activitățile stabilite s-au desfășurat, dacă au fost implementate eficient și eficace. În cazul apariției de rezultate nedorite, se vor lua măsuri de corecție care să conducă într-un final la implementarea cu succes a proiectelor.

Evaluarea finală se va realiza întotdeauna la final de proiect, în ultima lună a acestuia, iar focusul acesteia va fi asupra implementării cu succes a proiectului: dacă au fost sau nu îndeplinite obiectivele, dacă s-au obținut rezultatele măsurabile așteptate, dacă au fost desfășurate activitățile într-un mod eficient și eficace, dacă grupul țintă a fost satisfăcut, etc.

4.3 Riscuri în implementarea SIDU. Măsuri de atenuare

Principalele riscuri la care sunt expuse proiectele pe parcursul implementării acestora sunt următoarele: riscuri de planificare a proiectelor, riscul de management de proiect, riscul de personal, riscuri de natură tehnică, etc;

Riscurile de planificare a proiectelor:

- ⇒ Resursele umane suprasolicitate sau insuficiente reduc șansele de reușită referitor la îndeplinirea activităților proiectului (implicarea în cadrul de implementare al proiectelor a unor echipe care sunt deja încărcate cu alte sarcini pot reduce din calitatea rezultatelor dorite la finalizarea activităților din proiectele respective sau pot conduce la întârzieri)
- ⇒ Indicatorii aleși pot fi supraestimați conducând la imposibilitatea atingerii acestora (în acest caz se poate ajunge inclusiv la retragerea finanțării)
- ⇒ Timpul insuficient alocat pentru anumite activități ale proiectului (se poate ajunge în situații de prelungire a duratei de imlementare peste limitele stabilite în faza inițială).

Măsuri de contracarare:

- ⇒ Solicitarea din timp, în cazul situațiilor în care sunt necesare replanficări ale activităților din graficele de implementare;
- ⇒ Luarea în considerare, în faza incipientă a unor perioade de timp de rezervă;
- ⇒ Evaluarea constantă a calendarului de activități stabilit și asigurarea menținerii unor termene critice realizabile în graficele de implementare;
- ⇒ Întâlniri periodice ale echipei de proiect pentru asigurarea unei monitorizări eficiente și pentru eliminarea din timp a tuturor situațiilor ce pot implica apariția de probleme în implementare.

Riscuri legate de personal:

- ⇒ Resurse umane care nu pot fi disponibile atunci când estre necesar (conduce la încărcarea timpului total necesar pentru finalizarea activităților, la posibile conflicte în cadrul echipelor de implementare)
- ⇒ Sub-contractorii nu își îndeplinesc sarcinile conform așteptărilor și contractului (acest lucru poate genera afectarea calității implementării activităților)

Măsuri de contracarare:

- ⇒ Asigurarea de personal de rezervă care poate înlocui sau reduce durata de realizare a activităților din cadrul proiectelor, mai ales în perioadele supraîncărcate;
- ⇒ Reevaluarea în permanență a graficului de activități astfel încât să fie realizate integrat toate modificările de natură internă sau externă, provenite de la personalul sau furnizorii responsabili de proiect.

Riscuri legate de managementul proiectului:

- ⇒ Nerespectarea duratei de implementare a proiectelor (conduce inclusiv la neeligibilitatea cheltuielilor sau transmiterea unor rapoarte de progres incomplete către Autoritatea de management)
- ⇒ Nu se realizează o încadrare eficientă a cheltuielilor în bugetul planificat (se poate depăși bugetul alocat, conducând astfel la neeligibilitatea cheltuielilor)
- ⇒ Alocarea ineficientă a resurselor proiectului (conduce la încărcarea nejustificată de costuri).

Măsuri de contracarare:

⇒ Analiza amănunțită a tuturor informațiilor referitor la contractul de finanțare în mai multe etape ale proiectului.
⇒ Stabilirea unor respomnsabilități concrete pentru fiecare dintre membrii echipei.

Riscuri de natură tehnică:

⇒ Întârzieri la nivelul execuției lucrărilor și depășirea limitelor temporale asumate;
⇒ Apariția de neconcordanțe între execuția proiectului și documentația tehnică;
⇒ Diferențe între specificațiile tehnice ale materialelor solicitate și calitatea materialelor utilizate la lucrări.

Măsuri de contracarare:

⇒ Încheierea de contracte de execuție cu clauze suficient de stricte: perceperea unei garanții de bună execuție, perceperea de garanție pentru plata avansului, garanții pentru rețineri, prevederea de penalități la plata furnizorilor/ executanților în cazul nerespectării termenelor, etc;
⇒ Prezentarea de certificate care atestă calitatea materialelor achiziționate;
⇒ Analiza fermă a situațiilor de lucrări înainte de efectuarea plăților;
⇒ Monitorizare eficientă prin colaborarea strânsă cu experții tehnici, diriginți de șantier și consultanți pentru evitarea riscurilor de natură tehnică.

4.4 Cadrul partenerial pentru elaborarea și implementarea SIDU

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a fost elaborată ținând cont de toate criteriile cheie utilizate în procesul de evaluare al documentelor strategice la nivel european: grad de relevanță, nivel de eficacitate, nivel de eficiență, consecvență, sustenabilitate, pragmatism, coerență, planificare management și monitorizare.

Elaborarea SIDU este realizată pe baza a trei etape:

⇒ Etapa de analiză a situației existente și de identificare a principalelor deficiențe de la nivel local;
⇒ Etapa de consultare publică
⇒ Etapa de elaborare efectivă a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană;

SIDU al Municipiului Tecuci a fost realizată prin realizarea unui proces participativ amplu, fiind implicate în trasarea direcțiilor de dezvoltare și aducându-și aportul la realizarea prezentului document: instituții, autorități publice, ONG-uri, agenți economici și alți actori relevanți pentru a construi acest instrument ce va facilita inclusiv atragerea de fonduri nerambursabile în următorul exercițiu programatic. Elaborarea Strategiei s-a axat pe un proces activ de consultare a actorilor locali relevanți, prin intermediul:

⇒ Întâlniri cu grupurile de lucru;
⇒ Promovarea activităților la nivel local;
⇒ Promovarea pe platformele de social-media;
⇒ Publicarea de materiale informative pe site-ul Primăriei Municipiului Tecuci;

⇒ Aplicarea de chestionare pentru identificarea nevoilor și problemelor de dezvoltare de la nivelul orașului.

În cadrul întâlnirilor de lucru au fost identificate principalele probleme specifice municipiului defalcat pe fiecare pilon de analiză în parte, au fost identificate oportunitățile de dezvoltare specifice și s-au analizat și dezbătut posibilitățile de accesare a fondurilor europene pentru perioada 2021-2027.

Lista de proiecte din SIDU este un rezultat al analizelor realizate, al consultărilor și întâlnirilor de lucru organizate pentru elaborarea acestui instrument strategic și integrează practic liniile trasate în celelate documente strategice recente locale, precum:

⇒ Planul de Acțiune pentru Energie Durabilă și Clima al Municipiului Tecuci (PAEDC) 2021-2027;
⇒ Planul de Mobilitate Urbană Durabilă al Municipiul Tecuci (PMUD) 2021-2027.

ANEXE

Anexa 1 – Listă de proiecte propuse pentru municipiul Tecuci

Obiective specifice	Cod proiect	Denumire proiect	Solicitant	Alți Potențiali Responsabili	Valoare estimată (EURO)	Sursa de finanțare	Orizont de timp
OS 1.1: Susținerea la nivel local a activităților de cercetare, dezvoltare tehnologică și inovare	1	Realizarea de parteneriate pe termen lung cu universități pentru transferul de know-how către mediul antreprenorial local	Municipiul Tecuci	Ministerul Educației/ Universitatea „Dunărea de Jos" din Galați/ Universitatea „Alexandru Ioan Cuza" din Iași	10,000	Buget local	2021-2030
	2	Dezvoltarea unui hub (centru) de afaceri multifuncțional de tip incubator la nivelul Municipiului Tecuci	Municipiul Tecuci	Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării (MCID)/ Întreprinderi/ CCI Galați/ Instituții în domeniul formării profesionale acreditate și autorizate conform legii	1,500,000	POR 2021-2027/ Buget local/ PPP/ Alte surse de finanțare	2021-2029
	3	Dezvoltarea competențelor pentru specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenoriat	Municipiul Tecuci	Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării (MCID)/ CCI Galați/ Întreprinderi/ Instituții în domeniul formării profesionale acreditate și autorizate conform legii/ ONG	250,000	POCIDIF/ Buget local/ Alte surse de finanțare	2021-2030
	4	Organizarea de evenimente destinate mediului de business și CDI în domeniile cheie identificate și dezvoltarea de parteneriate	Municipiul Tecuci	Întreprinderi/ ONG	25,000	Buget local/ PPP/ Alte surse de finanțare	2021-2030
OS 1.2: Susținerea activităților din sfera industriei creative prin încurajarea activităților de acest fel la nivel local	5	Promovarea unei poltici publice care să ofere facilități antreprenorilor din domeniul creativ de la nivel local	Municipiul Tecuci	Întreprinderi/ ONG	10,000	Buget local/ PPP/ Alte surse de finanțare	2021-2030
	6	Organizarea de târguri de comerț și promovare dedicate activităților din sfera creativă	Municipiul Tecuci	Întreprinderi/ ONG/ Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului/ CJ Galați	15,000	Buget local/ PPP/ Alte surse de finanțare	2021-2030
OS 1.3: Încurajarea realizării de parteneriate public-privat pentru atragerea de investiții străine și crearea de noi locuri de muncă	7	Organizarea de evenimente destinate dezvoltării de întreprinderi cu valoare adăugată mare prin parteneriate public-privat	Municipiul Tecuci	Întreprinderi/ ONG/ Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului/ CJ Galați	50,000	Buget local/ PPP/ Alte surse de finanțare	2021-2030
OS 1.4: Eficientizarea proceselor dintre actorii economici și administrația publică prin digitalizarea serviciilor publice	8	Realizarea unui serviciu de tipul funcționarului virtual destinat eficientizării relației dintre Primărie și Actorii economici	Municipiul Tecuci		150,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029

	9	Realizarea unei parcări pentru TIR-uri cu sistem de plată digital (SMS/ aplicație)	Municipiul Tecuci	Ministerul Transporturilor și Infrastructurii/ CJ Galați	1,000,000	POR/ Buget local/ Alte surse	2021-2030
OS 1.5: Dezvoltarea turismului de la nivel local prin conturarea unui brand de oraș	10	Extinderea simbolurilor brandului de oraș în diferite puncte strategice de la nivelul municipiului Tecuci	Municipiul Tecuci	Casa de Cultură a Municipiului Tecuci/ ONG	20,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2031
OS 1.6: Creșterea gradului de competitivitate a economiei locale și asigurarea de programe de reconversie profesională	11	Realizarea unui inventar a spațiilor disponibile pentru realizarea de investiții (cartare și evaluare de active), inclusiv spațiile neutilizate cu scopul închirierii acestora către operatori economici	Municipiul Tecuci		150,000	Buget local	2021-2030
	12	Înființarea unui grup de lucru care să fie responsabil de dezvoltarea economică în cadrul Primăriei Tecuci, cu reprezentanți activi din mediul economic local	Municipiul Tecuci	Întreprinderi/ ONG/ Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului/ CJ Galați	100,000	POR 2021-2027/ Buget local/ PPP/ Alte surse de finanțare	2021-2029
	13	Dezvoltarea unor programe de reconversie profesională și de învățământ dual care să sprijine personalul necalificat	Municipiul Tecuci	Ministerul Educației/ ONG/ Întreprinderi	100,000	POEO/ Buget local/ PPP/ Alte surse de finanțare	2021-2029
OS 2.1: Digitalizarea interacțiunii cu administrația publică	14	Primăria Digitală - Proiect integrat de digitalizare a interacțiunii dintre cetățean și Primărie	Municipiul Tecuci		1,500,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
OS 2.2: Colectarea de date în timp real și utilizarea acestora în folosul unei guvernări locale mai eficiente	15	Centrul Operațional de Management Integrat inclusiv Aplicații de tip Smart-Comunity pentru Cetățenii Municipiului Tecuci	Municipiul Tecuci	Poliția Municipiului Tecuci	2,000,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	16	Realizarea unei strategii de Smart-City	Municipiul Tecuci		26,000	Buget local/ Alte surse	2021-2030
	17	Securitate și siguranță publică, prin consolidarea serviciului public polițienesc în municipiul Tecuci și zonele limitrofe	Municipiul Tecuci	Poliția Municipiului Tecuci/ IPJ Tecuci	1,500,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	18	Aplicație de tip GIS pentru serviciile de utilitate publică	Municipiul Tecuci		250,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
OS 2.3: Creșterea nivelului de guvernare participativă din plan local prin acțiuni concrete de implicare cetățenească	19	Aplicația E-hotărâre Tecuci - Aplicație de informare/ dezbatere publică și vot pentru asigurarea unei transparențe decizionale ridicate	Municipiul Tecuci		250,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
OS 3.1: Regenerarea urbană și punerea în valoare a infrastructurii verzi-albastre de la nivel local	20	Regenerararea urbană și revitalizarea zonei centrale și a Parcului Carol I din Municipiul Tecuci	Municipiul Tecuci		2,100,000	POR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	21	Regenerarea urbană și revitalizarea Parcului Regina Elisabeta	Municipiul Tecuci		100,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	22	Revitalizarea și regenerarea zonei urbane a Parcului Oltea Doamna (insula cercetașilor) municipiul Tecuci	Municipiul Tecuci		1,000,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
OS 3.2: Modernizare/ extindere sistem de gestiune a deșeurilor, inclusiv încurajarea colectării selective și revalorificarea deșeurilor colectate	23	Realizarea de pubele îngropate inteligente	Municipiul Tecuci	CUP Tecuci	500,000	AFM / PNRR	2021-2029
	24	Sistem Inteligent tip IoT de colectare proactivă a deșeurilor municipale și dezvoltarea unui centru de colectare prin aport voluntar	Municipiul Tecuci	Compania de Utilități Publice Tecuci (CUP)	2,000,000	PODD/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	25	Construirea de insule ecologice digitalizate pentru colectarea selective a deșeurilor la nivel local	Municipiul Tecuci	Compania de Utilități Publice Tecuci (CUP)	1,500,000	PODD/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
OS 3.3: Crearea de coridoare, trasee verzi și grădini urbane	26	Program de împădurire la nivelul Municipiului Tecuci	Municipiul Tecuci	Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor	1,500,000	PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029

OS 3.4: Reabilitarea și extinderea spațiilor verzi din spațiile interstițiale dintre blocuri	27	Regenerarea urbană în cartierele de locuințe din Municipiul Tecuci	Municipiul Tecuci		2,000,000	POR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
OS 3.5: Promovarea de soluții bazate pe energie regenerabilă și susținerea unei dezvoltări durabile	28	Utilizarea surselor de energie neconvențională: încurajarea încălzirii prin utilizarea panourilor solare, atât a locuințelor, cât și a spațiilor de producție	Municipiul Tecuci		1,000,000	PNRR/ POTJ/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	29	Realizarea unor acțiuni de conștientizare și educare referitor la colectarea selectivă realizată direct la sursă	Municipiul Tecuci		20,000	Buget local/ Alte surse	2021-2029
OS 4.1: Îmbunătățirea conexiunilor de la nivel teritorial cu rețelele de transport europene	30	Sistem de management integrat al tranzitului de marfă în municipiul Tecuci	Municipiul Tecuci		350,000	POR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	31	Reabilitarea tronsonului Vaslui - Galați și Tecuci - Tișița (MPGT al RO)	Ministerul Transporturilor		-		2021-2022
OS 4.2: Finalizarea variantelor ocolitoare pentru fluidizarea traficului de la nivelul local	32	Construcția variantei ocolitoare Tecuci – tronsonul Sud-Vest	CNAIR		14,129,720	POIM	2014-2023
	33	Varianta ocolitoare a municipiului Tecuci	Consiliul Județean Galați	CNAIR	40,000,000	POR/ POT/ Buget local/ Alte surse	2022-2026
OS 4.3: Susținerea și promovarea de soluții de mobilitate alternativă la nivel local și intermodalitate	34	Promovarea utilizării mijloacelor alternative de mobilitate și a intermodalității în Municipiul Tecuci prin amenajarea unei rețele de piste de biciclete	Municipiul Tecuci		1,200,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	35	Reducerea emisiilor de carbon la nivelul Municipiului Tecuci prin crearea unui spațiu pietonal multifuncțional	Municipiul Tecuci		2,500,000	POR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	36	Sistem inteligent independent energetic pentru mobilitate alternativă – Tecuci BikeCity	Municipiul Tecuci		750,000	POR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	37	Rețea de parcări modulare a bicicletelor în punctele principale ale Municipiului Tecuci, inclusiv dotarea cu sisteme de supraveghere video	Municipiul Tecuci		350,000	POR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	38	Realizarea unui studiu care să faciliteze identificarea de soluții pentru creșterea conectivității rutiere și a siguranței deplasărilor pietonale și cu bicicleta, inclusiv la traversarea căii ferate	Municipiul Tecuci		50,000	Buget local/ Alte surse	2021-2030
	39	Realizarea unui terminal intermodal de transport în zona estică a Municipiului Tecuci, inclusiv cu parcare de tip park & ride	Municipiul Tecuci		1,500,000	POR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	40	Reducerea emisiilor de CO2 în zona urbană prin construirea unui terminal intermodal de transport în zona de Nord a Municipiului Tecuci	Municipiul Tecuci		1,500,000	POR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	41	Centru Operațional de Management al Mobilității Urbane, inclusiv implementarea de aplicații de tip Smart-Comunity pentru cetățenii Municipiului Tecuci	Municipiul Tecuci		2,000,000	POR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
OS 4.4: Resistematizare rutieră și prioritizarea transportului public local	42	Îmbunătățirea mobilității urbane prin modernizarea coridorului integrat Nord-Sud - Str. 1 Decembrie 1918 și Vest-Est Str. Gheorghe Petrașcu din Municipiul Tecuci	Municipiul Tecuci		5,660,000	POR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029

	43	Modernizarea transportului public local prin achiziția de autobuze și implementarea sistemului de ticketing în Municipiul Tecuci	Municipiul Tecuci		3,000,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	44	Modernizarea stațiilor de transport public și instalarea de echipamente interactive pentru aducerea la standardul de ”Smart Bus Station”	Municipiul Tecuci		1,000,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	45	Transport școlar inteligent - Platformă de ride-sharing pentru promovarea soluțiilor de transport în comun pentru elevi	Municipiul Tecuci		1,500,000	PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	46	Realizarea sistemului de trafic management și acordare a priorității pentru vehiculele de transport public	Municipiul Tecuci		1,300,000	POR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	47	Resistematizarea rutieră la nivelul Municipiului Tecuci și introducerea de noi sensuri unice	Municipiul Tecuci		1,500,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	48	Consolidarea semnalizării rutiere statice, verticale și orizontale, în vederea creșterii siguranței circulației	Municipiul Tecuci		200,000	POR/ PNRR/ Buget local	2021-2029
	49	Studiu de oportunitate care să vizeze managementul integrat și identificarea necesităților și posibilităților de extindere a zonelor de parcare din municipiu	Municipiul Tecuci		12,000	Buget local/ Alte surse	2021-2030
	50	Studiu de oportunitate privind achiziția de vehicule ecologice în Municipiul Tecuci	Municipiul Tecuci		27,000	Buget local/ Alte surse	2021-2030
	51	Studiu de oportunitate privind delegarea gestiunii serviciului de transport public local din Municipiul Tecuci	Municipiul Tecuci		27,000	Buget local/ Alte surse	2021-2030
OS 4.5: Implementarea unui sistem de gestiune al mobilității urbane cu elemente inteligente	52	Extindere/ modernizare sistem de monitorizare video inovativ și eficient	Municipiul Tecuci		800,000	POR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	53	Sistem automat de restricționare a accesului autoturismelor în zonele pietonale	Municipiul Tecuci		120,000	POR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	54	Implementarea de sisteme de reducere a vitezei în zonele identificate cu risc mare de accidente, prin introducerea de elemente active cu rol de calmare a traficului și detecție a vitezei de deplasare	Municipiul Tecuci		280,000	POR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	55	Sistem integrat de management al parcărilor cu plată	Municipiul Tecuci		1,000,000	Buget local/ Alte surse	2021-2030
	56	Amenajarea/reabilitarea de parcări publice de tip SMART si promovarea eficienței energetice	Municipiul Tecuci		2,500,000	Parteneriat Public-Privat/ Buget local/ Alte surse de finanțare	2021-2030
	57	Amenajarea de parcări modulare la nivelul Municipiului Tecuci	Municipiul Tecuci		1,000,000	Parteneriat Public-Privat/ Buget local/ Alte surse de finanțare	2021-2030
	58	Realizarea unei rețele de stații de încărcare pentru autoturisme electrice	Municipiul Tecuci		300,000	POR/ PNRR	2021-2029
	59	Aplicație EcoCitizen – Promovarea soluțiilor de mobilitate ecologice	Municipiul Tecuci		100,000	POR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	60	Aplicație de tip GIS pentru managementul mobilității urbane în condițiile intervențiilor la nivelul infrastructurii	Municipiul Tecuci		300,000	POR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029

	61	Înființarea/ reorganizarea structurii de gestionare a serviciilor de transport public	Municipiul Tecuci		12,000	Buget local	2021-2030
	62	Înființarea unei structuri de gestionare a parcărilor cu plată	Municipiul Tecuci		10,000	Buget local	2021-2030
	63	Înființarea unei structuri de gestionare a sistemelor de mobilitate alternativă	Municipiul Tecuci		10,000	Buget local	2021-2030
	64	Crearea structurii de implementare și monitorizare a Planului de Mobilitate Urbană Durabilă	Municipiul Tecuci	Poliția Municipiului Tecuci/ IPJ Tecuci	-	Buget local	2021-2030
	65	Realizarea unui sistem de plată al parcării prin SMS și aplicație online	Municipiul Tecuci		150,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
OS 4.6: Modernizarea infrastructurii rutiere și pietonale de la nivelul municipiului	66	Modernizare străzi Etapa II – Lot 3 – Municipiul Tecuci, Județul Galați	Municipiul Tecuci		3,798,000	PNI AS	2021-2029
	67	Modernizare străzi Etapa II – Lot 4 – Municipiul Tecuci, Județul Galați	Municipiul Tecuci		5,382,500	PNI AS	2021-2029
	68	Modernizare străzi etapa III – LOT 1 – Municipiul Tecuci, Județul Galați	Municipiul Tecuci		6,178,000	PNI AS	2021-2029
	69	Reabilitarea străzii 1 Decembrie 1918, Municipiul Tecuci	Municipiul Tecuci		2,200,000	POR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	70	Reabilitare străzi în municipiul Tecuci: Str. Prundului, Transilvaniei, Tudor Pamfile, Nicorești, Matei Basarab și Plugului	Municipiul Tecuci		3,895,000	PNI AS	2021-2029
	71	Modernizare străzi în Municipiul Tecuci: Str. Sergent Ștefan Putanu, Str. Malului, Bd. Carol	Municipiul Tecuci		1,424,500	PNI AS	2021-2029
	72	Modernizarea podului Tecuci – Tecuci Nord	Municipiul Tecuci		8,000,000	Buget local/ Alte surse	2021-2029
	73	Modernizarea podului Tecuci – Tecuci Est	Municipiul Tecuci		9,000,000	Buget local/ Alte surse	2021-2029
	74	Modernizarea străzii Cuza Vodă	Municipiul Tecuci		-	Buget local/ Alte surse	2021-2023
	75	Reabilitarea și amenajarea trotuarelor în zonele periferice ale Municipiului Tecuci pentru asigurarea unui trafic pietonal în condiții de siguranță	Municipiul Tecuci		2,000,000	POR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	76	Reabilitarea aleilor pietonale din incinta cartierelor rezidențiale	Municipiul Tecuci		2,000,000	POR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	77	Modernizare străzi Tecuci (17,915 km), județul Galați, Etapa a II-a, lot 2	Municipiul Tecuci		-	Buget local/ Alte surse	2021-2030
	78	Modernizarea parcării rezidențiale din zona Aleea Plopului – Aleea Vasile Alecsandri	Municipiul Tecuci		50,000	Buget local/ Alte surse	2021-2030
	79	Modernizarea parcării rezidențiale din zona Str. Aleea Trandafirilor	Municipiul Tecuci		45,000	Buget local/ Alte surse	2021-2030
	80	Modernizarea parcării rezidențiale din zona Aleii Căpitan Gheorghe Decuseară	Municipiul Tecuci		45,000	Buget local/ Alte surse	2021-2030
	81	Modernizare parcare Strada Traian	Municipiul Tecuci		50,000	Buget local/ Alte surse	2021-2030
	82	Modernizarea sistemului de iluminat și telemanagement din Municipiul Tecuci	Municipiul Tecuci		1,000,000	AFM	2021-2029

OS 5.1: Extinderea și modernizarea infrastructurii de utilități publice	83	Stații de încărcare pentru autovehicule electrice în Municipiul Tecuci	Municipiul Tecuci	Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor	200,000	AFM	2021-2029
	84	Reabilitarea și extinderea rețelei de apă și canalizare	Municipiul Tecuci	Parteneriat cu operatorii de distribuție	4,000,000	PODD/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	85	Rețea de stații de detecție a poluanților pentru integrarea cu soluțiile de reducere a poluării	Municipiul Tecuci	Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor	250,000	PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	86	Extindere rețele utilități - canalizare menajeră, pluvială, apă, gaze naturale și energie electrică	Municipiul Tecuci	Operatorii serviciilor de utilități publice	2,500,000	PODD/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	87	NetCity Tecuci - Realizarea canalizației de cabluri la nivelul municipiului	Municipiul Tecuci	STS/ operatorii serviciilor de utilități publice	10,000,000	PODD/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	88	Modernizarea și eficientizarea energetică a piețelor agroalimentare de la nivelul Municipiului Tecuci	Municipiul Tecuci		500,000	Buget local/ PPP/ Alte surse de finanțare	2021-2030
OS 5.2: Modernizarea și dezvoltarea spațiilor publice	89	Reabilitarea și modernizarea piațetelor Municipiului Tecuci	Municipiul Tecuci		1,000,000	POR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	90	Modernizarea și reabilitarea locurilor de joacă de la nivelul Municipiului	Municipiul Tecuci		200,000	POR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	91	Proiect pilot - zonă cu emisii scăzute	Municipiul Tecuci		1,500,000	POR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
OS 5.3: Creșterea performanțelor energetice a clădirilor publice	92	Creșterea performanței energetice a clădirilor publice în vederea îmbunătățirii eficienței energetice	Municipiul Tecuci		2,500,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	93	Creșterea eficienței energetice a clădirilor publice	Municipiul Tecuci		3,000,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	94	Tecuci e-Save - Reabilitarea energetică a 10 instituții (spital, școli, licee, grădinițe) pentru creșterea eficienței energetice	Municipiul Tecuci		3,000,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	95	Reabilitarea termică a blocului CL - locuințe sociale Tecuci	Municipiul Tecuci		618,240	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	96	Reabilitarea Școlii gimnaziale „Nicolae Bălcescu”	Municipiul Tecuci		524,160	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	97	Reabilitarea Școlii gimnaziale nr. 10 ”Dimitrie Sturdza” - Corpul nou	Municipiul Tecuci		100,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	98	Reabilitarea grădiniței cu program prelungit nr. 15 ”Ion Creangă”	Municipiul Tecuci		280,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	99	Reabilitarea Școlii gimnaziale nr. 9 ”Ilie Matei”	Municipiul Tecuci		220,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	100	Reabilitare Imobil str. 1 Decembrie 1918, nr. 29	Municipiul Tecuci		610,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	101	Reabilitare Imobil Bd. Victoriei, nr. 27, ”Casa Ninsă”	Municipiul Tecuci		310,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	102	Reabilitarea Școlii generale nr. 2 ”Gheorghe Petrașcu”	Municipiul Tecuci		292,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	103	Reabilitarea Școlii Gimnaziale nr. 5 ”Elena Doamna”	Municipiul Tecuci		1,200,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	104	Reabilitarea Colegiului Național „Calistrat Hogaș”	Municipiul Tecuci		600,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029

	105	Reabilitarea Liceului Tehnologic ”Ovid Caledoniu”	Municipiul Tecuci		650,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	106	Reabilitarea Școlii gimnaziale nr. 11 ”Iorgu Iordan”	Municipiul Tecuci		220,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	107	Reabilitare Imobil str. 1 Decembrie 1918, nr. 77	Municipiul Tecuci		200,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	108	Reabilitare clădire ambulatoriu de specialitate (policlinica)	Municipiul Tecuci		1,000,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	109	Reabilitarea Casei de Cultură	Municipiul Tecuci	Casa de Cultură a Municipiului Tecuci	30,000	Buget local/ Alte surse de finanțare	2021-2030
OS 5.4: Reconversia funcțională a clădirilor publice	110	Reabilitare Corp A, fosta UM 01589 Tecuci	Municipiul Tecuci		436,906	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	111	Reabilitare Corp A2, fosta UM 01589 Tecuci	Municipiul Tecuci		240,816	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	112	Reabilitare Corp B, fosta UM 01589 Tecuci	Municipiul Tecuci		699,720	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	113	Reabilitare Corp D, fosta UM 01589	Municipiul Tecuci		1,500,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
OS 5.5: Creșterea performanțelor energetice și reabilitarea clădirilor destinate locuirii colective	114	Montarea de sisteme pentru monitorizarea și control al funcționării sistemelor de încălzire și climatizare în cazul clădirilor publice și rezidențiale	Municipiul Tecuci		900,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	115	Creșterea performanței energetice a clădirilor destinate locurii colective - 8 blocuri de locuințe	Municipiul Tecuci		5,000,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
OS 6.1: Reabilitarea școlilor, grădinițelor, creșelor și modernizarea curților acestora	116	Înființare Grădiniță nouă Zona Industrială	Municipiul Tecuci	Ministerul Educației/ CNI	150,000	PNRR/ CNI/ PPP/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	117	Construire grădiniță nouă cu creșă	Municipiul Tecuci	Ministerul Educației/ CNI	150,000	PNRR/ CNI/ PPP/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	118	Construire Școală	Municipiul Tecuci	Ministerul Educației/ CNI	300,000	PNRR/ CNI/ PPP/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	119	Dotarea sălilor de clasă cu mobilier	Municipiul Tecuci		1,500,000	PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	120	Modernizarea unei școli și aducerea la standarde NZEB	Municipiul Tecuci		500,000	PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	121	Înființarea și operaționalizarea unei creșe noi	Municipiul Tecuci		450,000	PNRR/ CNI/ PPP/ Buget local/ Alte surse	2021-2024
	122	Realizarea de centre de învățământ dual integrate	Municipiul Tecuci		750,000	PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	123	Realizarea de noi locuri de recreere și lectură	Municipiul Tecuci		1,000,000	PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	124	Valorificarea terenurilor de sport și a curților școlilor pentru crearea de noi spații de petrecere a timpului liber	Municipiul Tecuci		200,000	PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	125	Reabilitarea infrastructurii educaționale locale	Municipiul Tecuci		500,000	Buget local/ Alte surse	2021-2030
OS 6.2: Modernizarea laboratoarelor și promovarea	126	Realizare de SMART Lab-uri în cadrul unităților de învățământ gimnazial și liceal	Municipiul Tecuci	Ministerul Educației/ ONG/ Întreprinderi	1,500,000	PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029

soluțiilor digitale la nivelul acestora	127	Dotarea laboratoarelor de informatică și sprijinirea derulării educației în format virtual	Municipiul Tecuci	Ministerul Educației/ ONG/ Întreprinderi	1,000,000	PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	128	Catalogul electronic centralizat la nivel de Municipiu Școala online: Dezvoltarea platformei de evaluare și realizarea de conținut educațional, Municipiul Tecuci	Municipiul Tecuci	ISJ Galați	100,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	129	Înființarea și operaționalizarea unui HUB de robotică la nivel local	Municipiul Tecuci	Ministerul Educației/ ONG/ Întreprinderi	200,000	PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
OS 6.3: Realizarea de locuințe pentru atragerea de noi cadre didactice și cadre medicale la nivelul municipiului	130	Realizarea de locuințe pentru tineri specialiști în educație și sănătate la nivelul Municipiului Tecuci	Municipiul Tecuci	Ministerul Educației/ Ministerul Sănătății	2,100,000	PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
OS 6.4: Reabilitarea/ extinderea sau dotarea unităților sanitare pentru creșterea performanței și accesibilității acestora	131	Îmbunătățirea infrastructurii sanitare la nivel local	Municipiul Tecuci		1,500,000	POS/ PNRR/ PPP/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	132	Extinderea spitalului - clădire bloc operator (bloc operator, ATI, chirurgie și ortopedie)	Spitalul Municipal „Anton Cincu” Tecuci	CJ Galați	1,500,000	POS/ PNRR/ Alte surse	2021-2029
	133	Extinderea și înființarea de instalații de gaze fluide medicale	Spitalul Municipal „Anton Cincu” Tecuci	CJ Galați	500,000	POS/ PNRR/ Alte surse	2021-2029
	134	Montarea de sisteme video pentru creșterea nivelului siguranței din Spitalul Municipal „Anton Cincu” din Tecuci	Spitalul Municipal „Anton Cincu” Tecuci	CJ Galați	350,000	POS/ PNRR/ Alte surse	2021-2029
	135	Îmbunătățirea parcului auto al Spitaluluil Municipal „Anton Cincu” din Tecuci	Spitalul Municipal „Anton Cincu” Tecuci	CJ Galați	150,000	POS/ PNRR/ Alte surse	2021-2029
	136	Dotarea Unității de Primiri Urgențe a Spitalului „Anton Cincu” Tecuci	CJ Galați		2,000,000	POS/ PNRR/ Alte surse	2021-2029
	137	Reabilitarea și modernizarea Spitalului de Pediatrie Tecuci	Spitalul Municipal „Anton Cincu” Tecuci	CJ Galați	800,000	POS/ PNRR/ Alte surse	2021-2029
	138	Modernizarea și dotarea Ambulatoriului integrat de specialitate a Spitalului „Anton Cincu” Tecuci	CJ Galați		10,000,000	POS/ PNRR/ Alte surse	2021-2029
OS 6.5: Implementarea de programe de educare și încurajare a unei vieți sănătoase	139	Organizarea de acțiuni de educare a cetățenilor referitor la încurajarea ducerii unui stil de viață sănătos	Municipiul Tecuci	ONG/ DSP Galați	20,000	Buget local/ Alte surse	2021-2030
	140	Reducerea părăsirii timpurii a școlii la nivelul CNAE	Municipiul Tecuci	Colegiul Național de Agricultură și Economie	300,000	POIDS/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
OS 6.6: Dezvoltarea infrastructurii de asistență socială și îngriji pentru populația vulnerabilă	141	Realizarea de centre de recuperare pentru copii cu dizabilități	Municipiul Tecuci	ONG	1,500,000	POIDS/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	142	Dotarea/ extinderea/ reabilitarea unităților sanitare care furnizează servicii de paliație și îngrijiri medicale pe termen lung	Municipiul Tecuci		2,000,000	POS/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
OS 6.7: Promovarea unei guvernări mai incluzive și atragerea de fonduri pentru realizarea de noi servicii sociale	143	Construirea de case de tip familial și de locuințe protejate pentru persoanele instituționalizate (cu dizabilități și copii)	Municipiul Tecuci	ONG	500,000	POIDS/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	144	Măsuri active pentru ocuparea tinerilor defavorizați	Municipiul Tecuci	AJOFM Galați	250,000	POEO/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	145	Înființarea unui after-school social	Municipiul Tecuci	Asociația Balinte Ionela	250,000	POIDS/ Buget local/ Alte surse	2021-2029

OS 7.1: Reabilitarea/ restaurarea/ amenajarea obiectivelor turistice și de patrimoniu cultural	146	Reabilitarea și modernizarea Bibliotecii Municipale „Ștefan Petica” Tecuci	Municipiul Tecuci		1,000,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	147	Reabilitarea și reconversia funcțională a fostului Tribunal județean din Municipiul Tecuci (fosta Grădiniță nr. 14)	Municipiul Tecuci		2,000,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	148	Realizarea unor depozite pentru bunurile culturale mobile clasate în patrimoniul național cultural aflate în administrarea Muzeului de Istorie „Teodor Cincu”	Municipiul Tecuci	Muzeul de Istorie „Teodor Cincu”	300,000	Buget local/ PPP/ Alte surse	2021-2029
	149	Reabilitarea statuilor - Aleea Personalităților	Municipiul Tecuci		200,000	POR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	150	Reabilitarea Cinematografului de Artă, Tecuci	Municipiul Tecuci		215,460	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	151	Modernizarea clădirii Sala Populară	Municipiul Tecuci	Casa de Cultură a Municipiului Tecuci	400,000	Buget local/ Alte surse de finanțare	2021-2030
	152	Amenajare arie natural protejată loc fosilifer Rateș Tecuci – prin panouri informative, delimitarea zonei și alte intervenții (G4B02P003 – cod proiect în cadrul Planului Național de Acțiune pentru Protecția Mediului)	Municipiul Tecuci		350,000	POR/ Buget local/ Alte surse de finanțare	2021-2029
OS 7.2: Realizarea brand-ului municipiului Tecuci	153	Dezvoltarea unui brand de oraș pentru Municipiul Tecuci	Municipiul Tecuci	Casa de Cultură a Municipiului Tecuci/ ONG	250,000	POR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
OS 7.3: Îmbunătățirea infrastructurii publice și crearea de noi spații pentru petrecerea timpului liber	154	Realizarea de spații pentru petrecerea timpului liber	Municipiul Tecuci		700,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	155	Realizarea unui parc de distracții	Municipiul Tecuci		1,000,000	POR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
OS 7.4: Promovarea și digitalizarea ofertei culturale prin realizarea de circuite tematice în cadrul instituțiilor de cultură de la nivel local	156	Realizarea unui circuit tematic digital la nivelul Muzeului de Istorie „Teodor Cincu”	Municipiul Tecuci	Muzeul de Istorie „Teodor Cincu”	150,000	POR/ PNRR/ PPP/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
	157	Realizare de rute (trasee) culturale dezvoltate și marcate	Municipiul Tecuci	Casa de Cultură a Municipiului Tecuci	150,000	POR/ Buget local/ Alte surse	2021-2029
OS 7.5: Eficientizarea promovării evenimentelor culturale pentru a contura profilul cultural bogat al municipalității	158	Realizarea de campanii de marketing online pentru promovarea la nivel național și internațional a evenimentelor culturale din plan local	Municipiul Tecuci		80,000	Buget local/ PPP/ Alte surse	2021-2029

Anexă 2 – Listă de proiecte prioritare propuse pentru municipiul Tecuci în perioada 2021-2027

Cod proiect	Denumire proiect	Valoare estimată (EURO)	Sursa de finanțare	Impactul asupra mediului înconjurător	Impactul asupra dezvoltării ”inteligente”	Impactul asupra atractivității și conectivității	Impactul asupra calității vieții și incluziunii sociale	Potențialul de atragere a unei surse de finanțare	PUNCTAJ
20	Regenerararea urbană și revitalizarea zonei centrale și a Parcului Carol I din Municipiul Tecuci	2,100,000	POR/ Buget local/ Alte surse	3	3	3	3	3	10.000
22	Revitalizarea și regenerarea zonei urbane a Parcului Oltea Doamna (insula cercetașilor) municipiul Tecuci	1,000,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	3	3	3	3	3	10.000
42	Îmbunătățirea mobilității urbane prin modernizarea coridorului integrat Nord-Sud - Str. 1 Decembrie 1918 și Vest-Est Str. Gheorghe Petrașcu din Municipiul Tecuci	5,660,000	POR/ Buget local/ Alte surse	3	3	3	3	3	10.000
43	Modernizarea transportului public local prin achiziția de autobuze și implementarea sistemului de ticketing în Municipiul Tecuci	3,000,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	3	3	3	3	3	10.000
82	Modernizarea sistemului de iluminat și telemanagement din Municipiul Tecuci	1,000,000	AFM	3	3	3	3	3	10.000
120	Modernizarea unei școli și aducerea la standarde NZEB	500,000	PNRR/ Buget local/ Alte surse	3	3	3	3	3	10.000
130	Realizarea de locuințe pentru tineri specialiști în educație și sănătate la nivelul Municipiului Tecuci	2,100,000	PNRR/ Buget local/ Alte surse	3	3	3	3	3	10.000
15	Centrul Operațional de Management Integrat inclusiv Aplicații de tip Smart-Comunity pentru Cetățenii Municipiului Tecuci	2,000,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	3	3	2	3	3	9.500
23	Realizarea de pubele îngropate inteligente	500,000	AFM / PNRR	3	3	2	3	3	9.500

44	Modernizarea stațiilor de transport public și instalarea de echipamente interactive pentru aducerea la standardul de ”Smart Bus Station”	1,000,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	**3**	**3**	**3**	**2**	**3**	**9.327**
45	Transport școlar inteligent - Platformă de ride-sharing pentru promovarea soluțiilor de transport în comun pentru elevi	1,500,000	PNRR/ Buget local/ Alte surse	**3**	**3**	**3**	**2**	**3**	**9.327**
21	Regenerarea urbană și revitalizarea Parcului Regina Elisabeta	100,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	**3**	**2**	**3**	**3**	**3**	**9.170**
26	Program de împădurire la nivelul Municipiului Tecuci	1,500,000	PNRR/ Buget local/ Alte surse	**3**	**2**	**3**	**3**	**3**	**9.170**
27	Regenerarea urbană în cartierele de locuințe din Municipiul Tecuci	2,000,000	POR/ Buget local/ Alte surse	**3**	**2**	**3**	**3**	**3**	**9.170**
66	Modernizare străzi Etapa II – Lot 3 – Municipiul Tecuci, Județul Galați	3,798,000	PNI AS	**2**	**3**	**3**	**3**	**3**	**9.170**
67	Modernizare străzi Etapa II – Lot 4 – Municipiul Tecuci, Județul Galați	5,382,500	PNI AS	**2**	**3**	**3**	**3**	**3**	**9.170**
68	Modernizare străzi etapa III – LOT 1 – Municipiul Tecuci, Județul Galați	6,178,000	PNI AS	**2**	**3**	**3**	**3**	**3**	**9.170**
70	Reabilitare străzi în municipiul Tecuci: Str. Prundului, Transilvaniei, Tudor Pamfile, Nicorești, Matei Basarab și Plugului	3,895,000	PNI AS	**2**	**3**	**3**	**3**	**3**	**9.170**
71	Modernizare străzi în Municipiul Tecuci: Str. Sergent Ștefan Putanu, Str. Malului, Bd. Carol	1,424,500	PNI AS	**2**	**3**	**3**	**3**	**3**	**9.170**
115	Creșterea performanței energetice a clădirilor destinate locurii colective - 8 blocuri de locuințe	5,000,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	**3**	**2**	**3**	**3**	**3**	**9.170**
116	Înființare Grădiniță nouă Zona Industrială	150,000	PNRR/ CNI/ PPP/ Buget local/ Alte surse	**3**	**2**	**3**	**3**	**3**	**9.170**
117	Construire grădiniță nouă cu creșă	150,000	PNRR/ CNI/ PPP/ Buget local/ Alte surse	**3**	**2**	**3**	**3**	**3**	**9.170**

118	Construire Școală	300,000	PNRR/ CNI/ PPP/ Buget local/ Alte surse	**3**	**2**	**3**	**3**	**3**	**9.170**
119	Dotarea sălilor de clasă cu mobilier	1,500,000	PNRR/ Buget local/ Alte surse	**2**	**3**	**3**	**3**	**3**	**9.170**
122	Realizarea de centre de învățământ dual integrate	750,000	PNRR/ Buget local/ Alte surse	**2**	**3**	**3**	**3**	**3**	**9.170**
126	Realizare de SMART Lab-uri în cadrul unităților de învățământ gimnazial și liceal	1,500,000	PNRR/ Buget local/ Alte surse	**2**	**3**	**3**	**3**	**3**	**9.170**
127	Dotarea laboratoarelor de informatică și sprijinirea derulării educației în format virtual	1,000,000	PNRR/ Buget local/ Alte surse	**2**	**3**	**3**	**3**	**3**	**9.170**
141	Realizarea de centre de recuperare pentru copii cu dizabilități	1,500,000	POIDS/ Buget local/ Alte surse	**2**	**3**	**3**	**3**	**3**	**9.170**
142	Dotarea/ extinderea/ reabilitarea unităților sanitare care furnizează servicii de paliație și îngrijiri medicale pe termen lung	2,000,000	POS/ Buget local/ Alte surse	**2**	**3**	**3**	**3**	**3**	**9.170**
147	Reabilitarea și reconversia funcțională a fostului Tribunal județean din Municipiul Tecuci (fosta Grădiniță nr. 14)	2,000,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	**3**	**2**	**3**	**3**	**3**	**9.170**
150	Reabilitarea Cinematografului de Artă, Tecuci	215,460	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	**2**	**3**	**3**	**3**	**3**	**9.170**
24	Sistem Inteligent tip IoT de colectare proactivă a deșeurilor municipale și dezvoltarea unui centru de colectare prin aport voluntar	2,000,000	PODD/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	**3**	**3**	**1**	**3**	**3**	**9.000**
58	Realizarea unei rețele de stații de încărcare pentru autoturisme electrice	300,000	POR/ PNRR	**3**	**3**	**2**	**2**	**3**	**8.827**

83	Stații de încărcare pentru autovehicule electrice în Municipiul Tecuci	200,000	AFM	**3**	**3**	**2**	**2**	**3**	**8.827**
34	Promovarea utilizării mijloacelor alternative de mobilitate și a intermodalității în Municipiul Tecuci prin amenajarea unei rețele de piste de biciclete	1,200,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	**3**	**2**	**2**	**3**	**3**	**8.670**
91	Proiect pilot - zonă cu emisii scăzute	1,500,000	POR/ Buget local/ Alte surse	**3**	**2**	**2**	**3**	**3**	**8.670**
49	Studiu de oportunitate care să vizeze managementul integrat și identificarea necesităților și posibilităților de extindere a zonelor de parcare din municipiu	12,000	Buget local/ Alte surse	**3**	**3**	**3**	**3**	**0**	**8.500**
2	Dezvoltarea unui hub (centru) de afaceri multifuncțional de tip incubator la nivelul Municipiului Tecuci	1,500,000	POR 2021-2027/ Buget local/ PPP/ Alte surse de finanțare	**1**	**3**	**3**	**3**	**3**	**8.340**
123	Realizarea de noi locuri de recreere și lectură	1,000,000	PNRR/ Buget local/ Alte surse	**2**	**2**	**3**	**3**	**3**	**8.340**
129	Înființarea și operaționalizarea unui HUB de robotică la nivel local	200,000	PNRR/ Buget local/ Alte surse	**1**	**3**	**3**	**3**	**3**	**8.340**
131	Îmbunătățirea infrastructurii sanitare la nivel local	1,500,000	POS/ PNRR/ PPP/ Buget local/ Alte surse	**1**	**3**	**3**	**3**	**3**	**8.340**
146	Reabilitarea și modernizarea Bibliotecii Municipale „Ștefan Petica” Tecuci	1,000,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	**2**	**2**	**3**	**3**	**3**	**8.340**
156	Realizarea unui circuit tematic digital la nivelul Muzeului de Istorie „Teodor Cincu”	150,000	POR/ PNRR/ PPP/ Buget local/ Alte surse	**1**	**3**	**3**	**3**	**3**	**8.340**

25	Construirea de insule ecologice digitalizate pentru colectarea selective a deșeurilor la nivel local	1,500,000	PODD/ Buget local/ Alte surse	**3**	**3**	**1**	**2**	**3**	**8.327**
16	Realizarea unei strategii de Smart-City	26,000	Buget local/ Alte surse	**2**	**3**	**2**	**2**	**3**	**7.997**
33	Varianta ocolitoare a municipiului Tecuci	40,000,000	POR/ POT/ Buget local/ Alte surse	**3**	**2**	**2**	**2**	**3**	**7.997**
87	NetCity Tecuci - Realizarea canalizației de cabluri la nivelul municipiului	10,000,000	PODD/ Buget local/ Alte surse	**2**	**3**	**2**	**2**	**3**	**7.997**
94	Tecuci e-Save - Reabilitarea energetică a 10 instituții (spital, școli, licee, grădinițe) pentru creșterea eficienței energetice	3,000,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	**2**	**2**	**2**	**3**	**3**	**7.840**
140	Reducerea părăsirii timpurii a școlii la nivelul CNAE	300,000	POIDS/ Buget local/ Alte surse	**1**	**3**	**2**	**3**	**3**	**7.840**
155	Realizarea de spații pentru petrecerea timpului liber	700,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	**2**	**2**	**2**	**3**	**3**	**7.840**
101	Reabilitare Imobil Bd. Victoriei, nr. 27, ”Casa Ninsă”	310,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	**2**	**3**	**3**	**3**	**0**	**7.670**
109	Reabilitarea Casei de Cultură	30,000	Buget local/ Alte surse de finanțare	**3**	**2**	**3**	**3**	**0**	**7.670**
13	Dezvoltarea unor programe de reconversie profesională și de învățământ dual care să sprijine personalul necalificat	100,000	POEO/ Buget local/ PPP/ Alte surse de finanțare	**1**	**3**	**3**	**2**	**3**	**7.667**

17	Securitate și siguranță publică, prin consolidarea serviciului public polițienesc în municipiul Tecuci și zonele limitrofe	1,500,000	POR/ PNRR/ Buget local/ Alte surse	**1**	**3**	**3**	**2**	**3**	**7.667**
156	Realizare de rute (trasee) culturale dezvoltate și marcate	150,000	POR/ Buget local/ Alte surse	**2**	**2**	**3**	**2**	**3**	**7.667**
28	Utilizarea surselor de energie neconvențională: încurajarea încălzirii prin utilizarea panourilor solare, atât a locuințelor, cât și a spațiilor de producție	1,000,000	PNRR/ POTJ/ Buget local/ Alte surse	**3**	**3**	**1**	**1**	**3**	**7.653**
85	Rețea de stații de detecție a poluanților pentru integrarea cu soluțiile de reducere a poluării	250,000	PNRR/ Buget local/ Alte surse	**3**	**3**	**1**	**1**	**3**	**7.653**
50	Studiu de oportunitate privind achiziția de vehicule ecologice în Municipiul Tecuci	27,000	Buget local/ Alte surse	**1**	**2**	**3**	**3**	**3**	**7.510**
51	Studiu de oportunitate privind delegarea gestiunii serviciului de transport public local din Municipiul Tecuci	27,000	Buget local/ Alte surse	**1**	**2**	**3**	**3**	**3**	**7.510**
135	Îmbunătățirea parcului auto al Spitaluluil Municipal „Anton Cincu” din Tecuci	150,000	POS/ PNRR/ Alte surse	**1**	**2**	**3**	**3**	**3**	**7.510**
136	Dotarea Unității de Primiri Urgențe a Spitalului „Anton Cincu” Tecuci	2,000,000	POS/ PNRR/ Alte surse	**1**	**2**	**3**	**3**	**3**	**7.510**
137	Reabilitarea și modernizarea Spitalului de Pediatrie Tecuci	800,000	POS/ PNRR/ Alte surse	**1**	**2**	**3**	**3**	**3**	**7.510**
138	Modernizarea și dotarea Ambulatoriului integrat de specialitate a Spitalului „Anton Cincu” Tecuci	10,000,000	POS/ PNRR/ Alte surse	**1**	**2**	**3**	**3**	**3**	**7.510**
152	Amenajare arie natural protejată loc fosilifer Rateș Tecuci – prin panouri informative, delimitarea zonei și alte intervenții (G4B02P003 – cod proiect în cadrul Planului Național de Acțiune pentru Protecția Mediului)	350,000	POR/ Buget local/ Alte surse	**3**	**1**	**1**	**1**	**3**	**6**

Anexa 3 – Raport Consultare Publică

Raportul de Consultare Publică va fi realizat în urma finalizării tuturor etapelor consultării.

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Tecuci este un instrument pentru care s-a asigurat realizarea unui proces de tip participativ, care a implicat factorii de decizie locali, oamenii de afaceri și reprezentanții acestora, asociațiile și organizațiile non-guvernamentale de la nivel local, cetățenii, având drept scop stabilirea direcțiilor prioritare de dezvoltare pentru orizontul de timp 2021-2027.

Pentru a oferi un plus de transparență și a implica cetățenii municipiului în cadrul efectiv de luare al deciziilor publice s-a realizat un proces de consultare amplu referitor la realizarea Strategiei, respectând astfel acordurile asumate de către România fie prin semnarea Pactului pentru o guvernanță deschisă, fie prin alte documente legislative corespondente acestei trăsături.

Conform Asociației Internaționale pentru Participarea Publică (IAPP) au fost descrise trei tipuri de participare activă: parteneriatele public-privat, implicarea publicului în elaborarea de politici publice locale și delegarea responsabilităților legat de implementarea politicilor publice, unor grupuri direct implicate și interesate de la nivelul comunității.

Deși au fost făcute progrese pe acest plan al transparenței decizionale, la nivel național încă este prezent un nivel redus al informării cetățenilor referitor la deciziile administrative. La nivelul municipiului Tecuci, pentru a încuraja implicarea publică activă, a fost acordată o deosebită importanță acestui aspect realizând un proces consultativ referitor la documentele de planificare strategică realizate pentru 2021-2027.

Instrumentele folosite pentru realizarea procesului de consultare publică pentru realizarea acestei Strategii Integrate de Dezvoltare Urbană au fost următoarele:

Etapa 1. Întâlniri fizice cu gupurile de lucru organizate pe domenii de activitate, unde au participat reprezentanți ai mediului public și privat, principalii actori locali relevanți cât și reprezentanți ai societății civile (au participat reprezentanți ai agenților economici, reprezentanți ai instituțiilor locale, reprezentanți din unități educaționale și sanitare, membri ai diverse ONG-uri, arhitecți și alte categorii).

Etapa 2. Chestionarul de consultare publică care a fost publicat pe site-ul Primăriei Municipiului Tecuci și pe platformele de social media pe care aceasta activează. În cadrul acestui chestionar cetățenii au avut ocazia să își exprime opinia față de elementele principale existente în plan local și gradul de satisfacție pe care aceștia îl au raportat la fiecare palier de analiză, dar și ocazia de a propune idei de proiecte sau direcții de dezvoltare relevante pentru municipiu.

Etapa 3. Etapa consultativă finală, în care forma draft a prezentei strategii a trecut printr-o procedură prin care timp de 30 de zile orice cetățean, factor interesant și reprezentanți ai instituțiilor publice au avut ocazia de a solicita modificări în cadrul documentului, cu condiția de a argumenta elocvent respectiva solicitare.

ETAPA 1

Echipa Primăriei Municipiului Tecuci alături de consultanții implicați în cadrul acestui proiect au realizat o serie de consultări cu actorii locali relevanți, cu scopul de a implica părțiile interesate în procesul elaborării SIDU Tecuci 2021-2027, identificând totodată provocările și nevoile existente la nivelul municipiului, idei de soluționare a acestora cât și idei de proiecte concrete.

Actorii locali sau reprezentanții acestora au fost contactați prin e-mail, telefonic și a fost transmisă către aceștia o adresă oficială de solicitare de informații. Consultările au fost organizate în așa fel încât să se asigure cadrul optim pentru efectuarea unor discuții tehnice și generale pe diferite paliere de activitate pentru a contura eficient direcțiile viitoare ale strategiei cât și pentru a genera idei din partea participanților. Întâlnirile au avut loc conform următorului desfășurător.

CONSULTĂRI TEMATICE – GRUPURI DE LUCRU		
Denumire Grup de lucru	**Data**	**Număr de participanți**
ECONOMIE LOCALĂ	08.09.2021	9
UTILITĂȚI PUBLICE	09.09.2021	11
AMENAJAREA TERITORIULUI ȘI URBANISM	08.09.2021	10
MEDIU ȘI SĂNĂTATE	09.09.2021	8
EDUCAȚIE, CULTURĂ, CULTE, SOCIAL, SPORT ȘI AGREMENT	09.09.2021	23







Din punct de vedere al rezultatelor obținute în cadrul acestei etape, au fost colectate propuneri și date relevante conform următorului tabel:

CONSULTĂRI TEMATICE – GRUPURI DE LUCRU – REZULTATE		
Denumire Grup de lucru	**Teme abordate**	**Teme pe care au fost identificate deficiențe sau au fost propuse soluții**
ECONOMIE LOCALĂ	Antreprenoriat Ocupare Forță de muncă Cercetare, Inovare, Dezvoltare și specializare inteligentă	Susținerea mediului de afaceri Digitalizare servicii publice Șomaj Sprijinirea industriei creative Parteneriate între APL și CJ
UTILITĂȚI PUBLICE	Transport și mobilitate Infrastructura de utilități publice Oraș inteligent Conectivitatea municipiului	Mobilitate urbană Dezvoltare urbană sustenabilă Digitalizare servicii publice Piste de biciclete Transport în comun accesibil Trama stradală Sistem de închiriere biciclete Resistematizare rutieră Mobilitate inteligentă Eflcientizare energetică Reabilitare clădiri publice Reabilitare clădiri destinate locuirii colective
AMENAJAREA TERITORIULUI ȘI URBANISM	Transport și mobilitate Regenerarea municipiului Potențial local Resurse verzi-albastre în plan local Spații publice nevalorificate	Spații verzi Dezvoltare urbană sustenabilă Piste de biciclete și alergare Zone de agrement Plan urbanistic finalizat Siguranță publică Râul Bârlad – malurile acestuia
MEDIU ȘI SĂNĂTATE	Sistem public de sănătate la nivel local Schimbări climatice Oraș – sănătos	Dezvoltare urbană sustenabilă Cabinete medicale Cabinete stomatologice

EDUCAȚIE, CULTURĂ, CULTE, SOCIAL, SPORT ȘI AGREMENT	Calitate de viață	Modernizarea spitalului local Noi stații de monitorizare poluare și zgomot
	Tecuci – oraș educat, incluziv și care valorifică potențialul cultural Nevoi tineret Implicarea ONG-urilor	Comunicare cu societatea civilă Facilități persoane cu dizabilități Reconversia clădirilor de patrimoniu Reabilitarea unor spații publice cu destinația către ONG-urile active Reabilitare infrastructură educațională Modernizarea laboratoarelor școlare Hub robotică Tur virtual cultural Brand de oraș

ETAPA 2

În cadrul chestionarului realizat au fost înregistrați 291 de respondenți, iar din punct de vedere al întrebărilor tehnice am identificat sexul, vârsta, pregătirea profesională, amplasarea locului de muncă, situația profesională, gradul de mulțumire al fiecărui respondent pe mai multe paliere de analiză din cadrul strategiei și bineînțeles au fost colectate de la aceștia deficiențe din plan local cât și soluții pentru acestea.

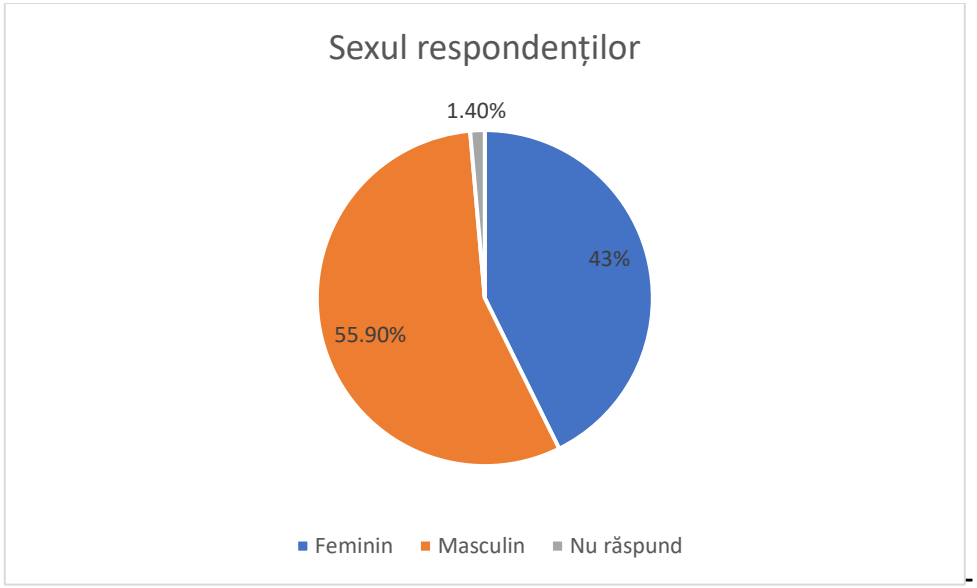
Ideile de proiecte provenite de la cetățenii municipiului au acoperit teme precum: economia locală, orașul inteligent, mobilitatea urbană, regenerarea urbană, spațiile publice, turismul local, eficientizarea energetică și reabilitarea clădirilor din plan local, reabilitarea și extinderea infrastructurii edilitare, reabilitarea infrastructurii educaționale, îmbunătățirea sistemului sanitar de la nivel local, implicarea cetățenească activă, creșterea nivelului de conectivitate a orașului, îmunătățirea calității vieții și de locuire, etc.

Conform imaginii create de către respondenții chestionarului, situația referitor la prioritățile de dezvoltare a Municipiului Tecuci ar trebui să fie următoarea:

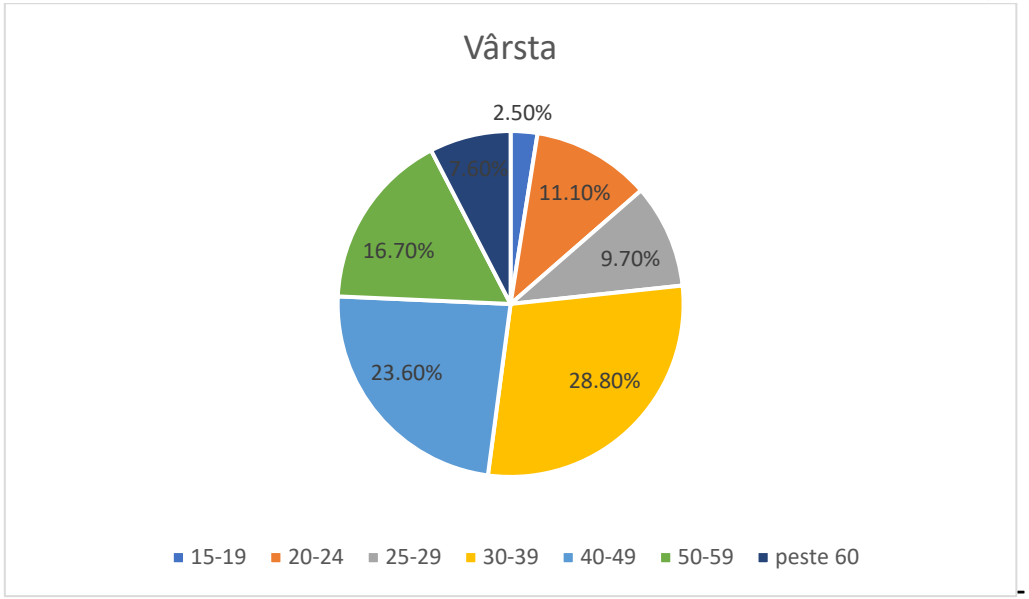
Prioritatea de dezvoltare a Municipiului Tecuci	Procent respondenți
Infrastructura rutieră	89,5%
Reabilitarea, modernizarea și dotarea unităților de învățământ	82,5%
Infrastructura ușoară (piste de biciclete, zone pietonale, trotuare)	68,4%
Infrastructura de recreere și petrecere a timpului liber	66,3%
Reabilitarea, modernizarea și dotarea unităților sanitare	62,1%
Dezvoltarea soluțiilor de SMART-City	57,9%
Infrastructura de utilități publice	52,3%
Îmbunătățirea transportului public	38,6%
Îmbunătățirea serviciilor de asistență socială	30,5%
Dezvoltarea ofertei turistice	27,4%

Toate răspunsurile au fost analizate și aduse la cunoștință atât consultanților cât și echipei din cadrul Primăriei Municipiului Tecuci.

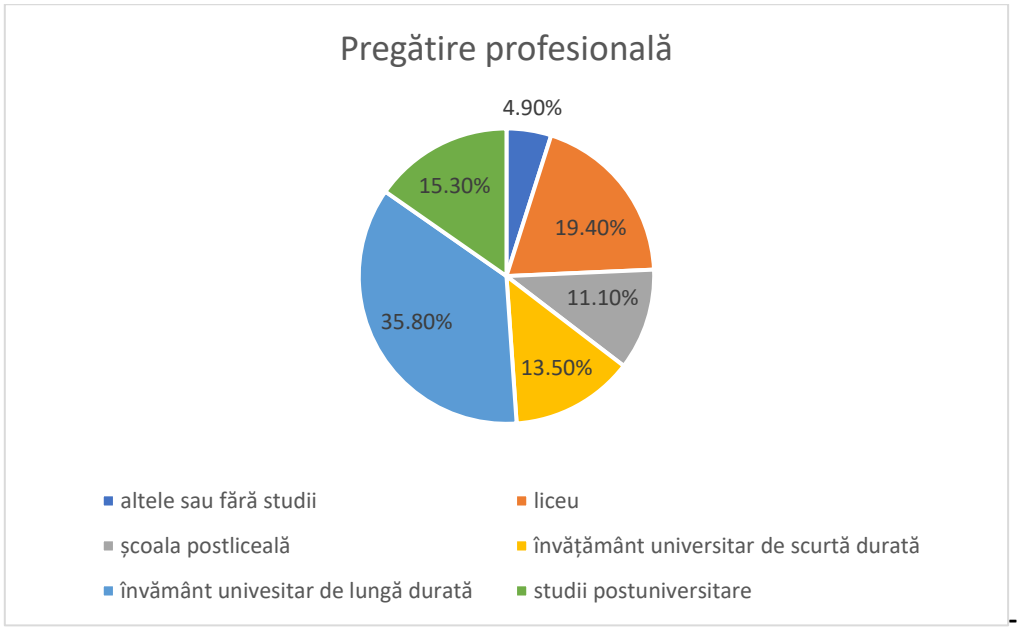
DATE GENERALE:



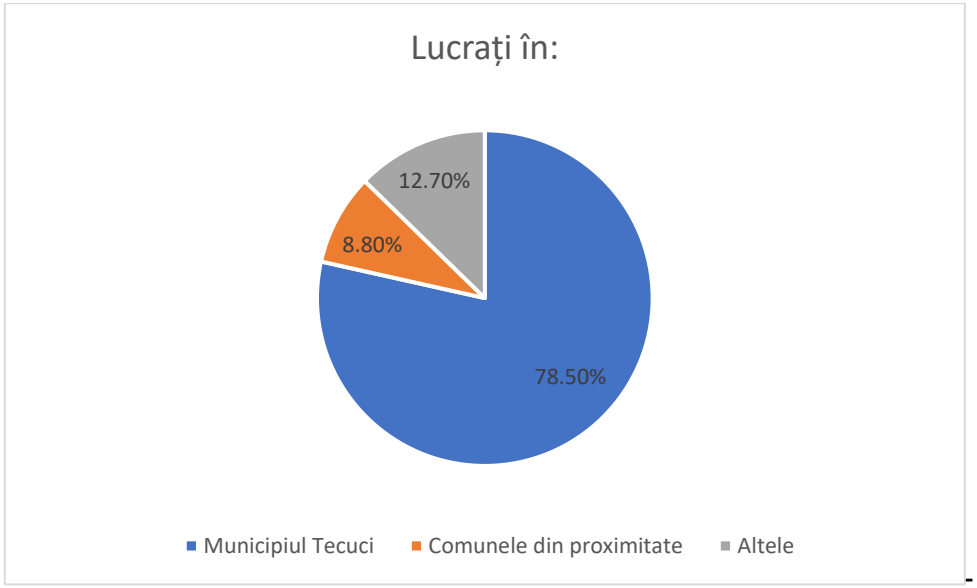
- 288 de răspunsuri



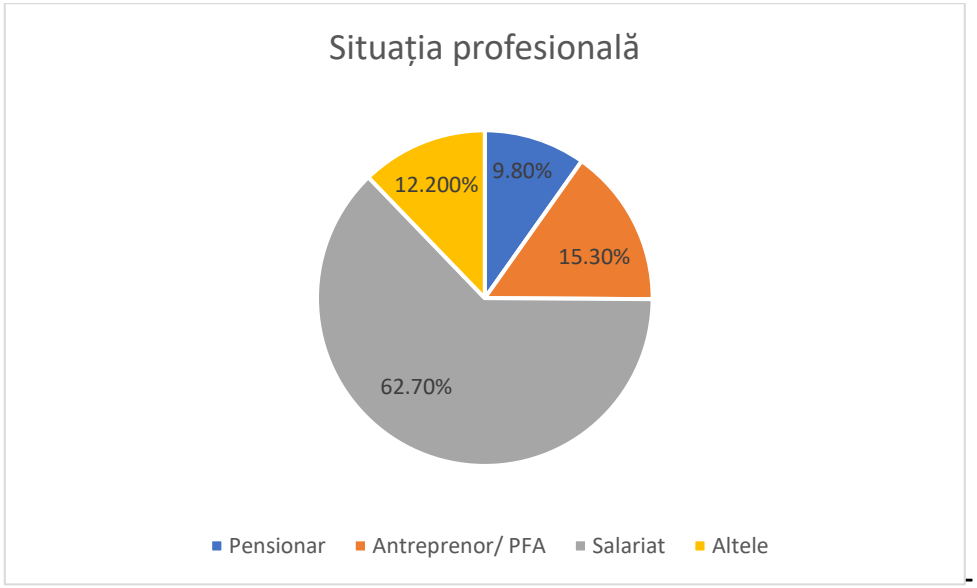
- 288 de răspunsuri



- 288 de răspunsuri



- 251 de răspunsuri

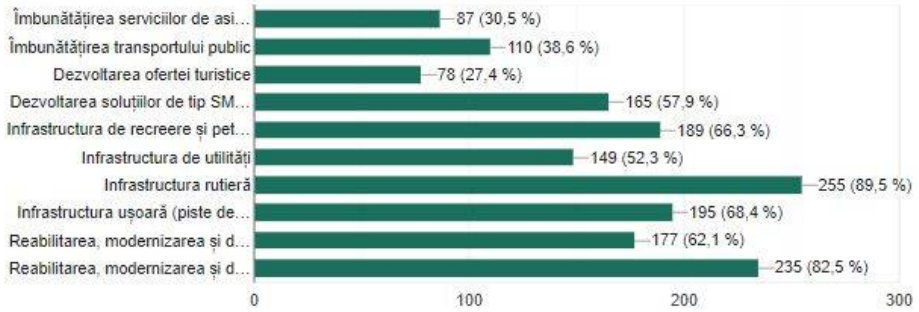


- 287 de răspunsuri

PRIORITĂȚI DE DEZVOLTARE LA NIVELUL MUNICIPIULUI TECUCI

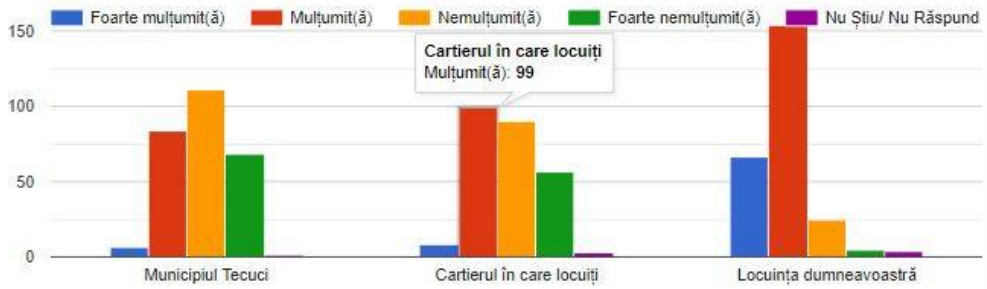
Care sunt prioritățile de dezvoltare ale municipiului, în perioada 2021-2027, în opinia dumneavoastră:

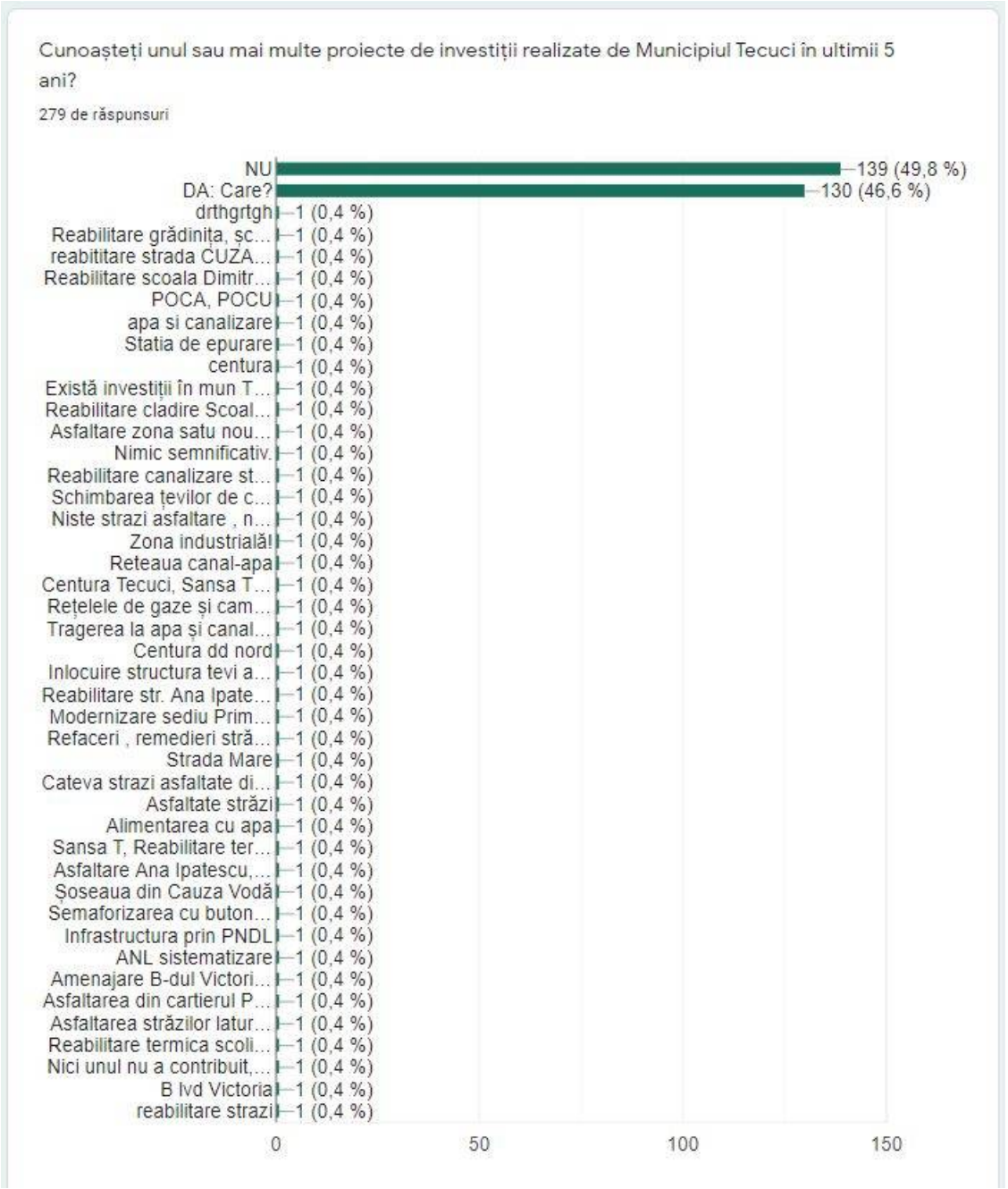
285 de răspunsuri

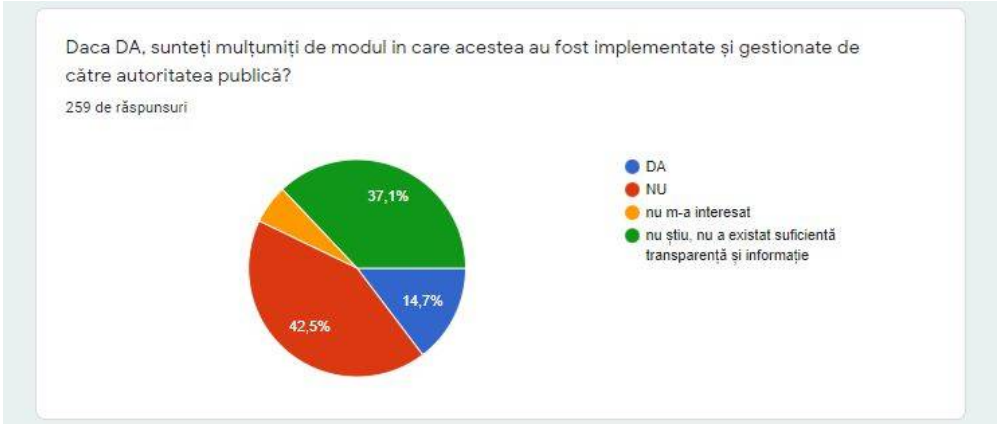


PERCEPȚIA GENERALĂ ASUPRA MUNICIPIUL TECUCI:

În general, cât de mulțumit(ă) sunteți de...?



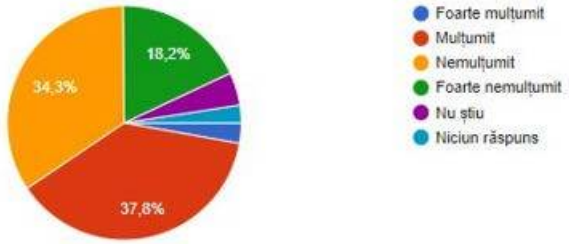

Cunoașteți unul sau mai multe proiecte de investiții realizate de Municipiul Tecuci în ultimii 5 ani?
279 de răspunsuri
NU 139 (49,8 %)
DA: Care? 130 (46,6 %)
drthgrtgh 1 (0,4 %)
Reabilitare grădinița, sc... 1 (0,4 %)
reabititare strada CUZA... 1 (0,4 %)
Reabilitare scoala Dimitr... 1 (0,4 %)
POCA, POCU 1 (0,4 %)
apa si canalizare 1 (0,4 %)
Statia de epurare 1 (0,4 %)
centura 1 (0,4 %)
Există investiții în mun T... 1 (0,4 %)
Reabilitare cladire Scoal... 1 (0,4 %)
Asfaltare zona satu nou... 1 (0,4 %)
Nimic semnificativ. 1 (0,4 %)
Reabilitare canalizare st... 1 (0,4 %)
Schimbarea țevilor de c... 1 (0,4 %)
Niste strazi asfaltare , n... 1 (0,4 %)
Zona industrială! 1 (0,4 %)
Reteaua canal-apa 1 (0,4 %)
Centura Tecuci, Sansa T... 1 (0,4 %)
Rețelele de gaze și cam... 1 (0,4 %)
Tragerea la apa și canal... 1 (0,4 %)
Centura dd nord 1 (0,4 %)
Inlocuire structura tevi a... 1 (0,4 %)
Reabilitare str. Ana Ipate... 1 (0,4 %)
Modernizare sediu Prim... 1 (0,4 %)
Refaceri , remedieri stră... 1 (0,4 %)
Strada Mare 1 (0,4 %)
Cateva strazi asfaltate di... 1 (0,4 %)
Asfaltate străzi 1 (0,4 %)
Alimentarea cu apa 1 (0,4 %)
Sansa T, Reabilitare ter... 1 (0,4 %)
Asfaltare Ana Ipatescu,... 1 (0,4 %)
Șoseaua din Cauza Vodă 1 (0,4 %)
Semaforizarea cu buton... 1 (0,4 %)
Infrastructura prin PNDL 1 (0,4 %)
ANL sistematizare 1 (0,4 %)
Amenajare B-dul Victori... 1 (0,4 %)
Asfaltarea din cartierul P... 1 (0,4 %)
Asfaltarea străzilor latur... 1 (0,4 %)
Reabilitare termica scoli... 1 (0,4 %)
Nici unul nu a contribuit,... 1 (0,4 %)
B lvd Victoria 1 (0,4 %)
reabilitare strazi 1 (0,4 %)
0
50
100
150


Daca DA, sunteți mulțumiți de modul in care acestea au fost implementate și gestionate de către autoritatea publică?
259 de răspunsuri
37,1%
14,7%
42,5%
DA
NU
nu m-a interesat
nu știu, nu a existat suficientă transparență și informație


MODALITĂȚI DE PETRECEREA TIMPULUI LIBER ÎN MUNICIPIUL TECUCI
În ce măsură sunteți mulțumit de oferta de petrecere a timpului liber din municipiul dumneavoastră?
286 de răspunsuri
Foarte nemulțumit
87 (30,4%)
44,1%
18,5%
Foarte mulțumit
Mulțumit
Nemulțumit
Foarte nemulțumit
Nu știu
Niciun răspuns

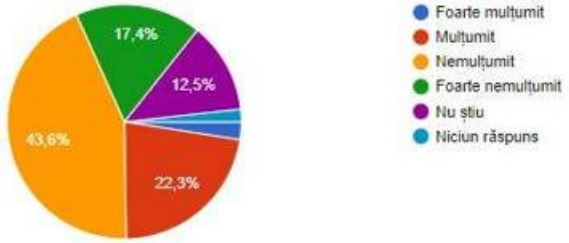
În ce măsură sunteți mulțumit de starea elementelor patrimoniului cultural din Municipiul Tecuci (muzee, casa de cultură, săli de spectacole, biblioteci)?

286 de răspunsuri



În ce măsură sunteți mulțumit de numărul și starea locurilor de joacă pentru copii, din municipiul dumneavoastră?

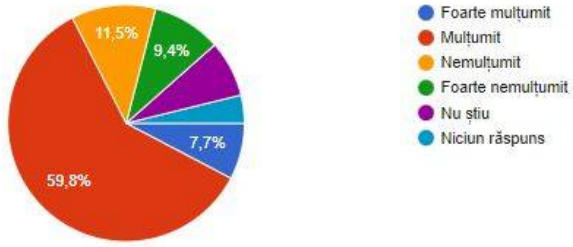
287 de răspunsuri



GRADUL DE MULȚUMIRE CU PRIVIRE LA INFRASTRUCTURA DE UTILITĂȚI DIN CARTIERUL/ ZONA ÎN CARE LOCUIȚI

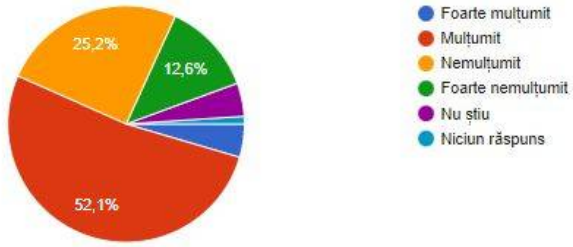
În ce măsură sunteți mulțumit de calitatea sistemului de furnizare gaze?

286 de răspunsuri



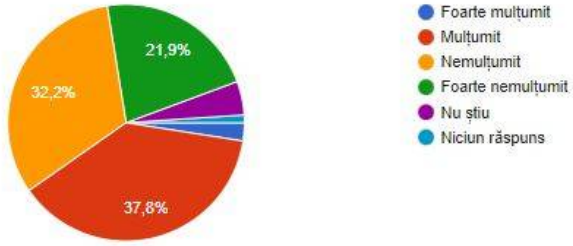
În ce măsură sunteți mulțumit de calitatea sistemului de furnizare apă?

286 de răspunsuri



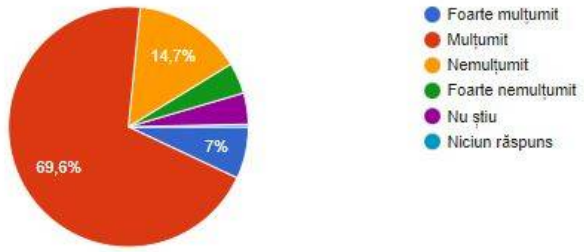
În ce măsură sunteți mulțumit de calitatea sistemului de canalizare?

283 de răspunsuri



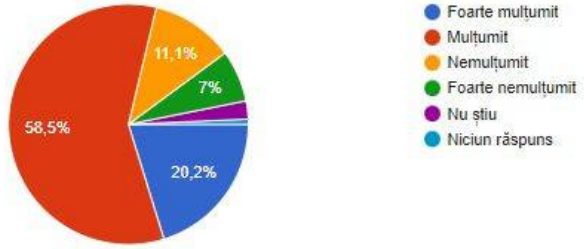
În ce măsură sunteți mulțumit de calitatea sistemului de furnizare a energiei electrice?

286 de răspunsuri



În ce măsură sunteți mulțumit de calitatea conexiunii la internet?

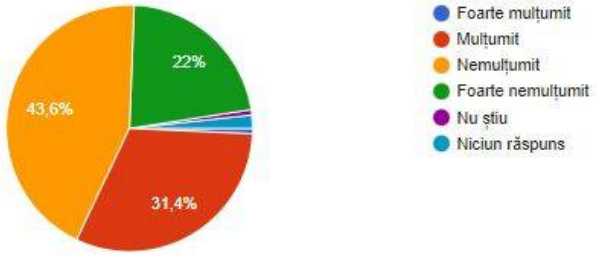
287 de răspunsuri



GRADUL DE MULȚUMIRE CU PRIVIRE LA CONDIȚIILE DE LOCUIT

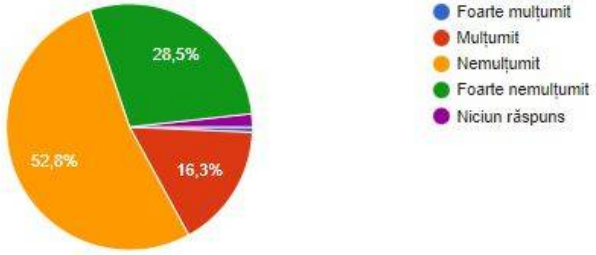
În ce măsură sunteți mulțumit de condițiile de locuit din municipiul în care locuiți?

287 de răspunsuri



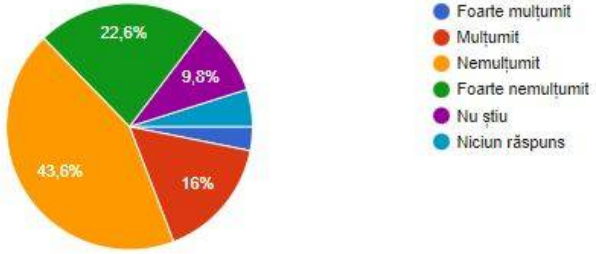
În ce măsură sunteți mulțumit de aspectul clădirilor din municipiul în care locuiți?

288 de răspunsuri



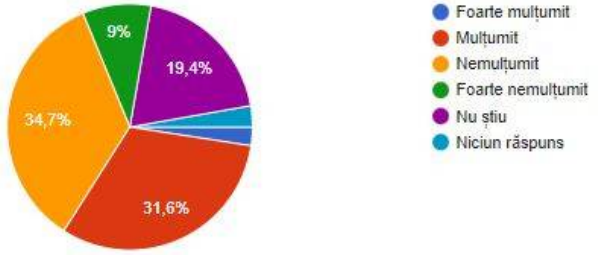
În ce măsură sunteți mulțumit de termoizolarea clădirilor din municipiul în care locuiți?

287 de răspunsuri



În ce măsură sunteți mulțumit de nivelul de rezistență al clădirilor din municipiul în care locuiți?

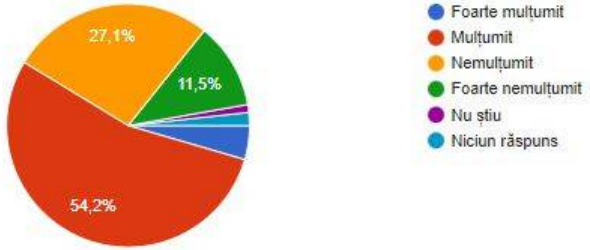
288 de răspunsuri



GRADUL DE MULȚUMIRE PRIVIND SERVICIILE PUBLICE

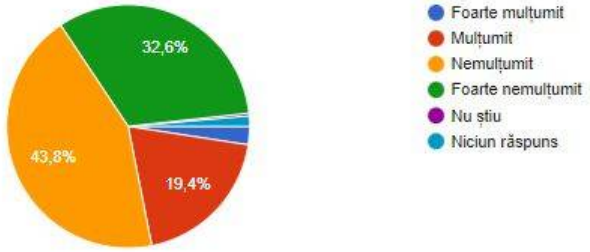
În ce măsură sunteți mulțumit în ceea ce privește iluminatul public?

288 de răspunsuri



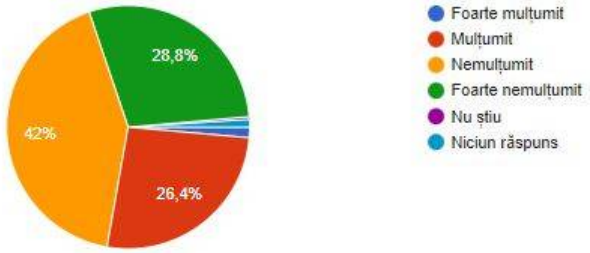
În ce măsură sunteți mulțumit în ceea ce privește siguranța și ordinea publică?

288 de răspunsuri



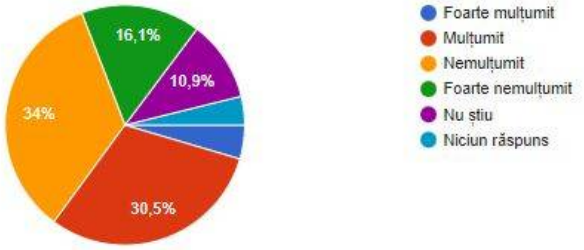
În ce măsură sunteți mulțumit în ceea ce privește administrarea parcurilor/ spațiilor verzi?

288 de răspunsuri



În ce măsură sunteți mulțumit de serviciile prestate pentru cetățean de aparatul de specialitate al primarului?

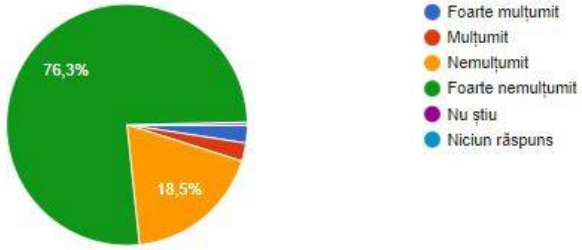
285 de răspunsuri



GRADUL DE MULȚUMIRE CU PRIVIRE LA INFRASTRUCTURA DE MOBILITATE

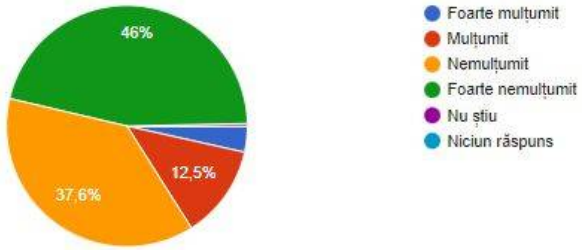
În ce măsură sunteți mulțumit de starea străzilor din Municipiul Tecuci?

287 de răspunsuri



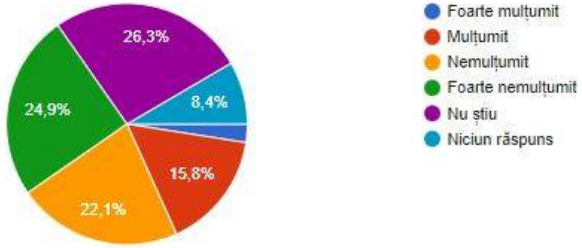
În ce măsură sunteți mulțumit de starea trotuarelor/ aleilor/ zonelor pietonale din Municipiul Tecuci?

287 de răspunsuri



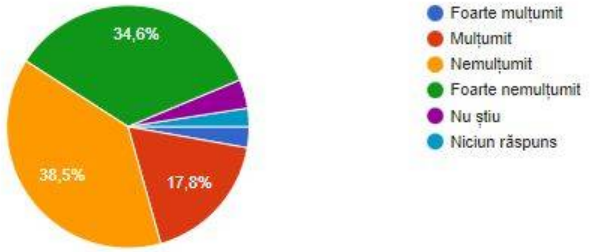
În ce măsură sunteți mulțumit de transportul în comun din Municipiul Tecuci?

285 de răspunsuri



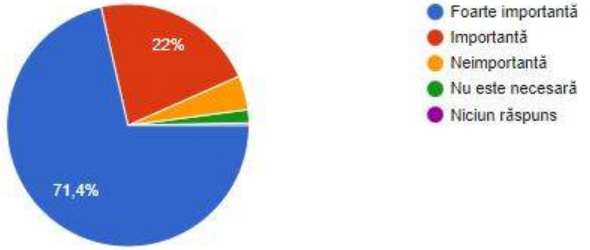
În ce măsură sunteți mulțumit de infrastructura de parcare din Muncipiul Tecuci?

286 de răspunsuri



Cât de importantă considerați că este dezvoltarea infrastructurii pentru mobilitatea alternativă de la nivelul municipiului (spre exemplu: piste de biciclete, străzi pietonale)?

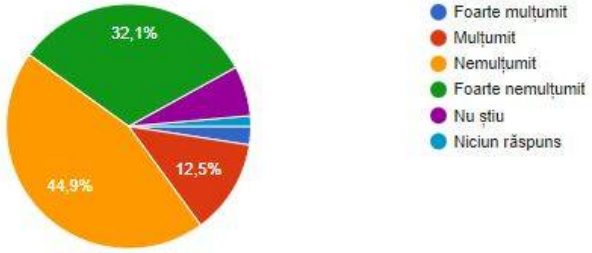
287 de răspunsuri



GRADUL DE MULȚUMIRE CU PRIVIRE LA INFRASTRUCTURA DE SĂNĂTATE

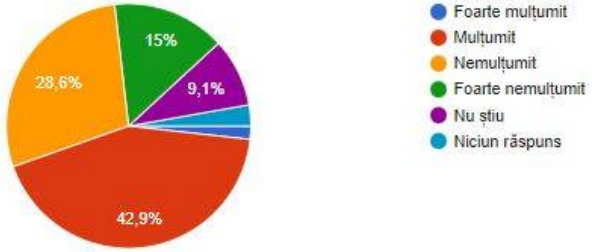
În ce măsură sunteți mulțumit de numărul de specialități din cadrul spitalelor din municipiu?

287 de răspunsuri



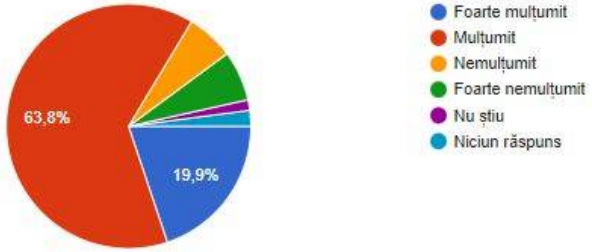
În ce măsură sunteți mulțumit de numărul de cabinete medicale de familie?

287 de răspunsuri



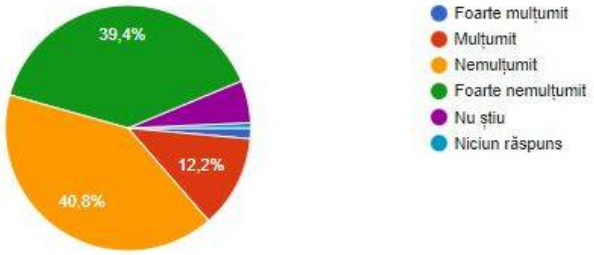
În ce măsură sunteți mulțumit de numărul de farmacii?

287 de răspunsuri



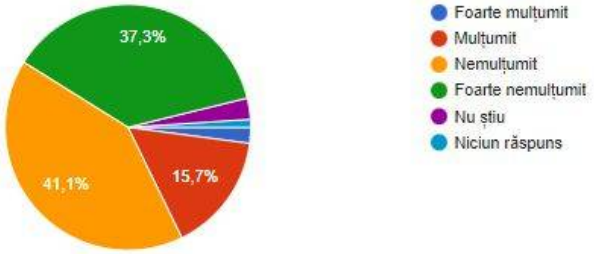
În ce măsură sunteți mulțumit de dotarea din spitale/ cabinete medicale?

287 de răspunsuri



În ce măsură sunteți mulțumit de calitatea serviciilor medicale?

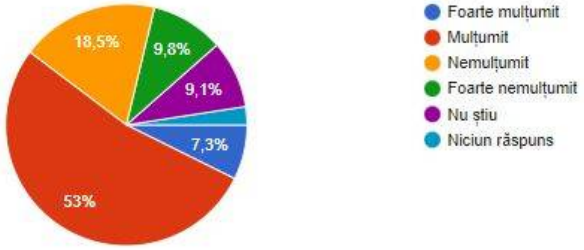
287 de răspunsuri



GRADUL DE MULȚUMIRE CU PRIVIRE LA CALITATEA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI

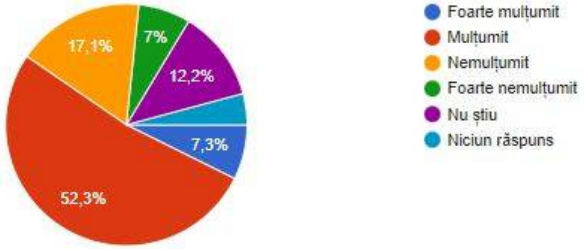
În ce măsură sunteți mulțumit de calitatea învățământului din municipiu?

287 de răspunsuri



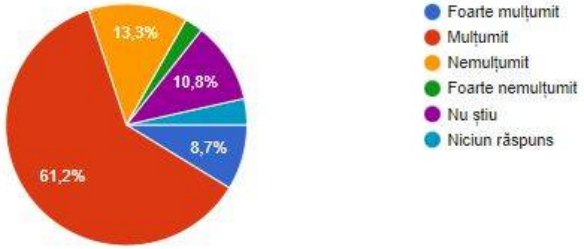
În ce măsură sunteți mulțumit de nivelul de pregătire profesională al cadrelor didactice?

287 de răspunsuri



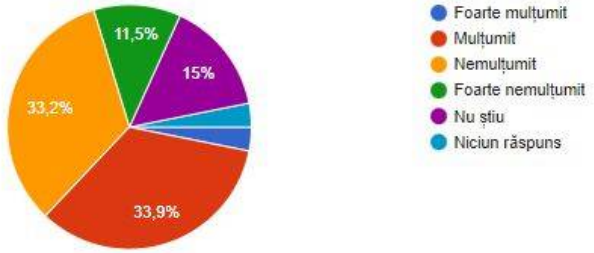
În ce măsură sunteți mulțumit de numărul de unități școlare din municipiul dumneavoastră?

286 de răspunsuri



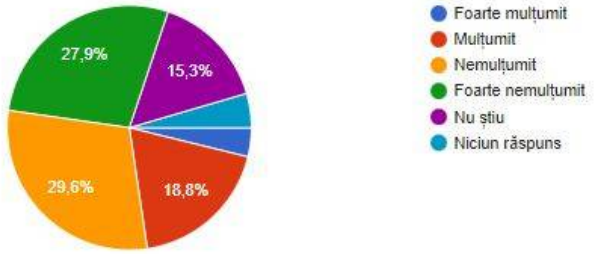
În ce măsură sunteți mulțumit de condițiile fizice și de dotarea unităților școlare din municipiul dumneavoastră?

286 de răspunsuri



În ce măsură sunteți mulțumit de modul de desfășurare al învățământului on-line?

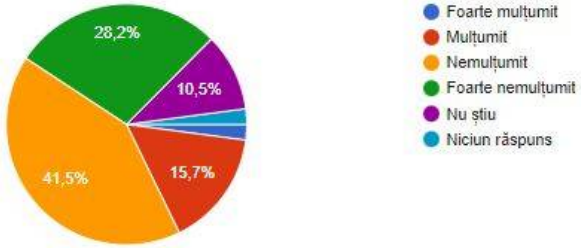
287 de răspunsuri



GRADUL DE MULȚUMIRE PRIVIND ALTE ASPECTE SOCIALE

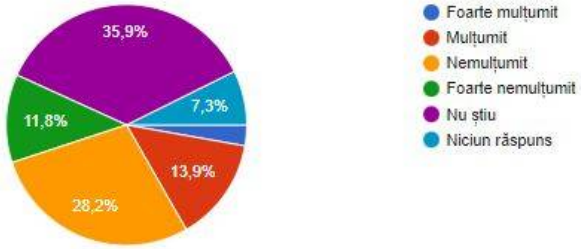
În ce măsură sunteți mulțumit de numărul de locuri de muncă?

287 de răspunsuri



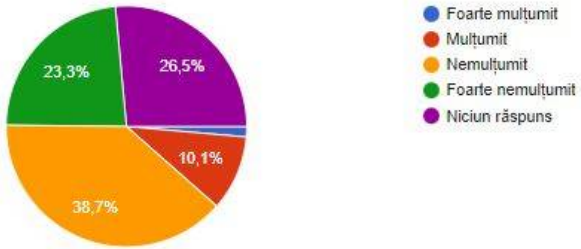
În ce măsură sunteți mulțumit de numărul de locuințe sociale?

287 de răspunsuri



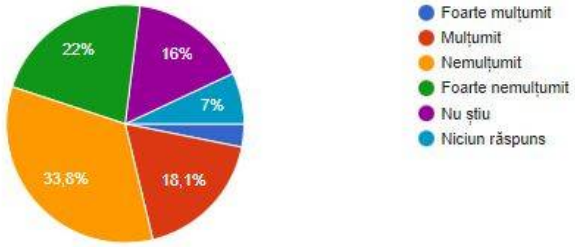
În ce măsură sunteți mulțumit de numărul de locuințe pentru tineri?

287 de răspunsuri



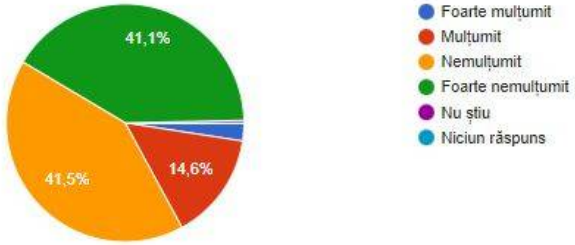
În ce măsură sunteți mulțumit de oferta de cursuri de formare profesională pe tot parcursul vieții?

287 de răspunsuri



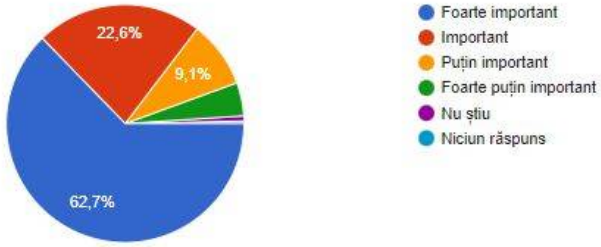
În ce măsură sunteți mulțumit de starea de curățenie a municipiului dumneavoastră?

287 de răspunsuri



În ce măsură considerați necesară implementarea de soluții de tip SMART-City la nivelul Municipiului Tecuci (spre exemplu: iluminat eficient inteligent, mobilier urban dotat cu Wi-Fi, USB, etc.)?

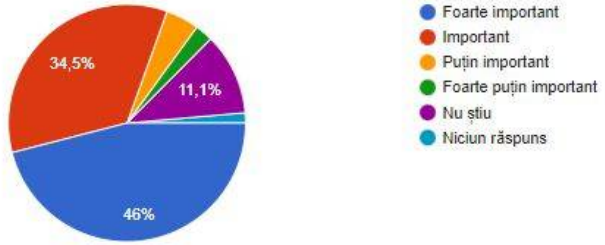
287 de răspunsuri



GRADUL DE APRECIERE A IMPORTANȚEI SERVICIILOR SOCIALE

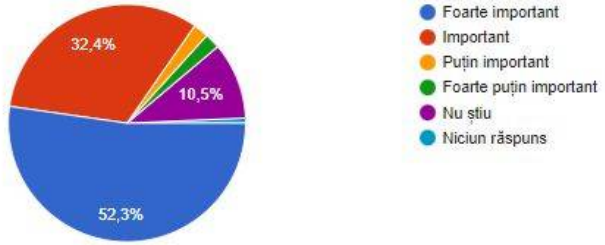
Cum apreciați importanța serviciilor sociale pentru persoane vârstnice?

287 de răspunsuri



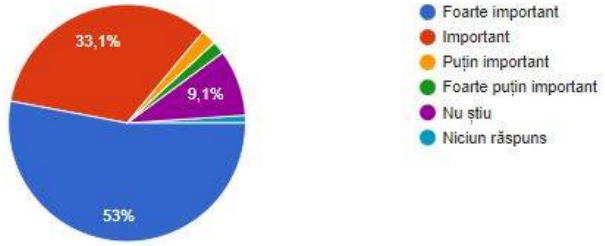
Cum apreciați importanța serviciilor sociale pentru persoanele cu dizabilități?

287 de răspunsuri



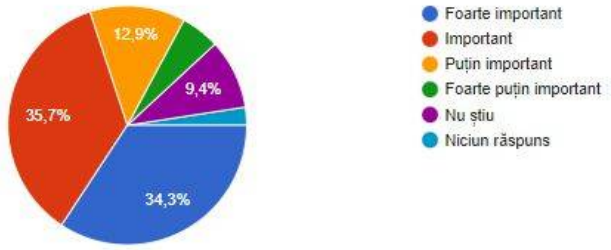
Cum apreciați importanța serviciilor sociale pentru minorii proveniți din familii aflate în dificultate?

287 de răspunsuri



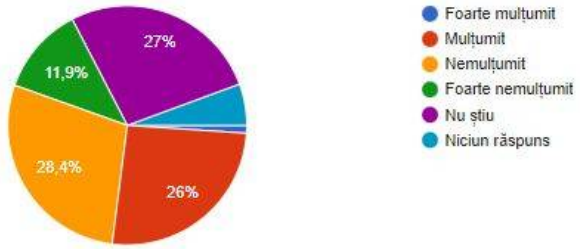
Cum apreciați importanța cantinei de ajutor social?

286 de răspunsuri



În ce măsură sunteți mulțumit de calitatea serviciilor sociale de la nivelul Municipiului Tecuci?

285 de răspunsuri



ETAPA 3

În această etapă, timp de 30 de zile, varianta intermediară a prezentei Strategii a fost publicată pe site-ul Primăriei cu scopul de a oferi șansa oricărui factor interesat de a consulta documentul și de a interveni asupra sa în cazul în care există suficiente argumente care să fundamenteze viitoarele modificări. Procesul este unul transparent și care oferă aceleași șanse tuturor cetățenilor, entităților sau factorilor direct interesați de a contribui la realizarea variantei finale a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Tecuci 2021-2027.

Un set de observații au fost primite de la factorii interesați (atât cetățenii cât și instituții abilitate din plan local/ județean). În urma acestora, echipa de consultanți, alături de specialiștii din cadrul Compartimentului de Fonduri Europene al Primăriei Municipiului Tecuci au revizuit și completat Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Tecuci pentru perioada 2021-2027, documentul de planificare strategică ajungând la forma finală.

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Program Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020 – Apel retrospectiv CP10/2018 – Fundamentarea deciziilor, planificarea strategică și măsuri de simplificare pentru cetățeni la nivelul administrației publice locale din regiunile mai puțin dezvoltate

„Eficiența instituțională prin investiții la nivel local”

Cod SIPOCA 561/MYSMIS 126419

Primăria Municipiului Tecuci

septembrie 2022

Conținutul acestui material nu reprezintă în mod obligatoriu poziția oficială a Uniunii Europene sau a Guvernului României

Material distribuit gratuit

